

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE
AL 31 MARZO 2013
FINMECCANICA

INDICE

RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE AL 31 MARZO 2013	4
• I risultati e la situazione finanziaria dei tre mesi dell'esercizio.....	4
• Indicatori alternativi di <i>performance</i> “non-GAAP”	23
• Eventi di rilievo del periodo e intervenuti dopo la chiusura del trimestre.....	26
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE ABBREVIATA CONSOLIDATA AL 31 MARZO 2013	31
• Conto economico abbreviato consolidato	32
• Conto economico abbreviato complessivo consolidato.....	33
• Situazione patrimoniale/finanziaria abbreviata consolidata	34
• Rendiconto finanziario abbreviato consolidato	35
• Prospetto abbreviato delle variazioni del patrimonio netto consolidato.....	36
• Note esplicative.....	37
1. <i>Informazioni generali</i>	37
2. <i>Forma, contenuti e principi contabili applicati</i>	37
3. <i>Trattamento delle imposte nella predisposizione delle situazioni infrannuali e stagionalità dei business di riferimento</i>	38
4. <i>Effetti di modifiche nei principi contabili adottati</i>	38
5. <i>Eventi e operazioni significative non ricorrenti</i>	39
6. <i>Cambi adottati</i>	40
7. <i>Informativa di settore</i>	40
8. <i>Attività immateriali</i>	42
9. <i>Attività materiali</i>	43
10. <i>Crediti e Altre attività non correnti</i>	44
11. <i>Crediti commerciali inclusi i lavori in corso netti</i>	45

12.	<i>Altre attività correnti</i>	45
13.	<i>Patrimonio netto</i>	46
14.	<i>Debiti finanziari</i>	47
15.	<i>Fondi per rischi e oneri e passività potenziali</i>	48
16.	<i>Benefici ai dipendenti</i>	49
17.	<i>Altre passività correnti e non correnti</i>	50
18.	<i>Debiti commerciali inclusi acconti da committenti netti</i>	50
19.	<i>Derivati</i>	50
20.	<i>Ricavi</i>	51
21.	<i>Altri ricavi e costi operativi</i>	52
22.	<i>Costi per acquisti, servizi e personale</i>	52
23.	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	53
24.	<i>Proventi e oneri finanziari</i>	53
25.	<i>Imposte sul reddito</i>	54
26.	<i>Operazioni con parti correlate</i>	55
27.	<i>Earning per Share</i>	60
28.	<i>Flusso di cassa da attività operative</i>	61
	ALLEGATO: AREA DI CONSOLIDAMENTO	62

- Dichiarazione del Dirigente Preposto sul Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2 del D.Lgs. n. 58/98 e successive modifiche e integrazioni.....68

Relazione sull'andamento della gestione al 31 marzo 2013

I risultati e la situazione finanziaria dei tre mesi dell'esercizio

Principali indicatori¹ a confronto

<i>€ milioni</i>	marzo 2013	marzo 2012 (*)	variaz.	2012 (*)
Ordini	3.025	3.480	(13%)	16.703
Portafoglio ordini	43.944	45.721	(4%)	44.908
Ricavi	3.700	3.686	n.s.	17.218
EBITA	181	173	5%	1.080
Risultato Netto	6	24	(75%)	(792)
Capitale Investito Netto	8.498	9.130	(7%)	7.086
Indebitamento Finanziario Netto	4.858	4.515	8%	3.373
FOCF	(1.435)	(1.138)	(26%)	89
ROS	4,9%	4,7%	0,2 p.p.	6,3%
ROI	9,3%	8,1%	1,2 p.p.	14,3%
ROE	0,7%	2,0%	(1,3 p.p.)	(19,0%)
VAE	(43)	(61)	29%	382
Costi Ricerca & Sviluppo	391	409	(4%)	1.929
Organico (n)	67.297	69.652	(3%)	67.408

(*) dati comparativi *restated* per recepire gli effetti dell'adozione dello IAS 19 *revised* (si veda la Nota 4)

I risultati del primo trimestre del Gruppo Finmeccanica (Gruppo) sono sostanzialmente allineati a quelli dell'analogo periodo dell'esercizio precedente, a eccezione dell'andamento commerciale, e superiori alle previsioni elaborate in sede di predisposizione del budget. In particolare, i settori dell'Aerospazio e Difesa² hanno evidenziato un andamento commerciale migliore rispetto alle previsioni, ancorché inferiore rispetto ai primi tre mesi del 2012 per effetto della riduzione attribuibile all'Elettronica per la Difesa e Sicurezza (comunque in miglioramento rispetto alle previsioni di budget) e ai Sistemi di Difesa. Complessivamente, inoltre, l'Aerospazio e Difesa ha evidenziato ricavi e redditività superiori sia a quelli dello stesso periodo del 2012 che alle previsioni. Al contrario, i settori del Civile (Energia, Trasporti e Fata) hanno evidenziato risultati peggiori.

¹ Per la definizione degli indici si rimanda al paragrafo successivo

² Include i settori Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica, Spazio, Sistemi di Difesa e Altre attività, ad esclusione della Fata

Principali Indicatori di Settore

marzo 2013 (€milioni)		Ordini	Portafoglio Ordini	Ricavi	EBITA	Ros %	R&S	Organico (n)
Elicotteri		906	11.642	954	115	12,1%	86	13.230
Elettronica per la Difesa e Sicurezza		750	8.361	1.123	27	2,4%	158	24.862
Aeronautica		919	9.054	670	21	3,1%	60	11.638
Spazio		126	2.187	210	9	4,3%	8	4.102
Sistemi di Difesa		203	3.285	279	25	9,0%	65	3.938
Energia		29	1.897	122	9	7,4%	3	1.800
Trasporti		141	8.449	399	(3)	(0,8%)	11	6.702
Altre attività		4	124	70	(22)	(31,4%)	-	1.025
Elisioni		(53)	(1055)	(127)				
		3.025	43.944	3.700	181	4,9%	391	67.297

marzo 2012 (€milioni)		Ordini	Portafoglio Ordini al 31 dicembre 2012	Ricavi	EBITA	Ros %	R&S	Organico (n) al 31 dicembre 2012
Elicotteri		826	11.876	853	88	10,3%	90	13.050
Elettronica per la Difesa e Sicurezza		1.076	8.831	1.276	55	4,3%	165	25.183
Aeronautica		873	8.819	584	13	2,2%	67	11.708
Spazio		110	2.261	218	10	4,6%	11	4.131
Sistemi di Difesa		314	3.381	250	15	6,0%	61	3.963
Energia		83	1.978	139	11	7,9%	4	1.830
Trasporti		267	8.679	447	8	1,8%	11	6.568
Altre attività		7	159	63	(27)	n.a.	-	975
Elisioni		(76)	(1.076)	(144)				
		3.480	44.908	3.686	173	4,7%	409	67.408

Variazioni		Ordini delta %	Portafoglio Ordini delta %	Ricavi delta %	EBITA delta %	Ros delta p.p.	R&S delta %	Organico (n) delta %
Elicotteri		10%	(2%)	12%	31%	1,7 p.p.	(4%)	1,4%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza		(30%)	(5%)	(12%)	(51%)	(1,9) p.p.	(4%)	(1,3%)
Aeronautica		5%	3%	15%	62%	0,9 p.p.	(10%)	(0,6%)
Spazio		15%	(3%)	(4%)	(10%)	(0,3) p.p.	(27%)	(0,7%)
Sistemi di Difesa		(35%)	(3%)	12%	67%	3,0 p.p.	7%	(0,6%)
Energia		(65%)	(4%)	(12%)	(18%)	(0,5) p.p.	(25%)	(1,6%)
Trasporti		(47%)	(3%)	(11%)	(138%)	(2,5) p.p.	n.s.	2,0%
Altre attività		(43%)	(22%)	11%	(19%)	n.a.	n.a.	5,1%
		(13%)	(2%)	n.s.	5%	0,2 p.p.	(4%)	(0,2%)

Prima di procedere all'analisi dei principali indicatori, va ricordato che i risultati del primo trimestre sono limitatamente rappresentativi dell'andamento dell'intero esercizio, in quanto è nel secondo semestre che si concentra più della metà dell'attività. Si segnala, inoltre, che relativamente ai valori medi di periodo l'euro si è apprezzato nei confronti del dollaro statunitense dello 0,7%, mentre il cambio puntuale a fine periodo ha evidenziato un deprezzamento di circa il 3%.

Gli **ordini** acquisiti (€mil. 3.025) diminuiscono, rispetto al primo trimestre 2012, di €mil. 455, in particolare per la riduzione rilevata nei settori dell'Aerospazio e Difesa, i cui ordini sono risultati inferiori per €mil. 272 (in linea con le previsioni di flessione nell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza), mentre nei settori del Civile la riduzione è pari a €mil. 183.

In particolare, i settori che hanno registrato una contrazione nell'andamento commerciale sono i seguenti:

- *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, sia sulla componente europea che su quella USA, che continuano a risentire delle difficoltà legate alla contrazione dei budget della Difesa;
- *Trasporti*, a seguito delle minori acquisizioni del segmento *signalling and transportation solutions*;
- *Sistemi di Difesa*, principalmente per effetto di una riduzione degli ordini nei *sistemi missilistici*, che nel primo trimestre dello scorso anno avevano registrato una significativa acquisizione nel mercato indiano;
- *Energia*, per effetto delle minori acquisizioni del segmento *service*.

Tale peggioramento è parzialmente compensato dall'aumento registrato principalmente nei settori:

- *Elicotteri*, sostanzialmente attribuibile all'acquisizione del contratto con il governo della Repubblica di Corea (Corea del Sud) per la fornitura di 8 elicotteri AW159 per la Marina Militare del valore di €mil. 270;
- *Aeronautica*, in cui si segnalano, nel segmento *militare*, l'ordine nell'ambito del programma EFA per la fornitura di *major component* e equipaggiamenti per i 12 velivoli ordinati dall'OMAN e, nel segmento *civile*, quelli per 23 velivoli ATR nonché, con riferimento alle aerostutture, per il programma B787 per ulteriori 50 serie.

* * * * *

Il **portafoglio ordini** al 31 marzo 2013 è pari a €mil. 43.944 e registra una riduzione di €mil. 964 rispetto al 31 dicembre 2012, attribuibile sostanzialmente a un "*book-to-bill*" (rapporto ordini/ricavi)

inferiore a uno. La consistenza del portafoglio ordini, definita in base alla sua lavorabilità, assicura comunque al Gruppo una copertura equivalente a circa due anni e mezzo di produzione.

* * * * *

<i>Conto economico riclassificato</i>	<i>Note</i>	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
		<i>2013</i>	<i>2012 (****)</i>
€ milioni			
Ricavi	20	3.700	3.686
Costi per acquisti e per il personale	(*)	(3.376)	(3.369)
Ammortamenti	23	(150)	(134)
Altri ricavi (costi) operativi netti	(**)	7	(10)
EBITA		181	173
Proventi (Oneri) non ricorrenti			
Costi di ristrutturazione		(10)	(9)
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	23	(22)	(22)
EBIT		149	142
Proventi (Oneri) finanziari netti	(***)	(108)	(93)
Imposte sul reddito	25	(35)	(25)
RISULTATO NETTO ANTE DISCONTINUED OPERATIONS		6	24
Risultato delle <i>discontinued operations</i>		-	-
RISULTATO NETTO		6	24

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico:

(*) Include le voci "Costi per acquisti e personale" al netto della voce "Oneri di ristrutturazione".

(**) Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi" (al netto degli oneri di ristrutturazione, degli impairment di avviamenti, dei Ricavi/(costi) non ricorrenti e comprensivi delle svalutazioni).

(***) Include le voci "Proventi finanziari", "Oneri finanziari" e "Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto".

(****) dati comparativi *restated* per recepire gli effetti dell'adozione dello IAS 19 *revised* (si veda la Nota 4)

I **ricavi** al 31 marzo 2013 sono pari a €mil. 3.700, in linea rispetto a quelli dello stesso periodo dell'esercizio precedente. A fronte di un incremento pari a €mil. 72 registrato nei settori dell'Aerospazio e Difesa, i ricavi del Civile si riducono per €mil. 58.

In particolare, si evidenzia che l'aumento si è registrato principalmente nei settori:

- *Elicotteri*, per effetto della significativa crescita rilevata nelle attività relative a talune linee (principalmente AW139 -AW109);

- *Aeronautica*, per effetto della maggiore attività nel segmento civile per l'incremento dei *rate* produttivi per i velivoli B787, ATR, A380 e A321 e nel segmento militare per i velivoli per missioni speciali (*Maritime Patrol*) e addestratori;
- *Sistemi di difesa*, distribuito sui tre principali segmenti di attività (*sistemi missilistici, sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici e sistemi subacquei*).

parzialmente compensato dalla riduzione, in particolare, nei settori:

- *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, riconducibile per oltre i due terzi a DRS. Tale andamento, peraltro pienamente in linea con le previsioni, continua a risentire delle difficoltà e dei rallentamenti nell'acquisizione e avvio di nuovi ordini e del concomitante calo dell'apporto di importanti programmi in fase di completamento, in particolare per le Forze Armate statunitensi;
- *Trasporti*, ascrivibile principalmente al segmento *veicoli*;
- *Energia*, sostanzialmente per le minori attività nei segmenti *energie rinnovabili e service*.

L'**EBITA** al 31 marzo 2013 è pari a €mil. 181 rispetto a €mil. 173 dell'analogo periodo dell'esercizio precedente. L'incremento è, in particolare, attribuibile ai settori:

- *Elicotteri*, in virtù del summenzionato incremento dei volumi produttivi e dei benefici derivanti dalle azioni di efficientamento poste in essere, prevalentemente nell'ambito delle attività di produzione;
- *Aeronautica*, grazie ai maggiori volumi di attività, alla riduzione dei costi operativi e al miglioramento dell'efficienza industriale per effetto delle azioni del piano di ristrutturazione e riassetto in corso.

Tale incremento è stato parzialmente compensato dalla riduzione dei seguenti settori:

- *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, in gran parte riconducibile, oltre che al calo dei volumi, alla peggiore redditività industriale e a difficoltà nella saturazione delle capacità produttive in alcune aree di business della SELEX ES, a fronte di un ROS pressoché costante in DRS nonostante i minori ricavi sviluppati nel periodo;
- *Trasporti*, principalmente nel segmento *veicoli*, che sconta rallentamenti produttivi e oneri contrattuali su taluni programmi.

Gli **oneri finanziari netti** evidenziano un peggioramento pari a €mil. 15 rispetto all'analogo periodo del 2012, attribuibile agli effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto (€mil. 12 negativi nel 2013 a fronte di proventi pari a €mil. 9 nel primo trimestre 2012), riferibile principalmente alla partecipazione in *Sukhoi Aircraft*.

Il **tax rate** effettivo al 31 marzo 2013 evidenzia un incremento rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Eliminando però gli effetti della valutazione delle partecipazioni secondo il metodo del patrimonio netto, il **tax rate** effettivo risulta in linea con quello del 2012. In ogni caso tale indice risente della stagionalità dei risultati e tenderà a riallinearsi nel corso dell'esercizio ai valori già realizzati in passato.

Il **risultato netto** nel primo trimestre 2013 risulta pertanto pari a €mil. 6, a fronte di €mil. 24 nell'analogo periodo del 2012. Come ricordato, a fronte di un miglioramento dell'EBITA il risultato netto si decrementa a causa dell'incidenza negativa delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto.

* * * * *

<i>Situazione patrimoniale/finanziaria riclassificata</i>	<i>Note</i>	<i>31.03.2013</i>	<i>31.12.2012</i> (*****)
<i>€milioni</i>			
Attività non correnti		12.758	12.725
Passività non correnti	(*)	(3.860)	(3.964)
		8.898	8.761
Rimanenze		5.354	5.192
Crediti commerciali	(**) 11	8.840	8.576
Debiti commerciali	(***) 18	(13.052)	(13.902)
Capitale circolante		1.142	(134)
Fondi per rischi e oneri B/T	15	(854)	(876)
Altre attività (passività) nette correnti	(****)	(688)	(665)
Capitale circolante netto		(400)	(1.675)
Capitale investito netto		8.498	7.086
Patrimonio netto Gruppo		3.325	3.408
Patrimonio netto di terzi		315	305
Patrimonio netto	13	3.640	3.713
Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto	14	4.858	3.373
(Attività) Passività nette detenute per la vendita	(*****)	-	-

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato e il prospetto di stato patrimoniale:

(*) Include tutte le passività non correnti al netto della voce "Debiti non correnti finanziari"

(**) Include la voce "Lavori in corso su ordinazione netti"

(***) Include la voce "Acconti da committenti netti"

(****) Include le voci "Crediti per imposte sul reddito", le "Altre attività correnti" ed i "Derivati attivi", al netto delle voci "Debiti per imposte sul reddito", "Altre passività correnti" e "Derivati passivi".

(*****) Include l'ammontare netto delle voci "Attività non correnti possedute per la vendita", e "Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita".

(*****) Dati comparativi restated per recepire gli effetti dell'adozione dello IAS 19 revised (si veda la Nota 4).

Il **capitale investito netto** registra un incremento netto di €mil. 1.412 rispetto al 31 dicembre 2012. Nel dettaglio, si evidenzia un aumento del **capitale circolante netto** di €mil. 1.275, da ricondurre principalmente all'assorbimento di cassa del periodo (*Free Operating Cash Flow*), come di seguito commentato, mentre il **capitale fisso** evidenzia un lieve incremento (€mil. 137), principalmente per la riduzione delle altre passività non correnti.

* * * * *

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	<u>2.137</u>	<u>1.331</u>
Flusso di cassa lordo da attività operative	357	320
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi e oneri (*)	(335)	(403)
Funds From Operations (FFO)	<u>22</u>	<u>(83)</u>
Variazione del capitale circolante	(1.250)	(892)
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative	<u>(1.228)</u>	<u>(975)</u>
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(207)	(163)
Free Operating Cash Flow (FOCF)	<u>(1.435)</u>	<u>(1.138)</u>
Operazioni strategiche	-	-
Variazione delle altre attività di investimento (**)	(3)	(13)
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento	<u>(210)</u>	<u>(176)</u>
Variazione netta dei debiti finanziari	732	763
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento	<u>732</u>	<u>763</u>
Differenze di cambio	(5)	-
Disponibilità liquide al 31 marzo	<u>1.426</u>	<u>943</u>

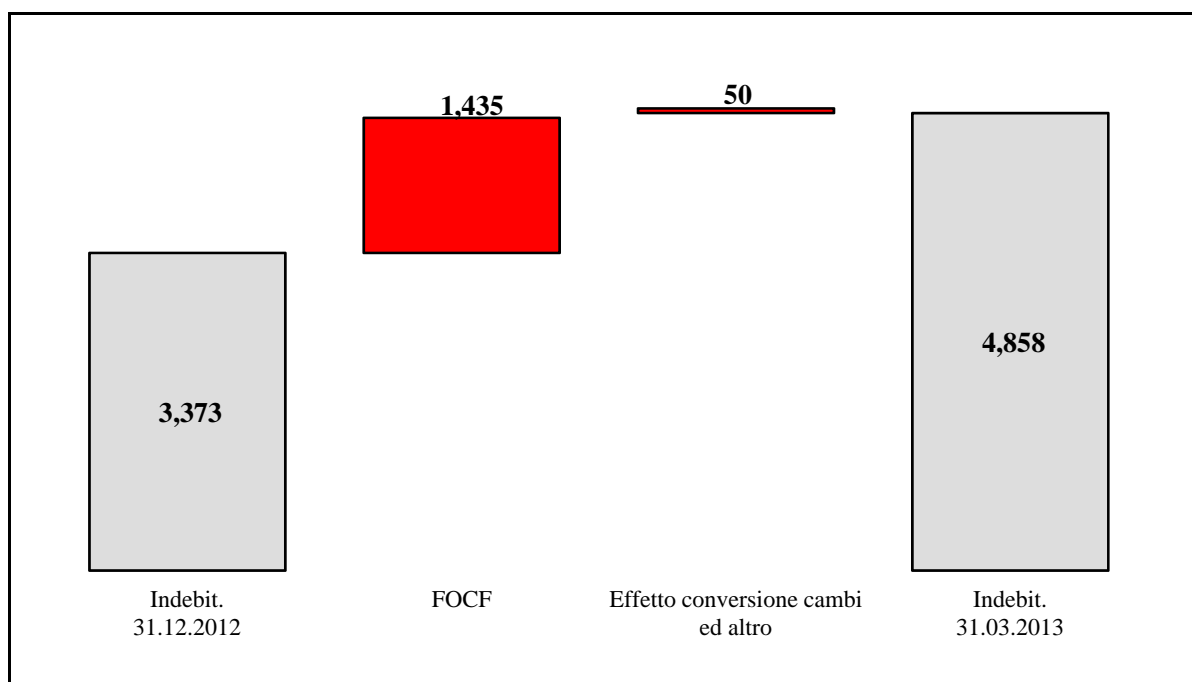
(*) Include l'ammontare delle voci "Variazione delle altre attività e passività operative", "Oneri finanziari pagati", "Imposte sul reddito pagate" e "Variazione fondi rischi e oneri".

(**) Include le voci "Altre attività di investimento", i dividendi ricevuti da società controllate e i ripianamenti effettuati in società controllate.

Il *Free Operating Cash Flow* (FOCF) è da considerarsi in ottica di periodo, e conseguentemente nella sua stagionalità, che vede il rapporto tra incassi e pagamenti commerciali particolarmente sbilanciato a favore di questi ultimi. Al 31 marzo 2013, quindi, il FOCF è risultato negativo (assorbimento di cassa) per €mil. 1.435 rispetto a €mil. 1.138 negativi al 31 marzo 2012, con un peggioramento di €mil. 297, riferibile in gran parte all'andamento del capitale circolante. Nel corso del primo trimestre 2013 l'attività di investimento, resasi necessaria per lo sviluppo dei prodotti, è risultata concentrata per circa il 40% nel settore Aeronautica, per il 25% nel settore Elicotteri e per il 20% nel settore Elettronica per la Difesa e Sicurezza .

* * * * *

L'**indebitamento finanziario** netto (prevalenza dei debiti sui crediti finanziari e le disponibilità e mezzi equivalenti) del Gruppo al 31 marzo 2013 risulta pari a €mil. 4.858, in aumento rispetto a quello consuntivato al 31 dicembre 2012 (€mil. 3.373). La movimentazione del periodo è di seguito rappresentata:



Di seguito si riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto:

	<u>31 marzo 2013</u>	<i>di cui correnti</i>	<u>31 dicembre 2012</u>	<i>di cui correnti</i>
Debiti obbligazionari	4.413	817	4.421	835
Debiti bancari	1.743	1.104	960	319
Disponibilità e mezzi equivalenti	(1.426)	(1.426)	(2.137)	(2.137)
INDEBITAMENTO BANCARIO ED OBBLIGAZIONARIO NETTO	<u>4.730</u>		<u>3.244</u>	
Titoli	(3)	(3)	(5)	(5)
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(81)	(81)	(73)	(73)
Altri crediti finanziari correnti	(522)	(522)	(558)	(558)
CREDITI FINANZIARI E TITOLI CORRENTI	<u>(606)</u>		<u>(636)</u>	
Debiti finanziari verso parti correlate	573	539	634	605
Altri debiti finanziari	161	90	131	78
ALTRI DEBITI FINANZIARI	<u>734</u>		<u>765</u>	
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	<u>4.858</u>		<u>3.373</u>	

L'aumento del dato di indebitamento netto al 31 marzo 2013 è essenzialmente dovuto dall'effetto negativo del flusso di cassa di periodo, negativo per €nil. 1.435 (negativo per €nil. 1.138 al 31 marzo 2012), andamento peraltro tipico nelle dinamiche del Gruppo.

Nel periodo in esame il Gruppo ha effettuato operazioni di cessione di crediti *pro soluto* per un valore di carico complessivo pari a circa €nil. 78 (€nil. 57 nel primo trimestre 2012).

Per ciò che riguarda la composizione dell'indebitamento netto, si deve rilevare che:

- i debiti obbligazionari, pari a €nil. 4.413, sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto all'importo registrato al 31 dicembre 2012 (€nil. 4.421), non avendo il Gruppo realizzato nel primo trimestre 2013 operazioni sul mercato dei capitali;
- i debiti bancari, pari a €nil. 1.743, registrano viceversa un significativo aumento rispetto al medesimo dato al 31 dicembre 2012 (€nil. 960), essenzialmente per effetto dell'utilizzo della linea a breve a disposizione del Gruppo per le proprie necessità di cassa;
- In virtù delle medesime dinamiche, le disponibilità e mezzi equivalenti si riducono a €nil. 1.426 (€nil. 2.137 al 31 dicembre 2012). Nel loro ammontare complessivo dette disponibilità includono parte delle rivenienze dell'ultima emissione obbligazionaria perfezionata nel corso del mese di dicembre 2012 da Finmeccanica Finance, con lo scopo di prefinanziare l'importo residuo del *bond* in scadenza nel dicembre 2013 per complessivi €nil. 750 nominali. La cassa disponibile è temporaneamente impiegata con depositi presso i principali istituti di credito di

relazione con il Gruppo con scadenze a breve. Nello specifico, le disponibilità sono riferibili a Finmeccanica Corporate (€mil. 746), a società del Gruppo che, a vario titolo, non rientrano nel perimetro di centralizzazione di tesoreria (€mil. 347) e, per il residuo, ad importi non trasferiti alla Capogruppo, anche per effetto di incassi realizzati negli ultimissimi giorni del periodo, riferibili a società facenti parte, direttamente o indirettamente, del perimetro di centralizzazione di tesoreria o con le quali sono in essere accordi per la gestione della liquidità;

- i crediti finanziari e titoli correnti includono €mil. 443 relativi alla quota dei crediti finanziari che le *joint venture* MBDA e Thales Alenia Space (consolidate proporzionalmente) vantano nei confronti degli altri soci in attuazione degli accordi di tesoreria in essere (€mil. 491 al 31 dicembre 2012). Similmente, gli altri debiti finanziari includono la quota non consolidata dei debiti verso le *joint venture* MBDA e Thales Alenia Space (€mil. 449 al 31 marzo 2012 contro €mil. 450 al 31 dicembre 2012), oltre a debiti per €mil. 75 (€mil. 124 al 31 dicembre 2012) verso la società Eurofighter, posseduta per il 21% da Alenia Aermacchi, che ha impiegato con i propri azionisti le eccedenze di cassa disponibili al 31 marzo 2013, in virtù degli accordi di tesoreria in essere.

Si ricorda che Finmeccanica, per le proprie esigenze di finanziamento delle attività ordinarie del Gruppo dispone di una *Revolving Credit Facility* sottoscritta con un *pool* di banche internazionali e nazionali nel settembre 2010 per un importo complessivo di €mil. 2.400, con scadenza finale settembre 2015, linea che al 31 marzo 2013 risultava utilizzata per €mil. 810. Inoltre, Finmeccanica dispone di ulteriori linee di credito a breve termine, non confermate, per €mil. 612 che, al 31 marzo 2013 risultavano utilizzate per €mil. 9. Sono infine disponibili linee di credito per firma, non confermate, per circa €mil. 1.965

* * * * *

L'**organico** al 31 marzo 2013 si attesta a 67.297 unità con una riduzione netta di 111 rispetto alle 67.408 unità al 31 dicembre 2012, registrata principalmente nel settore *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, per effetto del processo di razionalizzazione in corso nei vari segmenti, in particolare in DRS.

Al termine del primo trimestre 2013 la distribuzione geografica dell'organico, risulta sostanzialmente stabile rispetto al 31 dicembre 2012 ed è ripartita per circa il 59% in Italia e per circa il 41% all'estero, principalmente negli Stati Uniti d'America (13%), nel Regno Unito (13%) e in Francia (5%).

* * * * *

Outlook: In considerazione dei risultati ottenuti dal Gruppo al 31 marzo 2013 e sulla base di quanto fin qui evidenziato si confermano le previsioni per l'intero esercizio 2013 formulate in sede di predisposizione del bilancio 2012.

* * * * *

Di seguito si commentano i principali indicatori per settore.

Elicotteri

- **Ordini.** Si evidenzia un incremento del 10% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (€mil. 826), riferibile per l'83% a elicotteri (nuovi e *upgrading*) e per il resto a supporto prodotto (ricambi e revisioni), attività di *engineering* e produzioni industriali. L'incremento è sostanzialmente attribuibile all'acquisizione del contratto con il governo della Repubblica di Corea (Corea del Sud) per la fornitura di 8 elicotteri AW159 per la Marina Militare del valore di €mil. 270. Nel *segmento militare-governativo*, oltre a tale ordine, si segnala anche l'ordine per la fornitura al dipartimento della Marina dello Stato del Giappone di ulteriori 3 *kits* dell'elicottero AW101 che saranno assemblati in loco da Kawasaki Heavy Industries (KHI). Nel *segmento civile-governativo*, invece, sono stati registrati, al 31 marzo 2013, ordinativi per 45 unità. Tra le acquisizioni particolarmente significative si segnalano gli ordini:
 - con la *Mitsui Bussan Aerospace*, per la fornitura alla *Japan National Police Agency* (JNPA) di 2 elicotteri tipo AW139 e ulteriori 2 elicotteri tipo AW169;
 - con la *Weststar Aviation Services Sdn Bhd*, società di servizi per l'aviazione civile malese, per la fornitura di ulteriori 3 elicotteri tipo AW139.
- **Portafoglio ordini.** Si mantiene allineato a quello del 31 dicembre 2012.
- **Ricavi.** Evidenziano una crescita dell'12% rispetto al 31 marzo 2012, attribuibile alla componente elicotteri che ha registrato in talune linee (AW139-AW109) una crescita significativa.
- **EBITA.** Evidenzia un significativo aumento (+31%) rispetto a quanto registrato al 31 marzo 2012, in virtù del citato incremento dei volumi produttivi e dei benefici delle azioni di efficientamento, prevalentemente nell'ambito delle attività di produzione, che hanno portato il ROS al 12,1% (10,3% al 31 marzo 2012).

Elettronica per la Difesa e Sicurezza

- Ordini. Si riducono di €mil. 326 rispetto al 31 marzo 2012, sia sulla componente europea che su quella USA, che continuano a risentire delle difficoltà legate alla contrazione dei budget della Difesa, come già previsto in sede di elaborazione delle stime previsionali.

Tra le principali acquisizioni di SELEX ES si segnalano:

- in ambito *Airborne and Space Systems*, l'ordine per la fornitura di sistemi di protezione *Defensive Aids Sub System (DASS)* e radar da combattimento *Captor* sui velivoli *Eurofighter Typhoon* per l'Oman; ulteriori ordini sul programma EFA relativamente ad attività di logistica; ordini per il programma elicotteristico NH90; ordini per attività di *customer support*;
- in ambito *Land and Naval Systems*, l'ordine dalla Direzione Generale degli Armamenti del ministero della Difesa francese per la fornitura di sei radar PAR2090 nella versione fissa; il contratto per attività di supporto su apparati in esercizio sulle fregate Type 23 della *Marina Militare Britannica*;
- in ambito *Security and Smart Systems*, la fornitura per il *Directorate General Civil Aviation* dell'infrastruttura di rete del nuovo aeroporto di Kuwait City; l'ordine per servizi di manutenzione e assistenza tecnica delle linee per lo smistamento della corrispondenza e delle attrezzature di Poste Italiane.

Tra le principali acquisizioni di DRS si segnalano l'ordine per la fornitura di computer e display ad alta resistenza per l'esercito Statunitense; l'ordine per la fornitura di sistemi *Tunner* di carico e movimentazione merci per aerei cargo; l'ordine aggiuntivo per attività di supporto sui programmi di upgrade dei sottosistemi di acquisizione dei bersagli dei veicoli da combattimento *Bradley*; ordini per la fornitura aggiuntiva di servizi a supporto delle comunicazioni per un programma gestito dal comando *Space and Naval Warfare Systems*; ordini per ulteriori forniture di servizi di comunicazione satellitare nell'ambito del programma *Future Commercial Satellite Communications Services Acquisition*.

- Portafoglio ordini. Presenta un leggero decremento (5%) rispetto al 31 dicembre 2012. Si riferisce per oltre l'80% ad attività di SELEX ES.
- Ricavi. Evidenziano una riduzione di €mil. 153 rispetto a quanto registrato al 31 marzo 2012, riconducibile per oltre i due terzi a DRS, per effetto delle difficoltà e dei rallentamenti nell'acquisizione e avvio di nuovi ordini e del concomitante calo dell'apporto di importanti programmi in fase di completamento, in particolare per le Forze Armate statunitensi.

Ai ricavi di SELEX ES hanno contribuito in particolare:

- in ambito *Airborne and Space Systems*, il proseguimento delle attività per il programma EFA relative alla produzione del *Defensive Aids Sub-System*, degli equipaggiamenti, dei sistemi di comunicazione e dei radar avionici; i sistemi di contromisure; gli apparati per programmi elicotteristici e spaziali; i radar da combattimento e sorveglianza per le altre piattaforme ad ala fissa; le attività di *customer support* e logistica;
- in ambito *Land and Naval Systems*, la prosecuzione delle attività sul programma Forza NEC; sui contratti navali FREMM e ammodernamenti delle unità della Marina Militare italiana; sul programma per la fornitura del sistema di combattimento per l'unità navale anfibia di supporto logistico algerina; l'avanzamento dei programmi per la fornitura di radar terrestri *di difesa aerea fissi e mobili* per il cliente nazionale; l'avanzamento dei programmi di fornitura del sistema di combattimento per unità navali a vari clienti esteri; la fornitura di sistemi militari di comunicazione sia in Italia che nel Regno Unito;
- in ambito *Security and Smart Systems*, le attività relative alla realizzazione della rete TETRA nazionale; il proseguimento delle attività sui programmi di controllo del traffico aereo; le attività relative ai servizi di automazione postale in Italia; le attività relative a controllo e sicurezza fisica per i clienti nazionali nonché le attività di informatizzazione della Pubblica Amministrazione.

Ai ricavi della DRS hanno contribuito il proseguimento delle consegne di computer e display ad alta resistenza, in particolare per il programma *Joint Battle Command - Platform (JBC-P)*; le ulteriori consegne sui programmi di upgrade dei sottosistemi di acquisizione dei bersagli dei veicoli da combattimento *Bradley*; la fornitura di servizi e prodotti nell'ambito del contratto *Rapid Response* e i servizi di comunicazione satellitare.

- EBITA. Presenta una riduzione di €nil. 28 rispetto a quanto registrato al 31 marzo 2012 (€nil. 55), in particolare riferibile a SELEX ES. per effetto, oltre che dei minori volumi di ricavi, della peggiore redditività industriale e di difficoltà nella saturazione delle capacità produttive in alcune aree di business. In tale contesto, l'azienda ha avviato il piano di integrazione e ristrutturazione (recentemente presentato alle OO.SS.) con l'obiettivo di realizzare una significativa razionalizzazione delle tecnologie, delle linee di prodotto e dei siti industriali; gli effetti delle suddette azioni, che integrano e ampliano anche le iniziative di miglioramento della competitività ed efficienza avviate, si manifesteranno pienamente nei prossimi esercizi, interessando solo marginalmente la *performance* del 2013. Per quanto riguarda DRS, gli effetti della citata flessione dei volumi di produzione sono stati in buona parte compensati dai risparmi derivanti dai piani di miglioramento della competitività, efficienza e ristrutturazione

in corso, con una riduzione dell'*EBITA* di €mil. 7 rispetto all'analogo periodo dello scorso esercizio.

Aeronautica

- Ordini. Evidenziano una crescita di €mil. 46 (+5%) rispetto a quanto consuntivato al 31 marzo 2012. Tra gli ordini più significativi acquisiti nel corso del primo trimestre 2013, si segnalano:
 - nel segmento *militare*:
 - per il programma EFA, la prima *tranche* dell'ordine ricevuto dal consorzio Eurofighter per la fornitura di *major component* (ala sinistra e fusoliera posteriore) e equipaggiamenti per i 12 velivoli ordinati dall'OMAN. Tale ordine rientra in un più ampio contratto siglato a dicembre 2012 tra Bae Systems, in qualità di *prime*, e il Ministero della Difesa dell'OMAN;
 - per le attività di supporto logistico gli ordini per le attività relative ai velivoli: M346 ordinati da Israele, C27J destinati all'Australia e per i velivoli AMX in dotazione all'Aeronautica Militare del Brasile.
 - nel segmento *civile*:
 - per i velivoli ATR, l'acquisizione da parte del GIE-ATR di ordini per 23 velivoli da varie compagnie aeree tra cui si citano i 19 dall'indonesiana Citilink e 2 dalla società USA Air Lease;
 - per le aerostutture, gli ulteriori ordini per i programmi B787 (50 serie), A380, ATR e A321 e per la produzione delle gondole motori.
- Portafoglio ordini. Presenta un incremento del 3% rispetto al 31 dicembre 2012. In particolare una quota rilevante si riferisce ai programmi EFA (36%), B787 (16%), ATR (17%), M346 (9%) e C27J (5%).
- Ricavi. Crescita del 15% rispetto al 31 marzo 2012 da attribuire alla maggiore attività nel segmento *civile* per l'incremento dei *rate* produttivi per i velivoli B787, ATR, A380 e A321 e nel segmento *militare* per i velivoli per missioni speciali (*Maritime Patrol*) e addestratori.
- EBITA. Evidenzia un incremento di €mil. 8, dovuto ai maggiori volumi di attività, alla riduzione dei costi operativi e al miglioramento dell'efficienza industriale per effetto delle azioni del piano di ristrutturazione e riassetto in corso.

Spazio

- Ordini. In crescita del 15% rispetto a quanto registrato al 31 marzo 2012. Le acquisizioni più significative del periodo hanno riguardato le seguenti attività:
 - Applicazioni e servizi di ingegneria per le operazioni di manutenzione relative al sistema Cosmo SkyMed;
 - Fornitura di capacità satellitare alla società DRS;
 - Servizi di gestione satellitare e di supporto industriale per il sistema SICRAL (Sistema Italiano per Comunicazioni Riservate e Allarmi);
 - Attività di supporto e di operatività satellitare per il Columbus Control Center;
 - Ulteriori tranche dell'ordine relativo alla fornitura dei satelliti Cosmo 2G ed Exomars per le missioni del 2016 e del 2018.
- Portafoglio ordini. Decremento del 3% rispetto al 31 dicembre 2012. La composizione del portafoglio ordini al 31 marzo 2013 è costituita per il 58% dalle attività manifatturiere e per il restante 42% dai servizi satellitari.
- Ricavi. Sostanzialmente in linea con quelli dello stesso periodo dell'esercizio precedente. La produzione ha riguardato principalmente la prosecuzione delle attività relative ai seguenti comparti:
 - nelle *telecomunicazioni commerciali*, per le costellazioni di satelliti O3B e Iridium NEXT; per la fornitura di servizi satellitari per telecomunicazioni e la rivendita di capacità satellitare;
 - nelle *telecomunicazioni militari*, per i satelliti Sicral 2 e Athena Fidus, e per la fornitura dei servizi satellitari;
 - nell'*osservazione della Terra*, per i satelliti della missione Sentinel (programma Kopernikus, precedentemente denominato GMES);
 - nei *programmi scientifici*, per il programma Exomars;
 - nella *navigazione satellitare*, per le attività del segmento di missione di Terra del programma Galileo e per le attività relative al programma Egnos.
- EBITA. In linea con l'esercizio precedente.

Sistemi di Difesa

- Ordini. Significativa flessione (35%) rispetto al 31 marzo 2012, riconducibile ai *sistemi missilistici* che nel primo trimestre dello scorso anno avevano registrato una significativa acquisizione nel mercato indiano. Tra le principali acquisizioni del periodo si evidenziano:
 - nei *sistemi missilistici*, vari ordini per attività di *customer support*;
 - nei *sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici*, la fornitura di *kit* per armamenti alla Aeronautica Militare Italiana, l'ordine per 16 mitragliere Hitrole dalla Marina di Singapore, e ordini di logistica da vari clienti;
 - nei *sistemi subacquei*, gli ordini da una Marina dell'area mediterranea relativi a sistemi di contromisure da nave e a 2 sistemi di lancio TLS per siluri leggeri.
- Portafoglio ordini. Leggera flessione (3%) rispetto al 31 dicembre 2012. E' relativo per il 63% ad attività dei *sistemi missilistici*.
- Ricavi. Risultano superiori del 12% rispetto a quanto registrato al 31 marzo 2012 con riguardo a tutti e tre i segmenti. Alla formazione dei ricavi, nei diversi segmenti, hanno contribuito in particolare:
 - nei *sistemi missilistici*, le attività di produzione dei missili superficie-aria Aster; le consegne di missili aria-superficie su un importante programma export; le attività di sviluppo del sistema di difesa aerea nell'ambito del programma *Medium Extended Air Defence System*; le attività di *customer support*;
 - nei *sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici*, le produzioni relative ai veicoli blindati VBM e ai veicoli tattici multiruolo VTMM per l'Esercito italiano; le attività relative al programma FREMM; la produzione dei lanciatori SampT; la produzione di mitragliere per vari clienti esteri e le attività di logistica;
 - nei *sistemi subacquei*, le attività relative al siluro pesante Black Shark; ai siluri leggeri A244; alle contromisure; le attività relative al programma FREMM e di logistica.
- EBITA. Evidenzia un incremento (€mil. 10) prevalentemente per effetto dei suddetti maggiori ricavi nonché per il miglioramento della redditività industriale dei *sistemi missilistici* che beneficiano delle consegne su un importante programma export. Conseguentemente, il ROS si attesta al 9% (6% al 31 marzo 2012).

Energia

- Ordini. Registrano una diminuzione di €mil. 54 (65%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente dovuta principalmente alle minori acquisizioni del segmento *service*.

Tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano:

- nel segmento *service*, fornitura di parti di ricambio per una centrale in Algeria (Hamma), contratti vari di tipo *Long Term Service Agreement (LTSA)* e per attività di *field service*;
 - nel segmento *nucleare*, l'ordine nel'ambito del comparto *ingegneria degli impianti* relativo al progetto ITER per una centrale nucleare in Francia (Cadarache); ordini per attività di *decommissioning* in Italia (Varese) e per attività di *service* in Romania (Cernavoda) e in Francia (Creys-Malville).
- Portafoglio ordini. In diminuzione di €mil. 81 (4%) rispetto al 31 dicembre 2012. Il portafoglio ordini è composto per il 38% da *impianti e componenti*, per il 58% dal *service* (costituito per il 71% da contratti di manutenzione programmata *Long Term Service Agreement*), per il 3% dal nucleare e per il restante 1% dalle energie rinnovabili.
 - Ricavi. Registrano una diminuzione di €mil. 17 rispetto al primo trimestre del 2012 (€mil. 139), principalmente dovuta alle minori attività nei segmenti energie rinnovabili e *service*.

Alla formazione dei ricavi, nei diversi segmenti, hanno principalmente contribuito:

- negli *impianti e componenti*, le attività di produzione sulle commesse in Tunisia (Sousse), in Egitto (Giza Nord e Banha), in Turchia (Gebze) e in Algeria (Ain Djasser II, Labreg e Hassi Messaud);
- nel *service*, le attività sui contratti di *Long Term Service Agreement* in Italia (Ferrara, Rizziconi, Napoli, Sparanise) e in Irlanda del Nord (Ballylumford), ricambi per turbine a gas in Algeria (M'Sila), la fornitura di un generatore in Messico (Lerdo) e attività di *field service* in Italia (Ferrera);
- nel *nucleare*, per il comparto *ingegneria degli impianti*, le attività sulla centrale in Slovacchia (Mochovce); per il comparto *service*, il proseguimento delle attività in Argentina (Embalse); per il comparto *waste e decommissioning*, le attività in Lituania (Ignalina) e le attività per il trattamento e lo stoccaggio dei rifiuti radioattivi dei sommergibili in Russia (Andreeva Bay);
- nelle *energie rinnovabili*, le attività di *electric drives*, le attività di *service* sugli impianti fotovoltaici di Martano e Soletto (entrambi Lecce), le attività relative alla fornitura di microturbine.

- EBITA. In lieve diminuzione (€mil. 2) rispetto al primo trimestre del 2012, principalmente per effetto dei minori volumi sviluppati.

Trasporti

- Ordini. Registrano una diminuzione di €mil. 126 (47%) rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, da ricondurre principalmente alle minori acquisizioni del segmento *signalling and transportation solutions*.

Tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano:

- per il segmento *signalling and transportation solutions*, nel comparto *signalling*, il contratto di manutenzione per la linea ad alta velocità Madrid-Puigverd de Lleida, in Spagna; una variante d'ordine relativa al progetto per la metropolitana di Ankara, in Turchia; altri ordini vari di componenti e di *service & maintenance*;
- per il segmento *veicoli*, ordini di *service*;
- per il segmento *autobus*, ordini di autobus per 32 unità e ordini vari di post vendita.
- Portafoglio ordini. In diminuzione di €mil. 230 (3%) rispetto al 31 dicembre 2012. Al portafoglio ordini contribuiscono il segmento *signalling and transportation solutions* per il 66%, e il segmento *veicoli* per il 34%.
- Ricavi. Registrano una riduzione di €mil. 48 (11%) rispetto al primo trimestre del 2012 ascrivibile principalmente al segmento *veicoli*. Alla formazione dei ricavi, nei diversi segmenti, hanno contribuito in particolare:
 - per il segmento *signalling and transportation solutions*:
 - o nel comparto *signalling*, il progetto per la direttrice Torino-Padova, in Italia; i contratti per le linee ferroviarie Bogazkopru-Ulukisla-Yenice e Mersin-Toprakkale e per la metropolitana di Ankara, in Turchia; le commesse per Australian Rail Track e il progetto relativo a Roy Hill Iron Ore, in Australia; il contratto riguardante la *Red Line* della metropolitana di Stoccolma, in Svezia; la commessa relativa alla linea Shah-Habshan-Ruwais, negli Emirati Arabi Uniti; i progetti per Union Pacific Railroad e Southeastern Pennsylvania Transportation Authority, negli Stati Uniti d'America; varie commesse di componenti;
 - o nel comparto *transportation solutions*, le metropolitane di: Copenhagen, Roma linea C, Napoli linea 6, Brescia, Milano; i progetti per Rio Tinto, in Australia;

- per il segmento *veicoli*, le carrozze a due piani per Trenitalia; i treni per le Ferrovie danesi; i treni Alta Velocità per Trenitalia; i treni per le Ferrovie olandesi e belghe; i veicoli per le metropolitane di Milano e Fortaleza (Brasile); commesse varie di *service*;
 - per il segmento *autobus*, commesse varie di autobus che hanno contribuito ai ricavi del segmento per il 66% e attività di post vendita.
- EBITA. Decremento di €mil. 11 rispetto al valore registrato al 31 marzo 2012, prevalentemente riconducibile al segmento *veicoli*, che sconta in particolare nel periodo rallentamenti produttivi e oneri contrattuali su taluni programmi.

* * * * *

Informativa ai sensi degli artt. 70 e 71 del Regolamento Emittenti Consob.

La Società, con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 23.01.2013, ha aderito al regime di semplificazione previsto dagli artt. 70, comma 8 e 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti adottato con Delibera Consob n. 11971/1999 e s.m.i., avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione o cessione.

Indicatori alternativi di performance “non-GAAP”

Il *management* di Finmeccanica valuta le *performance* del Gruppo e dei segmenti di business sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'*EBITA* è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità del Gruppo, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici non ricorrenti o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione CESR/05 - 178b, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- ***EBIT***: è pari al risultato ante imposte e ante proventi e oneri finanziari, senza alcuna rettifica. Dall'*EBIT* sono esclusi anche proventi e oneri derivanti dalla gestione di partecipazioni non consolidate e titoli, nonché i risultati di eventuali cessioni di partecipazioni consolidate, classificati negli schemi di bilancio all'interno dei “*proventi e oneri finanziari*” o, per i risultati delle sole partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto, all'interno della voce “*effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto*”.
- ***EBITA (sino al 31 dicembre 2012 “EBITA Adjusted”)***: è ottenuto depurando l'*EBIT*, così come in precedenza definito, dai seguenti elementi:
 - eventuali *impairment* dell'avviamento;
 - ammortamenti ed eventuali *impairment* della porzione di prezzo di acquisto allocato a attività immateriali nell'ambito di operazioni di *business combination*, così come previsto dall'IFRS 3;
 - oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti;
 - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, a eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

L'*EBITA* così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales*) e, su base annualizzata, del ROI (*return on investment*) ottenuto come rapporto tra l'*EBITA* e il valore medio del capitale investito nei due esercizi presentati a confronto.

La riconciliazione tra il risultato prima delle imposte e delle partite finanziarie e l'*EBITA* per i periodi a confronto è di seguito presentata:

<i>€ milioni</i>	<i>Per i 3 mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
EBIT	149	142
<i>Impairment</i>	-	-
(Proventi) Oneri non ricorrenti	-	-
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	10	9
Costi di ristrutturazione	22	22
<i>EBITA</i>	<u>181</u>	<u>173</u>

La riconciliazione per settore tra EBIT e EBITA è illustrata nella Nota 8.

- ***Free Operating Cash-Flow (FOCF)***: è ottenuto come somma del *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa e del *cash-flow* generato (utilizzato) dall'attività di investimento e disinvestimento in attività materiali e immateriali e in partecipazioni, al netto dei flussi di cassa riferibili a operazioni di acquisto o cessione di partecipazioni che, per loro natura o per rilevanza, si configurano come “*investimenti strategici*”. La modalità di costruzione del FOCF per i periodi presentati a confronto è presentata all'interno del *cash-flow* riclassificato riportato nel precedente paragrafo.
- ***Funds From Operations (FFO)***: è dato dal *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa, al netto della componente rappresentata da variazioni del capitale circolante (così come descritto nella Nota 28). La modalità di costruzione del FFO per i periodi presentati a confronto è presentata all'interno del *cash-flow* riclassificato riportato nel precedente paragrafo.
- ***Valore Aggiunto Economico (VAE)***: è calcolato come differenza tra l'*EBITA* al netto delle imposte e il costo, a parità di perimetro, del valore medio del capitale investito nei due periodi presentati a confronto, misurato sulla base del costo gestionale ponderato del capitale (WACC ai fini del VAE).
- ***Capitale Circolante***: include crediti e debiti commerciali, lavori in corso e acconti da committenti.
- ***Capitale Circolante Netto***: è dato dal Capitale Circolante al netto dei fondi rischi correnti e delle altre attività e passività correnti.
- ***Capitale Investito Netto***: è definito come la somma algebrica delle attività non correnti, delle passività non correnti e del Capitale Circolante Netto.

- ***Indebitamento Finanziario Netto***: include liquidità, crediti finanziari e titoli correnti, al netto dei debiti finanziari (correnti e non correnti).
- ***Spese di Ricerca e Sviluppo***: il Gruppo qualifica come spese di Ricerca e Sviluppo tutti i costi, interni ed esterni, sostenuti nell'ambito di progetti finalizzati all'ottenimento o all'impiego di nuove tecnologie, conoscenze, materiali, prodotti e processi. Tali costi possono essere parzialmente o in toto rimborsati dal committente, finanziati da istituzioni pubbliche attraverso contributi o altre leggi agevolative o, infine, rimanere a carico del Gruppo. Sotto il profilo contabile le spese di Ricerca e Sviluppo possono essere differentemente classificate come di seguito indicato:
 - qualora siano rimborsate dal committente nell'ambito di contratti in essere, rientrano nella valutazione dei "lavori in corso";
 - qualora siano riferibili ad attività di ricerca - ossia si trovino in uno stadio che non consente di dimostrare che l'attività genererà benefici economici in futuro - tali costi sono addebitati a conto economico nel periodo di sostenimento;
 - qualora, infine, tali costi si qualifichino come attività di sviluppo per le quali è possibile dimostrare la fattibilità tecnica, la capacità e volontà di portarli a termine, nonché l'esistenza di un mercato potenziale tali da generare benefici economici nel futuro, gli stessi sono capitalizzati nella voce "Attività immateriali". Nel caso in cui tali spese siano oggetto di contributi, l'importo ricevuto o da ricevere decrementa il valore di carico delle attività immateriali.
- ***Ordini***: è dato dalla somma dei contratti sottoscritti con la committenza nell'esercizio che abbiano le caratteristiche contrattuali per essere iscritti nel libro degli ordini.
- ***Portafoglio ordini***: è dato dalla differenza tra gli ordini acquisiti e il fatturato (economico) del periodo di riferimento, al netto della variazione dei lavori in corso su ordinazione. Tale differenza andrà aggiunta al portafoglio del periodo precedente.
- ***Organico***: è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno dell'esercizio.
- ***Return on Sales (ROS)***: è calcolato come rapporto tra l'*EBITA* ed i ricavi.
- ***Return on Investments (ROI)***: è calcolato come rapporto tra l'*EBITA* annualizzato ed il valore medio del capitale investito netto nei due esercizi presentati a confronto.
- ***Return on Equity (ROE)***: è calcolato come dal rapporto tra il risultato netto annualizzato ed il valore medio del patrimonio netto nei due esercizi presentati a confronto.

Eventi di rilievo del periodo e intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Operazioni industriali

Nell'ambito del settore degli **Elicotteri**, in data 21 gennaio 2013, AgustaWestland ed Embraer hanno annunciato la sottoscrizione di un *Memorandum of Understanding* finalizzato alla costituzione di una *joint venture* per la produzione in Brasile di elicotteri AgustaWestland (per applicazioni militari e commerciali) destinati ai mercati locale e dell'America Latina.

Nel settore dell'**Aeronautica**, in data 17 gennaio 2013, Alenia Aermacchi e General Dynamics hanno sottoscritto una Lettera di Intenti che sancisce la *partnership* delle due aziende nella gara per la fornitura del futuro addestratore avanzato alla Forza Aerea americana (programma T - X). Le due società offriranno al Cliente un sistema integrato di addestramento per i piloti basato sulla piattaforma T-100 di Alenia Aermacchi, variante per il mercato USA dell'addestratore avanzato M-346. General Dynamics svolgerà il ruolo di *Prime Contractor* - attraverso la *business unit* C4 Systems - e metterà a disposizione del *team* la propria comprovata esperienza come integratore di sistemi al fine di consegnare al cliente: velivolo, simulatori di volo, corsi di formazione multimediali e supporto logistico.

Nell'ambito del programma di ottimizzazione dell'assetto industriale di Finmeccanica nel settore dell'**Elettronica per la Difesa e Sicurezza** ("**ED&S**"), avviato già nel 2010, con efficacia giuridica 1° gennaio 2013 si è concluso il processo di concentrazione societaria della SELEX Galileo S.p.A., della SELEX Elsag S.p.A. e della SELEX Sistemi Integrati S.p.A. nella SELEX ES S.p.A., nonché delle relative attività nel Regno Unito nella SELEX Galileo Ltd (ora SELEX ES Ltd).

Nell'ambito del settore dell'**Energia**, in data 21 marzo 2013, Ansaldo Energia e Politecnico di Milano hanno sottoscritto una convenzione triennale su a specifiche attività di ricerca e formazione. In particolare, Ansaldo Energia potrà supportare il Politecnico in attività di docenza e finanziare assegni e dottorati di ricerca, borse di studio e tirocini formativi, mentre il Politecnico darà supporto tecnico-scientifico alle attività di ricerca dell'azienda. Inoltre, Ansaldo Energia e Politecnico parteciperanno assieme al costituendo Cluster nazionale dell'energia, che prevede attività di ricerca congiunta nei settori della flessibilità dei cicli combinati e dello sviluppo di turbine a gas di nuova generazione.

Inoltre, in data 27 febbraio 2013, Finmeccanica ha sottoscritto un accordo di cooperazione con il **Ministero della Difesa australiano** (attraverso il *Defence Material Organization*) per l'adesione al programma "*Global Supply Chain*". Tale accordo rappresenta il contratto operativo che dà avvio alle attività, facendo seguito all'adesione al progetto avvenuta in data 31 ottobre 2012. L'iniziativa – oltre a rappresentare un'opportunità per favorire eventuali sviluppi commerciali del Gruppo in

Australia – ha l’obiettivo di supportare lo sviluppo del tessuto delle piccole e medie imprese australiane all’interno della *supply chain* di Finmeccanica, in sostituzione dei tradizionali vincoli di *off set*.

Operazioni finanziarie

Nel corso del primo trimestre 2013 Finmeccanica non ha posto in essere alcuna operazione sul mercato dei capitali (obbligazionario e bancario) né in termini di nuove emissioni di obbligazioni, ne in termini di estinzione anticipata di obbligazioni già in essere.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa dei prestiti obbligazionari in essere al 31 marzo 2013 che evidenzia, rispettivamente, le emissioni in euro di Finmeccanica (“FNM”) e della società controllata Finmeccanica Finance (“FinFin”), quella in sterline inglesi (GBP), sempre collocata sul mercato da Finmeccanica Finance, nonché le emissioni di Meccanica Holdings USA (“MH”) sul mercato statunitense, con indicazione delle eventuali operazioni di trasformazione da tasso fisso a tasso variabile. La vita media residua dei prestiti obbligazionari è di circa 10 anni.

Emittente		Anno di Emissione	Scadenza	Valuta	Importo nominale outstanding (mil.)	Coupon annuo	Tipologia di offerta
FinFin	(1)	2003	2018	€	500	5,75%	Istituzionale europeo
FNM	(2)	2005	2025	€	500	4,875%	Istituzionale europeo
FinFin	(3)	2008	2013	€	750	8,125%	Istituzionale europeo
FinFin	(4)	2009	2019	GBP	400	8,00%	Istituzionale europeo
FinFin	(5)	2009	2022	€	600	5,25%	Istituzionale europeo
FinFin	(6)	2012	2017	€	600	4,375%	Istituzionale europeo
MH	(7)	2009	2019	USD	434	6,25%	Istituzionale americano <i>Rule 144A/Reg. S</i>
MH	(8)	2009	2039	USD	300	7,375%	Istituzionale americano <i>Rule 144A/Reg. S</i>
MH	(9)	2009	2040	USD	500	6,25%	Istituzionale americano <i>Rule 144A/Reg. S</i>

- 1) Obbligazioni emesse nell’ambito del programma EMTN di massimi €mld. 3,8. L’operazione è stata autorizzata ai sensi dell’art.129 D.Lgs. n. 385/93. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Su tali obbligazioni sono state poste in essere operazioni su tassi che hanno permesso di beneficiare fino a tutto il 2005 dei bassi corsi del tasso variabile con un costo effettivo intorno al 3,25%. Dal 2006 il costo effettivo del finanziamento è tornato a un tasso fisso migliore del coupon e corrispondente a una media di circa il 5,6%.
- 2) Obbligazioni emesse nell’ambito del programma EMTN di massimi €mld. 3,8. L’operazione è stata autorizzata ai sensi dell’art.129 D.Lgs. n. 385/93. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Si ricorda che alla fine del 2011 sono state anticipatamente estinte le relative operazioni in tassi di interesse che hanno consentito la

monetizzazione del *fair value* per €mil.36; conseguentemente il *bond* è tornato al tasso fisso di emissione pari al 4.875%

- 3) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €mld. 3,8. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Ad oggi l'intero valore residuo dell'operazione (€ mil. 750) è convertito a tasso variabile consentendo un beneficio di oltre 200 punti base conseguito nel corso del 2012 e che nelle correnti aspettative si dovrebbe confermare anche nel 2013.
- 4) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €mld. 3,8. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Le rivenienze dell'emissione sono state convertite in euro e il rischio di cambio derivante dall'operazione è integralmente coperto. Finmeccanica non esclude la possibilità di riportare i bond in sterline a parziale copertura degli investimenti strategici in Gran Bretagna.
- 5) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €mld. 3,8. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo.
- 6) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €mld. 3,8. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo.
- 7) Obbligazioni emesse secondo le regole previste dalle *Rule 144A Regulation S del Securities Act* statunitense. Le rivenienze di dette emissioni sono state interamente utilizzate da Meccanica Holdings USA per finanziare la controllata DRS in sostituzione delle emissioni obbligazionarie in dollari originariamente emesse dalla società, il cui rimborso venne richiesto in via anticipata dagli obbligazionisti a seguito dell'acquisto di DRS da parte di Finmeccanica. Di conseguenza su dette emissioni non sono state effettuate operazioni di copertura del rischio di cambio, inoltre non sono state effettuate operazioni sui tassi d'interesse.

Tutte le emissioni obbligazionarie di Finmeccanica Finance e Meccanica Holdings USA sono irrevocabilmente e incondizionatamente garantite da Finmeccanica e alle stesse è attribuito un *credit rating* finanziario a medio lungo termine da parte delle agenzie di rating internazionali Moody's Investor Service (Moody's), Standard and Poor's e Fitch.

Alla data di presentazione del presente documento i *credit rating* di Finmeccanica risultano essere i seguenti: *Baa3 outlook negativo* per Moody's, *BBB - outlook negativo* per Fitch e *BB+ outlook stabile* per Standard and Poor's.

In particolare, nel mese di gennaio 2013 l'Agenzia Standard and Poor's ha deciso di ridurre il *rating* attribuito al debito a medio lungo termine di Finmeccanica dal precedente *BBB - outlook negativo* a *BB+ outlook stabile* essenzialmente in considerazione del prolungarsi dei tempi relativi all'esecuzione del piano di dismissioni. nel corso del 2013.

Nel mese di febbraio 2013, inoltre, Moody's ha provveduto a modificare l'*outlook* precedentemente assegnato da stabile a negativo in considerazione del profilo finanziario e operativo del Gruppo, nonché dei ritardi nell'esecuzione del piano di dismissioni annunciate sulla cui esecuzione potrebbero gravare ulteriori incertezze anche in considerazione dei provvedimenti giudiziari che hanno riguardato alcuni dirigenti apicali del Gruppo; nel mese di aprile la stessa agenzia ha, inoltre

ritenuto di porre il *rating* di Finmeccanica “*on review for possible downgrade*”. Sulla base di analoghe considerazioni nel mese di febbraio 2013 Fitch ha deciso di porre il *rating* di Finmeccanica in “*credit watch*” per un periodo di sei mesi.

Si ricorda in proposito che nella valutazione del debito della società, Standard and Poor’s e Moody’s applicano metodologie che consentono di attribuire agli emittenti un *rating* diverso da quello che gli stessi avrebbero su base “*stand alone*” nel caso in cui esistano particolari rapporti di colleganza o di importanza con lo Stato di appartenenza. Peraltro, i *credit rating* attualmente assegnati da Standard and Poor’s e Moody’s non evidenziano, a oggi, alcuna differenza tra il giudizio “*stand alone*” e il giudizio attribuibile con le metodologie rispettivamente “*Government related entities*” (GRE) di Standard and Poor’s e “*Government related issuers*” (GRI) di Moody’s. Complessivamente a Finmeccanica viene assegnato il livello “*Investment Grade*”, con *outlook negativo* da Fitch e Moody’s mentre, a valle dell’ultimo declassamento operato, il livello assegnato da Standard & Poor’s è “*sub investment grade*”.

Si segnala, infine, che i complessivi cambiamenti intervenuti nel livello del *rating* del debito di Finmeccanica non hanno determinato effetti significativi sui finanziamenti confermati in essere. Potrà tuttavia risultare più difficile e comunque più oneroso il ricorso a talune delle fonti di finanziamento fin qui utilizzate. Il Gruppo è peraltro attivamente impegnato nella realizzazione delle azioni individuate all’interno del piano di ristrutturazione - già avviate nell’esercizio 2011 - che includono, *inter alia*, la riduzione del livello di indebitamento. Inoltre, le politiche finanziarie e di selezione degli investimenti e dei contratti seguite dal Gruppo prevedono una costante attenzione al mantenimento di una struttura patrimoniale e di un livello di indebitamento finanziario equilibrati che consentano, tra l’altro, il rispetto degli indicatori presi a riferimento dalle agenzie di *rating*.

Tutti i prestiti obbligazionari in essere sono disciplinati da regolamenti contenenti clausole legali standard per questo tipo di operazioni effettuate da soggetti corporate sui mercati istituzionali. Nel caso delle precitate emissioni tali clausole non richiedono l’assunzione di alcun impegno rispetto a specifici parametri finanziari (cosiddetti *financial covenant*), mentre includono, tra l’altro, le clausole cosiddette di *negative pledge* e *cross default*. Con riferimento, in particolare, alle clausole di *negative pledge* si segnala come, in base a tali clausole, agli emittenti del Gruppo, a Finmeccanica e alle loro “*Material Subsidiary*” (aziende di cui Finmeccanica Spa detiene oltre il 50% del capitale e i cui ricavi lordi e patrimonio rappresentino almeno il 10% dei ricavi lordi e patrimonio su base consolidata di Finmeccanica) è fatto specifico divieto di creare garanzie reali o altri vincoli a garanzia del proprio indebitamento rappresentato da obbligazioni o strumenti finanziari quotati o comunque che possano essere quotati, a meno che tali garanzie non siano estese a tutti gli obbligazionisti. Fanno eccezione a tale divieto le operazioni di cartolarizzazione e, a partire dal

luglio 2006, la costituzione di patrimoni destinati come da articoli 2447-*bis* e seguenti del Codice Civile. Le clausole di *cross default* determinano, invece, in capo agli obbligazionisti di ogni prestito il diritto di richiedere il rimborso anticipato delle obbligazioni in loro possesso al verificarsi di un inadempimento (“*event of default*”) da parte degli emittenti del Gruppo e/o di Finmeccanica e/o di una “*Material Subsidiary*” che abbia come conseguenza un mancato pagamento al di sopra di limiti prefissati.

Analisi della situazione economico patrimoniale abbreviata consolidata al 31 marzo 2013

Conto economico abbreviato consolidato

(€mil.)	Note	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>		<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
		2013	<i>di cui con parti correlate</i>	2012 (*)	<i>di cui con parti correlate</i>
Ricavi	20	3.700	389	3.686	408
Costi per acquisti e personale	22	(3.411)	(51)	(3.375)	(40)
Ammortamenti e svalutazioni	23	(176)		(159)	
Altri ricavi (costi) operativi	21	36		(10)	
		149		142	
Proventi (oneri) finanziari	24	(96)		(102)	
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		(12)		9	
<i>Utile (perdita) prima delle imposte e degli effetti delle attività cessate</i>		41		49	
Imposte sul reddito	25	(35)		(25)	
Utile (perdita) connesso ad attività cessate		-			
<i>Utile (perdita) netto/a attribuibile a:</i>		6		24	
- soci della controllante		-		17	
- interessenze di pertinenza di Terzi		6		7	
Utile (perdita) per Azione	27				
Base		-		0,029	
Diluito		-		0,029	

(*) dati comparativi *restated* a seguito dell'adozione dello IAS 19 *revised* (si veda la Nota 4)

Conto economico abbreviato complessivo consolidato

€mili	Per i tre mesi chiusi al 31 marzo	
	2013	2012 (*)
Utile (perdita) del periodo	6	24
Altre componenti di conto economico complessivo:		
<u>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di esercizio:</u>		
- Rivalutazione piani a benefici definiti:	(6)	(15)
. rivalutazione	(7)	(17)
. differenza cambio	1	2
- Effetto fiscale	2	11
	(4)	(4)
<u>Componenti che potrebbero essere in seguito riclassificate nell'utile (perdita) di esercizio:</u>		
- Variazioni <i>cash-flow hedge</i> :	(72)	77
. variazione generata nel periodo	(79)	77
. trasferimento nell'utile (perdita) dell'esercizio	7	
. differenza cambio	-	
- Differenze di traduzione	(26)	(74)
. variazione generata nel periodo	(26)	(74)
. trasferimento nell'utile (perdita) dell'esercizio		
- Effetto fiscale	17	(21)
	(81)	(18)
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali:	(85)	(22)
Utile (perdita) complessivo, attribuibile a:	(79)	2
- Soci della controllante	(89)	(4)
- Interessenze di pertinenza di terzi	10	6

(*) dati comparativi *restated* a seguito dell'adozione dello IAS 19 *revised* (si veda la Nota 4)

Situazione patrimoniale/finanziaria abbreviata consolidata

(€mil.)	Note	<u>31.03.2013</u>	<i>di cui con parti correlate</i>	<u>31.12.12 (*)</u>	<i>di cui con parti correlate</i>
<i>Attività non correnti</i>					
Attività immateriali	8	7.403		7.388	
Attività materiali	9	3.217		3.201	
Imposte differite		1.210		1.213	
Altre attività	10	928	191	923	192
		<u>12.758</u>		<u>12.725</u>	
<i>Attività correnti</i>					
Rimanenze		5.354		5.192	
Crediti commerciali, inclusi lavori in corso netti	11	8.840	913	8.576	955
Crediti finanziari		603	81	631	73
Derivati	19	71		107	
Altre attività	12	1.121	7	1.075	6
Disponibilità e mezzi equivalenti		1.426		2.137	
		<u>17.415</u>		<u>17.718</u>	
Attività non correnti possedute per la vendita		-		-	
Totale attività		<u>30.173</u>		<u>30.443</u>	
<i>Patrimonio Netto</i>					
Capitale sociale	13	2.525		2.525	
Altre riserve		800		883	
Patrimonio Netto di Gruppo		<u>3.325</u>		<u>3.408</u>	
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>		315		305	
Totale Patrimonio Netto		<u>3.640</u>		<u>3.713</u>	
<i>Passività non correnti</i>					
Debiti finanziari	14	4.340	34	4.309	29
Benefici ai dipendenti	16	1.033		1.070	
Fondi per rischi e oneri	15	1.513		1.552	
Imposte differite		354		382	
Altre passività	17	960		960	
		<u>8.200</u>		<u>8.273</u>	
<i>Passività correnti</i>					
Debiti commerciali, inclusi acconti da committenti netti	18	13.052	183	13.902	193
Debiti finanziari	14	2.550	539	1.837	605
Debiti per imposte sul reddito		88		83	
Fondi per rischi e oneri	15	854		876	
Derivati	19	121		82	
Altre passività	17	1.668	42	1.677	53
		<u>18.333</u>		<u>18.457</u>	
<i>Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita</i>		-		-	
Totale passività		<u>26.533</u>		<u>26.730</u>	
Totale passività e patrimonio netto		<u>30.173</u>		<u>30.443</u>	

(*) dati comparativi *restated* a seguito dell'adozione dello IAS 19 *revised* (si veda la Nota 4)

Rendiconto finanziario abbreviato consolidato

(€mil.)

	Note	Per i tre mesi chiusi al 31 marzo			
		2013	di cui parti correlate	2012	di cui parti correlate
Flusso di cassa da attività operative:					
Flusso di cassa lordo da attività operative	28	357		320	
Variazioni del capitale circolante	28	(1.250)	28	(892)	(100)
Variazione delle altre attività e passività operative, imposte, oneri finanziari e fondi rischi e oneri		(335)	(15)	(403)	79
Flusso di cassa utilizzato da attività operative	(a)	(1.228)		(975)	
Flusso di cassa da attività di investimento:					
Investimenti in attività materiali e immateriali		(214)		(182)	
Cessioni di attività materiali e immateriali		7		19	
Altre attività di investimento		(3)		(13)	
Flusso di cassa generato/(utilizzato) da attività di investimento	(b)	(210)		(176)	
Flusso di cassa da attività di finanziamento:					
Variazione netta degli altri debiti finanziari		732	(76)	763	19
Flusso di cassa generato/(utilizzato) da attività di finanziamento	(c)	732		763	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	(d = a+b+c)	(706)		(388)	
Differenze di cambio e altri movimenti	(e)	(5)		-	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	(f)	2.137		1.331	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 marzo	(g=d+e+f)	1.426		943	

Prospetto abbreviato delle variazioni del patrimonio netto consolidato

(€ milioni)	Capitale sociale	Utili a nuovo e riserva di consolidamento	Riserva cash flow hedge	Riserva da rivalutazione piani a benefici definiti	Riserva di traduzione	Patrimonio netto di Gruppo	Interessi di terzi	Totale Patrimonio netto
1° gennaio 2012	2.525	2.310	(31)	(76)	(427)	4.301	303	4.604
Applicazione IAS19 revised				9		9		9
1° gennaio 2012 restated	2.525	2.310	(31)	(67)	(427)	4.310	303	4.613
Utile (perdita) dell'esercizio		17				17	7	24
Altre componenti del conto economico complessivo			55	(5)	(71)	(21)	(1)	(22)
Totale componenti del conto economico complessivo		17	55	(5)	(71)	(4)	6	2
Operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto:								
Dividendi deliberati								
Riacquisto azioni proprie, al netto della quota ceduta								
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri movimenti		1				1	(1)	-
31 marzo 2012	2.525	2.328	24	(72)	(498)	4.307	308	4.615
1° gennaio 2013	2.525	1.474	18	(218)	(401)	3.398	305	3.703
Applicazione IAS19 revised		(6)		16		10		10
1° gennaio 2013 restated	2.525	1.468	18	(202)	(401)	3.408	305	3.713
Utile (perdita) dell'esercizio		-				-	6	6
Altre componenti del conto economico complessivo			(54)	(4)	(31)	(89)	4	(85)
Totale componenti del conto economico complessivo			(54)	(4)	(31)	(89)	10	(79)
Operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto:								
Dividendi deliberati								
Riacquisto azioni proprie, al netto della quota ceduta								
Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri movimenti		7		-	(1)	6	-	6
31 marzo 2013	2.525	1.475	(36)	(206)	(433)	3.325	315	3.640

Note esplicative

1. INFORMAZIONI GENERALI

Finmeccanica è una società per azioni domiciliata in Roma (Italia), Piazza Monte Grappa 4, ed è quotata alla Borsa Italiana (FTSE MIB).

Il Gruppo Finmeccanica rappresenta un importante operatore industriale nel settore delle alte tecnologie. Finmeccanica Spa (la Capogruppo), holding di indirizzo e controllo industriale e strategico, coordina le proprie società controllate operative (insieme Gruppo Finmeccanica o il Gruppo) particolarmente concentrate nei settori Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica, Spazio, Sistemi di Difesa, Energia e Trasporti.

2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

Il resoconto intermedio di gestione del Gruppo Finmeccanica al 31 marzo 2013 è predisposto in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 154 *ter* c. 5 del D.Lgs n. 58/98 - T.U.F. - e successive modificazioni e integrazioni.

Le note esplicative sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Pertanto, il presente resoconto intermedio deve essere letto unitamente al bilancio consolidato 2012.

Similmente, gli schemi della situazione patrimoniale/finanziaria e conto economico sono pubblicati in forma sintetica rispetto a quanto fatto per il bilancio annuale. La riconciliazione con gli schemi di fine anno è riportata, per le voci aggregate negli schemi sintetici, nelle relative note di commento.

Nella predisposizione del presente resoconto intermedio di gestione sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2012 - a eccezione di quelli specificamente applicabili alle situazioni intermedie - e del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2012. I nuovi principi che hanno trovato applicazione a partire dal 1° gennaio 2013, come di seguito riportato (Nota 4), non hanno comportato effetti significativi sul presente resoconto intermedio. In particolare si segnala, come di seguito ampiamente illustrato, che a partire dal 1 gennaio 2013 il Gruppo ha adottato lo IAS 19 *revised*: gli effetti sulle situazioni a confronto sono riportati nella Nota 4.

Il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 del Gruppo Finmeccanica è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2013. La pubblicazione è stata effettuata nella stessa data.

Tutti i valori sono esposti in milioni di euro salvo quando diversamente indicato.

Il presente resoconto intermedio di gestione non è assoggettato a revisione legale dei conti.

3. TRATTAMENTO DELLE IMPOSTE NELLA PREDISPOSIZIONE DELLE SITUAZIONI INFRANNUALI E STAGIONALITÀ DEI BUSINESS DI RIFERIMENTO

Trattamento delle imposte

Nelle situazioni intermedie la stima delle imposte sul reddito viene effettuata applicando l'aliquota fiscale attesa al risultato infrannuale prima delle imposte.

Flussi finanziari correlati alle attività di business

I settori di *business* nei quali il Gruppo maggiormente opera si caratterizzano per una marcata concentrazione dei flussi di incassi da clienti negli ultimi mesi dell'esercizio. Tale aspetto degli incassi ha effetto sia sui *cash flow* infrannuali che sulla variabilità della situazione debitoria del Gruppo nei diversi periodi dell'esercizio, caratterizzati da sostanziali miglioramenti negli ultimi mesi dell'anno solare.

4. EFFETTI DI MODIFICHE NEI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

A partire dal 1° gennaio 2013, il Gruppo ha adottato i seguenti nuovi principi contabili:

- IAS 1 *Amendment – Presentazione del bilancio*: le modifiche introdotte al principio sono volte a rendere maggiormente chiara l'esposizione delle voci riconducibili alle altre componenti di conto economico complessivo, agevolando la distinzione tra le voci a seconda che possano o meno essere riclassificate nel conto economico separato;
- IFRS 7 *Amendment – Strumenti Finanziari - Informazioni integrative*: Il principio richiede informazioni sugli effetti o potenziali effetti della compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale-finanziaria;
- IFRS 13 – Valutazione del *fair value*: il principio definisce in maniera trasversale a tutti gli altri principi le modalità di determinazione del *fair value*;

- IAS 19 *Amendment* – Benefici per i dipendenti: la modifica elimina l'opzione di ricorrere al metodo del corridoio prevenendo, pertanto, come unico metodo di contabilizzazione la rilevazione di tutti gli utili e perdite attuariali nel conto economico complessivo (metodo già adottato dal Gruppo). Inoltre, i costi relativi a prestazioni di lavoro passate devono essere riconosciuti immediatamente. Il costo per interessi al netto dei rendimenti attesi sulle attività a servizio del piano, infine, è stato sostituito da un costo netto per interessi, determinato applicando il tasso di interesse alla passività netta. L'applicazione retrospettiva del principio *revised* ha comportato la modifica dei dati comparativi presentati.

Gli effetti sul conto economico complessivo al 31 marzo 2012 e 31 dicembre 2012 e sulla situazione patrimoniale/finanziaria al 31 dicembre 2011, 31 marzo 2012 e 31 dicembre 2012 sono i seguenti:

	Per i tre mesi al 31 marzo		
	2012	2012	
Conto economico:			
Oneri finanziari	(2)	(9)	
Imposte sul reddito	1	3	
Utile (perdita) di periodo	(1)	(6)	
<i>Utile per azioni (base e diluito)</i>	<i>(0,002)</i>	<i>(0,001)</i>	
Conto economico complessivo:			
Utile (perdita) di periodo	(1)	(6)	
Altre componenti del conto economico complessivo	1	6	
Totale Utile (perdita) complessivo:	-	-	
Situazione patrimoniale/finanziaria:	31 dicembre 2011	31 marzo 2012	31 dicembre 2012
Patrimonio netto	9	9	10
Attività nette per piani a benefici definiti	9	9	10

5. EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Non si segnalano operazioni significative o non ricorrenti.

6. CAMBI ADOTTATI

Si riportano, di seguito, i tassi di cambio delle principali valute utilizzati per la predisposizione del presente resoconto intermedio di gestione:

	Al 31 marzo 2013		Al 31 dicembre 2012	Al 31 marzo 2012	
	medio	finale	Finale	medio	finale
Dollaro U.S.A.	1,32036	1,28050	1,31940	1,31100	1,33560
Lira Sterlina	0,85172	0,84560	0,81610	0,83451	0,83390

7. INFORMATIVA DI SETTORE

I settori operativi sono stati identificati dal *management*, coerentemente con il modello di gestione e controllo utilizzato, con i settori di business nei quali il Gruppo opera: Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica, Spazio, Sistemi di Difesa, Energia, Trasporti e Altre attività.

Per un'analisi maggiormente dettagliata dei principali programmi, delle prospettive e degli indicatori gestionali di riferimento per ciascun segmento si rimanda alla Relazione sull'andamento della gestione.

Il Gruppo valuta l'andamento dei propri settori operativi e l'allocazione delle risorse finanziarie sulla base dei ricavi e dell'*EBITA* (si veda anche il paragrafo "Indicatori alternativi di performance non-GAAP" inserito nella Relazione sull'andamento della gestione).

I risultati dei segmenti al 31 marzo 2013, a confronto con quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Altre attività	Elisioni	Totale
<u>31 marzo 2013</u>										
Ricavi	954	1.123	670	210	279	122	399	70	(127)	3.700
Ricavi intersettoriali (*)	-	(73)	(2)	(5)	(5)	-	-	(42)	127	-
Ricavi terzi	954	1.050	668	205	274	122	399	28	-	3.700
EBITA	115	27	21	9	25	9	(3)	(22)	-	181
Investimenti	52	42	82	8	6	4	4	7	-	205

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Altre attività	Elisioni	Totale
<u>31 marzo 2012</u>										
Ricavi	853	1.276	584	218	250	139	447	63	(144)	3.686
Ricavi intersettoriali (*)	-	(99)	(2)	(4)	(2)	-	(1)	(36)	144	-
Ricavi terzi	853	1.177	582	214	248	139	446	27	-	3.686
EBITA	88	55	13	10	15	11	8	(27)	-	173
Investimenti	42	42	68	6	7	5	5	4	-	179

(*) I ricavi intersettoriali comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate appartenenti a settori diversi

La porzione di attivo fisso riferibile a attività immateriali, materiali e investimenti immobiliari, attribuita ai segmenti al 31 marzo 2013 e al 31 dicembre 2012, è la seguente:

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Altre attività	Elisioni	Totale
<u>31 marzo 2013</u>										
Attivo fisso	2.797	3.864	1.833	507	565	101	161	792	-	10.620
<u>31 dicembre 2012</u>										
Attivo fisso	2.797	3.870	1.785	510	567	101	162	797	-	10.589

La riconciliazione tra l'EBITA e il risultato prima delle imposte, dei proventi e oneri finanziari e dei riflessi delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto ("EBIT") per i periodi presentati è la seguente:

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Altre attività	Totale
<u>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013</u>									
EBITA	115	27	21	9	25	9	(3)	(22)	181
<i>Impairment</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	(2)	(20)	-	-	-	-	-	-	(22)
Costi di ristrutturazione	-	(9)	-	-	-	-	(1)	-	(10)
EBIT	113	(2)	21	9	25	9	(4)	(22)	149

	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Aeronau- tica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Altre attività	Totale
<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2012</i>									
EBITA	88	55	13	10	15	11	8	(27)	173
<i>Impairment</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	(2)	(20)	-	-	-	-	-	-	(22)
Costi di ristrutturazione	-	(6)	-	-	(1)	-	(2)	-	(9)
EBIT	86	29	13	10	14	11	6	(27)	142

8. ATTIVITÀ IMMATERIALI

	<u>31 marzo 2013</u>	<u>31 dicembre 2012</u>
Avviamento	4.374	4.384
Costi di sviluppo	586	585
Oneri non ricorrenti	965	922
Concessioni, licenze e marchi	420	414
Acquisite per aggregazioni aziendali	800	818
Altre	258	265
Totale attività immateriali	7.403	7.388

I movimenti più significativi hanno riguardato gli ammortamenti (Nota 23) per €mil. 76 (€mil. 62 al 31 marzo 2012) e gli investimenti per €mil. 88 (€mil. 87 al 31 marzo 2012), di seguito dettagliati:

	<u>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Costi di sviluppo	25	21
Oneri non ricorrenti	50	47
Concessioni, licenze e marchi	1	1
Altre	12	18
Totale attività immateriali	88	87

Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di attività immateriali per €mil. 16 (€mil. 12 al 31 dicembre 12).

Si segnala, inoltre, che la capitalizzazione di borsa del titolo Finmeccanica risulta attualmente inferiore al patrimonio netto contabile del Gruppo (capitalizzazione di borsa al 31 marzo 2013 pari a €mld. 2,2 a fronte di un patrimonio di Gruppo pari a €mld. 3,3). Tale situazione non è stata considerata indice della necessità di effettuare *impairment* test in aggiunta a quelli effettuati in sede

di predisposizione del bilancio al 31 dicembre 2012, in quanto la quotazione del titolo risente delle condizioni ancora generalmente depresse e altamente volatili dei mercati finanziari, risultando significativamente distante dalla valutazione basata sui fondamentali dell'azienda, espressa dal valore d'uso. Con riferimento a DRS, il cui avviamento è stato oggetto di *impairment* per €mil. 993 nel bilancio 2012, si segnala che nel mese di marzo del 2013 il Governo USA ha approvato l'avvio del processo di "*sequestration*". In base a tale meccanismo, la differenza tra i tagli complessivi richiesti dal *Budget Control Act* e quelli già identificati dal Congresso viene recuperata attraverso una riduzione lineare della capacità di spesa delle singole Amministrazioni, con esclusione di alcune limitate voci di costo. Con particolare riferimento al *budget* della Difesa, l'importo di tali riduzioni lineari è pari complessivamente a circa 500 miliardi di dollari nel periodo 2013 – 2021; tuttavia, l'entità delle riduzioni attribuibili ai singoli programmi ed alle singole voci di costo sarà il risultato delle attività di analisi e prioritizzazione avviate dal Governo e dalle amministrazioni coinvolte. Pertanto, ad oggi non è possibile stimare puntualmente gli effetti di tale processo sul Gruppo. Tuttavia, la miglior stima delle incertezze legate alla *sequestration*, ancorché lo sviluppo della stessa e la determinazione dei relativi effetti si manifesteranno solo successivamente e secondo modalità ancora da definire, era già stata ponderata in sede di test ai fini del bilancio 2012.

9. ATTIVITÀ MATERIALI

	<u>31 marzo 2013</u>	<u>31 dicembre 2012</u>
Terreni e fabbricati	1.205	1.209
Impianti e macchinari	576	586
Attrezzature	805	801
Altre	631	605
Totale attività materiali	<u>3.217</u>	<u>3.201</u>

I movimenti più significativi hanno riguardato gli ammortamenti per €mil. 96 (€mil. 94 al 31 marzo 2012) e gli investimenti (€mil. 117 contro €mil. 92 al 31 marzo 2012), così dettagliati:

	<u>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Terreni e fabbricati	4	3
Impianti e macchinari	12	8
Attrezzature	24	20
Altre	77	61
Totale attività materiali	<u>117</u>	<u>92</u>

Il valore delle attività materiali include €mil. 18 relativi a beni detenuti per effetto di contratti qualificabili come *leasing* finanziario relativi a impianti e macchinari, attrezzature e altri beni. Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di attività materiali per €mil. 119 (€mil.137 al 31 dicembre 2012).

10. CREDITI E ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

	<i>31 marzo 2013</i>	<i>31 dicembre 2012</i>
Finanziamenti a terzi	70	66
Depositi cauzionali	12	20
Crediti per interventi L. 808/85 differiti	98	97
Attività nette piani a benefici definiti (Nota 16)	115	121
Crediti finanziari verso parti correlate (Nota 26)	191	192
Altri	55	53
Crediti non correnti	541	549
Risconti	11	10
Investimenti in partecipazioni	224	232
Oneri non ricorrenti in attesa di interventi L.808/1985	152	132
Attività non correnti	387	374
Totale altre attività non correnti	928	923

11. CREDITI COMMERCIALI INCLUSI I LAVORI IN CORSO NETTI

	<u>31 marzo 2013</u>	<u>31 dicembre 2012</u>
Crediti	4.265	4.405
<i>Impairment</i>	(308)	(310)
Crediti verso parti correlate (Nota 26)	913	955
	<u>4.870</u>	<u>5.050</u>
Lavori in corso (lordi)	9.428	8.573
Perdite a finire	(77)	(82)
Acconti da committenti	(5.381)	(4.965)
Lavori in corso (netti)	<u>3.970</u>	<u>3.526</u>
Totale crediti commerciali e lavori in corso netti	<u>8.840</u>	<u>8.576</u>

12. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	<u>31.03.2013</u>	<u>31.12.2012</u>
Crediti per imposte sul reddito	146	160
Attività disponibili per la vendita	3	5
Altre attività correnti:	972	910
<i>Risconti attivi - quote correnti</i>	118	116
<i>Crediti per contributi</i>	100	96
<i>Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza</i>	62	53
<i>Crediti per imposte indirette</i>	363	309
<i>Crediti per interventi L. 808/85 differiti</i>	12	12
<i>Altri crediti verso parti correlate (Nota 26)</i>	7	6
<i>Altre attività</i>	310	318
Totale altre attività correnti	<u>1.121</u>	<u>1.075</u>

13. PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	Numero azioni ordinarie	Valore nominale	Azioni proprie	Costi sostenuti al netto effetto fiscale	Totale
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(32.450)	-	-	-	-
<i>31 dicembre 2012</i>	578.117.945	2.544	-	(19)	2.525
<i>31 marzo 2013</i>	578.117.945	2.544	-	(19)	2.525
<i>così composto:</i>					
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(32.450)	-	-	-	-
	578.117.945	2.544	-	(19)	2.525

Al 31 marzo 2013 il Ministero dell'Economia e delle Finanze possedeva a titolo di proprietà il 30,204% circa delle azioni, la Deutsche Bank Trust Company Americas possedeva a titolo di proprietà il 3,600% circa delle azioni, e la Libyan Investment Authority (Arab Bkg Corp/Libyan Inves, Man) possedeva a titolo di proprietà il 2,010% circa delle azioni. Si segnala inoltre che la Tradewinds Global Investors LLC possedeva a titolo di gestione discrezionale del risparmio il 4,976% circa delle azioni e la Grantham, Mayo, Van Otterloo Co. LLC possedeva a titolo di gestione discrezionale del risparmio il 2,045% circa delle azioni.

Il prospetto della movimentazione delle Altre riserve e del Patrimonio di Terzi è riportato nella sezione dei prospetti contabili. Di seguito è riportato il dettaglio degli effetti fiscali relativi alle voci degli utili e perdite rilevati nel patrimonio netto:

	<i>Gruppo</i>			<i>Interessi di terzi</i>		
	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore netto
<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013</i>						
Rivalutazione piani a benefici definiti	(6)	2	(4)	-	-	-
Variazione <i>cash-flow hedge</i>	(71)	17	(54)	(1)	-	(1)
Differenza di traduzione	(31)	-	(31)	5	-	5
Totale	(108)	19	(89)	4	-	4
<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2012</i>						
Rivalutazione piani a benefici definiti	(16)	11	(5)	1	-	1
Variazione <i>cash-flow hedge</i>	77	(22)	55	-	1	1
Differenza di traduzione	(71)	-	(71)	(3)	-	(3)
Totale	(10)	(11)	(21)	(2)	1	(1)

14. DEBITI FINANZIARI

	<u>31 marzo 2013</u>	<u>31 dicembre 2012</u>
Obbligazioni	4.413	4.421
Debiti verso banche	1.743	960
Debiti per leasing finanziari	1	2
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 26)	573	634
Altri debiti finanziari	160	129
Totale debiti finanziari	<u>6.890</u>	<u>6.146</u>
di cui:		
<i>Corrente</i>	2.550	1.837
<i>Non corrente</i>	4.340	4.309

Si riportano di seguito le informazioni finanziarie richieste dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006:

	<u>31 marzo</u>	<i>di cui</i>	<u>31 dicembre</u>	<i>di cui</i>
	<u>2013</u>	<i>con parti</i>	<u>2012</u>	<i>con parti</i>
		<i>correlate</i>		<i>correlate</i>
Disponibilità liquide	(1.426)		(2.137)	
Titoli detenuti per la negoziazione	(3)		(5)	
LIQUIDITA'	<u>(1.429)</u>		<u>(2.142)</u>	
CREDITI FINANZIARI CORRENTI	(603)	<i>(81)</i>	(631)	<i>(73)</i>
Debiti bancari correnti	1.104		319	
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	817		835	
Altri debiti finanziari correnti	629	539	683	605
INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE	<u>2.550</u>		<u>1.837</u>	
INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (DISPONIBILITA')	518		(936)	
Debiti bancari non correnti	639		641	
Obbligazioni emesse	3.596		3.586	
Altri debiti non correnti	105	34	82	29
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE	<u>4.340</u>		<u>4.309</u>	
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	<u><u>4.858</u></u>		<u><u>3.373</u></u>	

15. FONDI PER RISCHI E ONERI E PASSIVITA' POTENZIALI

	31 marzo 2013		31 dicembre 2012	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Garanzie prestate	60	107	70	100
Ristrutturazione	78	95	88	127
Penali	310	41	309	39
Garanzie prodotti	114	118	104	114
Altri	951	493	981	496
	1.513	854	1.552	876

Gli “Altri fondi rischi e oneri” includono prevalentemente:

- il fondo per rischi e oneri contrattuali per €mil. 815 (€mil. 841 al 31 dicembre 2012), principalmente riferibile al settore Aeronautica e in particolare al programma B787.
- il fondo rischi su partecipazioni per €mil. 19 (€mil. 22 al 31 dicembre 2012), che accoglie gli stanziamenti per le perdite eccedenti i valori di carico delle partecipate non consolidate e valutate con il metodo del patrimonio netto;
- il fondo imposte per €mil. 136 (€mil. 134 al 31 dicembre 2012);
- il fondo vertenze con i dipendenti ed ex dipendenti per €mil. 36 (€mil. 38 al 31 dicembre 2012);
- il fondo rischi contenziosi in corso per €mil. 68 (€mil. 70 al 31 dicembre 2012).

Relativamente agli accantonamenti per rischi a fronte di contenziosi si sottolinea come l'attività delle società del Gruppo Finmeccanica si rivolga a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Ovviamente, in applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le passività per rischi probabili e quantificabili. Viceversa, allo stato delle attuali conoscenze, per altre controversie nelle quali il Gruppo è soggetto passivo, non è stato effettuato alcun accantonamento specifico, in quanto si ritiene, ragionevolmente, che tali controversie possano essere risolte in maniera soddisfacente e senza significativi riflessi sul risultato. Per l'informativa relativa a tali situazioni, per le quali non si evidenziano variazioni significative, si rimanda a quanto già segnalato in sede di predisposizione del bilancio consolidato 2012.

Si segnala, infine, che nella Nota Integrativa e nella Relazione sul governo societario e gli Assetti Proprietari del bilancio consolidato al 31 dicembre 2012, si è dato conto delle indagini svolte

dall’Autorità Giudiziaria nei confronti di società del Gruppo, nonché dei possibili rischi relativi a contratti in essere. Rispetto a quanto riportato in tale bilancio, cui si rimanda per un’ampia illustrazione, si evidenzia che - nell’ambito del procedimento penale relativo alla fornitura al Governo Indiano di 12 elicotteri da parte di AgustaWestland International Ltd - in data 3 maggio 2013 il GIP del Tribunale di Busto Arsizio, su richiesta della procura, ha disposto il giudizio immediato nei confronti dell’ex Presidente e Amministratore Delegato di Finmeccanica e dell’ex Amministratore Delegato di AgustaWestland S.p.A.; l’udienza dibattimentale dinanzi al Tribunale di Busto Arsizio è stata fissata per il 19 giugno 2013. In data 4 maggio 2013 sono cessate, per decorrenza dei termini, la misura della custodia cautelare in carcere e la misura degli arresti domiciliari eseguite lo scorso 12 febbraio nei confronti, rispettivamente, dell’ex Presidente e Amministratore Delegato di Finmeccanica e dell’ex Amministratore Delegato di AgustaWestland S.p.A..

16. BENEFICI AI DIPENDENTI

	<i>31 marzo 2013</i>			<i>31 dicembre 2012</i>		
	<i>Passività</i>	<i>Attività</i>	<i>Netto</i>	<i>Passività</i>	<i>Attività</i>	<i>Netto</i>
Fondo TFR	520		520	542		542
Piani a benefici definiti	392	115	277	400	121	279
Quota JV MBDA passività pensionistica	98		98	101		101
Piani a contribuzione definita	23		23	27		27
	1.033	115	918	1.070	121	949

L’importo rilevato a conto economico sui piani a benefici definiti è stato così determinato:

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Costi relativi a prestazioni di lavoro correnti	15	15
Costi rilevati come “costi per il personale”	15	15
Interessi netti su piani a benefici definiti	6	7
Costi rilevati come “oneri finanziari”	6	7
	21	22

17. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

	Non correnti		Correnti	
	<u>31.03.2013</u>	<u>31.12.2012</u>	<u>31.03.2013</u>	<u>31.12.2012</u>
Debiti verso dipendenti	66	68	451	412
Risconti passivi	42	43	97	89
Debiti verso istituzioni sociali	6	6	274	289
Debiti verso MSE L. 808/85	287	287	41	52
Debiti verso MSE per diritti di regia L. 808/85	109	103	21	21
Altre passività L. 808/85	159	158	-	-
Debiti per imposte indirette	-	-	140	173
Altri debiti verso parti correlate (Nota 26)	-	-	42	53
Altri debiti	291	295	602	588
	<u>960</u>	<u>960</u>	<u>1.668</u>	<u>1.677</u>

Gli altri debiti includono, in particolare, il debito verso la Bell Helicopter per €mil. 303 (€mil. 289 al 31 dicembre 2012), derivante dall'acquisizione della totalità dei diritti di costruzione e commercializzazione dell'elicottero AW139, e dall'acquisizione totalitaria del programma AW609. Tale ultimo importo include anche la stima, ragionevolmente determinabile, dei corrispettivi variabili che saranno dovuti sulla base del successo commerciale del programma.

18. DEBITI COMMERCIALI INCLUSI ACCONTI DA COMMITTENTI NETTI

	<u>31.03.2013</u>	<u>31.12.2012</u>
Debiti verso fornitori	4.329	5.002
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 26)	183	193
	<u>4.512</u>	<u>5.195</u>
Acconti da committenti (lordi)	14.476	14.738
Lavori in corso	(6.515)	(6.646)
Perdite a finire	579	615
Acconti da committenti (netti)	<u>8.540</u>	<u>8.707</u>
Totale debiti commerciali	<u>13.052</u>	<u>13.902</u>

19. DERIVATI

La tabella seguente dettaglia la composizione delle poste patrimoniali relativa agli strumenti derivati:

	<i>31.03.2013</i>		<i>31.12.2012</i>	
	Attivo	Passivo	Attivo	Passivo
Strumenti <i>forward</i> su cambi	31	104	69	65
<i>Embedded derivative</i>	12	-	9	-
<i>Interest rate swap</i>	28	17	29	17
	71	121	107	82

La variazione di *fair value* degli strumenti *forward* è prevalentemente dovuta alla volatilità del dollaro statunitense rispetto all'euro: il rapporto di cambio, infatti, è passato da 1,3194 del 31 dicembre 2012 a 1,2805 al 31 marzo 2013.

Gli *interest rate swap*, per complessivi €mil. 1.375 di nozionale (€mil. 1.375 al 31 dicembre 2012), sono posti in essere a copertura di parte delle emissioni obbligazionarie. Il *fair value* risulta sostanzialmente invariato rispetto al periodo a confronto.

Gli *embedded derivative* derivano dalla stipula di contratti commerciali denominati in valuta differente da quella delle parti contrattualmente coinvolte e da quella generalmente utilizzata nei mercati di riferimento.

20. RICAVI

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2013	2012
Ricavi da vendite	2.009	2.012
Ricavi da servizi	612	697
	2.621	2.709
Variazione dei lavori in corso	690	569
Ricavi da parti correlate (Nota 26)	389	408
Totale ricavi	3.700	3.686

L'andamento dei ricavi per settore di attività è evidenziato nelle Note precedenti (Nota 7).

21. ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>					
	2013			2012		
	Ricavi	Costi	Netto	Ricavi	Costi	Netto
Contributi per formazione e ricerca e sviluppo	11	-	11	11	-	11
Differenze cambio su partite operative	37	(43)	(6)	27	(37)	(10)
Imposte indirette	-	(12)	(12)	-	(10)	(10)
Oneri di ristrutturazione	-	-	-	-	(3)	(3)
Assorbimenti (accantonamenti) fondi	52	(38)	14	34	(33)	1
Altri ricavi (costi) operativi	71	(42)	29	25	(24)	1
Altri verso parti correlate (Nota 26)	1	(1)	-	1	(1)	-
Totale	172	(136)	36	98	(108)	(10)

22. COSTI PER ACQUISTI, SERVIZI E PERSONALE

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2013	2012
Costi per acquisti	1.294	1.260
Costi per servizi	1.139	1.134
Costi verso parti correlate (Nota 26)	51	40
Costi per il personale	1.144	1.180
<i>Salari, stipendi e contributi</i>	<i>1.056</i>	<i>1.093</i>
<i>Costi relativi a piani a benefici definiti (Nota 16)</i>	<i>16</i>	<i>15</i>
<i>Costi relativi a piani a contributi definiti</i>	<i>37</i>	<i>35</i>
<i>Oneri di ristrutturazione</i>	<i>9</i>	<i>6</i>
<i>Altri costi per il personale</i>	<i>26</i>	<i>31</i>
Variazione rimanenze prodotti finiti in corso di lavorazione e semilavorati	(113)	(143)
Costi capitalizzati per costruzioni interne	(104)	(96)
Totale costi per acquisti e per il personale	3.411	3.375

In riferimento alla voce relativa al “personale”, l’organico medio è passato da 68.520 unità dei tre mesi del 2012 alle 65.795 unità dello stesso periodo dell’esercizio in corso, con un decremento netto di 2.725 unità riferibile sostanzialmente ai settori Elettronica per la Difesa e Sicurezza (soprattutto in conseguenza della riorganizzazione in corso negli Stati Uniti d’America), Aeronautica e Trasporti, principalmente per effetto dei processi di riorganizzazione industriale, di razionalizzazione ed efficientamento avviati nello scorso esercizio. L’organico iscritto al 31 marzo 2013 risulta di 67.297 unità, a fronte di 67.408 unità al 31 dicembre 2012 con un decremento netto di 111 unità dovuto all’effetto combinato di una riduzione dell’organico nei settori Elettronica per la Difesa e Sicurezza (DRS in particolare), Aeronautica, Sistemi di Difesa, Spazio ed Energia e di un incremento, principalmente, nei settori Elicotteri e Trasporti. La voce costi del personale, per effetto di tali

diminuzioni, evidenzia una diminuzione netta di €mil. 36, nonostante i maggiori oneri di ristrutturazione (relativi principalmente alle riorganizzazioni aziendali che stanno interessando, in particolare, il settore Elettronica per la Difesa e Sicurezza).

23. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2013	2012
<u>Ammortamenti:</u>		
• attività immateriali (Nota 8)	76	62
- costi di sviluppo	24	13
- oneri non ricorrenti	8	5
- acquisite in sede di business combination	22	22
- altre	22	22
• attività materiali	96	94
<u>Impairment:</u>		
• attività e investimenti immobiliari	-	-
• crediti operativi	4	3
Totale ammortamenti e svalutazioni	176	159

24. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente:

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>					
	2013			2012		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Interessi	9	(79)	(70)	7	(73)	(66)
Commissioni (incluse comm. su <i>pro soluto</i>)	-	(6)	(6)	-	(8)	(8)
Risultati <i>fair value</i> a conto economico	10	(9)	1	16	(33)	(17)
Premi pagati/incassati su <i>forward</i>	3	(4)	(1)	2	(1)	1
Differenze cambio	136	(136)	-	61	(68)	(7)
Interessi netti su piani a benefici definiti	-	(7)	(7)	-	(7)	(7)
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 26)	1	(1)	-	3	(3)	-
Altri	1	(14)	(13)	13	(11)	2
	160	(256)	(96)	102	(204)	(102)

Il risultato netto derivante dall'applicazione del metodo del *fair value* risulta così composto:

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>					
	2013			2012		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
<i>Swap</i> su cambi	2	(3)	(1)	6	(9)	(3)
<i>Interest rate swap</i>	-	-	-	1	(1)	-
Componente inefficace <i>swap</i> di copertura	4	(6)	(2)	9	(4)	5
<i>Embedded derivative</i>	4	-	4	-	(19)	(19)
	10	(9)	1	16	(33)	(17)

25. IMPOSTE SUL REDDITO

La composizione della voce è la seguente:

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	2013	2012
I.Re.S.	(17)	(15)
IRAP	(22)	(21)
Beneficio da consolidato fiscale	27	22
Altre imposte sul reddito	(23)	(12)
Imposte relative a esercizi precedenti	1	(1)
Accantonamenti per contenziosi fiscali	(2)	(2)
Imposte differite nette	1	4
	(35)	(25)

26. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

I rapporti con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici. L'incidenza sui flussi finanziari delle operazioni con parti correlate è invece riportata direttamente nello schema di rendiconto finanziario.

CREDITI AL 31 marzo 2013

	Crediti finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<i>Controllate non consolidate</i>						
Società di importo unitario inferiore a €mil. 10			14	4	1	19
<i>Collegate</i>						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				255		255
NHIndustries SAS				121		121
BCV Investments SCA	181					181
Metro 5 SpA		4	1	39		44
Iveco - Oto Melara Scarl				38		38
Abruzzo Engineering Scpa (in liq.)				22		22
Joint Stock Company Sukhoi Civil Aircraft				10		10
Orizzonte - Sistemi Navali SpA				14		14
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		2	2	39		43
<i>J.V. (*)</i>						
GIE ATR				32		32
MBDA SAS				30		30
Thales Alenia Space SAS			3	17	1	21
Ansaldo Energia SpA			11	9	2	22
Superjet International SpA			39	3		42
Telespazio SpA	3		7	1		11
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		1	2	9	1	13
<i>Consorzi (**)</i>						
Ferrovio Vesuviano				14		14
Altri di importo unitario inferiore a €mil. 10			2	28	2	32
<i>Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF</i>						
Ferrovie dello Stato Italiane				115		115
Altre				113		113
Totale	184	7	81	913	7	1.192
Incidenza % sul totale dell'esercizio	71,3	12,6	13,4	18,7	0,7	

CREDITI AL 31 dicembre 2012

	Crediti finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllate non consolidate</u>						
Società di importo unitario inferiore a €mil. 10			16	2	1	19
<u>Collegate</u>						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				261		261
NHIndustries SAS				138		138
BCV Investments SCA	181					181
Metro 5 SpA		4	1	48		53
Iveco - Oto Melara Scarl				39		39
Abruzzo Engineering Scpa (in liq.)				22		22
Joint Stock Company Sukhoi Civil Aircraft				14		14
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		2	1	46		49
<u>J.V. (*)</u>						
Ansaldo Energia SpA			8	10	1	19
Yeni Elektrik Uretim Anonim Sirket				21		21
MBDA SAS				29		29
GIE ATR				27		27
Thales Alenia Space SAS			3	21	1	25
Superjet International SpA			35	2		37
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	4	1	7	10	1	23
<u>Consorzi (**)</u>						
Ferrovioario Vesuviano				14		14
Altri di importo unitario inferiore a €mil. 10			2	26	2	30
<u>Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF</u>						
Ferrovie dello Stato Italiane				120		120
Altre				105		105
Totale	185	7	73	955	6	1.226
Incidenza % sul totale dell'esercizio	73,1	12,6	11,6	18,9	0,7	

(*) Valori riferiti alla quota non elisa per effetto del consolidamento proporzionale

(**) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

I crediti commerciali sono commentati in seguito, unitamente ai ricavi verso parti

I crediti finanziari verso parti correlate si riferiscono principalmente alla quota non elisa dei crediti verso *joint venture*.

I crediti finanziari non correnti verso parti correlate si riferiscono principalmente a strumenti finanziari emessi dalla partecipata BCV Investments S.A., valutati a *fair value* per effetto di clausole di rimborso anticipato e conversione forzata presenti in detti strumenti.

DEBITI AL 31 marzo 2013

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
<u>Controllate non consolidate</u>							
Società di importo unitario inferiore a €mil. 10			4	14	1	19	
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			75	11		86	
Consorzio Start SpA				34		34	
Avio SpA				18		18	
Joint Stock Company Sukhoi Civil Aircraft (***)	15		2	18		35	
Iveco - Oto Melara Scarl				5	8	13	
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			2	17		19	
<u>J.V. (*)</u>							
MBDA SAS			292	10		302	61
Thales Alenia Space SAS			157	18		175	1
Ansaldo Energia SpA					13	13	
Telespazio SpA				1	5	6	218
Superjet International SpA				1	12	13	
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10				9	2	11	
<u>Consorzi (**)</u>							
Consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 10				8	1	9	
<u>Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF</u>							
Ferrovie dello Stato Italiane				5		5	
Altre	19		7	14	-	40	
Totale	34	0	539	183	42	798	280
Incidenza % sul totale dell'esercizio	0,8		21,1	4,2	2,7		

DEBITI AL 31 dicembre 2012

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
<u>Controllate non consolidate</u>							
Società di importo unitario inferiore a €mil. 10			4	17	1	22	
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			124	11		135	
Consorzio Start SpA				44		44	
Avio SpA				21		21	
Elettronica SpA				10		10	
Joint Stock Company Sukhoi Civil Aircraft (***)	10		1	10		21	
Iveco - Oto Melara Scarl				4	7	11	
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			2	10		12	
<u>J.V.(*)</u>							
MBDA SAS			299	7		306	87
Thales Alenia Space SAS			151	20		171	2
GIE ATR			17	5	12	34	
Ansaldo Energia SpA					13	13	
Telespazio SpA				1	5	6	219
Superjet International SpA				1	11	12	
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10				4	2	6	
<u>Consorzi (**)</u>							
Consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 10				7	1	8	
<u>Imprese controllate o sottoposte ad influenza notevole del MEF</u>							
Società di importo unitario inferiore a €mil. 10	19		7	21	1	48	
Totale	29	0	605	193	53	880	308
Incidenza % sul totale dell'esercizio	0,7		30,7	3,7	3,4		

(*) Valori riferiti alla quota non elisa per effetto del consolidamento proporzionale

(**) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

(***) I debiti finanziari si riferiscono a debiti per leasing finanziari

I debiti commerciali si riferiscono principalmente alla quota non elisa dei debiti verso *joint venture*, al Consorzio Start per rapporti di fornitura di *software* per sistemi difesa e spazio e al gruppo Avio per la fornitura di componentistica nei settori Aeronautica ed Elicotteri.

I debiti finanziari verso parti correlate includono, in particolare, il debito di €mil. 449 (€mil. 450 al 31 dicembre 12) di società del Gruppo verso le *joint venture* MBDA e Thales Alenia Space, per la quota non consolidata, oltre a debiti, per €mil. 75 (€mil. 124 al 31 dicembre 12), verso la società Eurofighter posseduta per il 21% da Alenia Aeronautica, che, in virtù di un accordo di tesoreria sottoscritto fra i soci, ha distribuito fra gli stessi le eccedenze di cassa disponibili al 31 marzo 2013.

Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2013

Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
--------	------------------------	-------	-----------------------	---------------------	------------------

Controllate non consolidate

Società di importo unitario inferiore a €mil. 10

4

Collegate

Eurofighter Jagdflugzeug GmbH

96

NHIndustries SAS

30

Orizzonte Sistemi Navali SpA

32

Iveco - Oto Melara Scarl.

24

1

1

Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

20

17

1

J. V./(*)

MBDA SAS

10

GIE ATR

24

13

Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

11

7

1

1

Consorzi() e altre**

Consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 10

3

1

Controllate/sottoposte a influenza notevole da parte del MEF

Ferrovie dello Stato Italiane

101

2

Altre

38

6

Totale

389

1

51

1

1

1

Incidenza % sul totale dell'esercizio

10,5

0,6

2,2

0,7

0,6

0,4

Per i tre mesi chiusi al 31 marzo 2012

Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
--------	------------------------	-------	-----------------------	---------------------	------------------

Controllate

Società di importo unitario inferiore a €mil. 10

8

Collegate

Eurofighter Jagdflugzeug GmbH

111

NHIndustries Sarl

36

Orizzonte Sistemi Navali SpA

36

Iveco - Oto Melara Scarl.

22

7

1

Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

19

4

1

J. V./(*)

GIE ATR

22

7

MBDA SAS

15

2

Telespazio SpA

Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

12

4

1

3

Consorzi ()**

Consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 10

5

1

Controllate/sottoposte a influenza notevole da parte del MEF

Ferrovie dello Stato Italiane

94

1

Altre

36

8

Totale

408

1

40

1

3

3

Incidenza % sul totale del periodo

11,06

1,02

1,8

0,9

2,9

1,4

(*) Valori riferiti alla quota non elisa per effetto del consolidamento proporzionale

(**) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

I crediti commerciali e ricavi più significativi, oltre alla quota non elisa di quelli verso *joint venture*, sono relativi:

- alla società Eurofighter nell'ambito del programma aeronautico EFA;
- alla società Consortile Iveco/Oto Melara per la produzione e l'assistenza post vendita di mezzi terrestri per difesa e sicurezza (VBM Freccia e veicolo semovente PZH2000 per l'Esercito italiano);
- alla società NHIndustries nell'ambito del programma elicotteristico NH90;
- alla società Metro 5, per attività relative alla nuova linea 5 della Metropolitana di Milano;
- alla società Orizzonte - Sistemi Navali relativi al programma FREMM;
- al gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, per la fornitura di treni e sistemi.

27. EARNING PER SHARE

L'*earning per share (EPS)* è calcolato dividendo il risultato netto attribuibile ai possessori delle azioni ordinarie per il numero di azioni ordinarie medio nel periodo di riferimento, al netto delle azioni proprie (*basic EPS*). L'utile per azione *base* al 31 marzo 2013, così come quello relativo al periodo a confronto, risulta uguale all'utile per azione diluito, in quanto non sono presenti elementi diluitivi.

<i>Basic e Diluted EPS</i>	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Media delle azioni durante il periodo (in migliaia)	578.118	578.118
Risultato netto (al netto degli interessi di minoranza) (€nil.)	-	17
Risultato delle <i>continuing operations</i> (al netto degli interessi di minoranza) (€nil.)	-	17
<i>Basic e Diluted EPS (€)</i>	-	0,029
<i>Basic e Diluted EPS delle continuing operations (€)</i>	-	0,029

28. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Risultato netto	6	24
Ammortamenti e svalutazioni	176	159
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del PN	12	(9)
Imposte sul reddito	35	25
Costi per piani pensionistici	17	16
Oneri /(proventi) finanziari netti	96	102
Altre poste non monetarie	15	3
Flusso di cassa lordo da attività operative	<u>357</u>	<u>320</u>

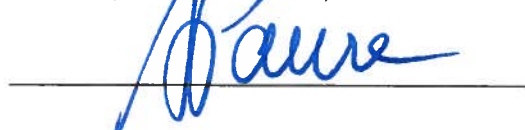
Le variazioni del capitale circolante, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di società consolidate e differenze di traduzioni, sono così composte:

	<i>Per i tre mesi chiusi al 31 marzo</i>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Rimanenze	(175)	(226)
Lavori in corso e acconti da committenti	(588)	(419)
Crediti e debiti commerciali	(487)	(247)
Variazioni del capitale circolante	<u>(1.250)</u>	<u>(892)</u>

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale

(Alessandro Pansa)



Allegato: Area di consolidamento

Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale
Importi in valuta

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
3083683 NOVA SCOTIA LIMITED	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	-		100	100
ADVANCED ACOUSTIC CONCEPTS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		51	51
AGUSTA AEROSPACE SERVICES AAS SA	Grace Hologne (Belgio)	EUR	500.000		100	100
AGUSTA HOLDING BV	Amsterdam (Olanda)	EUR	232.400.000		100	100
AGUSTAWESTLAND TILT-ROTOR COMPANY INC.	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
AGUSTAWESTLAND AMERICA LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10.000		100	100
AGUSTAWESTLAND AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne (Australia)	AUD	400.000		100	100
AGUSTAWESTLAND DO BRASIL LTDA	Sao Paulo (Brasile)	BRL	11.817.172		100	100
AGUSTAWESTLAND ESPANA SL	Madrid (Spagna)	EUR	3.300		100	100
AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	40.000		100	100
AGUSTAWESTLAND INC	New Castle, Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000		100	100
AGUSTAWESTLAND INDIA PRIVATE LTD	New Delhi (India)	INR	11.519.450		100	100
AGUSTAWESTLAND INTERNATIONAL LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	511.000		100	100
AGUSTAWESTLAND LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	1.520.304		100	100
AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)	MYR	2.500.000		100	100
AGUSTAWESTLAND NORTH AMERICA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
AGUSTAWESTLAND NV	Amsterdam (Olanda)	EUR	80.000	100		100
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CO	Wilmington Delaware (USA)	USD	20.000.000		100	100
AGUSTAWESTLAND POLITECNICO ADVANCED ROTORCRAFT CENTER SC A RL	Milano	EUR	400.000		80	80
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL SA	Lisbona (Portogallo)	EUR	100.000		100	100
AGUSTAWESTLAND PROPERTIES LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	100		100	100
AGUSTAWESTLAND SPA	Cascina Costa (Va)	EUR	702.537.000		100	100
ALENIA AERMACCHI SPA	Venegono Superiore (Va)	EUR	250.000.000	100		100
ALENIA AERMACCHI NORTH AMERICA INC	New Castle, Wilmington, Delaware (USA)	USD	44		100	100
ANSALDO RAILWAY SYSTEM TRADING (BEIJING) LTD	Beijing (Cina)	USD	1.500.000		100	40,066%
ANSALDO STS AUSTRALIA PTY LTD	Birsbane (Australia)	AUD	5.025.885		100	40,066%
ANSALDO STS BEIJING LTD	Beijing (Cina)	EUR	836.945		80	32,0528
ANSALDO STS CANADA INC	Kingstone, Ontario (Canada)	CAD	-		100	40,066%
ANSALDO STS DEUTSCHLAND GMBH	Monaco di Baviera (Germania)	EUR	26.000		100	40,066%
ANSALDO STS ESPANA SAU	Madrid (Spagna)	EUR	1.500.000		100	40,066%
ANSALDO STS FINLAND OY (IN LIQ)	Helsinki (Finlandia)	EUR	10.000		100	40,066%
ANSALDO STS FRANCE SAS	Les Ulis (Francia)	EUR	5.000.000		100	40,066%
ANSALDO STS HONG KONG LTD	Kowloon Bay (Cina)	HKD	100.000		100	40,066%
ANSALDO STS IRELAND LTD	Co Kerry (Irlanda)	EUR	100.309		100	40,066%
ANSALDO STS MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)	MYR	3.000.000		100	40,066%
ANSALDO STS-SINOSA RAIL SOLUT. SOUTH AFR. (PTY) LTD	Sandton (ZA - South Africa)	ZAR	2.000		100	40,066%
ANSALDO STS SOUTHERN AFRICA (PTY) LTD	Gaborone (Botswana)	BWP	4.000.000		100	40,066%
ANSALDO STS SWEDEN AB	Solna (Svezia)	SEK	4.000.000		100	40,066%
ANSALDO STS TRANSPORTATION SYSTEMS INDIA PRIVATE LTD	Bangalore (India)	INR	1.312.915.050		100	40,066%
ANSALDO STS UK LTD	Barbican (U.K.)	GBP	1.000.000		100	40,066%
ANSALDO STS SPA	Genova	EUR	80.000.000	40,066%		40,066%
ANSALDO STS USA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	40,066%
ANSALDO STS USA INTERNATIONAL CO	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000		100	40,066%
ANSALDO STS USA INTERNATIONAL PROJECTS CO	Wilmington, Delaware (USA)	USD	25.000		100	40,066%
ANSALDOBBREDA ESPANA SLU	Madrid (Spagna)	EUR	3.010		100	100
ANSALDOBBREDA INC	Pittsburg, California (USA)	USD	5		100	100
ANSALDOBBREDA SPA	Napoli	EUR	55.839.139	100		100
AUTOMATISMES CONTROLES ET ETUDES ELECTRONIQUES SAS (ACELEC)	Les Ulis (Francia)	EUR	167.694		100	40,066%
BREDAMENARINIBUS SPA	Bologna	EUR	1.300.000	100		100
CISDEG SPA	Roma	EUR	120.000		87,5	87,5
CYBERLABS SRL	Milano	EUR	20.000		100	100
DRS C3 & AVIATION COMPANY	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS CENGEN LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS CONSOLIDATED CONTROLS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS DEFENSE SOLUTIONS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS ENVIRONMENTAL SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	2		100	100
DRS HOMELAND SECURITY SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS ICAS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS INTERNATIONAL INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS POWER & CONTROL TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS POWER TECHNOLOGY INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS RADAR SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS RSTA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS SENSORS & TARGETING SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS SIGNAL SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10		100	100
DRS SONETICOM INC	Tallahassee, Florida (USA)	USD	5.629		100	100
DRS SURVEILLANCE SUPPORT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS SUSTAINMENT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000		100	100
DRS SYSTEMS MANAGEMENT LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS TACTICAL SYSTEMS GLOBAL SERVICES INC	Plantation, Florida (USA)	USD	10		100	100
DRS TACTICAL SYSTEMS INC	Plantation, Florida (USA)	USD	200		100	100
DRS TACTICAL SYSTEMS LIMITED	Farnham, Surrey (UK)	GBP	1.000		100	100
DRS TECHNICAL SERVICES GMBH & CO KG	Baden-Wuerttemberg (Germania)	EUR	-		100	100
DRS TECHNICAL SERVICES INC	Baltimore, Maryland (USA)	USD	50		100	100
DRS TECHNOLOGIES CANADA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS TECHNOLOGIES CANADA LTD	Kanata, Ontario (Canada)	CAD	100		100	100
DRS TECHNOLOGIES SAUDI ARABIA LLC	Riyadh (Arabia Saudita)	SAR	2.000.000		49	49
DRS TECHNOLOGIES UK LIMITED	Farnham, Surrey (UK)	GBP	14.676.000		100	100
DRS TECHNOLOGIES VERWALTUNGS GMBH	Baden-Wuerttemberg (Germania)	EUR	25.000		100	100
DRS TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
DRS TEST & ENERGY MANAGEMENT LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS TRAINING & CONTROL SYSTEMS LLC	Plantation, Florida (USA)	USD	510		100	100
DRS TSI INTERNATIONAL LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		100	100
DRS UNMANNED TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1		100	100
ED CONTACT SRL	Roma	EUR	600.000		100	100
ELECTRON ITALIA SRL	Roma	EUR	206.582		80	80
ELSAG NORTH AMERICA LLC	Madison, North Carolina (USA)	USD	3.000.000		100	100
ENGINEERED COIL COMPANY	Clayton, Missouri (USA)	USD	1.000		100	100
ENGINEERED ELECTRIC COMPANY	Clayton, Missouri (USA)	USD	1.000		100	100
ENGINEERED SUPPORT SYSTEMS INC	Clayton, Missouri (USA)	USD	1		100	100
E - SECURITY SRL	Montesilvano (Pe)	EUR	128.000		79,688	79,688
ESSI RESOURCES LLC	Louisville, Kentucky (USA)	USD	-		100	100
FATA ENGINEERING SPA	Pianezza (To)	EUR	1.092.000		100	100
FATA GULF CO WLL	Doha (Qatar)	QAR	200.000		49	97

Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale (segue)

Importi in valuta

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
FATA HUNTER INC	Riverside, California (USA)	USD	5.800.000	100		100
FATA LOGISTIC SYSTEMS SPA	Pianezza (To)	EUR	100.000		100	100
FATA SPA	Pianezza (To)	EUR	20.000.000	100		100
FINMECCANICA FINANCE SA	Lussemburgo (Lussemburgo)	EUR	12.371.940	100		100
FINMECCANICA GROUP REAL ESTATE SPA	Roma	EUR	49.945.983	100		100
FINMECCANICA GROUP SERVICES SPA	Roma	EUR	21.000.000	100		100
LARIMART SPA	Roma	EUR	2.500.000		60	60
LASERTEL INC	Tucson, Arizona (USA)	USD	10		100	100
LAUREL TECHNOLOGIES PARTNERSHIP	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		80	80
MECCANICA HOLDINGS USA INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	10	100		100
MECCANICA REINSURANCE SA	Lussemburgo (Lussemburgo)	EUR	4.000.000		100	100
NET SERVICE SRL	Bologna	EUR	110.000		70	70
ORANGEE SRL	Roma	EUR	99.000		100	100
OTO MELARA IBERICA SAU	Loriguilla, Valencia (Spagna)	EUR	120.000		100	100
OTO MELARA NORTH AMERICA INC	Dover, Delaware (USA)	USD	10.000		100	100
OTO MELARA SPA	La Spezia	EUR	92.307.722	100		100
PCA ELECTRONIC TEST LTD	Grantham, Lincolnshire (UK)	GBP	1		100	100
PIVOTAL POWER INC	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	-		100	100
REGIONALNY PARK PRZEMYSLOWY SWIDNIK SP Z OO	Mechaniczna 13 - U1, Swidnik (Polonia)	PLN	7.072.000		72,0588	70,10254
SELEX COMMUNICATIONS GMBH	Backnang (Germania)	EUR	2.500.000		100	100
SELEX COMMUNICATIONS INC	San Francisco, California (USA)	USD	650.000		100	100
SELEX ELSAG LTD	Chelmsford, Essex (UK)	GBP	25.800.100		100	100
SELEX ES DO BRASIL LTDA ex SELEX COMMUNICATIONS DO BRASIL LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	3.621.000		100	100
SELEX ES INTERNATIONAL LTD ex SELEX ELSAG HOLDINGS LTD	Chelmsford (UK)	GBP	60.000.000		100	100
SELEX ES LTD ex SELEX GALILEO LTD	Essex (UK)	GBP	270.000.100		100	100
SELEX ES MUAS SPA ex SELEX GALILEO MUAS SPA	Roma	EUR	150.000		100	100
SELEX GALILEO INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	17.750.000		100	100
SELEX ES ELKTRONIK TURKEY AS ex SELEX KOMUNIKASYON AS	Golbasi (Turchia)	TRY	56.501.808		99,999	99,999
SELEX ES ROMANIA SRL ex SELEX COMMUNICATIONS ROMANIA SRL	Bucarest (Romania)	RON	42.370		99,976	99,976
SELEX ES SPA ex SELEX ELECTRONIC SYSTEMS SPA	Roma	EUR	1.000.000	100		100
SELEX SERVICE MANAGEMENT SPA	Roma	EUR	3.600.000	100		100
SELEX SISTEMI INTEGRATI SPA	Roma	EUR	143.110.986		100	100
SELEX SYSTEMS INTEGRATION GMBH	Neuss (Germania)	EUR	1.891.900		100	100
SELEX SYSTEMS INTEGRATION INC	Delaware (USA)	USD	1		100	100
SELEX SYSTEMS INTEGRATION LTD	Portsmouth, Hampshire (UK)	GBP	71.500.001		100	100
SC ELETTRA COMMUNICATIONS SA	Plouesti (Romania)	RON	10.847.960		50,5	50,4997
SIRIO PANEL SPA	Montevarchi (Ar)	EUR	447.228		100	100
SOGEP - SOCIETA' GENERALE DI PARTECIPAZIONI SPA (IN LIQ)	Genova	EUR	1.000.000	100		100
SISTEMI SOFTWARE INTEGRATI SPA	Taranto	EUR	1.664.000		100	100
T - S HOLDING CORPORATION	Dallas, Texas (USA)	USD	280.000		100	100
TECH-SYM LLC	Reno, Nevada (USA)	USD	10		100	100
UNION SWITCH & SIGNAL INC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000		100	40,0656
VEGA CONSULTING SERVICES LTD	Hertfordshire (UK)	GBP	1.098.839		100	100
VEGA DEUTSCHLAND GMBH	Cologne (Germania)	EUR	25.700		100	100
WESTLAND SUPPORT SERVICES LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	5.000		100	100
WESTLAND TRANSMISSIONS LTD	Yeovil, Somerset (UK)	GBP	1.000.100		100	100
WHITEHEAD SISTEMI SUBACQUEI SPA	Livorno	EUR	21.346.000	100		100
WING NED BV	Rotterdam (Olanda)	EUR	18.000		100	100
WORLD'S WING SA	Ginevra (Svizzera)	CHF	120.100.000		94,944	94,944
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	Aleja Lotnikow, Swidnik (Polonia)	PLN	86.006.050		97,28519	97,28519
ZAKLAD OBROBKI PLASTYCZNEJ SP Z OO	Kuznica 13 - U1, Swidnik (Polonia)	PLN	3.800.000		100	97,28519

Elenco delle Società consolidate con il metodo proporzionale
Importi in valuta

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
THALES ALENIA SPACE SAS	Cannes La Bocca (Francia)	EUR	979.240.000	33		33
THALES ALENIA SPACE FRANCE SAS	Parigi (Francia)	EUR	905.746.395		100	33
THALES ALENIA SPACE ITALIA SPA	Roma	EUR	204.007.999		100	33
THALES ALENIA SPACE ESPANA SA	Madrid (Spagna)	EUR	4.507.500		100	33
THALES ALENIA SPACE ETCA SA	Charleroi (Belgio)	EUR	24.000.000		100	33
THALES ALENIA SPACE NORTH AMERICA INC	Wilmington (USA)	USD	200.000		100	33
THALES ALENIA SPACE DEUTSCHLAND SAS	Germania	EUR	25.000		100	33
FORMALEC SA	Parigi (Francia)	EUR	n.d.		100	33
TELESPAZIO FRANCE SAS	Tolosa (Francia)	EUR	33.670.000		100	67
TELESPAZIO SPA	Roma	EUR	50.000.000		100	67
SPACEOPAL GMBH	Monaco (Germania)	EUR	500.000		50	33,5
TELESPAZIO VEGA UK LTD	Welwyn Garden City, Herts (UK)	GBP	30.000.100		100	67
TELESPAZIO VEGA UK SL	Madrid (Spagna)	EUR	3.100		100	67
TELESPAZIO VEGA DEUTSCHLAND GMBH	Darmstadt (Germania)	EUR	44.150		100	67
E - GEOS SPA	Matera	EUR	5.000.000		80	53,6
GAF AG	Monaco (Germania)	EUR	256.000		100	53,6
EUROMAP SATELLITENDATEN-VERTRIEBSGESELLSCHAFT MBH	Neustrelitz (Germania)	EUR	127.823		100	53,6
TELESPAZIO ARGENTINA SA	Buenos Aires (Argentina)	ARS	9.900.000		100	66,958
TELESPAZIO BRASIL SA	Rio de Janeiro (Brasile)	BRL	58.724.000		98,774	66,1786
TELESPAZIO NORTH AMERICA INC	Doover, Delaware (USA)	USD	10		100	67
TELESPAZIO HUNGARY SATELLITE TELECOMMUNICATIONS LTD	Budapest (Ungheria)	EUR	100.000		100	67
RARTEL SA	Bucarest (Romania)	RON	468.500		61,061	40,911
TELESPAZIO IBERICA SL	Barcelona (Spagna)	EUR	2.230.262		100	67
AMSH BV	Amsterdam (Olanda)	EUR	36.296.316	50		50
MBDA SAS	Parigi (Francia)	EUR	53.824.000		50	25
MBDA TREASURE COMPANY LTD	Jersey (U.K.)	EUR	290.000		100	25
MBDA FRANCE SAS	Parigi (Francia)	EUR	36.836.000		99,99	25
MBDA INCORPORATED	Wilmington, Delaware (USA)	USD	1.000		100	25
MBDA INTERNATIONAL LTD	UK	GBP	1.000.000		100	25
MBDA ITALIA SPA	Roma	EUR	120.000.000		100	25
MBDA UK LTD	Stevenage (U.K.)	GBP	5.345.292		99,99	25
MBDA UAE LTD	Londra (U.K.)	GBP	100		100	25
MATRA ELECTRONIQUE SA	Parigi (Francia)	EUR	1.525.000		99,99	25
MBDA INSURANCE LTD	Dublino (Irlanda)	EUR	3.500.000		100	25
MBDA SERVICES SA	Parigi (Francia)	EUR	38.000		99,68	24,92
MBDA DEUTSCHLAND GMBH	Unterschleißheim (Germania)	EUR	1.001.000		100	25
BAYERN-CHEMIE GMBH	Germania	EUR	511.292		100	25
TAURUS SYSTEMS GMBH	Germania	EUR	511.292		67	16,75
TDW GMBH	Germania	EUR	2.556.459		100	25
MBDA SPAIN	Madrid (Spain)	EUR	6.300		100	25
AVIATION TRAINING INTERNATIONAL LTD	Dorset (U.K.)	GBP	550.000		50	50
ROTORSIM SRL	Sesto Calende (Va)	EUR	9.800.000		50	50
ROTORSIM USA LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	12.607.452		50	50
CONSORZIO ATR GIE e SPE	Tolosa (Francia)	USD	-		50	50
SUPERJET INTERNATIONAL SPA	Tessera (Ve)	EUR	6.424.411		51	51
BALFOUR BEATTY ANSALDO SYSTEMS JV SDN BHD	Ampang (Malesia)	MYR	6.000.000		40	16,0262
KAZAKHSTAN TZ-ANSALDOSTS ITALY LLP	Astana (Kazakhstan)	KZT	22.000.000		49	19,632
ANSALDO ENERGIA SPA	Genova	EUR	100.000.000	54,55		54,55
ANSALDO SWISS AG	Wurenlingen (Svizzera)	CHF	400.000		100	54,55
ANSALDO NUCLEARE SPA	Genova	EUR	500.000		100	54,55
ANSALDO THOMASSEN BV	Rheden (Olanda)	EUR	90.800		100	54,55
ANSALDO THOMASSEN GULF LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	AED	150.000		48,667	26,548
ASIA POWER PROJECTS PRIVATE LTD	Bangalore (India)	INR	3.140.300		100	54,55
YENI AEN INSAAT ANONIM SIRKETI	Istanbul (Turchia)	TRY	5.000.000		100	54,55

Elenco delle Società controllate e collegate valutate al costo
Importi in valuta

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
ADVANCED MALE AIRCRAFT LLC	Al Ain, Muwajji (Emirati Arabi Uniti)					
AGUSTAWESTLAND UK PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD	Yeovil (U.K.)					
ANSALDOBREDA FRANCE SAS (IN LIQ)	Marsiglia (Francia)					
CCRT SISTEMI SPA (IN FALL)	Milano					
EUROPEAN SATELLITE NAVIGATION INDUSTRIES GMBH (IN LIQ)	Ottobrunn (Germania)					
EUROPEAN SATELLITE NAVIGATION INDUSTRIES SA (IN LIQ)	Bruxelles (Belgio)					
INDUSTRIE AERONAUTICHE E MECCANICHE RINALDO PIAGGIO SPA (AMMSTR)	Genova					
SAITECH SPA (IN FALL)	Passignano sul Trasimeno (Pg)					
SEL PROC SRL ex SEL PROC SCRL	Roma					
SESM - SOLUZIONI EVOLUTE PER LA SISTEMISTICA E I MODELLI - SC A RL	Napoli					
YENI ELEKTRIK URETIM ANONIM SIRKETI	Istanbul (Turchia)					

Elenco delle Società consolidate con il metodo del patrimonio netto
Importi in valuta

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
				Diretto	Indiretto	
A4ESSOR SAS	Neully Sur Seine (Francia)	EUR	100.000		21	21
ABRUZZO ENGINEERING SCPA (IN LIQ)	L'Aquila	EUR	1.100.000		30	30
ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	AED	1.150.000	43,043		43,043
ADVANCED AIR TRAFFIC SYSTEMS SDN BHD	Darul Ehsan (Malesia)	MYR	5.000.000		30	30
ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER SPA	Torino	EUR	552.223		51	16,83
AGUSTAWESTLAND AVIATION SERVICES LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	AED	10.000		30	30
ALENIA NORTH AMERICA-CANADA CO	Halifax, Nova Scotia (Canada)	CAD	1		100	100
ALIFANA DUE SCRL	Napoli	EUR	25.500		53,34	21,371
ALIFANA SCRL	Napoli	EUR	25.500		65,85	26,38
ANSALDO AMERICA LATINA SA	Buenos Aires (Argentina)	ARS	150.000	99,993		54,546
ANSALDO-EMIT SCRL (IN LIQ)	Genova	EUR	10.200		50	50
ANSALDO ENERGY INC	Wilmington, Delaware(USA)	USD	1.000		100	54,55
AUTOMATION INTEGRATED SOLUTIONS SPA	Pianezza (To)	EUR	100.000		40	40
BCV INVESTMENTS SCA	Lussemburgo (Lussemburgo)	EUR	5.446.513	14,32		14,32
BRITISH HELICOPTERS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	GBP	6		100	100
CARDPRIZE TWO LIMITED	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	1		100	100
COMLENIA SENDIRIAN BERHAD	Selangor Darul Ehsan (Malesia)	MYR	1.500.000		30	30
CONSORZIO STABILE ANSALDO NUCLEARE CLEAR	Genova	EUR	50.000		100	59,095
CONSORZIO START SPA	Roma	EUR	100.000		43,96	43,96
DEVELOPMENT & INNOVATION IN TRANSPORT SYSTEMS SRL	Roma	EUR	40.000		24	16,8079
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE SC A RL	Brindisi	EUR	150.000		24	24
DOGMATIX LEASING LIMITED (IN LIQ.)	Isole Mauritius	USD	2		100	50
ECOSEN CA	Caracas (Venezuela)	VEF	1.310.000		50,5	20,23
ELETRONICA SPA	Roma	EUR	9.000.000	31,333		31,333
ELSACOM HUNGARIA KFT (IN LIQ)	Budapest (Ungheria)	HUF	3.000.000		100	100
ELSACOM NV	Amsterdam (Olanda)	EUR	4.537.802		100	100
ELSACOM SPA (IN LIQ)	Roma	EUR	3.731.644		100	100
ELSACOM - UKRAINE JOINT STOCK COMPANY	Kiev (Ucraina)	UAH	7.945.000		49	49
EURISS NV	Leiden (Olanda)	EUR	500.000		25	8,25
EUROFIGHTER AIRCRAFT MANAGEMENT GMBH	Hallbergmoos (Germania)	EUR	127.823		21	21
EUROFIGHTER INTERNATIONAL LTD	Londra (U.K.)	GBP	2.000.000		21	21
EUROFIGHTER JAGDFLUGZEUG GMBH	Hallbergmoos (Germania)	EUR	2.556.459		21	21
EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH	Unterhaching (Germania)	EUR	260.000		24	24
EUROMIDS SAS	Parigi (Francia)	EUR	40.500		25	25
EUROSATELLITE FRANCE SA	Francia	EUR	40.000		100	33
EUROSYSNAV SAS	Parigi (Francia)	EUR	40.000	50		50
EUROTECH SPA	Amaro (Ud)	EUR	8.878.946	11,08		11,08
FATA HUNTER INDIA PVT LTD	New Dehli (India)	INR	500.000		100	100
FINMECCANICA DO BRASIL LTDA	Brasilia (Brasile)	BRL	1.203.200	99,999		99,999
FINMECCANICA NORTH AMERICA INC	Dover, Delaware (USA)	USD	1.000		100	100
FINMECCANICA UK LTD	Londra (U.K.)	GBP	1.000		100	100
GRUPO AURENSIS SA DE CV	Bosque de Duraznos (Messico)	MXN	50.000		100	67
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY SCRL	Venezia	EUR	208.000		25	25
ICARUS SCPA	Torino	EUR	10.268.400		49	49
IMMOBILIARE CASCINA SRL	Gallarate (Va)	EUR	46.800		100	100
IMMOBILIARE FONTEVERDE SRL (IN LIQ)	Roma	EUR	10.200		60	48
INTERNATIONAL METRO SERVICE SRL	Milano	EUR	700.000		49	19,63
IM INTERMETRO SPA (IN LIQ)	Roma	EUR	2.461.320	33,332		23,343
IVECO - OTO MELARA SC A RL	Roma	EUR	40.000		50	50
JIANGXI CHANGHE AGUSTA HELICOPTER CO LTD	Zone Jiangxi Province (Cina)	USD	6.000.000		40	40
JOINT STOCK COMPANY SUKHOI CIVIL AIRCRAFT	Mosca (Russia)	RUB	3.065.725.000		25,001	25,001
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY CO	Tripoli (Libia)	EUR	8.000.000	25		25
LMATTS LLC	Georgia (USA)	USD	100		100	100
MACCHI HUREL DUBOIS SAS	Plaisir (Francia)	EUR	100.000		50	49,99
METRO 5 SPA	Milano	EUR	50.000.000		31,9	17,16
METRO BRESCIA SRL	Brescia	EUR	500.000		50	25,787
MUSINET ENGINEERING SPA	Torino	EUR	520.000		49	49
N2 IMAGING SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	USD	-		30	30
NGL PRIME SPA	Torino	EUR	120.000	30		30
NHINDUSTRIES (SAS)	Aix en Provence (Francia)	EUR	306.000		32	32
NICCO COMMUNICATIONS SAS (IN LIQ.)	Colombes (Francia)	EUR	38.200		50	50
NNS - SOCIETE DE SERVICE POUR REACTEUR RAPIDE SNC	Lione (Francia)	EUR	76.200		40	21,82
NOVACOM SERVICES SA	Tolosa (Francia)	EUR	5.217.200		39,73	26,62
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI SPA	Genova	EUR	20.000.000		49	49
PEGASO SCRL	Roma	EUR	260.000		46,87	18,778
POLARIS SRL	Genova	EUR	100.000		49	26,73
QUADRICS LTD (IN LIQ)	Bristol (U.K.)	GBP	3.250.000		100	100
ROXEL SAS	Le Plessis Robinson (Francia)	EUR	52.595.100		50	12,5
SAPHIRE INTERNATIONAL AVIATION & ATC ENGINEERING CO LTD	Beijing (Cina)	USD	800.000		65	65
SC POLARIS - ANSERV SRL	Bucarest (Romania)	USD	50.000		20	10,91
SELEX ES AUSTRALIA PTY LTD	Canberra (Australia)	AUD	2		100	100
SELEX ES ELECTRO OPTICS (OVERSEAS) LTD ex SELEX GAL. ELEC. OPTICS (OVERSEAS) LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	15.000		100	100
SELEX ES INDIA PRIVATE LTD ex SELEX GALILEO INDIA PRIVATE LTD	New Delhi (India)	INR	30.100.000		100	100
SELEX ES INFRARED LTD ex SELEX GALILEO INFRARED LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	2		100	100
SELEX ES (PROJECTS) LTD ex SELEX GALILEO (PROJECTS) LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	100		100	100
SELEX GALILEO SAUDI ARABIA COMPANY LTD	Riyadh (Arabia Saudita)	SAR	500.000		100	100
SELEX PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD	Basildon, Essex (U.K.)	GBP	100		100	100
SELEX SISTEMI INTEGRATI DE VENEZUELA SA	Caracas (Venezuela)	VEF	321.000		100	100
SERVICIOS TECNICOS Y ESPECIALIZADOS Y DE INFORMACION SA DE CV	Bosque de Duraznos (Messico)	MXN	50.000		100	67
SEVERNYI AVTOBUS ZAO	S. Pietroburgo (Russia)	RUB	84.000		35	35
SIRIO PANEL INC	Dover, Delaware (USA)	USD	10.000		100	100
SISTEMI DINAMICI SPA	S. Piero a Grado (Pi)	EUR	200.000		40	40
CONSORZIO TELAER	Roma	EUR	103.291		100	67,52
CONSORZIO TELAER - SISTEMI DI TELERILEVAMENTO AEREO	Roma	EUR	120.000		62	47,152
TELESPAZIO NEDERLAND BV	Enschede (Olanda)	EUR	45.378		100	67
TRIMPROBE SPA (IN LIQ)	Roma	EUR	1.576.002	100		100
TURBOENERGY SRL	Ferrara	EUR	5.816.990		21,4443	11,79
WIN BLUEWATER SERVICES PRIVATE LIMITED	New Delhi (India)	INR	12.000.000	99,99		99,99
WESTERN INVESTORS TECHNOLOGY GROUP INC	Kent, Dover, Delaware (USA)	USD	100.000		24	24
WESTERN INVESTORS TECHNOLOGY GROUP LTD PARTNERSHIP	Kent, Dover, Delaware (USA)	USD	500.000		20	20
XAIT SRL	Ariccia (Roma)	EUR	50.000		100	100
ZAO ARTETRA	Mosca (Russia)	RUB	353.000		51	51

Le variazioni nell'area di consolidamento al 31 marzo 2013 rispetto al 31 marzo 2012 sono di seguito elencate:

Società entrate nel perimetro di consolidamento:

<u>Società</u>		<u>Mese</u>
SELEX ES Australia PTY Ltd	nuova costituzione	dicembre 2012
Rotorsim USA LLC	nuova acquisizione	gennaio 2013

Società uscite dal perimetro di consolidamento:

<u>Società</u>		<u>Mese</u>
Canopy Technologies Inc.	cancellazione	gennaio 2013

Società oggetto di fusione:

<u>Società</u>		<u>Mese</u>
Night Vision Systems LLC	fusa in DRS RSTA Inc.	aprile 2012
Ansaldo Energia Holding SpA	fusa in Ansaldo Energia SpA	giugno 2012
Telespazio Deutschland GmbH	fusa in Vega Space GmbH	gennaio 2012
AgustaWestland Tilt_Rotor Company LLC	fusa in Agusta US Inc.	luglio 2012
Zaklad Narzedziowy w Swidniku SP. Z O.O.	fusa in PZL Swidnik	dicembre 2012
SELEX Galileo SpA	fusa in SELEX ES SpA	gennaio 2013
SELEX Elsag SpA	fusa in SELEX ES SpA	gennaio 2013
SELEX Sistemi Integrati Do Brasil Ltda	fusa in SELEX ES Do Brasil Ltda	marzo 2013

Dichiarazione del Dirigente Preposto sul Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 ai sensi dell'art. 154 *bis*, comma 2 del D.Lgs. n. 58/98 e successive modifiche e integrazioni

Il sottoscritto Gian Piero Cutillo, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Finmeccanica Spa, attesta, in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art.154 *bis* del Decreto Legislativo n. 58/1998 e succ. modifiche e integrazioni, che il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Roma, 14 maggio 2013


Il Dirigente Preposto alla redazione dei
documenti contabili societari
(Gian Piero Cutillo)