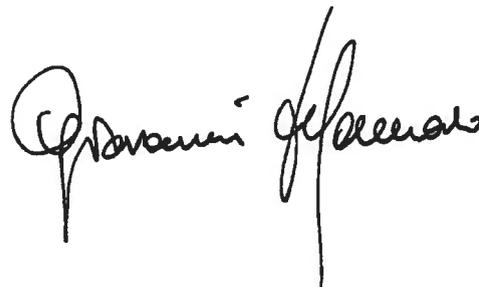


## GIOVANNI DE GENNARO

Nato a Reggio Calabria il 14 agosto 1948. Laureato in Giurisprudenza presso l'Università La Sapienza di Roma. Nel 1973, dopo l'assolvimento degli obblighi di leva come Ufficiale di completamento dell'Esercito ed un breve periodo di lavoro presso il Ministero del Tesoro, entra nell'Amministrazione dell'Interno, nei ruoli dei Funzionari di Pubblica Sicurezza. Ha percorso gran parte della sua carriera professionale nell'Amministrazione della Pubblica Sicurezza fino al 1994, anno in cui è stato nominato Prefetto di Prima classe. Nel 2000 viene nominato Capo della Polizia - Direttore Generale della Pubblica Sicurezza. Nel luglio del 2007 gli sono conferite le funzioni di Capo di Gabinetto del Ministero dell'Interno. Durante l'espletamento dell'incarico, in ragione della eccezionale gravità della crisi connessa all'emergenza dei rifiuti in Campania, il Governo gli affida, per un periodo di 120 giorni, il compito della temporanea gestione della stessa conferendogli la nomina di Commissario straordinario. Nel giugno del 2008 viene nominato Direttore Generale del Dipartimento delle Informazioni per la Sicurezza (DIS), con il compito aggiuntivo di dare attuazione, sotto il profilo normativo ed organizzativo, alla complessa riforma dei servizi di informazione voluta nel Parlamento nel 2007. Nel maggio del 2012 viene nominato Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio con delega ai servizi di informazione e sicurezza. In rappresentanza del Governo, ha partecipato all'iter di approvazione, votata dal Parlamento all'unanimità, di un'ulteriore parziale riforma normativa della legge sui servizi di informazione, con particolare riferimento alla delicata materia del segreto di Stato. Dal 4 luglio 2013 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica. E' Presidente del Centro Studi Americani.

A handwritten signature in black ink, reading "Giovanni De Gennaro". The signature is written in a cursive, flowing style with a prominent initial 'G'.

# MAURO MORETTI

Nato a Rimini il 29 Ottobre 1953

## ***A) ATTUALI***

### ***A1) INCARICHI NEL GRUPPO FSI***

- Amministratore Delegato Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. da settembre 2006.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Grandi Stazioni da febbraio 2008
- Responsabile ad interim Direzione Affari Istituzionali e Concorrenza da settembre 2010
- Presidente della Fondazione FS Italiane dal 21.2.2013

### ***A2) INCARICHI INTERNAZIONALI:***

- Presidente UIC Union International des Chemins de Fer EUROPE da dicembre 2013
- Vice Presidente UIC Union International des Chemins de Fer da marzo 2009
- Co-Chairman Italian Egyptian Business Council da settembre 2012

### ***A3) INCARICHI NAZIONALI***

- Componente della Giunta di Confindustria da settembre 2006;
- Componente del Consiglio Direttivo di Confindustria da ottobre 2009
- Componente Comitato Tecnico Europa (Confindustria) da settembre 2012
- Componente della Giunta di Assolombarda da maggio 2007
- Componente del Consiglio Direttivo Assolombarda da luglio 2007;
- Vicepresidente con delega alle Grandi Infrastrutture dell'Unione Industriali Napoli da dicembre 2010;
- Componente Consiglio Direttivo Unindustria da ottobre 2012
- Rappresentante di Federtrasporto all'interno della Giunta di Confindustria da maggio 2007
- Presidente del Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani dal 2004;

- Membro della Giunta ANIE, Federazione Nazionale Imprese Elettrotecniche ed Elettroniche di Confindustria da gennaio 2003;
- Membro Comitato Scientifico Fondazione Politecnico di Milano per quadriennio 2011/2014
- Presidente della Consulta FIGI (Facoltà Ingegneria Grandi Imprese) dal 28 gennaio 2013
- Sindaco del Comune di Mompeo in provincia di Rieti, dal 2004;

#### ***A4) ATTIVITA' CULTURALI***

- Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Associazione CIVITA da febbraio 2007
- Membro del Comitato d'Onore del Coro Polifonico Romano Oratorio del Gonfalone dal 2010
- E' autore di numerose pubblicazioni in campo di tecnica, tecnologia ed economia dei trasporti;
- Consulente della rivista Ingegneria Ferroviaria
- Svolge attività didattica/accademica in numerosi Masters post Universitari e corsi universitari;
- Membro del Consiglio Direttivo dell'Accademia dei Lincei da luglio 2013;

#### ***A5) ONORIFICENZE –***

- E' Cavaliere del Lavoro da maggio 2010
- Laurea Honoris Causa in Ingegneria Meccanica, Università di Cassino nel 2005;

## ***B) PRECEDENTI***

### ***B1) INCARICHI NEL GRUPPO FSI:***

- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Italferr da maggio 2007 ad agosto 2010
- Responsabile ad interim Direzione Centrale Sistemi Informativi da agosto 2008 a ottobre 2008
- Responsabile ad interim Direzione Centrale Strategia Pianificazione e Sistemi da gennaio 2008 ad agosto 2008

- Amministratore Delegato di Rete Ferroviaria Italiana spa (RFI) da luglio 2001 a settembre 2006;
- Consigliere di Amministrazione di FS Società di Trasporti e Servizi per Azioni da febbraio 2001 a giugno 2001
- Direttore della Divisione Infrastruttura di Ferrovie dello Stato spa da luglio 1998 a luglio 2001 ;
- Consigliere di Amministrazione di TAV S.p.A. (Treno Alta Velocità) (dicembre 1997-luglio 2004);
- Responsabile ad interim Direzione Produzione della Divisione Infrastrutture da novembre 1999 ad aprile 2000
- Consigliere di Amministrazione di Grandi Stazioni spa (aprile 1998-aprile 1999);
- Direttore dell'Area Strategica di Affari " Rete" di Ferrovie dello Stato spa da dicembre 1997 a luglio 1998;
- Responsabile della Task Force che ha definito il progetto di Divisionalizzazione di Ferrovie dello Stato spa, per l'attuazione della Direttiva Europea 440/91(1997);
- Direttore dell'Area Strategica di Affari " Materiale Rotabile e Trazione "di Ferrovie dello Stato spa da luglio 1996 a dicembre 1997;
- Consigliere di Amministrazione di Italferr S.p.A, società di Ingegneria di Ferrovie dello Stato spa (dicembre 1993-aprile 1997);
- Responsabile settore Materiale Rotabile e Trazione da ottobre 1995 a marzo 1996;
- Condirettore dell'Area Trasporto di Ferrovie dello Stato spa Responsabile del Settore Materiale Rotabile e Trazione da marzo 1995 a ottobre 1995;
- Amministratore Unico dell'Immobiliare F.S. Toscana srl (settembre 1994-dicembre 1996);
- Amministratore Unico dell'Immobiliare F.S. Emilia Romagna srl (settembre 1994-dicembre 1996);
- Amministratore Delegato di Metropolis S.p.A., società di servizi di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di Ferrovie dello Stato spa, da febbraio 1994 a marzo 1995;
- Responsabile della Divisione Patrimonio di Ferrovie dello Stato spa da gennaio 1994 a giugno 1994;
- Responsabile della Divisione Sviluppo Tecnologico e Materiale Rotabile di Ferrovie dello Stato spa da marzo 1993 a gennaio 1994;
- Vicario del Responsabile della Divisione Tecnologie e Sviluppo di Sistema dell'Ente Ferrovie dello Stato da dicembre 1991 a marzo 1993;

- Responsabile di “Ricerca del nuovo Sistema di Trazione Elettrica per l’Alta Velocità-Alta Capacità Italiana” (1991);
- Nomina a Dirigente dell’Ente Ferrovie dello Stato (30.12.1886) e contestuale responsabilità di Capo Divisione del Servizio Impianti Elettrici ( fino a 1991)
- Capo Sezione Collaudi di Bologna del Servizio Impianti Elettrici delle Ferrovie dello Stato (ad interim da 1981);
- Capo Sezione Officina Trazione Elettrica di Bologna del Servizio Impianti Elettrici delle Ferrovie dello Stato ( da agosto 1978 a dicembre 1986);
- Funzionario addetto a Sezione del Ufficio Impianti Elettrici di Bologna delle Ferrovie dello Stato (1978);

## ***B2) INCARICHI INTERNAZIONALI***

- Presidente CER Community of European Railway and Infrastructure Company (gennaio 2009 - dicembre 2013)
- Vice Presidente European Management Committee of UIC (gennaio 2007- DICEMBRE 2013)
- Consigliere di Amministrazione di Lyon Turin Ferroviarie S.A.S. (ottobre 2001-settembre 2007);
- Consigliere di Cargo Svizzera Italia (marzo 1998-febbraio1999);
- Presidente del Consiglio di Sorveglianza Galleria di Base del Brennero- Brenner Basistunnel BBT SE (dicembre 2004-febbraio 2006)
- Membro del Consiglio di Sorveglianza Galleria di Base del Brennero- Brenner Basistunnel BBT SE (dicembre 2004- novembre 2006);
- Procuratore/Mandatario per il Gruppo Economico di Interesse Europeo (GEIE) ALPETUNNEL Torino-Lione (giugno 1999- gennaio 2002).
- CoPresidente della Délégation Interationale pour les Affaires du Chemin de Fer du Simplon (1999-2008)
- Membro del Comitato Regolamentare della Direttiva U.E. 96/48 per la Interoperabilità delle Reti Ferroviarie dell’Unione Europea (1998)
- Membro del Board Italian Egyptian Business Council da gennaio 2009 a settembre 2012
- Vice Presidente del CER (Community of European Railway and Infrastructure Companies) da gennaio 2007 a gennaio 2009

- Membro dell' Executive Board dell'UIC da settembre 2006 a dicembre 2006
- Presidente Forum Infrastructure Union International Chemins de Fer (giugno – settembre 2006);
- Presidente del Comitato Scientifico di Eurail Speed 2005, il quinto Congresso Mondiale di Alta Velocità Ferroviaria, per l'UIC (Union Internationale des Chemins de Fer); (agosto 2004-dicembre2005)
- Responsabile del Dipartimento “Development” della Commissione Infrastruttura dell'Union International Chemin de Fer (giugno 1999-giugno 2001);

### ***B3) INCARICHI NAZIONALI***

- Consigliere Generale Fondazione SLALA dal 2008 al 2013
- Membro del Comitato Direttivo della Società Italiana Gallerie (2002)
- Membro del Consiglio Direttivo del Consorzio CESIT, Centro Studi e Ricerche Sistemi di Trasporto Collettivo, (febbraio 2001-febbraio 2007);
- Membro del Consiglio Direttivo dell'ISTIEE, Istituto per lo Studio dei Trasporti nell'Integrazione Economica Europea, ( 2001 - 2006);
- Membro del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici ( 2000 – 2006)
- Membro della Commissione Superiore Tecnica del CEI (gennaio 1993-gennaio1995);
- Consigliere del Comitato Elettrotecnico Italiano (CEI) (gennaio1992-gennaio1997);
- Membro della Sezione Rischio Trasporti della Commissione Nazionale per la Previsione e Prevenzione dei Grandi Rischi ( 2000 – 2006)
- Componente Consiglio Direttivo Assolombarda da luglio 1999 a luglio 2000;
- Membro Comitato Tecnico Confederale Infrastrutture Logistica e Mobilità Confindustria da ottobre 2010 a maggio 2012
- Vice Presidente UNINDUSTRIA con delega per Infrastrutture, Logistica e Mobilità (ex UIR Unione Industriali Roma) (da gennaio 2011 a settembre 2012)
- Vice Presidente della Unione Industriali della Provincia di Roma con delega Infrastrutture, Logistica e Mobilità da novembre 2008 a dicembre 2010
- Vice Presidente della Unione Industriali della Provincia di Roma ( novembre 2004-dicembre 2008)
- Vice Presidente AGENS, Confindustria, da luglio 1998 a novembre 2005

- Membro di Giunta dell'Unione Industriali di Brescia.(1997-1999);
- Membro Segreteria Nazionale FILT CGIL (1986 – 1990);

#### ***B4) ATTIVITA' CULTURALI***

- E' stato membro del Comitato di Redazione di Ingegneria Ferroviaria

#### ***D) ISTRUZIONE - FORMAZIONE:***

- Laurea, con lode in Ingegneria Elettrotecnica,Università di Bologna nel 1977;
- Abilitato alla professione di Ingegnere;
- Iscritto all'albo degli Ingegneri di Roma.

## Curriculum vitae del Prof. Avv. Guido Alpa

Nato ad Ovada (AL) il 26.11.1947

### Titoli di studio

- Diploma di maturità classica (media 9/10) presso l'Istituto A. Doria di Genova, anno scolastico 1965/1966.
- Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Genova con voti 110/110 e lode, anno accademico 1969/1970.

### Titoli scientifici

- Nel 1972 è borsista di diritto privato (Università di Genova).
- Nel 1974 è assistente incaricato di Istituzioni di diritto privato (Università di Genova).
- Nel 1975 è professore incaricato di Istituzioni di diritto privato (Università di Genova).
- Nel 1977 è assistente ordinario di diritto civile (Università di Genova).
- Nel 1980 è professore straordinario di Istituzioni di diritto privato presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Genova.
- Nel 1983 consegue l'ordinariato.
- Presso la medesima Facoltà insegna per incarico negli anni 1985 -1990 anche Diritto civile e Diritto privato comparato.
- Dal 1981 al 1989 è stato direttore del medesimo Istituto.
- Dal 1991 al 1995 è stato incaricato di Sistemi giuridici comparati nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Genova.
- Dal 1996 al 2006 ha insegnato nella medesima Facoltà, materie afferenti il diritto comparato ed europeo.
- E' professore ordinario di diritto civile presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma "la Sapienza".

E' stato visiting professor:

- presso la School of Law, University of Oregon (1977, 1979, 1985);
- presso la University of California (Berkeley), Fall 1979;
- presso la University of London (Inst. Adv. Leg. Stud.), Summer 1982;
- presso la Faculté internationale de droit comparé a Mannheim (1984), Trento (1985), Coimbra (1986);
- presso l'Università di Barcellona (1989) e l'Università di Granada (1990).
- Nel 1996 gli è stata conferita la laurea honoris causa in Giurisprudenza dell'Università Complutense di Madrid.
- Nel 2007 gli è stata conferita la laurea honoris causa in Giurisprudenza dell'Universidad

Nacional Mayor de San Marcos di Lima.

- Nel 2008 gli è stata conferita la laurea honoris causa in Giurisprudenza dell'Universidad de Buenos Aires.

- Membro Onorario del "Gray's Inn (1998)
- Membro del "European Consumer Law Group (1999)
- E' membro della British Academy dal 2004
- E' Socio onorario dell'Accademia Ligure di Scienze e Lettere dal 2008
- Membro dell' Inter-American Bar Association (2010)

#### **Titoli professionali**

- Procuratore legale iscritto all'Albo del distretto di Genova dal 1974.
- Avvocato dal 1980.
- Avvocato patrocinatore in Cassazione dal 1984.
- E' stato Vice-Presidente del Consiglio Nazionale Forense dal 2001 al 2004.
- E' stato membro del C.d.A. Fondazione Cesar dal 1993 al 1998.
- E' stato Presidente del Consiglio Consultivo degli Utenti (1994-1997).
- E' stato Consigliere dell'ISVAP
  
- E' Presidente del Consiglio Nazionale Forense da maggio 2004 (rieletto nel 2007 e nel 2010)
- E' membro del Consiglio direttivo dell'Associazione Italiana per l'Arbitrato.
- E' membro del Consiglio direttivo dell'Associazione Italiana di Diritto Comparato.
- E' membro del consiglio direttivo nazionale della Associazione internazionale di diritto assicurativo dal 1996
- E' membro del Comitato Scientifico di "Bancaria" (2008).
- E' Consigliere di Amministrazione della Cassa di Risparmio di Genova e Imperia (dal 2009)
- E' Presidente dell'Associazione civilisti italiani (dal 2010)

E' stato membro:

- della Commissione Min. Giannini per la soppressione degli enti inutili (1977);
- della Commissione Min. Mirabelli per la disciplina della privacy e le banche dati (1981);
- della Commissione Presidenziale Paladin per la riforma del CSM (1989);
- della Commissione consultiva della Consob dal 1986 al 1993;
- della Commissione INAIL per la riforma della disciplina degli infortuni sul lavoro (1995);
- delle Commissioni presso il Dipartimento degli Affari sociali sulla pubblicità comparativa e sui contratti dei consumatori (1994);
- della commissione presso il Ministero della Giustizia sull'arbitrato dei consumatori (1996-1997);
- della Commissione di esperti presso l'Autorità per l'informatica della Pubblica Amministrazione (1995-1997).

E' stato:

- Presidente della sezione ligure dell'Associazione internazionale di diritto assicurativo dal 1994 al 1998
- Presidente della Commissione regionale di controllo dei promotori finanziari dal 1991
  
- E' membro della Commissione Ministeriale per la Riforma del V Libro del Codice Civile
- Nel settore delle Telecomunicazioni ha predisposto la bozza dei Regolamenti relativi ai conflitti tra gestori e utenti per l'Autorità delle Telecomunicazioni
- E' consulente dell'Autorità per l'Informatica della pubblica amministrazione
- Ha assistito per consulenze e procedimenti arbitrali e giudiziari imprese operanti nel settore delle Telecomunicazioni

#### Onorificenze

- Cavaliere dell'Ordine Equestre del Santo Sepolcro
- Commendatore dell'Ordine di San Gregorio Magno
- Cavaliere di Gran Croce dell'Ordine al Merito della Repubblica

#### Pubblicazioni (dal 2000)

Tra le monografie :

- Compendio del nuovo diritto privato*, Utet, 2000
- Trattato di diritto civile, I volume: Fonti, storia, interpretazione*, Giuffrè, 2000
- La formazione giurisprudenziale*, Utet, 2000
- La cultura delle regole. Storia del diritto civile italiano*, Laterza, 2000
- Istituzioni di diritto privato. Nozioni*, Utet, 2001
- L'interpretazione del contratto*, Giuffrè, 2001
- La responsabilità civile*, 3 ed., Giuffrè, 2001
- I diritti dei consumatori e degli utenti*, Giuffrè, 2001
- Istituzioni di diritto privato. Problemi*, Utet, 2002
- Il diritto dei consumatori*, Laterza, ed. 2002
- Diritto della Responsabilità civile*, Laterza, 2003
- Le clausole vessatorie nei contratti del consumatore*, Giuffrè, 2003
- Diritto della responsabilità civile*, Laterza, 2003
- Diritto contrattuale europeo e diritti dei consumatori. L'integrazione europea e il processo civile*, Materiali del seminario del 12 luglio 2002, Giuffrè, 2003
- Commentario breve al c.c. Leggi complementari*, Cedam, 4 ed., 2003
- Il danno biologico*, 3 ed., Cedam, 2003
- La trasparenza dei contratti bancari*, Cacucci, Bari, 2003
- Un progetto di ricerca sulla storia dell'avvocatura*, Il Mulino, 2003
- Casi scelti in tema di responsabilità civile*, Cedam, 2004
- La risoluzione stragiudiziale delle controversie e il ruolo dell'avvocatura*, 2004
- Il diritto privato nel prisma della comparazione*, Giappichelli, 2004

*Il codice civile europeo. Fonti ed effetti. Materiali del seminario dell'8/9 novembre 2002*, Giuffrè, 2004  
*La nobiltà della professione forense*, Cacucci, 2004  
*Diritto pubblico e diritto privato nella formazione del mercato unico. Materiali del seminario dell'8 luglio 2004*, a cura di G. Alpa, Rassegna forense, Giuffrè, 2005  
*Il diritto nella società moderna*, a cura di Guido Alpa, Atti convegno in onore di S. Rodotà, Jovene, 2005  
*L'avvocato*, Il Mulino, 2005  
*Avvocati e procuratori*, Il Mulino, 2005  
*Manuale di diritto privato*, 4 ed., Cedam, 2005  
*Il contratto nel common law inglese*, Alpa e Delfino, 5 ed., Cedam, 2005  
*Fondamenti di diritto privato europeo*, Alpa-Andenas, Giuffrè, 2005  
*Il giudice e l'uso delle sentenze straniere*, a cura di G. Alpa, Quaderni di Rassegna Forense, Atti del seminario 21 ottobre 2005 per 50 Corte cost., Giuffrè, 2006  
*I principi generali*, Trattato di diritto privato a cura di Iudica e Zatti, Giuffrè, 2006  
*Introduzione al diritto dei consumatori*, 3 ed., Laterza, 2006  
*Le assicurazioni private*, Vol. I, II, III, a cura di G. Alpa, Rassegna Bigiavi, Utet, 2006  
*Codici deontologici e autonomia privata*, Atti de Seminario di studi per il ventennale de *La nuova giurisprudenza civile commentata*, a cura di G. Alpa e p. Zatti, Quaderni di Rassegna forense, Giuffrè, 2006  
*Corso di diritto contrattuale*, Cedam, 2006  
*Introduzione al diritto contrattuale europeo*, Laterza, 2007  
*Lezioni di diritto privato europeo*, raccolte da G. Alpa e G. Capilli, Cedam, 2007  
*XXVIII Congresso nazionale dell'avvocatura italiana*. I contributi del CNF, a cura di Alpa, Quaderni di rassegna Forense, Giuffrè, 2007  
*Il progetto italo-francese delle obbligazioni (1927), Un modello di armonizzazione nell'epoca della ricodificazione*, a cura di G. Alpa e G. Chiodi, Quaderni di rassegna Forense, Giuffrè, 2007  
*I custodi del diritto*, IlSole24ore, 2007  
*Che cos'è il diritto privato*, Laterza, 2007  
*Manuale di diritto privato*, 5 ed. Cedam, 2007  
*L'avvocato*, Il Mulino, 2 ed. 2008  
*Diritto privato comparato*, G. Alpa, M.J. Bonell, D. Corapi, L. Moccia, V. Zeno Zencovich, A. Zoppini, Laterza, 3 ed., 2008  
*Atti del primo Congresso nazionale giuridico forense del secondo dopoguerra (settembre-novembre 1947)* a cura di G. Alpa, S. Borsacchi, R. Russo, Il Mulino, 2008  
*Manuale di diritto privato*, 6 ed. Cedam, 2009  
*Il DRAFT Common Frame of Reference del diritto privato europeo*, a cura di G. Alpa, G. Iudica, U. Perfetti, P. Zatti, Cedam, 2009  
*Seminari di aggiornamento professionale (2007-2009)* quaderni di Rassegna forense, a cura di G. Alpa, ESI, 2009  
*Le modifiche al codice di procedura civile*, Quaderni di rassegna forense, a cura di G. Alpa, ESI, 2010  
*La responsabilità civile. Principi*, Utet, 2010  
*La responsabilità civile. Parte generale*, Rassegna Bigiavi, Utet, 2010

*Giurisdizioni di legittimità e regole di accesso. Esperienze europee a confronto*, a cura di G. Alpa e V. Carbone, Il Mulino, 2011  
*L'avvocato*, Il Mulino 3 ed. 2011  
*Paolo Grossi*, a cura di G. Alpa, Laterza, 2011  
*Manuale di diritto privato*, 7 ed., Cedam, 2011  
*Le metamorfosi del diritto di proprietà*, Antologia a cura di Guido Alpa e Andrea Fusaro, Antezza, 2011  
*Le stagioni del contratto*, Il Mulino, 2012  
*Arbitrati*, G. Alpa e V. Vigoriti, Utet, 2012

### **Pubblicazioni straniere**

*In Partibus Angliae: Images of the "Common Law" in Italian Legal Culture*, in *Mediterranean journal of Human Rights*, vol. 5, 2001  
*Trading on line and the protection of the Consumer*, in *Kluwer Law International*, 2002  
*European private Law: Results, Projects and Hopes*, in *EBLR*, vol 14.n. 4 ,2003  
*Harmonisation of Contract Law and the Plan for a European Civil Code* , in *EBLR*, vol. 15 , n. 1, 2004  
*Mergers: Remedies and Freedom of Contract*, in *EBLR*, vol. 15, n. 2, 2004  
*The Harmonisation of the EC Law of Financial markets in the Perspective of Consumer protection*, in *EBLR*, vol. 15, n.3, 2004  
*A Glance at Unfair Terms in Italy and the United Kingdom*, in *EBLR*, vol. 15, n. 5, 2004  
*Rules on Competition and Fair Trading*, in H. Collins (ed.) *The Forthcoming EC Directive on Unfair and Commercial practices*, 91-110, *Kluwer Law International*, 2004  
*New perspectives in the Protection of Consumers: A general Overview and some Criticism on Financial Services*, in *EBLR*, vol. 16, n.4, 2005  
*Commercial Contracts: Freedom,Pratice and Rules in Italian Law*, in *EBLR*, vol. 16, n. 6, 2005  
*The British Contribution to Italian legal Thinking*, in *The British Contribution to the Europe of the Twenty-First century*, edited by B. Markesinis, 2002  
*Tradition and Europeanization in Italia Law*, *BIICL*, 2005  
*Compensation for personal Injury in English, German and Italian Law*, A Comparative Outline, B.Markesinis, M. Coester, G. Alpa, A. Ullstein, *CSICL*, 2005  
*The Administration of justice and the Role of Lawyers*, in *EBLR*, vol. 17, n. 4, 2006  
*Basil Markesinis, Comparative law in the Courtroom and Classroom*, Book Reviews G. Alpa, in *ICLQ*, vol. 55, part 2, 2006  
*The Age of Rebuilding, Sketches of the new Italian Private Law*, *ICLQ Editor*, 2007  
*Italian Private Law*, G. Alpa e V. Vincenzo Zeno Zencovich , *Cavendish*, 2007  
*Notes on transparency in Banking and Financial Services and Transaction*, in *EBLR*, 1, 2007  
*Le code de commerce et l'Italie: quelques réflexions sur l'histoire et les perspectives du droit commercial*, in *Rev. int. de droit comparé*, n. 2, 2007  
*Grundlagen des Europäischen Privatrechts*, G. Alpa e M. Andenas, *Springer*, 2009  
*What is private law ?* *PAC*, 2010  
*Markets and comparative law*, *BIICL*, 2010

*Autonomie des parties et liberté contractuelle, aujourd'hui*, in *Revue des contrats*, avril 2009  
*Compensation for personal Injury in English, German and Italian Law, A Comparative Outline*, B. Markesinis, M. Coester, G. Alpa, A. Ullstein, CSICL, 2 ed. 2011  
*Towards a European Contract Law*, in *Towards a European Contract Law* Edited by Reiner Schulze, Jules Stuyck, Sellier, 2011  
*Gli obblighi informativi precontrattuali nei contratti di investimento finanziario. Per l'armonizzazione dei modelli regolatori e per l'unificazione delle regole di diritto comune*, in *Leçons du Droit Civil. Mélanges en l'honneur de François Chabas*, Bruylant, 2011  
*The Common Frame of Reference and the Europeanization of the Private Law*, in *Liber Amicorum Mário Frota, A causa dos direitos dos consumidores*, Almedina, 2011  
*Réflexions sur le dommage contractuel. Philologie, conceptualisme et problèmes d'harmonisation du droit*, in *Revue intern. de droit compare*, n. 4, 2011  
*Cesl, Fundamental Rights, General Principles, Rules of Contract Law*, in *Diritto del commercio internazionale*, fasc.4, 2012  
*Les principes directeurs dans les avant-projets de réforme européens*, in *Revue des contrats*, 1, 2013

#### **E' condirettore delle riviste:**

European Business Law Review  
Economia e diritto del terziario, F. Angeli  
Contratto e impresa, Cedam.  
Contratto e impresa / Europa, Cedam  
Diritto dell'informazione e dell'informatica, Giuffré.  
Nuova Giurisprudenza Civile e Commentata, Cedam.  
Responsabilità civile e previdenza, Giuffré.  
Rivista critica di diritto privato, Jovene.  
Diritto dei consumi, FCE  
Europa e diritto privato, Giuffré  
I contratti Ipsoa  
Rivista trimestrale di diritto dell'economia, Luiss, Roma  
Rivista del diritto commerciale e del diritto generale delle obbligazioni, Piccin Nuova Libreria, Padova  
Il Foro Padano

**Marina Elvira Calderone**  
**Consulente del Lavoro**

- E' nata a Bonorva (SS) il 30 luglio 1965.
- E' laureata in Economia aziendale internazionale.
- Iscritta all'Ordine dei Consulenti del Lavoro della Provincia di Cagliari dal 22 novembre 1994 .
- E' specializzata nella gestione delle risorse umane, ha maturato esperienza in questo campo all'interno di Aziende di medio-grandi dimensioni.
- Dal 1997 ha operato come Dirigente di Categoria, prima a livello locale promovendo la costituzione dell'Unione Provinciale A.N.C.L. (Associazione Nazionale Consulenti del Lavoro) di Cagliari e poi a livello nazionale dove ha avuto un ruolo di componente di GEN e di Consigliere Nazionale.
- Dal 2000 è stata componente di diverse Commissioni sia in seno al Consiglio Nazionale dell'Ordine che alla Fondazione Studi del Consiglio Nazionale.
- È autrice di libri in materia di lavoro e previdenza, collabora con pubblicazioni scientifiche ed economiche. E' studiosa in particolare della conciliazione dei tempi lavoro famiglia e delle politiche di genere.
- Esperta di comunicazione, svolge frequentemente anche attività di relatrice nell'ambito di Convegni e Master.
- Dal 2006 è Presidente del Club Europeo delle Professioni Giuslavoristiche con sede a Bruxelles.

- Dal 17 novembre 2005 è Presidente del Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro. E' stata riconfermata per il triennio 2008-2011 e per il triennio 2011-2014 nella medesima carica .
- Dal marzo 2009 è Presidente del Comitato Unitario Permanente degli Ordini e Collegi Professionali

*Marina Elvira Caboleone*

**Paolo Cantarella**

Born in Varallo Sesia, near Vercelli on December 4, 1944

He graduated in Mechanical Engineering from the Turin Polytechnic

Paolo Cantarella began his career in Turin automotive components companies, as General Manager.

He joined the Fiat Automotive Components Sector in 1977, as aid to the Sector C.E.O. and, subsequently, as V.P. Marketing and Sales of AGES (component company).

In 1980 appointed Assistant to the Chief Executive Officer of Fiat S.p.A., with the responsibility of the Fiat Group's Intersectorial Industrial Coordination Office.

In 1983 Chief Executive Officer of Comau, a Fiat company world leader in production systems.

In 1989 joined Fiat Auto as V.P. Purchasing and Logistics.

On February 1, 1990 named Chief Operating Officer of Fiat Auto.

On December 10, 1990 appointed Chief Executive Officer of Fiat Auto.

Fiat Group cars win the prestigious "Car of the Year" award 5 times in 10 years starting with the Fiat Punto in 1994.

In Brazil market share doubles.

From February 28, 1996 to June 10, 2002 Chief Executive Officer of Fiat S.p.A., Chairman of Fiat Auto S.p.A, Chairman of Iveco B.V.

The globalisation process is extended by establishing the main businesses industrially in China, India and Argentina and strengthening units already present in Brazil and Turkey.

During his 25 years working for Fiat he was responsible for or involved in numerous industrial and service business. In addition to the most knows, they included the following: special military vehicles, armoured vehicles, buses, components for aircraft jet engines, helicopter components, space systems, launchers, defence electronics, passenger trains, tilting-body trains, torpedoes and munitions. He also coordinated important international agreements such as the agreement with GM and the acquisition of Case in the USA.

President of ACEA (European Automobile Manufacturers Association) in 2000 and 2001.

Included in the Business Week list of 25 Top Managers of the Year in 1996.

Cavaliere del Lavoro in 1997.

Appointed by UE Commissioner E. Liikanen Co-Chairman with Anatoly Chubais of the "European Union – Russia Industrialists' Round Table" for 2001 and 2002.

He has been member of the Steering Committee of Confindustria (Association of Italian Industrialists) and director of CNH N.V., Alcatel, Mediobanca, HdP and more recently of Polaroid, Terna and Toroc (Torino Olympic game 2006 Committee).

Currently on the Board of Directors of Recchi S.p.A. and the Board of Directors of Teatro Regio of Turin. He has been on the Board of Directors of Finmeccanica since 04.05.2011 and Chairman of the Control and Risk Committee since 01.12.2011. In this capacity, he has also launched the project that will lead to the centralisation of the Internal Audit of Finmeccanica by June 2013.

**CURRICULUM VITAE  
FORMATO EUROPEO**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MARTA DASSÙ**  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità Italiana  
Data e luogo di nascita 08/03/1955 - MILANO

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

2011 – 2014 **Ministero degli Affari Esteri**  
Viceministro  
2001 – ad oggi **Aspen Institute Italia**  
Direttore "Aspenia"  
2001-2011 **Aspen Institute Italia**  
Direttore Generale Attività Internazionali  
2008 - 2011 Membro del Comitato Scientifico di Confindustria  
  
2006-2007 **Ministero degli Affari Esteri**  
Responsabile del "Gruppo di Riflessione Strategico"  
2004-2005 **Presidenza della Repubblica**  
Consigliere  
1998-2001 **Presidenza del Consiglio**  
Consigliere per le Relazioni Internazionali  
1989-1999 **CeSPI (Centro Studi di Politica Internazionale – Roma)**  
Direttore

**ISTRUZIONE**

1979 Laurea in Storia Contemporanea –Università di Firenze  
  
2009-2010 Università "La Sapienza" - Roma: docente di Giornalismo Internazionale  
2001-2002 Università "La Sapienza" - Roma: docente di Sociologia delle Relazioni Internazionali  
  
Iscritta all'albo dell'Ordine dei Giornalisti del Lazio

**PROFESSIONAL AFFILIATIONS**

Membro del board di:  
International Institute for Strategic Studies - Londra  
LUISS School of Government - Roma  
IAI (Istituto Affari Internazionali) - Roma  
Centro di Alti Studi sulla Cina contemporanea – Torino  
Istituto di Studi diplomatici - Roma

Giugno 2003

Légion d'Honneur

<b>ALTRE ATTIVITÀ</b>	Opinionista "La Stampa" Opinionista "Il Corriere della Sera" Opinionista "Radio 24"
<b>LINGUA MADRE</b>	ITALIANO
<b>ALTRE LINGUE</b>	INGLESE eccellente FRANCESE Buono SPAGNOLO base
<b>SELEZIONE DELLE PUBBLICAZIONI:</b>	The Reform Decade in China: From Hope to Dismay (edited with Tony Saich. London: Kegan Paul, 1992), also published in Italian as La Cina di Deng Xiaoping (Rome: Edizioni Associate, 1991);
<b>LIBRI</b>	Pax Pacifica? Il futuro della sicurezza asiatica e le nuove responsabilità dell'Europa (The future of Asian security. Europe's new responsibilities. Milan: Franco Angeli, 1996); L'Oriente in rosso. La Cina e la crisi asiatica (The East in the red. China and the Asian crisis. Milan: Guerini Editore, 1998); Guida ai paesi dell'Europa centrale, orientale e balcanica. Annuario politico-economico. Anni 1998-2001 (A guide to Central and Eastern Europe and the Balkans. Edited with Stefano Bianchini. Bologna: Il Mulino, 2001). "Mondo Privato e altre storie" (Bollati Boringhieri, 2009);
<b>SAGGI</b>	"Italy and the Soviet Union: The changing domestic agenda", in Gregory Flynn (ed.), Western Europe and the USSR: politics and policy (London: MacMillan, 1990); "The future of Europe: the view from Rome", in Richard Davy (ed.) European Detente: A reappraisal (London: Royal Institute of International Affairs, 1992); "International Institutions and European Security: The Italian Debate", in Marco Carnovale (ed.), European Security and International Institutions after the Cold War (New York: St. Martin's Press, 1995); "Europe and China: the implications of growing economic interdependence and the evolving dialogue", September 1996. Report for the Commission of the European Union; "Security Implications of the Asian Crises" in Maria Weber (ed.), After the Asian Crises. Perspectives on Global Politics and Economics (London: MacMillan, 2000); "Italian policy towards China: the Trading State Approach", in Miguel Santos Neves and Brian Bridges (ed.), Europe, China and the two SARs. Towards a New Era (London: MacMillan, 2000). "Statehood and sovereignty: regional and internal dynamics in Kosovo's future", in What Status for Kosovo?, Chaillot Paper, n.50, October 2001; "America's Balkan Disengagement?", Survival, n.4, Winter 2001; "More Europe in Foreign and Security Policy: the Institutional Dimension of CFSP", The International Spectator, n.2, April-June 2002; "One year on: lessons from Iraq", Chaillot Paper, n.68, March 2004; "Europe and America in the Age of Bush", Survival, Spring 2005; "How China could divide the West", Europe's World, Autumn 2005; "Economics and Security: A Reversed Alliance", in Federiga Bindi (ed.), The Foreign Policy of the European Union: Assessing Europe's Role in the World, Brookings Institution Press, Washington DC, forthcoming.

In riferimento alla legge 196/2003 autorizzo espressamente l'utilizzo dei miei dati personali e professionali riportati nel mio curriculum.

Roma 11 aprile 2014

Firma

*Marta Dassù*

## CURRICULUM VITAE

**ALESSANDRO DE NICOLA**

Nato a Milano il 23 ottobre 1961, laureato in Giurisprudenza (voto 103/110) presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Avvocato.

Master in law - LL.M, Cambridge University (U.K.) con votazione 2.1 (secondo voto più alto)  
Materia: EEC law, Private Comparative law, Corporate Finance law, Comparative Constitutional law.

Ph.D – Dottorato in Law and Economics, Cambridge University (U.K.) con tesi su "Shareholders suits. The Roles and Motivations of Minority Shareholders and Directors in Derivative Suits".

### ESPERIENZE PROFESSIONALI



#### ATTUALMENTE

*Dal 2010:* Senior Partner delle sedi italiane (Roma e Milano), componente del Comitato di Supervisione Europeo e del Leadership Team mondiale dello Studio Legale Orrick, Herrington & Sutcliffe;

*dal 2013:* vice responsabile mondiale del gruppo corporate di Orrick;

*2003 – 2010:* Managing Partner delle sedi italiane di Orrick;

*2006 – 2009:* Partner responsabile del dipartimento di corporate law europeo di Orrick.

Lo Studio conta oltre 1.100 professionisti ed è presente in tutto il mondo con 23 sedi. Competenze professionali: diritto societario e commerciale, antitrust, M&A e corporate governance.

Nel 2014 ha conseguito il premio come "Mining, Energy & Natural Resources Lawyer of the Year for Italy" del *Finance Monthly Law Awards*.

#### APRILE 1992 – APRILE 2003

a) Partner dello Studio Legale Tributario (*associated with Ernst & Young*) con sede in Milano. Managing Partner del Legal Department Italiano dello Studio (diritto commerciale, societario, internazionale, dei mercati finanziari). Nell'Aprile del 2003 lo Studio Legale Tributario contava circa 280 avvocati e 13 sedi in Italia ed insieme al Tax Department annoverava 650 professionisti

b) Managing Director (affari legali) di Ernst & Young Corporate Finance (fino al 1999)

Revisore Contabile, iscritto al Registro dei Revisori Contabili con D.M. 08-05-1997 pubblicato sulla G.U. 20-05-97, numero 39-bis, pag. 15, 4° serie speciale.

**DICEMBRE 1989 – APRILE 1992**

Associato presso lo Studio Associato Targa-Di Paco-Pagani-Vichi (corrispondente di KPMG Peat Marwick): problematiche di diritto commerciale e societario, fusioni & acquisizioni, contenzioso

**1990**

Ammesso all'Ordine degli Avvocati e Procuratori

**APRILE 1988 – 1989**

presso lo Studio Legale Carnelutti: diritto commerciale e societario, contratti, fusioni & acquisizioni, diritto comunitario, diritto del commercio internazionale

**FEBBRAIO 1987 – APRILE 1988**

presso lo Studio Pavia-Ansaldo: diritto commerciale e societario, diritto del lavoro, contratti, fusioni & acquisizioni

**1985 - 1987**

presso lo Studio Legale Nicoletti: diritto commerciale e societario, contratti, contenzioso civile, fusioni & acquisizioni, diritto CEE

**ATTIVITÀ ACCADEMICA**

*Anno accademico 2011 – 2012, 2012 – 2013; 2013 - 2014:*

Professore a contratto di 'Comparative Business and European Law' all'Università Luigi Bocconi di Milano;

*Anno accademico 2009 – 2010; 2010 – 2011; 2011 - 2012; 2012 – 2013; 2013 - 2014:*

Professore a contratto di Diritto Commerciale (corso avanzato) all'Università Luigi Bocconi di Milano;

*Anno accademico 2005 – 2006; 2006 - 2007 ; 2007 – 2008; 2008 – 2009:*

Professore a contratto all'Università Luigi Bocconi di Milano dei seguenti corsi alla facoltà di Economia: Corporate Governance; "Business Law"(in lingua inglese); "Comparative Company Law" (in lingua inglese); Diritto Commerciale; Diritto Commerciale (corso avanzato);

*Anno Accademico 2000 – 2001, 2001 – 2002, 2003 – 2004, 2004 – 2005,*

Professore a contratto di Diritto Commerciale all'Università Luigi Bocconi di Milano

*Dal 2000 ad oggi:*

Coordinatore scientifico e Docente di diritto commerciale al Master del Sole 24 Ore (il più importante master post-universitario privato)

*Dal 1994 al 1997*

Docente presso l'Accademia della Guardia di Finanza in diritto CEE

*Dal 1988 al 1997:*

Cultore della materia all'Università di Milano in *Diritto anglo-americano* con il Prof. F. Ziccardi

*Dal 1986 al 1998:*

Cultore della materia in *Diritto del commercio internazionale* all'Università Cattolica di Milano con il Prof. A. Mazzoni. Corso di "Fusioni e acquisizioni" rivolto ai post-laureati in Giurisprudenza dell'Università Cattolica di Milano



#### ARTICOLI SU RIVISTE

- *National Security and the Media: an American Perspective* (in inglese), in "Il Politico", 1989, 4, 597-634
- *Il formulario per la comunicazione di concentrazioni ai sensi della legge 287/90*, in "Giurisprudenza Commerciale", n. 4, 1991, pp. 798-815
- *La disciplina della concorrenza e del mercato: il controllo delle concentrazioni in Italia*, in "Giurisprudenza Commerciale", 1992, n. 3, pp.527-548
- *Proposte di riforma dell'insider trading: aspetti comparatistici*, in "Le Società", 1993, 4, pp. 564-566
- *Richiesta di informazioni, accertamenti e diritto alla difesa nel diritto comunitario* in "Giurisprudenza Commerciale", XX, 1993, 6, pp. 877-912
- *Abuso di posizione dominante in mercato collegato con lo sport*, in "Le Società", 1993, pp. 1389-1396
- *Concorrenza e Telecomunicazioni in Europa: l'attuazione della direttiva CEE 90/388*, in "Il Diritto Industriale", 1994, 6, p. 582-588
- *Un caso di insider trading e interdizione dall'esercizio di attività di amministratore*, in "Le Società", 1994, 2, p. 283-285
- *Le telecomunicazioni in Gran Bretagna: privatizzazione, concorrenza, organismi relatori*: "Il Diritto Industriale", 7, 1994
- *Patti parasociali e joint-ventures: aspetti comparatistici*, in "Le Società", 2, 1995, p.280-4
- *Diritti e limiti dell'azione dei soci di minoranza: indicazioni dall'esperienza statunitense*, "Quaderno Assogestioni" n.14, Roma, 1996, p.161-187
- *Chi rappresenta I cartelli: una discussa sentenza del Consiglio di Stato*, in "Concorrenza e Mercato" 5/97, 1998, p. 1-22

- *Trasparenza dei mercati, al via la direttiva "market abuse"*, in "Diritto e Pratica delle Società" 10/2005, p. 6-11
- *Market Abuse: come cambiano i regolamenti CONSOB*, in "Diritto e Pratica delle Società" 12/2005, p. 28-33;
- *La responsabilità amministrativa dell'impresa. Linee Guida elaborate da Assobiomedica*, su "Rivista 231", 3/2006, pg. 209- 218 (co-autore con Ing. Carlo Mambretti);
- *The business of business is business*, in Italianieuropei, 2/2008, - pg. 189- 193;
- *Scambio di informazioni e mercato assicurativo: analisi economica del diritto antitrust in Italia e USA*, in "Concorrenza e Mercato", 15/2008, pp. 179-226.(co-autore con prof.ssa Donatella Porrini);
- "I controlli interni ex ante ed ex post: il ruolo dell'Organismo di Vigilanza" su "Rivista 231", 1/2011, pg. 127-134;

### LIBRI E COMMENTARI

- *Commentario di Diritto della Concorrenza e della Proprietà Intellettuale* diretto da G. Marchetti e L. Ubertazzi, Padova, 1997: commento al regolamento CEE 17/62 e agli artt. 87-89 Tratt.CEE sulle procedure di applicazione delle norme sulla concorrenza (p. 217-55)
- "La subfornitura nelle attività produttive - Il nuovo contratto di subfornitura ex lege 18 Giugno 1998, n° 192. Disciplina civilistica e fiscale", 1999, ediz. Il Sole 24 Ore (co-autore con l'Avv. Luigi Colombo)
- Commento agli artt. 83-85 del Trattato della Comunità Europea diretto da L. Ubertazzi nel *Commentario di Diritto della Concorrenza e Proprietà Intellettuale*, Padova, 2004
- *Amministratori e Soci di Minoranza: un rapporto difficile: il caso delle azioni di responsabilità delle minoranze*, ediz. Il Mulino, 2005, p. 258
- *Commento agli artt. 2380bis* (p.79-98), 2381 (p.99-130), 2392 (p.545-68), 2394 (p.651-6) e 2395 (p.657-62) del "Commentario alla riforma delle società" diretto da Piergaetano Marchetti, Milano, Giuffrè, 2005
- "I paradossi dell'Antitrust", in "L'Europa tra Stato e Mercato" di A. Alesina, E. Colombatto, B. Della Vedova, A. De Nicola, R. Perotti, p. 49-62, Milano, 2005
- "Gli amministratori": cap. 2 "La Fisiologia"; cap. 3 "La Patologia", "Diritto Societario", Collana "Management", volume nr. 18, ed. EGEA - Università L. Bocconi in collaborazione con Il Sole 24 Ore e La Repubblica, Milano, 2006, p. 52 - 153
- "Shareholders Suits: the Roles and Motivations of Minority Shareholders and Directions in Derivative Suits", ed. Aspatore, Boston, 2006, p. 310
- "Italian Business Law", manuale in inglese di diritto commerciale, ed. Egea, 2008, p. 277 (con Marco. Carone);
- "Scambio di informazioni e mercato assicurativo:analisi economica del diritto antitrust in Italia e USA", di A. De Nicola e D. Porrini, in "Cartello a perdere" a cura di Alberto Mingardi, ed.Rubbettino, 2008, p. 131-188.

- "Il diritto dei controlli societari", in "Manuali di Guida al Diritto", ediz. Il Sole 24 ore, 2010, p. 252;
- *Il dovere di riservatezza nel mercato finanziario. L'insider trading* in "Scritti Giuridici Pier Gaetano Marchetti" 10/2011, p.207-222.
- "Preferirei di no", in "Sudditi – Un programma per i prossimi 50 anni", a cura di Nicola Rossi, ediz. IBL Libri, 2012, p.217;
- "Adam Smith e la nascita dell'economia moderna" – nell'opera editoriale in dvd "Capire l'economia" ed. L'Espresso, 2013;
- "Italian Company Law – 1-Companies Limited by shares" (con Marco. Carone) manuale in inglese di diritto commerciale, ed. Egea, 2014, p. 284 (vol. n°18 della "Collana di diritto dell'economia" diretta da Piergaetano Marchetti);

*Adw*

#### ALTRE PUBBLICAZIONI

- Co-autore insieme ad Alessandro Penati e Francesco Giavazzi del disegno di legge presentato dal Sen. Franco Debenedetti per la c.d. privatizzazione automatica delle casse di risparmio.
- Co-autore insieme a Gustavo Visentini del disegno di legge presentato dal Sen. Franco Debenedetti e dal Sen. Antonio Del Pennino sulla Riforma della Corporate Governance delle società quotate.
- Co-autore insieme all'On. Benedetto Della Vedova della proposta di legge presentata alla Camera dei Deputati il 19 luglio 2010 sulle modifiche al D. Lgs. 8 giugno 2011 concernente la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica.

#### ATTIVITÀ PUBBLICISTICA

*Dal 2011 ad oggi*

Editorialista de "la Repubblica"

*Dal 2011 ad oggi*

Editorialista de "l'Espresso";

*Dal 2001 al 2011*

Editorialista de "Il Sole 24 Ore"

*Dal 2007 ad oggi:*

collaborazioni con "Il Gazzettino";

*Nel 2007 e 2009*

collaborazioni con "Panorama"

*Dal 1997 al 2001:*

Editorialista de "Il Mondo", settimanale economico-finanziario, in tema di antitrust e regolamentazione

*Dal 1996 al 2001:*

Collaborazione/Editorialista de "La Repubblica – Affari e Finanza" in tema di mercati regolamentati, corporate governance, privatizzazioni e concorrenza

*Dal 1995 al 1997*

Editorialista de "Il Mondo Economico" in tema di mercati regolamentati e concorrenza

*Dal 1994 al 1995:*

Editorialista per "La Voce", su privatizzazioni e politiche sulla concorrenza

*Dal 1989 al 1993; 1995*

Collaborazione con "Il Sole 24 Ore" in materia di concorrenza e Diritto Comunitario

### **CARICHE PROFESSIONALI**

*dal 1993 al 2002:* componente del comitato direttivo (composto da 7 membri) del Legal Services Group di Ernst & Young International;

*dal 1997 al 2000.* chairman della Competition Law Task Force di Ernst & Young International;

*dal 2009 al 2011:* componente del Comitato Scientifico della rivista giuridica "Diritto e Pratica delle Società".

### **CARICHE SOCIETARIE**

#### **Attuali**

*dal 2007:* Presidente dell'Advisory Board di CMEX (China Milan Equity Exchange), licenziataria esclusiva per l'Italia di CBEX (China Beijing Equity Exchange), istituto che cura la privatizzazione delle imprese pubbliche cinesi sotto la supervisione del Governo di Pechino;

*dal 2008:* Componente del Comitato Tecnico 231 di Allianz;

*dal 2009:* Componente dell'Organismo di Vigilanza di: Banca Popolare dell'Emilia Romagna; presidente dell'Organismo di Vigilanza di BNL Vita (ora Cardif Vita) e di Crédit Agricole Vita;

*dal 2010:* Componente dell'Organismo di Vigilanza di Expo 2015 e presidente dell'Organismo di Vigilanza di Crédit Suisse AG e di Crédit Suisse Securities Europe Ltd (Milan branches);

*dal 2011* presidente dell'Organismo di Vigilanza di CartaLIS IMEL; TOTOBIT SpA; Videolot Rete SpA (Gruppo Gtech - ex Lottomatica);

*dal 2012* Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Amundi Sgr (fino ad ottobre 2013), Amundi RE SGR e di ENOI SpA; componente dell'Organismo di Vigilanza di Fondazione Teatro alla Scala;

*dal 2013* Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Cardif Assicurazioni SpA (dal gennaio 2014 incorporata in Cardif Vita); componente consiglio di amministrazione di Amundi SGR SpA (da ottobre);



Passate

*2007 - febbraio 2013*: Componente indipendente del Consiglio Direttivo di Assogestioni;

*2008 - 2013*: presidente dell'Organismo di Vigilanza di ING Direct AG;

*2009 - 2013*: presidente dell'Organismo di Vigilanza di ArancioNet;

*2011 - 2012* Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Veolia Servizi Ambientali SpA;

*2011 - 2013* Componente dell'Organismo di Vigilanza di Carlo Erba Reagents; Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Cape Listed Investment Vehicle in Equity SpA;

*dal 2008 all'aprile 2013*: Consigliere indipendente nonché presidente del Comitato di Remunerazione e componente del Comitato di Controllo Interno e del Comitato degli Amministratori Indipendenti di Molmed SpA;

*2008 - 2012* Componente del Comitato Tecnico 231 di Northrop Grumman Italia;

*2008 - 2009*: Componente dell'Organismo di Vigilanza di F2I Fondi Italiani per le infrastrutture SGR SpA;

*2007 - 2009*: Componente dell'Organismo di Vigilanza della Banca Popolare di Milano; di Cassa di Risparmio di Alessandria;

*dal 2009 al 2010*: Consigliere di Amministrazione di Bentos Assicurazioni SpA;

*dal 2005 al 2007*: Consigliere di amministrazione di ChildFund Italy Onlus, associata a Christian Children Fund Inc., quarta charity americana per fondi raccolti.

*dal 1998 al 2006*: Curatore fallimentare di DA.MA Srl;

*dal 1998 al 2002*: Consigliere di Amministrazione di Hiatus SpA (gruppo Impregilo);

*dal 1997 al 1999*: Curatore fallimentare di Distribuzione Semiconduttori Milano Srl;

*dal 1997 al 1999*: Componente del collegio sindacale di Pentel Italia SpA;

*dal 1996 al 1998*: Consigliere di Amministrazione di Ernst & Young Corporate Finance Srl;

*dal 1995 al 1999*: Componente del collegio sindacale di Tungaloy Italia Srl;

*dal 1995 al 1997*: Consigliere di Amministrazione di AB Prefabbricati Srl; (poi Precompressi SpA);

*1993-1996*: Consigliere di Amministrazione dell' "Istituto Scientifico per lo Studio della Amministrazione Pubblica", la più antica istituzione di studi di diritto pubblico in Italia;

*1993-1996*: Consigliere di Amministrazione della "Fiera di Milano" quale rappresentante della Presidenza del Consiglio dei Ministri;

1992-2005: Consigliere di amministrazione di "Action Aid International" Onlus, associazione riconosciuta (DM 10-10-1995) associata ad Action Aid una delle maggiori *charities* britanniche che opera a favore dei bambini del Terzo Mondo;

### CARICHE PUBBLICHE

Presidente "The Adam Smith Society", istituzione il cui scopo è lo studio e la diffusione dei principi dell'economia di mercato e della concorrenza. L'associazione ha un comitato scientifico composto da 15 docenti universitari

Presidente della Oxford and Cambridge Alumni Society of Northern Italy.

Componente Accademia del Cinema Italiano e della giuria del premio David di Donatello

Componente del Comitato Scientifico della Federazione delle Banche, delle Assicurazioni e della Finanza (FeBAF).

2010: Componente Comitato Scientifico ABI-ANIA;

dal 2005 al 2011: Componente del Comitato Scientifico ANIA (Associazione Nazionale tra le Imprese Assicuratrici)

2003-2004: Componente del gruppo di lavoro per la diffusione delle biotecnologie istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri

2002-2004: Componente del Comitato Scientifico di Confindustria

1992-1994: Co-fondatore e Segretario Generale dell'American-Italian Law Association, associazione per lo studio comparato del diritto USA e italiano, creata con il supporto del Dipartimento del commercio statunitense e la USIA (United States Information Agency).  
Presidente: prof. Pier Giusto Jaeger

1992-1994: Componente del Comitato Scientifico dell'IREF, Istituto Regionale di Formazione della Regione Lombardia



## CURRICULUM VITAE

**Dario Frigerio**

**Born** 24/06/1962 in Monza (MI)

### **EDUCATION**

High School : Liceo Scientifico, Milan , 60/60  
Degree In Economics at Bocconi University; 110/110 cum laudae  
Specialization in Macroeconomics  
Dissertation on the effects of securitization on international financial markets stability

1986- 1987 *Lecturer in International Finance, Bocconi University (Prof Dematte')*  
1988 *Military Service as Officer in Guardia di Finanza (Italian Financial Police)*

### **PROFESSIONAL CAREER**

**March 2013 –**

**Senior Advisor in Asset Management and Wealth Management (Institutional Clients)**

**Non Executive Director in :**

**FINMECCANICA S.p.A.**

Industrial conglomerates engaged in the technology sector. It operates through six sectors: Aeronautics, Helicopters, Space, Defense and Security Electronics, Energy and Transportation. Among world leaders in Helicopters, Aeronautics and Defence and Security, listed on the Italian Stock Exchange.

Member of the Remuneration Committee

**SOGEFI S.p.A.**

Industrial Company, among global leaders in automotive components with more than 90% sales outside Italy, listed on the Italian Stock Exchange

Member of the Remuneration Committee

FULLSIX S.p.A. (ended May 2013)

Top 3 domestic in Web strategic marketing and design, SEO and Telecomm Software, listed on the Italian Stock Exchange

Member of the Risk and Audit Committee

OBJECTWAY S.p.A.

Financial Software solution for Asset Managers ,Wealth Manager and Online banking. From portfolio management to back office and clearing. The company recently acquired a software division from Thomson Reuters and is expanding in Continental Europe and UK

#### **November 2011 – February 2013**

##### **Prelios S.G.R . Chief Executive Officer**

Prelios SGR is the second largest real estate asset manager in Italy with 5 bln of AUM and 10 mln EBIT in 2012.

Key strategic goals were focused on setting a best in class asset management international governance, address issues related to past regulatory problems with Bank of Italy and turn around the business, targeting new business lines (ie infrastructure, private equity and credit funds), new distribution networks, (domestic and international institutional mandates) and help advising the Italian Government disposal plan in real estate

Results have been achieved both in governance issues (Bank of Italy released a block to launch new funds in June 2012 after a deep revision of the organizational framework and decision making procedures) and the company won a new mandate in the fall and is in final in 2 important public and private mandates for over 1 bln.

In Autumn 2012, Prelios Group old shareholders decided to enter in negotiation to restructure the debt at the holding level and to open to new shareholders. Beginning 2013 in the absence of a positive agreement with the new shareholders I left the company

#### **October 2010 – November 2011**

##### **Citigroup**

Senior Advisor for Wealth Management and Asset Management divisions (business development, product strategy, key accounts coverage)

The role based in London and Milan was mainly devoted to help running the Client Advisory Board, to develop key clients access and consulting and to support strategic business projects and coordination within Citi

Coverage : Europe, Middle East, Africa

**March 2010- October 2010**

**Boston Consulting Group** : Senior advisor for Asset Management practices

**2001 to February 2010**      **Pioneer Global Asset Management, Boston and Milan**  
**Chief Executive Officer**

**2004 – 2008**                      **Unicredit Group, Deputy General Manager, Milan**  
**Head of Wealth Management Division**

From 2004 Deputy General Manager of UniCredit Group, Head of the wealth management division, covering Asset Management (CEO Pioneer Investment, global), Private Banking (CEO for Italy, Germany and Austria) and Asset Gathering (Head of Online Banking and Financial Advisor Networks : Fineco in Italy, DAT in Germany, Dab in Austria).

Executive Member of the Global Executive Committee of the Group, direct reporting to the Global CEO. Invited Member to the UCG Group board of directors. Member of the Credit Committee

CEO Pioneer Global Asset Management  
CEO Unicredit Private Bank  
Vice Chairman Fineco

2004 - 2008 : various Board Memberships as Executive Director, including the Supervisory Board of HVB Bank in Munich and Bank Austria in Vienna, both listed.

In 2004 the Unicredit Group was reorganized by Global Business Lines and the Wealth Management division was launched

While keeping the CEO role in Pioneer, I also became CEO of Unicredit Private Bank, located in Turin with more than 70 bln total client assets , almost 40.000 private banking clients and more than 100 branches, and Vice Chairman of Xelion, an Italian IFAs network, with more than 15 bln AUM and 1500 Financial Advisors.

In 2005 Unicredit Group acquired the HVB Banking Group with leadership positions in Germany, Austria and Eastern Europe and the Wealth Management division reached more than 350 bln of assets under management and advisory, with 4000 employees and presence in more than 20 countries worldwide (of which 2500 in Pioneer, with new presences in Japan, Australia and Latin America and Continental Europe for private bank business)

In private banking top 3 rank in Europe onshore by assets, thanks to the leadership in Italy, Germany and Austria

Between 2006 and 2008, the main strategic goal was full international integration of the acquired entities under a unified business model and development of third party business in the asset management, while growing the institutional side.

At the end of 2007 after the acquisition of Capitalia Group, the 5<sup>th</sup> largest Italian banking group, I took over the responsibility of Capitalia Asset Management, the Private Banking division and Fineco, the leading Italian on line bank, which was merged with Xelion, the Unicredit IFA

platform, with the final goal to create an international asset gathering model through the integration of DAT, a German listed online broker.

In 2007, Pioneer kicked off a JV in India with Bank of Baroda, the fifth largest India commercial bank, to develop asset management practices, first case of foreign majority venture in India with a public owned bank

At the peak in 2007, the Wealth Management Division reached 1 bln mln euro net profit for a total asset pool of approximately 460 bln (of which 270 in asset management) and more than 4500 employees.

In 2008 the Group, after the crisis, changed business strategy and organizational model, splitting manufacturing and distribution across the different entities.

As a result I kept the responsibility of the Asset Management divisions (Pioneer Investment) with the task to define a new strategic plan, involving non organic solutions

2009 was the year of restructuring, after having suffered a deep reduction of AUM : costs were cut in excess of 20% and personnel reduced from 2700 to 2000 worldwide.

At February 2010 after a minimum at 150 bln in March 2009, Pioneer Investment was back to approx 185 bln assets under management (85 bln non captive), with monthly net sales between 500 and 900 mln, more than 40 funds 4 and 5 stars and margins back in the 35% area (45% at the peak)

In disagreement with the Group decision to sell the AM arm, I left the Group.

**Apr 2001 – June 2004      Pioneer Global Asset Management, Boston and Milan  
Chief Executive Officer**

In April 2001 I moved to Boston, as Global CEO of Pioneer Investment and Vice Chairman of Pioneer Boston.

The geographical coverage was mainly Western Europe and US business, but in the mean time we expanded in Singapore and Hong Kong and added to the presence in Europe (new branches in London, Paris, Madrid, and Eastern Europe, also thanks to other Unicredit Group acquisitions)

In 2002 Pioneer acquired Momentum, a Fund of hedge funds player, specialised in low volatility strategy with presence in London and New York. The peak in this business was reached in 2007 with more than 7 bln euro under management

Back in Milan in 2002, we set up the holding company, Pioneer Global Asset management, aiming at a full integrated global corporate governance and with a majority of international Non Exec Directors in the Board

We launched the project for the international institutional sales presence and designed the global operational model, including CFO role, risk management, compliance and global IT.

Total AUM kept growing in third party business (approx. 40% of total assets at the end of 2004) overcoming 160 bln aum, with yearly net sales ranging from 5 to 9 bln, more than 200 funds

under management, covering private equity, hedge funds, public equity, fixed income and money markets

**July 98 - April 2001**      **Europlus Research and Management, Dublin**  
**Executive Vice President and Chief Investment Officer**  
**Pioneer Investment**  
**Chief Executive Officer for Europe**

In 98 we moved the operations to Ireland and we rebranded the company "Europlus Research and Management".

As CIO, my responsibility was in the setting up of the investment process, team lift out, international expansion and integration of further asset management arms resulting from Italian banking consolidation

During the expansion phase, we hired more than 100 professionals and total Aum reached 100 bln euros

In 99 I was given the task to develop the international business in Europe. As a result I became CEO of Europe ex Italy, responsible for investment, operations and for the non captive business. At the same time, we started looking for international acquisition to enhance market presence globally and the process ended with the acquisition in 2000 of Pioneer Group in Boston, the 4<sup>th</sup> oldest asset manager in Usa, with more than 25 bln \$ of AUM at the time

**April 97- June 98**      **Credito/Rolo Gestioni Spa, Milan**  
**Chief Investment Officer and Deputy General Manager**

The Asset Management department was spun off in 97 with the creation of Credito Rolo Gestioni which became the AM vehicle of the Group, owned by Credito Italiano and Rolo Banca. Within an independent legal framework we were able to kick off the institutional business, the team was doubled and AUM reached 50 bln.

**July 95 - April 97**      **Credito Italiano Bank, Milan**  
**Asset Management Department, Chief Investment Officer**

- Mutual Funds, Private Banking Segregated Accounts. Team of 20 portfolio managers and analysts, 30 bln euro under management

**1988- 1995**      **Credito Italiano Bank, Milan**  
**Finance department, Headquarters**

- Fixed income analyst supporting market making
- Chief Investment Officer - Private Banking and Separate Account (15 bln euros).
- Deputy Treasurer
- Responsible for Proprietary Portfolio Investment of the Bank
- Asset Liability management of the Group

**Curriculum vitae**  
**Ing. Fabrizio Landi**

Nato a Siena il 20.08.1953

Laureato in Ingegneria Biomedica presso il Politecnico di Milano.

Nel 1979 inizia il suo percorso professionale in Miles Italiana, società del Gruppo Bayer, quale responsabile della divisione Life Science Instruments.

Nel 1981 entra nel Gruppo Ansaldo di Genova, dove assume la Responsabilità del Marketing strategico nel settore dell'elettronica biomedicale e da allora diventa uno dei protagonisti della nuova iniziativa industriale che oggi è Esaote.

Dal 1984 al Febbraio 2013 ha fatto parte del management di Esaote, dove ha ricoperto vari incarichi fino alle posizioni di Amministratore Delegato e Direttore Generale, ricoperta negli ultimi 7 anni. Dal Febbraio 2013 ha lasciato l'azienda rimanendo piccolo azionista della società.

Nel 1994 ha partecipato al primo management buy-out, che ha portato alla privatizzazione di Esaote e, successivamente, è stato protagonista con lo stesso gruppo dirigente del processo di collocazione in Borsa della stessa società, avvenuta nel 1996.

Nel 2006 ha altresì partecipato al secondo management buy-out per il riassetto azionario del Gruppo Esaote, dopo l'uscita (delisting) dalla Borsa Valori di Milano.

Nel 2009 (dicembre) ha gestito la nuova operazione di riassetto azionario che ha portato all'attuale struttura del Gruppo Esaote.

Oltre a vari incarichi come presidente e/o amministratore nelle aziende del Gruppo Esaote è stato anche membro dei Consigli di Amministrazione di società nord-americane ed asiatiche nell'high tech medicale. È stato altresì amministratore di società italiane attive nel settore del riassetto industriale territoriale (Sviluppo Genova S.p.A.). E' stato anche amministratore della società Elesta di Calenzano (Firenze), attiva nel campo delle terapie mediche mini-invasive.

Attualmente è membro del Consiglio di Amministrazione delle società Menarini Diagnostics, Firma e Silicon Biosystem facenti capo al Gruppo Menarini di Firenze nonché del CdA di Banca CRF di Firenze e del Consiglio scientifico della società El.En di Calenzano.

E' membro del Consiglio Scientifico del Centro d'Ateneo dell'Università degli Studi di Firenze per la valorizzazione dei risultati della ricerca e per la gestione dell'Incubatore universitario.

E' membro del Comitato di Presidenza, con delega alle start-up, alle reti di impresa e alla creazione di nuova azienda oltre a essere nel Consiglio Direttivo e Giunta di Confindustria Firenze e opera come Business Angels in diverse start-up italiane e estere.

E' membro del Comitato di indirizzo del Distretto Life Sciences della Toscana.

Ha collaborato e collabora con numerosi corsi universitari e post-universitari presso importanti atenei italiani nell'area dell'ingegneria biomedicale, della sanità e del management aziendale.

Attualmente è membro della Fondazione Italia Cina come Delegato della Regione Toscana e collabora con la rivista Mondo Cinese.

# SILVIA MERLO

---

Place and Date of birth: Cuneo - 28/07/1968  
Nationality: Italian

## CURRICULUM VITÆ

### EDUCATION

**Degree in Business Economics**  
*LIUC of Castellanza (VA), Italy*

**B.Sc. Degree in Business Economics**  
*SAA of Cuneo (CN), Italy*

**Diploma di Maturità Classica**  
*High School Liceo Classico "Silvio Pellico" of Cuneo (CN), Italy*

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

**Merlo S.p.A. – CEO – approximately € 450 million turnover – 1200 employees, industrial company for the production of telescopic handlers. Over 90% of production is exported worldwide through a commercial network of 6 branches and over 600 dealers.**

**Tecnoindustrie Merlo S.p.A. – CEO – approximately € 35 million turnover, industrial company for the manufacture and sale of integrated systems for ecology and urban waste collectors.**

**Member of the Boards of smaller companies of the Merlo Group (Trecemme Technology S.r.l., Ibis S.p.A., Co.imm.i S.r.l., Ergos S.r.l., Movimatica S.r.l. and Centro Formazione e Ricerca Merlo S.r.l.).**

**Banca Cassa di Risparmio di Savigliano S.p.A – Member of the Board and Member of the Executive Committee since April 2006 to April 2012.**

**Finmeccanica S.p.A. – Member of the Board, Member of the Control and Risks Committee, Member of the Remuneration Committee since May 2011 – approximately € 18 billion turnover, one of the leading industrial groups worldwide in the field of high technologies and one of the top ten global players in Aerospace, Defence and Security.**

**Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. – Member of the Board since April 2012.**

**Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. – Member of the Board and Member of the Nomination Committee and of the Remuneration Committee since April 2013.**

Cuneo, April 10<sup>th</sup> 2014

I authorize the use of my personal data as stipulated ex D. Lgs. 196/03.

**Silvia Merlo**

## MARINA RUBINI

---

### EXPERIENCE:

- **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.** Siena, Italy  
*Member of the Board of Directors, November 2013 – present*
- **NOVARTIS VACCINES AND DIAGNOSTICS S.R.L.** Siena, Italy  
*Executive Manager, January 2012 – December 2013*  
*Head of Legal and Compliance Italy and Southern Europe Cluster*
- Provided legal support to the Southern Europe Cluster in relation to all legal issues concerning the Vaccines & Diagnostics businesses and support functions. Adopted a pro-active, business focused approach to the provision of legal support, including but not limited to: negotiation and drafting of commercial, Research & Development, Technical Operations and other agreements (in particular Vaccines & Diagnostics Commercial Operations response to public procurement tenders); advising the Company on its contractual and other legal obligations; advising on general business, regulatory and product liability matters issues; supporting management decision processes with robust compliance advice and risk assessments.
  - Provided prompt, accurate and cost effective legal advice and assistance to the functions belonging to the Country Organization.
  - Support to tender review and submissions, including evaluating the legality of tenders and potential legal challenges (pre/post award).
  - Undertook responsibility for legal issues allocated and acted as a business partner in all matters relating to the Company's contractual negotiations, including taking an active role in the negotiation and drafting of agreements.
  - Effectively managed litigation tactics and strategy to ensure the best outcome for the Company.
  - Managed legal department budget.
  - Determined appropriate actions in accordance with Company policy and the law regarding compliance issues (e.g. antitrust and anti-corruption).
  - Liaised on global issues with VP, Corporate Counsel Vaccines and senior management and colleagues within the Divisional Vaccines & Diagnostics Legal Department (e.g. R&D or BD&L Projects)
- **BAYER S.P.A.** Milan, Italy  
*Executive Manager, October 2010 – December 2011*  
*Head of Compliance, Antitrust & Commercial Contracts*  
Bayer is a global company with core competencies in different fields.
- Bayer HealthCare is active in Pharmaceuticals and Consumer Health;
  - Bayer CropScience is active in Crop Protection, Environmental Science and Bioscience;
  - Bayer MaterialScience is active in Polyurethanes, Polycarbonates, Coatings and Adhesives.
- My responsibilities included:
- Provided a range of commercial agreements for the Italian companies of the Bayer Group and supported the negotiation of the same (e.g. licensing, distribution, sale and purchase of equipment and services, sub-contracting, logistic, confidentiality, consultancy, advertising and media).
  - In cooperation with the other companies of the group, at a national and international level, support in the drafting of agreements and support business in the interpretation of contract clauses, the exercise of the right of termination or withdrawal and any related settlement.
  - Provided overall compliance leadership for the Italian companies of the Bayer Group, including anticipating and continuously monitoring compliance risks, developing action plans for mitigation, renewing and refreshing the compliance program with innovative and new approaches to building the culture, and providing strategies to assist the overall compliant growth of the business.
  - Development, implementation and understanding of Bayer compliance policies & procedures pursuant to the Legislative Decree No. 231/2001, and the corresponding effective training for such policies.
  - Developed an antitrust compliance policy for the company and created a system to continuously monitor the program's effectiveness; assessed the implications of particular pricing, marketing or distribution practices from an antitrust point of view.
  - Supported business in all contractual negotiations and settlements.
  - Supported and guided external lawyers in all companies litigations.

- **TAMOIL ITALIA S.P.A.** Milan, Italy  
*Cadre*, June 2005 – September 2010  
*Head of Corporate Team within the Legal Department*
- Responsible for all agreements concerning the Cremona Upgrading Program - a € 900 M project - in order to increase refinery capacity and to alter its product range to better meet market requirements, while improving energy efficiency and reducing emissions (e.g. draft engineering services, technology licensing, consultancy and confidentiality agreements as well as letters of award or intent).
  - Responsible for drafting and implementing the organisational, management and control model according to the Lgs. Decree No. 231/2001.
  - Provided a range of commercial agreements for the company such as agency and distribution agreements, supply of goods and services, joint ventures, partnership agreements, procurement documentation.
  - Advised on patent and trademark litigation, infringement, opposition, invalidity and nullity actions in diverse areas.
  - Responsible for corporate legal matters including: regulatory issues, corporate finance and transactions, intellectual property and corporate governance.
  - Managed corporate secretarial matters and documentation (e.g. minutes of board and shareholders meetings, powers of attorney and proxies).
- **LAW FIRM GIANNI, ORIGONI, GRIPPO & PARTNERS** Rome, Italy  
*Senior Associate*, September 2002 - May 2005
- Focused on commercial and general corporate law as well as intellectual property and competition law.
  - Created commercial agreements (agency, franchising and distribution agreements) and intellectual property agreements (licences, sales of trademarks and patents).
  - Negotiated and drafted share purchase agreements and shareholders agreements.
  - Managed mergers to be notified to the European Commission, the Italian Competition Authority or other competition authorities worldwide (in the case of multi-jurisdictional transactions).
  - Followed through on investigations carried out by the European Commission or the Italian Competition Authority.
- **LAW FIRM BONELLI EREDE PAPPALARDO** Brussels, Belgium  
*Senior Associate*, May 2000 - August 2002
- Focused on intellectual property and competition law.
  - Negotiated and drafted arrangements for the commercial exploitation of technology and other intellectual property rights including joint ventures, franchising arrangements and licences.
  - Secured merger clearance for complex multinational transactions from competition authorities in many jurisdictions at every stage of the clearance process: from pre-merger advice and multi-jurisdictional merger notifications to complex merger investigations, divestitures and undertakings.
  - Counseled clients on the antitrust implications of their business transactions, including: licensing agreements, distribution, marketing and sales agreements, trade association activities, due diligence, information exchange, joint ventures and other collaborative activities with competitors.
- **PRICEWATERHOUSECOOPERS** Milan, Italy  
*Junior Associate*, September 1998 - April 2000
- Focused on national and cross-border M&A transactions, joint ventures, partnerships, and agreements related to corporate, intellectual property and competition law.
  - Drafted and reviewed intellectual property agreements and technology agreements including patent, trademark, licenses and transfer agreements.
  - Prepared legal due diligence reports.
  - Consulted clients on the impact of contractual agreements and market practices and their consequences from an antitrust perspective at either a European or national level (e.g. in the course of a due diligence process or in the implementation of EU-wide distribution systems and compliance or crisis management strategies).
- **LAW FIRM BONELLI EREDE PAPPALARDO** Brussels, Belgium  
*Legal Trainee*, September 1995 – August 1997
- Focused on European and Italian competition law.
  - Worked closely with firm partners to advise clients on the main aspects of competition law such as mergers, acquisitions, joint ventures, horizontal and vertical restraints, predatory pricing, monopolization/abuse of dominant position, access to markets and free movement, cartels, and state aid.
  - Informed clients on EU and Italian competition law, including mergers and acquisitions.

**PROFESSIONAL  
QUALIFICATION:**

Admitted to the Italian Bar, October 1998

Rome, Italy

## EDUCATION AND TRAINING:

- **IN THE BOARDROOM** by Valore D and GE Capital Milan, Italy  
January 2014 - present  
A training program dedicated to women who sit on Boards of Directors of Italian listed companies. The program focuses on all the steps necessary to promote and include in BoD talented women.
- **BOARD ACADEMY BY DELOITTE ITALY** (together with Bellisario Foundation) Milan - Rome, Italy  
*Certificate of Participation*, September 2012 - May 2013  
The Academy is composed of nine tailored training courses for future board members. The Board Academy is aimed at providing training for highly qualified professionals in which they receive professional preparation and advice regarding their future as potential board members.
- **BAR/BRI Bar Review Course** for the New York bar exam Chicago, USA  
June-July 1998
- **NORTHWESTERN UNIVERSITY SCHOOL OF LAW** Chicago, USA  
*LL.M. with Honors*, September 1997 - May 1998  
Relevant coursework: American Law, International Business Transactions, Multinational Business Enterprises, Negotiation Workshop, Business Simulation, Intellectual Property, International Trade, International Sales & Arbitration.
- **UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE** Milan, Italy  
*Laurea in Giurisprudenza* (Degree in Law), April 1995  
Grade: 107/110 ("A" Level equivalent)  
Thesis: "*Extraterritorialità e cooperazione internazionale in materia antitrust*"  
(Extraterritoriality and International Cooperation in Antitrust Matters).

**LANGUAGES:** Italian (mother tongue), English (excellent), French (fluent).

## HONORS & AWARDS:

Recognition of my CV in the "1000 Excellent Curriculum Vitae" database in Italy. "1000 Excellent Curriculum Vitae" is a database administered by the Bellisario Foundation, which selected the best 1000 women CVs in Italy.

*I hereby authorise you, in compliance with the Legislative Decree n. 196 of June 30th, 2003, to use and process my personal data.*

*Marina Rubini*