



FINMECCANICA - Società per azioni  
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4  
finmeccanica@pec.finmeccanica.com  
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.  
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585  
Partita IVA n. 00881841001

## **ASSEMBLEA STRAORDINARIA E ORDINARIA DEGLI AZIONISTI**

**28 aprile 2016**

### ***Fascicolo con le domande pervenute alla Società e le relative risposte art. 127-ter del D.lgs. 58/98***

*Domande dell'Azionista Fondazione Culturale Responsabilità Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 2*

*Domande dell'Azionista Tommaso Marino (n.1 azione detenuta) – pag. 12*

*Domande dell'Azionista Marco Bava (n.1 azione detenuta) – pag. 26*

## **DOMANDE DELL'AZIONISTA FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITÀ ETICA**

### **1. POLITICHE ANTICORRUZIONE**

**FINMECCANICA È STATA PIÙ VOLTE COINVOLTA IN CASI DI PRESUNTA CORRUZIONE. IL 7 APRILE SCORSO GIUSEPPE ORSI (AMMINISTRATORE DELEGATO E PRESIDENTE DI FINMECCANICA DL 2011 AL 2013) È STATO CONDANNATO IN APPELLO DAL TRIBUNALE DI MILANO A QUATTRO ANNI E MEZZO DI CARCERE PER CORRUZIONE INTERNAZIONALE E FALSE FATTURAZIONI. NELLO STESSO PROCEDIMENTO, BRUNO SPAGNOLINI (AMMINISTRATORE DELEGATO DI AGUSTA WESTLAND DAL 2011 AL 2013) È STATO CONDANNATO A QUATTRO ANNI DI CARCERE. AL CENTRO DEL PROCEDIMENTO PENALE CI SONO PRESUNTE TANGENTI PER UN APPALTO DA 560 MILIONI DI EURO PER LA VENDITA AL GOVERNO DI DELHI DI 12 ELICOTTERI<sup>1</sup>. IN GENERALE, SECONDO IL SIPRI, L'ISTITUTO INDIPENDENTE DI STOCCOLMA CHE SI OCCUPA ANNUALMENTE DI RICERCHE MILITARI, GLI ILLECITI NEL SETTORE DEGLI ARMAMENTI SONO TALMENTE ENDEMICI CHE CIRCA IL 40% DELLA CORRUZIONE TOTALE NELLE TRANSAZIONI GLOBALI SAREBBE COLLEGATA AL COMMERCIO DI ARMI<sup>2</sup>. IL 15 APRILE 2013 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA SPA HA AFFIDATO AL COSIDDETTO "COMITATO FLICK" IL COMPITO DI INDIVIDUARE I CRITERI E I COMPORTAMENTI AI QUALI IL GRUPPO FINMECCANICA DEVE ATTENERSI "AL FINE DI CONFORMARSI A NUOVE E PIÙ ELEVATE BEST PRACTICES" NELL'AMBITO DELLE POLITICHE ANTICORRUZIONE. IL 31 MARZO 2014 IL COMITATO HA FORMULATO 7 RACCOMANDAZIONI. ALL'INTERNO DEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2014, PUBBLICATO L'11 MAGGIO DEL 2015, SI RIPORTA CHE IL CDA DI FINMECCANICA, NELLA RIUNIONE DEL 19 GIUGNO 2014, HA DELIBERATO UN PIANO BEN PRECISO PER L'ATTUAZIONE DELLE SUDDETTE RACCOMANDAZIONI. CHIEDIAMO DI ESSERE AGGIORNATI SUL PIANO DELINEATO DAL CDA E, IN PARTICOLARE, RIVOLGIAMO ALLA SOCIETÀ LE SEGUENTI DOMANDE:**

**1.1 DA CHI ERA COMPOSTO IL GRUPPO DI LAVORO CHE AVEVA IL COMPITO DI ELABORARE IL "CODICE PER L'INTEGRITÀ E ANTI-CORRUZIONE DEL GRUPPO FINMECCANICA", PUBBLICATO A MAGGIO 2015? E' POSSIBILE AVERE L'ELENCO DI**

---

<sup>1</sup> La Stampa, *Corruzione e false fatture, condannati in Appello gli ex vertici di Finmeccanica*, 7 aprile 2016

<sup>2</sup> Lettera43, *Europa, armi con le mazzette*, 13 febbraio 2013

**TUTTI I MEMBRI? IL GRUPPO DI LAVORO È ANCORA OPERATIVO? SE SÌ, CON QUALI OBIETTIVI?**

IL GRUPPO DI LAVORO CHE AVEVA IL COMPITO DI ELABORARE IL CODICE ANTICORRUZIONE DEL GRUPPO FINMECCANICA, ERA COMPOSTO DA RISORSE APPARTENENTI ALLE UNITÀ ORGANIZZATIVE LEGALE, AFFARI SOCIETARI E COMPLIANCE E GROUP INTERNAL AUDIT DELLA SOCIETÀ E COADIUVATO DAL PROF. GIOVANNI MARIA FLICK E DAL PROF. SERGIO MARIA CARBONE. IL GRUPPO DI LAVORO OPERERÀ OGNI QUAL VOLTA SI RENDERANNO NECESSARIE MODIFICHE AL TESTO DEL CODICE ANTICORRUZIONE APPROVATO DALLA SOCIETÀ IN DATA 21 APRILE 2015.

**1.2 E' STATO COSTITUITO L'"ORGANO DI COORDINAMENTO E CONSULTAZIONE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE", COME PREVISTO DALLA RACCOMANDAZIONE N° 2? QUANDO? QUANTE VOLTE SI È RIUNITO DALLA DATA DELLA COSTITUZIONE E CON QUALI TEMI ALL'ORDINE DEL GIORNO? E' POSSIBILE OTTENERE INFORMAZIONI SULLE DELIBERE DELL'ORGANO? LE DECISIONI DELL'ORGANO SONO COGENTI O L'ORGANO HA SOLO UN RUOLO CONSULTIVO?**

NEL 2014 È STATO COSTITUITO L'"ORGANO DI COORDINAMENTO E CONSULTAZIONE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE" COMPOSTO DAI PRESIDENTI *PRO TEMPORE* DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COMITATO CONTROLLO E RISCHI, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01 DI FINMECCANICA S.P.A. L'ORGANO È RIVOLTO AL COORDINAMENTO DEGLI ENTI PREPOSTI AL CONTROLLO DELLE REGOLE DI CONDOTTA APPLICABILI NELL'AMBITO DEL GRUPPO; ALLO STESSO COMPETONO ALTRESÌ IL PRESIDIO SULL'APPLICAZIONE DEL CODICE ANTICORRUZIONE NONCHÉ LE RELATIVE PROPOSTE DI AGGIORNAMENTO O MODIFICA. DALLA DATA DELLA SUA COSTITUZIONE HA EFFETTUATO 4 RIUNIONI NEL CORSO DELLE QUALI HA MONITORATO LO STATO DI ADOZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI QUANTO PREVISTO DALLE RACCOMANDAZIONI DEL COMITATO FLICK E, IN PARTICOLARE, LO STATO DI ADOZIONE DEL CODICE ANTICORRUZIONE, ESAMINANDO I DOCUMENTI DAI QUALI EMERGE CHE DETTI PROTOCOLLI SONO STATI ADOTTATI DA FINMECCANICA S.P.A. E DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO TRAMITE APPOSITA DELIBERA CONSILIARE.

**1.3 E' STATO COSTITUITO IL "COMITATO SEGNALAZIONI" PREVISTO DAL SISTEMA DI "WHISTLEBLOWING"? QUANTE SEGNALAZIONI SONO PERVENUTE AL COMITATO DAL MOMENTO DELLA COSTITUZIONE AD OGGI? COME SI È PROCEDUTO NEI CONFRONTI DI TALI SEGNALAZIONI?**

NELLA RIUNIONE DEL 18 MARZO 2015 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO LE LINEE DI INDIRIZZO GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI AL FINE DI DEFINIRE E DESCRIVERE IL PROCESSO DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI, QUALIFICATE O ANONIME, DA PARTE DI CHIUNQUE SI TROVI A CONOSCENZA DI FATTI CONTRARI ALLA LEGGE O ALLE

NORMATIVE INTERNE DEL GRUPPO. AL RIGUARDO SONO STATI ISTITUITI SPECIFICI CANALI DEDICATI AL FINE DI INCORAGGIARE L'INVIO DI SEGNALAZIONI, ASSICURANDO AL CONTEMPO MASSIMA TUTELA E RISERVATEZZA PER IL SOGGETTO SEGNALANTE.

IL CONSIGLIO HA INOLTRE APPROVATO LA CONSEGUENTE COSTITUZIONE DEL COMITATO SEGNALAZIONI, PREPOSTO ALLA GESTIONE DI TUTTE LE SEGNALAZIONI RICEVUTE AFFERENTI IL GRUPPO FINMECCANICA, NELLE DIVERSE FASI DI ISTRUTTORIA, REPORTING E MONITORAGGIO DEGLI ACTION PLAN POSTI IN ESSERE PER LA RISOLUZIONE DELLE EVENTUALI ANOMALIE RISCONTRATE.

IL COMITATO È COMPOSTO DAI RESPONSABILI DELLE SEGUENTI UNITÀ ORGANIZZATIVE: GROUP INTERNAL AUDIT; LEGALE, AFFARI SOCIETARI E COMPLIANCE; AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO; RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE; SICUREZZA. NEL CORSO DEL 2015 SONO GIUNTE IN FINMECCANICA S.P.A. N. 26 SEGNALAZIONI, PREVALENTEMENTE DI NATURA ANONIMA, I CUI CONTENUTI SONO STATI ANALIZZATI DAL COMITATO SEGNALAZIONI.

PER CIASCUNA DELLE SEGNALAZIONI PERVENUTE È STATA SVOLTA UNA PRELIMINARE ATTIVITÀ ISTRUTTORIA, CHE HA PORTATO ALL'AVVIO DI AUDIT SPECIFICI, DI CUI ALCUNI A VALENZA TRASVERSALE, AL FINE DI VERIFICARE E VALUTARE LA FONDATEZZA DELLE MEDESIME.

**1.4 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA FORMAZIONE AI DIPENDENTI VOLTA ALLA PREVENZIONE DEL RISCHIO CORRUZIONE PREVISTA DALLA RACCOMANDAZIONE N°5? QUANTE ORE DI FORMAZIONE ANTICORRUZIONE SONO STATE SOMMINISTRATE E A QUANTI DIPENDENTI? IN QUALI PAESI?**

FINMECCANICA HA PREDISPOSTO UN SISTEMA FORMATIVO AD HOC IN MATERIA DI ANTICORRUZIONE. IN PARTICOLARE, A SEGUITO DELL'ADOZIONE DEL CODICE ANTICORRUZIONE DEL GRUPPO FINMECCANICA, LA SOCIETÀ HA AVVIATO UN'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE IN MODALITÀ SEMINARIALE E ONLINE. LA PARTE SEMINARIALE SI È SVOLTA CON SESSIONI COLLEGIALI DI ALTO LIVELLO DESTINATE AI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA E A CORSI IN AULA RIVOLTI AI DIRIGENTI DI 1° LIVELLO E AD ALTRI RESPONSABILI INDIVIDUATI IN BASE ALL'ATTIVITÀ SVOLTA. PER IL RESTO DELLA POPOLAZIONE AZIENDALE LA FORMAZIONE SARÀ EROGATA NEL CORSO DEL 2016 TRAMITE UN CORSO ONLINE CON TEST FINALE DI APPRENDIMENTO.

**2. FORNITURA DI 28 EUROFIGHTER TYPHOON AL KUWAIT**

**IL 5 APRILE DEL 2016 FINMECCANICA HA RESO NOTO DI ESSERSI AGGIUDICATA UNA COMMESSA PER LA FORNITURA DI 28 VELIVOLI EUROFIGHTER TYPHOON AL MINISTERO DELLA DIFESA DEL KUWAIT SULLA BASE DELL'ACCORDO INTERGOVERNATIVO CON L'ITALIA. CHIEDIAMO DI AVERE MAGGIORI**

**INFORMAZIONI SULLA VENDITA DEI 28 VELIVOLI RISPETTO A QUANTO RIPORTATO NEL COMUNICATO STAMPA DEL 5 APRILE 2016. IN PARTICOLARE:**

**2.1 QUALI PROCEDURE DI AUTORIZZAZIONE ALL'EXPORT MILITARE SONO STATE SEGUITE?**

FINMECCANICA HA OPERATO NEL PIENO RISPETTO DELLA NORMATIVA NAZIONALE IN MATERIA DI ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRANSITO DI MATERIALE DI ARMAMENTO (LEGGE 185/90) OTTENENDO TUTTE LE NECESSARIE AUTORIZZAZIONI GOVERNATIVE. AL TEMPO STESSO, NEL PIENO RISPETTO DELLA DIRETTIVA 21 DELLA STESSA FNM SONO STATE POSTE IN ESSERE TUTTE LE AZIONI NECESSARIE A GARANTIRE IL RISPETTO ANCHE DELLE NORMATIVE INTERNAZIONALI COINVOLTE COME A TITOLO ESEMPLIFICATIVO LA NORMATIVA USA DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI ESPORTAZIONE E RIESPORTAZIONE DI US ORIGIN DEFENCE ARTICLES AND SERVICES (ITAR - INTERNATIONAL TRAFFIC IN ARMS REGULATION).

**2.2 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA COMMESSA DAL PUNTO DI VISTA DEL RITORNO ECONOMICO PER FINMECCANICA (RICAVI ATTESI DALLA VENDITA DEI VELIVOLI, RICAVI DALLE ATTIVITÀ ACCESSORIE DI LOGISTICA, SUPPORTO OPERATIVO E ADDESTRAMENTO)?**

AL DI LÀ DI QUANTO GIÀ RIPORTATO NEI COMUNICATI UFFICIALI, MAGGIORI DETTAGLI VERRANNO FORNITI IN OCCASIONE DELLA PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE PREVISTA PER IL 5 MAGGIO P.V. SULLA BASE DELLE ANALISI IN CORSO CIRCA GLI ASPETTI CONTRATTUALI, PARTICOLARMENTE COMPLESSI DATO IL VOLUME E LA NATURA DELLE ATTIVITÀ PREVISTE, E COMUNQUE COMPATIBILMENTE CON IL GRADO DI RISERVATEZZA NECESSARIO IN CASI DEL GENERE.

**2.3 COME SARÀ EFFETTUATO L'ADDESTRAMENTO DI EQUIPAGGI DI VOLO E PERSONALE DI TERRA? IN QUALE MODO SARÀ COINVOLTA L'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA? SI AFFIDERANNO ATTIVITÀ DI ADDESTRAMENTO E FORMAZIONE ANCHE A COMPAGNIE MILITARI PRIVATE? SE SÌ A QUALI?**

L'ADDESTRAMENTO DEGLI EQUIPAGGI DI VOLO DELL'AERONAUTICA MILITARE DEL KUWAIT SARÀ EFFETTUATA IN ITALIA DIRETTAMENTE DALL'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA NELL'AMBITO DEL MEMORANDUM OF UNDERSTANDING FIRMATO A ROMA L'11 SETTEMBRE 2014 TRA IL MINISTERO DELLA DIFESA DELLA REPUBBLICA ITALIANA E IL MINISTERO DELLA DIFESA DELLO STATO DEL KUWAIT. IL CONTRIBUTO DI FINMECCANICA ALL'ADDESTRAMENTO DEI PILOTI KUWAITIANI CONSISTERÀ NELL'ASSISTENZA DI 2 PILOTI ISTRUTTORI NELL'UTILIZZO DEI SIMULATORI DI VOLO OGGETTO DI FORNITURA CONTRATTUALE. PER QUANTO RIGUARDA L'ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DI TERRA NECESSARIO PER IL SUPPORTO DEI 28 VELIVOLI EUROFIGHTER TYPHOON ACQUISTATI DAL KUWAIT, ESSO SARÀ SVOLTO, IN UNA PRIMA FASE, IN ITALIA DIRETTAMENTE DALL'AERONAUTICA MILITARE

ITALIANA NELL'AMBITO DEL SUDETTO MEMORANDUM OF UNDERSTANDING INTERGOVERNATIVO E, PER LE FASI DI ADDESTRAMENTO SPECIFICO MACCHINA E DI ON THE JOB- TRAINING, IN KUWAIT DA FINMECCANICA. LE SUDETTE ATTIVITÀ DI ADDESTRAMENTO AL PERSONALE DELL'AERONAUTICA MILITARE KUWAITIANA OGGETTO DEL CONTRATTO SARANNO SVOLTE DA PERSONALE DI FINMECCANICA E SUE CONTROLLATE. NON È PREVISTO IL COINVOLGIMENTO DI TERZI.

### **3. PRODUZIONE DI ORDIGNI NUCLEARI DA PARTE DI FINMECCANICA**

**NEL NOVEMBRE DEL 2015 L'ONG OLANDESE PAX (FUSIONE TRA PAX CHRISTI E IKV, INTERCHURCH PEACE COUNCIL) ASSIEME A ICAN (CAMPAGNA INTERNAZIONALE PER L'ABOLIZIONE DELLE ARMI NUCLEARI) HA PUBBLICATO IL RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB" SUL FINANZIAMENTO DELLE ARMI NUCLEARI (LINK: [HTTP://GOO.GL/XVGR8A](http://goo.gl/xvgr8a)). NEL RAPPORTO, CHE FA RIFERIMENTO AL PERIODO GENNAIO 2012 - NOVEMBRE 2015, SI SCRIVE (SEZIONE "NUCLEAR WEAPONS PRODUCERS", PAGG. 20-21, LINK: [HTTP://GOO.GL/TGU95R](http://goo.gl/tgu95r)) CHE FINMECCANICA SAREBBE COINVOLTA NEL DESIGN, SVILUPPO E DISTRIBUZIONE DI DUE VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" PER IL TRASPORTO E IL LANCIO DI MISSILI BALISTICI INTERCONTINENTALI MINUTEMAN III, PRODOTTI DALL'IMPRESA BOEING NEGLI STATI UNITI. I MISSILI MINUTEMAN III SAREBBERO IN GRADO DI TRASPORTARE TESTATE NUCLEARI FINO ALLA DISTANZA DI 6.000 MIGLIA. (LINK: [HTTPS://IT.WIKIPEDIA.ORG/WIKI/LGM-30 MINUTEMAN](https://it.wikipedia.org/wiki/LGM-30_Minuteman))**

**IL CONTRATTO PER LA PRODUZIONE DEI VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR", PER UN TOTALE DI 25 MILIONI DI DOLLARI, SAREBBE STATO OTTENUTO DALLA CONTROLLATA USA DI FINMECCANICA DRS TECHNOLOGIES NEL 2013. I "TRANSPORTER ERECTOR", SECONDO PAX, SVOLGEREBBERO UN RUOLO "CRUCIALE", IN QUANTO SI TRATTEREBBE DEGLI UNICI VEICOLI IN GRADO DI "TRASPORTARE, POSIZIONARE E RIMUOVERE I MISSILI MINUTEMAN III DA VARIE STAZIONI DI LANCIO NEGLI STATI UNITI. FINMECCANICA POTREBBE CONSEGNARE UN TOTALE DI 26 VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" ENTRO IL 2019 (FONTE: RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB", SEZIONE "NUCLEAR WEAPONS PRODUCERS", PAG. 20).**

**3.1 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA VENDITA DI VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" PER IL TRASPORTO DI MISSILI MINUTEMAN III? QUANTI VEICOLI SONO GIÀ STATI VENDUTI? A QUALI IMPRESE O PAESI? E' VERO CHE FINMECCANICA POTREBBE CONSEGNARE UN TOTALE DI 26 VEICOLI "TRANSPORTER ERECTOR" ENTRO IL 2019? A QUALI IMPRESE O PAESI?**

CON RIFERIMENTO AL CONTRATTO DI SVILUPPO E PRODUZIONE DI DUE VEICOLI PER IL SUPPORTO DELLA MOVIMENTAZIONE DI SISTEMI MISSILISTICI MINUTEMAN III IN DOTAZIONE ALLA FORZA AERONAUTICA STATUNITENSE (US AIR FORCE), SI RIMANDA AL COMUNICATO STAMPA EMESSO DALLA CONTROLLATA DRS TECHNOLOGIES E RAGGIUNGIBILE

AL SEGUENTE INDIRIZZO WEB (IL CUI TESTO È TRASCritto FEDELMENTE IN CALCE ALLA PRESENTE PAGINA):

[HTTP://WWW.DRS.COM/NEWS-AND-EVENTS/PRESS-RELEASES/US-AIR-FORCE-AWARDS-DRS-WITH-MINUTEMAN-III-TRANSPORTER-ERECTOR-VEHICLE-CONTRACT/](http://www.drs.com/news-and-events/press-releases/us-air-force-awards-drs-with-minuteman-iii-transporter-erector-vehicle-contract/)

SI PRECISA CHE LE ATTIVITÀ DI DRS TECHNOLOGIES RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE LA FORNITURA DI VEICOLI DA UTILIZZARE NELLE ATTIVITÀ DI MOVIMENTAZIONE DI TERRA E NON RIGUARDANO LA FORNITURA DI ALCUN COMPONENTE DEL MISSILE. NELLO SPECIFICO, SI TRATTA DI VEICOLI TECNOLOGICAMENTE AVANZATI MUNITI DI RIMORCHIO CHE HANNO COME OBIETTIVO PRINCIPALE QUELLO DI GARANTIRE LA SICUREZZA DEL PERSONALE COINVOLTO NELLE OPERAZIONI DI MOVIMENTAZIONE TERRESTRE.

TESTO DEL COMUNICATO STAMPA:

U.S. AIR FORCE AWARDS DRS WITH MINUTEMAN III TRANSPORTER ERECTOR VEHICLE CONTRACT

ARLINGTON, VA, JUNE 4, 2013 -- DRS TECHNOLOGIES, INC., A FINMECCANICA COMPANY, ANNOUNCED THAT IT RECEIVED A \$25 MILLION CONTRACT FROM THE U.S. AIR FORCE FOR THE DESIGN, DEVELOPMENT AND DELIVERY OF TWO TRANSPORTER ERECTOR REPLACEMENT VEHICLES TO SUPPORT THE INTER-CONTINENTAL BALLISTIC MISSILE (ICBM) MINUTEMAN III FLEET. IF ALL OPTIONS ARE EXERCISED BY THE AIR FORCE, THE TOTAL PROGRAM VALUE FOR UP TO 26 MOBILE VEHICLES UNDER THIS CONTRACT COULD REACH OVER \$92 MILLION.

THE TRANSPORTER ERECTOR IS A VEHICLE USED FOR TRANSPORTING, POSITIONING AND REMOVING THE MINUTEMAN III BOOSTER AT LAUNCH FACILITIES AT F.E. WARREN AFB, WYOMING; MALMSTROM AFB, MONTANA; MINOT AFB, NORTH DAKOTA; HILL AFB, UTAH; AND VANDENBERG AFB, CALIFORNIA. THE CURRENT TRANSPORTER ERECTOR USED BY THE AIR FORCE WAS FIELDDED IN 1988. THE AIR FORCE GLOBAL STRIKE COMMAND, OVERSEEING THIS REPLACEMENT, REQUIRES A MODERN AND FORWARD-LOOKING SYSTEM THAT WILL SUSTAIN BOOSTER HANDLING OPERATIONS THROUGH 2030.

UNDER THE AIR FORCE TRANSPORTER ERECTOR REPLACEMENT PROGRAM, DRS ENVIRONMENTAL SYSTEMS IN CINCINNATI, OHIO, WILL REDESIGN AND BUILD NEW TRANSPORT VEHICLES THAT WILL FULLY MODERNIZE THE OPERATIONAL SYSTEM. THE DESIGN AND DEVELOPMENT OF THE FIRST TWO TRANSPORTER ERECTORS TO BE USED IN SYSTEM QUALIFICATION ARE DUE TO BE COMPLETED IN NOVEMBER 2015. IF ALL PRODUCTION OPTIONS ARE EXERCISED, 26 TRANSPORTER ERECTORS WILL BE DELIVERED TO THE AIR FORCE THROUGH SEPTEMBER 2019.

"DRS WILL DRAW UPON ITS 40 YEARS OF EXPERIENCE WITH SYSTEM ENGINEERING, DESIGN, AND PRODUCTION OF MISSION-CRITICAL MOBILE SHELTERS AND TRANSPORT TRAILERS FOR THE MILITARY," SAID ROGER SEXAUER, PRESIDENT OF DRS POWER AND ENVIRONMENTAL SYSTEMS. "THE ENVIRONMENTAL SYSTEMS TEAM HAS BEEN SUPPORTING THE AIR FORCE ICBM PROGRAM OFFICE FOR OVER 20 YEARS AND IS COMMITTED TO

PROVIDING CONTINUED SUPPORT TO A CRITICAL PART OF THE OUR NATION'S STRATEGIC DETERRENT FORCES," ACCORDING TO SEXAUER.

**DAL 2011 FINMECCANICA FA ANCHE PARTE DELLA JOINT-VENTURE MBDA-SYSTEMS TRA BAE SYSTEMS (37.%%), AIRBUS (37.5%) E FINMECCANICA (25%), PER LA FORNITURA DI MISSILI NUCLEARI DI MEDIO-RAGGIO ARIA TERRA ASMP-A ALL'AERONAUTICA MILITARE FRANCESE (FONTE: RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB", SEZIONE "NUCLEAR WEAPONS PRODUCERS", PAG. 21).**

**NEL 2005 IL COMITATO ETICO DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY" (FONDO SOVRANO/PENSIONE DELLO STATO NORVEGESE CON 745,16 MILIARDI DI EURO DI PATRIMONIO AL 30 GIUGNO 2015) AVEVA CHIESTO E OTTENUTO L'ESCLUSIONE DI FINMECCANICA DAL PORTAFOGLIO DEL FONDO A CAUSA DEL COINVOLGIMENTO DELL'IMPRESA NELLA PRODUZIONE DI MISSILI NUCLEARI ASMP-A. LA DECISIONE DEL COMITATO ETICO È STATA IN SEGUITO REVOCATA E, DALL'11 GENNAIO 2013, I TITOLI DI FINMECCANICA SONO TORNATI A FAR PARTE DEL PORTAFOGLIO DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY". IL COMITATO ETICO DEL FONDO NORVEGESE HA MOTIVATO LA REVOCA CON LA CESSAZIONE DELLA PRODUZIONE DI MISSILI NUCLEARI ASMP-A DA PARTE DELLA JOINT-VENTURE MBDA. IN UNA LETTERA AL COMITATO ETICO DATATA 3 AGOSTO 2012, FINMECCANICA STESSA AVREBBE DICHIARATO CHE NON È COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DI ARMI NUCLEARI. (FONTE: GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY, RECOMMENDATION TO REVOKE THE EXCLUSION OF THE COMPANIES BAE SYSTEMS PLC. AND FINMECCANICA S.P.A. FROM THE INVESTMENT UNIVERSE OF THE GOVERNMENT PENSION FUND GLOBAL, 31 AGOSTO 2012, LINK: [HTTPS://GOO.GL/S5E6CZ](https://goo.gl/S5E6CZ)).**

### **3.2 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA PRODUZIONE DI MISSILI ASMP-A ALL'INTERNO DELLA JOINT-VENTURE MBDA-SYSTEMS?**

FINMECCANICA DETIENE IL 25% DELLA JOINT VENTURE MBDA DAL 2001 (BAE SYSTEMS 37,5% E AIRBUS 37,5%). ALL'INTERNO DEL PROGRAMMA FRANCESE ASMP-A (AIR SOL MOYENNE PORTÉE-AMÉLIORÉ), MBDA HA PRODOTTO SOLO ED ESCLUSIVAMENTE IL VETTORE DEL MISSILE E NON È COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DELLA TESTATA NUCLEARE, TECNOLOGIA QUEST'ULTIMA DI PIENO POSSESSO E CONTROLLO DELLE ORGANIZZAZIONI GOVERNATIVE FRANCESI PREPOSTE TRA CUI LA DIRECTION GENERAL POUR L'ARMAMENT E LA CEA -DAM. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

### **3.3 QUANDO È CESSATA LA PRODUZIONE?**

MBDA HA TERMINATO LA PRODUZIONE DEL VETTORE DEL PROGRAMMA ASMP-A. TUTTE LE CONSEGNE SONO AVVENUTE TRA IL 2009 ED IL 2011 E SONO STATE EFFETTUATE A L'ARMÉE DEL L'AIR E LA MARINE NATIONALE.

**3.4 QUANTI MISSILI NUCLEARI ASMP-A SONO STATI PRODOTTI DA FINMECCANICA NELL'AMBITO DELLA JOINT-VENTURE MBDA-SYSTEMS?**

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

**3.5 FINO A QUALE ANNO?**

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

**3.6 A QUALI PAESI SONO STATI VENDUTI I MISSILI?**

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

**IL RAPPORTO "DON'T BANK ON THE BOMB" SPECIFICA CHE, NONOSTANTE LA PRODUZIONE DI MISSILI ASMP-A SIA CESSATA, IL 5 LUGLIO DEL 2014 LA JOINT-VENTURE MBDA (DI CUI FINMECCANICA CONTINUA A DETENERE IL 25%) AVREBBE COMINCIATO A LAVORARE AL DESIGN E SVILUPPO DI UN AGGIORNAMENTO DEI MISSILI, IN MODO DA ESTENDERNE LA DURATA FINO AL 2035. MBDA SAREBBE ANCHE INCARICATA DI SVILUPPARE UN NUOVO MISSILE, CHIAMATO ASN4G, CHE DOVREBBE SOSTITUIRSI ALL'ASMP-A A PARTIRE DAL 2035 (FONTE: DON'T BANK ON THE BOMB, NUCLEAR WEAPON PRODUCERS ANNEX, PAG. 11, LINK: [HTTP://GOO.GL/I0HP5Z](http://goo.gl/I0HP5Z)).**

**3.7 FINMECCANICA È COINVOLTA NEL DESIGN E AGGIORNAMENTO DEI MISSILI IN MODO DA ESTENDERNE LA DURATA FINO AL 2035? IN QUALE MODO È COINVOLTA?**

SI VEDA RISPOSTA 3.2. ALL'INTERNO DI MBDA, IL CONTRATTO È STATO GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

**3.8 FINMECCANICA È COINVOLTA NEI PIANI PER LA PRODUZIONE DEL MISSILE ASN4G?**

IL CONTRATTO È GESTITO DALLA SOLA COMPONENTE FRANCESE PERTANTO, FINMECCANICA E MBDA ITALIA NON HANNO ACCESSO ALLE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE E SULL'EVOLUZIONE DEL CONTRATTO.

**3.9 FINMECCANICA HA ANALIZZATO I RISCHI DERIVANTI DA UNA POSSIBILE, NUOVA ESCLUSIONE DEI TITOLI FINMECCANICA DAL PORTAFOGLIO DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY" COME CONSEGUENZA DELL'IMPEGNO DELLA SOCIETÀ NELL'AGGIORNAMENTO DEI MISSILI ASMP-A E NELLA PRODUZIONE DEI NUOVI MISSILI ASN4G?**

FINMECCANICA È DA TEMPO FORTEMENTE IMPEGNATA NEL COSTRUIRE UN RAPPORTO DIRETTO DI ENGAGEMENT CON I PRINCIPALI AZIONISTI SULLE TEMATICHE ESG. CON L'AZIONISTA "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY", SI È AVVIATO UN DIALOGO TRASPARENTE E COSTRUTTIVO, COMINCIATO ANCORA PRIMA DELLA RIMOZIONE DALLA BLACKLIST E CHE SI È INTENSIFICATO NEGLI SCORSI MESI. IL DIALOGO HA COINVOLTO E STA COINVOLGENDO LE FIGURE APICALI DI FINMECCANICA E MEMBRI DEL COUNCIL ON ETHICS DEL "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY", ATTRAVERSO INCONTRI DEDICATI (A OSLO E A ROMA), SCAMBI DI EMAIL E VIDEO CONFERENCE.

#### **4. COMMESSE DI FINMECCANICA**

**4.1 E' POSSIBILE OTTENERE MAGGIORI DETTAGLI SULLE PRINCIPALI COMMESSE PER L'ESPORTAZIONE DI ARMAMENTI CHE FINMECCANICA SI È AGGIUDICATA NEGLI ULTIMI CINQUE ANNI? VERSO QUALI PAESI SONO STATI ESPORTATI GLI ARMAMENTI? QUAL È STATO IL VALORE DELLE SINGOLE COMMESSE?**

COME RIPORTATO NEL "BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE" LE VENDITE A CLIENTI "MILITARI" (RELATIVE ANCHE A SISTEMI, EQUIPAGGIAMENTI E SERVIZI) SONO ATTUALMENTE PARI AL 65% DEL TOTALE DEI RICAVI DEL GRUPPO. DI QUESTI CIRCA IL 57% SI RIFERISCONO A VENDITE NEL MERCATO EUROPEO E CIRCA IL 25% NEL MERCATO DEL CENTRO E NORD AMERICA, MENTRE IL VALORE RESIDUO È RELATIVO A VENDITE NEL RESTO DEL MONDO (OVVERO MENO DEL 20% DEL TOTALE DEL GRUPPO). L'AGGIUDICAZIONE DI COMMESSE DA PARTE FNM È OGGETTO DI COMUNICATO STAMPA DA PARTE DELLA SOCIETÀ AI QUALI FARE RIFERIMENTO PER GLI ELEMENTI DI ULTERIORE DETTAGLIO.

I DATI RELATIVI ALLE ESPORTAZIONI DI MATERIALI DI ARMAMENTO SONO PUNTUALMENTE DETTAGLIATI NELLA RELAZIONE CHE VIENE RESA ANNUALMENTE DALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI AL PARLAMENTO ED IN CUI SONO DISPONIBILI TABELLE DI DETTAGLIO, PER VALORE E PER PAESE, RELATIVE TUTTI GLI OPERATORI, COMPRESSE LE AZIENDE DEL GRUPPO FINMECCANICA. TALI TABELLE SONO DISPONIBILI SUI SITI INTERNET DEL SENATO DELLA REPUBBLICA E DELLA CAMERA DEI DEPUTATI.

**4.2 E' POSSIBILE OTTENERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLE CO-PRODUZIONI INTERNAZIONALI (EFA E F-35 IN PARTICOLARE)? COME PARTECIPA FINMECCANICA A TALI CO-PRODUZIONI? CON QUALE IMPATTO SUI RICAVI DEL GRUPPO?**

PER MAGGIORI INFORMAZIONI SULLE CO-PRODUZIONI INTERNAZIONALI SI RINVIA ALLA SEZIONE "I PRINCIPALI PROGRAMMI RIPARTITI PER SEGMENTO DI MERCATO" DEL "BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE" PER L'ESERCIZIO 2015 (PAG. 18 - 19) PUBBLICATO SUL SITO WEB DELLA SOCIETÀ.

IMPATTO SUI RICAVI 2015: OLTRE € 1.500 MILIONI PER EFA E CIRCA € 200 MILIONI PER F-35.

**4.3 E' POSSIBILE AVERE MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA FORNITURA DIRETTA DI ARMAMENTI ALLE FORZE ARMATE ITALIANE (ELENCO DELLE MAGGIORI COMMESSE NEGLI ULTIMI CINQUE ANNI SUDDIVISE PER TIPOLOGIA E VALORE ECONOMICO)?**

NON È CHIARO SE LA DOMANDA SI RIFERISCA AD ORDINATIVI O FATTURATI, E COSA SI INTENDA CON "ARMAMENTI".

LE VENDITE A CLIENTI "MILITARI", QUINDI RELATIVE NON SOLO E NON TANTO AD "ARMI" MA ANCHE A SISTEMI, EQUIPAGGIAMENTI E SERVIZI, SONO STATE NEL 2015 PARI AL 65% DEL TOTALE DEI RICAVI DEL GRUPPO. DI QUESTE, CIRCA IL 15% SI RIFERISCE A VENDITE AL CLIENTE NAZIONALE.

IN RELAZIONE ALLE PRINCIPALI COMMESSE ACQUISITE NEL 2015 DALLE FORZE ARMATE ITALIANE SI CITA IN PARTICOLARE L'ORDINE DI OLTRE 1 MILIARDO DI EURO CHE COMPLETA L'ASSEGNAZIONE DEI CONTRATTI OPERATIVI RELATIVI ALLA PRIMA TRANCHE DEL PROGRAMMA PLURIENNALE PER IL RINNOVAMENTO DELLA FLOTTA DELLA MARINA MILITARE (LA COSIDDETTA "LEGGE NAVALE").

## **DOMANDE DELL'AZIONISTA TOMMASO MARINO**

**1) VORREI ANZITUTTO COMPLIMENTARMI PER L'OTTIMA ORGANIZZAZIONE DELL'INVESTOR DAY, ORGANIZZATO DAL RELATIVO UFFICIO E QUINDI DA PARTE DELLA DOTT.SSA LUGLINI.**

**IN EFFETTI DOVEVA ARRIVARE UN NUOVO AMMINISTRATORE DELEGATO PER POTER CONOSCERE PIÙ DA VICINO IL GRUPPO. PERALTRO CONOSCENDO IL DECISIONISTA DI QUEST'ULTIMO, L'INIZIATIVA APPARE ANCORA PIÙ INASPETTATA E, PERCIÒ STESSO, PIÙ APPREZZATA.**

**VA PERÒ DETTO CHE PURTROPPO I SOCI PARTECIPANTI ALLE ULTIME ASSEMBLEE, CHE PURE DA ANNI FACEVANO RICHIESTA DI PARTECIPAZIONE, INSPIEGABILMENTE NON SONO STATI AVVERTITI. PER QUALE MOTIVO?**

VENENDO INCONTRO ALLE RICHIESTE RICEVUTE NELLE ULTIME ASSEMBLEE, FINMECCANICA HA INVITATO A PARTECIPARE ALLA PRIMA ONE COMPANY SITE VISIT ANCHE GLI AZIONISTI RETAIL. TUTTI GLI INVITI, SIA PER GLI AZIONISTI ISTITUZIONALI E SIA PER GLI AZIONISTI RETAIL, SONO STATI INVIATI VIA EMAIL. PERTANTO, FINMECCANICA HA INVITATO GLI AZIONISTI RETAIL PER I QUALI GIÀ POSSEDEVA DEGLI INDIRIZZI EMAIL CUI INVIARE COMUNICAZIONE.

AL FINE DI AUMENTARE IL NUMERO DI AZIONISTI RETAIL DA POTERE RAGGIUNGERE VIA EMAIL, IN DATA 4 APRILE 2016, L'UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS & SUSTAINABLE RESPONSIBLE INVESTORS HA INVIATO UNA RACCOMANDATA A/R AI SINGOLI AZIONISTI RETAIL DI CUI SI CONOSCEVA UN INDIRIZZO FISICO: NELLO SPECIFICO È STATA INVIATA A QUEGLI AZIONISTI CHE ERANO INTERVENUTI NELLE ASSEMBLEE ANNUALI DELL'ULTIMO TRIENNIO. LA RACCOMANDATA A/R CONTENEVA UN MODULO DA COMPILARE DAL TITOLO "RICHIESTA INDIRIZZO EMAIL PER L'INSERIMENTO NELLA MAILING LIST UFFICIO RELAZIONI CON GLI INVESTITORI E SRI" E RESTITUIRE ALL'INDIRIZZO [IR@FINMECCANICA.COM](mailto:IR@FINMECCANICA.COM).

**2) VORREI CONOSCERE IL COSTO DEL NOTAIO NEL 2015: É VERO CHE AMMONTEREBBE A E. 100.000? NON M'INTERESSA SAPERE SE SIA IN LINEA CON QUELLO DI MERCATO, PERCHÉ PER VALUTARLO BENE MI NECESSITA LA CIFRA DA QUESTI PERCEPITA!**

LA SOCIETÀ SI AVVALE DELL'AUSILIO DI VARI NOTAI PER UNA SERIE DI ATTIVITÀ TRA CUI OPERAZIONI STRAORDINARIE, PER IL CONFERIMENTO DI PROCURE, PER ASSISTENZA

ASSEMBLEARE ECC., I CUI COSTI SONO RICOMPRESI NELLA NOTA N. 24 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA) IN CUI SONO RIPORTATI I COSTI PER ACQUISTI.

**3) VORREI CONOSCERE PERCHÉ IL PRESIDENTE EVITA CHE LE DOMANDE PREASSEMBLEARI SIANO INSERITE A VERBALE, COME INVECE INTENDO CHIEDERGLI CON LA PRESENTE? LA SCELTA È DOVUTA AL FATTO CHE SIA STATO MAL CONSIGLIATO DAL NOTAIO?**

L'INSERIMENTO NEL VERBALE DELLE DOMANDE PRESENTATE DAGLI AZIONISTI PRIMA DELL'ASSEMBLEA, NONCHÉ DELLE RELATIVE RISPOSTE DA PARTE DELLA SOCIETÀ, NON FORMA OGGETTO DI PREVISIONE DA PARTE DELLA DISCIPLINA IN MATERIA.

VA PRECISATO CHE UNO SPECIFICO OBBLIGO IN TAL SENSO È PREVISTO, EX ART. 2375 C.C., LIMITATAMENTE AGLI INTERVENTI FORMULATI NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA E CHE TALE OBBLIGO NON COMPORTA, IN OGNI CASO, ALCUNA TRASPOSIZIONE INTEGRALE: LA CITATA DISPOSIZIONE PREVEDE INFATTI CHE VENGANO RIASSUNTE, SU RICHIESTA DEI SOCI, LE DICHIARAZIONI PERTINENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO.

IN TAL SENSO ANCHE IL REG. EMITTENTI CONSOB (ALL. 3E) CON RIGUARDO ALLA SINTESI DEGLI INTERVENTI IN CORSO DI ASSEMBLEA.

IL PUNTUALE RISPETTO, DA PARTE DELLA SOCIETÀ, DELLE MODALITÀ DI DIFFUSIONE STABILITE DALLA NORMATIVA APPLICABILE RAPPRESENTA UNA SCELTA AD EVIDENTE TUTELA DELLA PARITÀ DI TRATTAMENTO TRA I SINGOLI INVESTITORI. SI SEGNALE TUTTAVIA CHE LA SOCIETÀ, ADERENDO AD UNA PIÙ GENERALE POLITICA DI IMPLEMENTAZIONE DELL'INFORMATIVA AGLI STAKEHOLDERS, ALLEGHERA' AL VERBALE, A PARTIRE DAL CORRENTE ESERCIZIO, IL FASCICOLO DISTRIBUITO IN FORMATO CARTACEO IN OCCASIONE DELL'ASSEMBLEA CON LE DOMANDE PREASSEMBLEARI CHE RISULTINO PERVENUTE NEI TERMINI E CON LE MODALITÀ DI CUI ALL'ART. 127-TER TUF E LE RELATIVE RISPOSTE.

**4) PERCHÉ LE MIE DOMANDE PREASSEMBLEARI 2013 NON SONO PUBBLICATE NEL SITO DI FINMECCANICA, COME LE ALTRE? CHI DEVO RINGRAZIARE LA RESPONSABILE DELL'UFFICIO INVESTOR RELATIONS DI TALE TRATTAMENTO DIVERSO CHE MI È STATO RISERVATO?**

ANCHE IN QUESTO CASO SI SEGNALE CHE IL DESCRITTO REGIME DI DIFFUSIONE (PUBBLICAZIONE NEL SITO WEB DELL'EMITTENTE) NON ERA NEL 2013 E NON È TUTTORA PREVISTO DALLA DISCIPLINA IN MATERIA.

TALE DIFFUSIONE È INFATTI CONTEMPLATA DAL COMMA 1-BIS DELL'ART. 127-TER TUF LIMITATAMENTE AL CASO IN CUI L'AVVISO DI CONVOCAZIONE ABBIA ESPRESSAMENTE INDICATO CHE LA SOCIETÀ AVREBBE FORNITO RISPOSTA PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALLE DOMANDE PERVENUTE; FINMECCANICA NON AVEVA E NON HA QUEST'ANNO OPTATO PER TALE ALTERNATIVA, ANCHE AL FINE DI NON COMPRIMERE IL LASSO DI TEMPO CONSEGUENTEMENTE A DISPOSIZIONE DEGLI AZIONISTI (DA 3 A 5 GG. ANTECEDENTI L'ASSEMBLEA IN PRIMA CONVOCAZIONE) PER LA PRESENTAZIONE DELLE RISPETTIVE DOMANDE.

SOLO NEL 2014, NEL QUADRO DI UNA RIVISITAZIONE DEI CONTENUTI DEL PROPRIO SITO WEB (IN PARTICOLARE DELLA SEZIONE CORPORATE GOVERNANCE DEDICATA – TRA L'ALTRO – ALLA PUBBLICAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE SOCIETARIA E ASSEMBLEARE), LA SOCIETÀ HA INIZIATO A PUBBLICARE IL FASCICOLO COMPRENDEnte LE DOMANDE PREASSEMBLEARI DEGLI AZIONISTI, PURCHÈ PRESENTATE NEL RISPETTO DEI TERMINI E SECONDO LE MODALITÀ DI CUI ALL'ART. 127-TER DEL TUF, CON LE RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETÀ.

COME INDICATO NELLA PRECEDENTE RISPOSTA ALLA DOMANDA N. 3), A PARTIRE DAL CORRENTE ESERCIZIO IL SUDDETTO FASCICOLO RISULTERÀ PUBBLICATO TRA GLI ALLEGATI AL VERBALE ASSEMBLEARE.

**5) E' VERO CHE AVEVATE TOLTO DAL SITO TUTTE LE DOMANDE PREASSEMBLEARI DEGLI ANNI SCORSI E CHE È INTERVENUTA LA CONSOB PER CHIEDERVENE IL RIPRISTINO?**

COME GIÀ INDICATO NELLA RISPOSTA ALLA DOMANDA N. 4, LA SOCIETÀ HA INIZIATO DAL 2014 A PUBBLICARE IL FASCICOLO COMPRENDEnte LE DOMANDE DEGLI AZIONISTI PRESENTATE NEL RISPETTO DEI TERMINI E SECONDO LE MODALITÀ DI CUI ALL'ART. 127-TER DEL TUF, CON LE RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETÀ.

I FASCICOLI RELATIVI AL 2014 E AL 2015 SONO PRESENTI, A PARTIRE DAL MOMENTO DELLA RELATIVA PUBBLICAZIONE, NEL SITO WEB DELLA SOCIETÀ NELL'AREA "CORPORATE GOVERNANCE" NELLE PAGINE DEDICATE ALLE ASSEMBLEE 2014 E 2015.

**6) VORREI CONOSCERE IL RIMBORSO SPESE COMPLESSIVO 2015 DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO**

I RIMBORSI SPESE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO NEL 2015 SONO DI IMPORTO MODESTO E RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE SPESE SOSTENUTE PER MISSIONI DI SERVIZIO IN ITALIA E ALL'ESTERO.

**7) VORREI CONOSCERE A CHE PUNTO SIA IL PROCESSO PER STRAGE DI 32 PERSONE A CARICO DELL'ATTUALE AMMINISTRATORE DELEGATO MORETTI. IN CASO DI CONDANNA IN PRIMO GRADO L'AD SI DIMETTEREBBE?**

LA DOMANDA NON PRESENTA PROFILI DI PERTINENZA CON GLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA.

**8) QUALI RICHIESTE SONO SOPRAGGIUNTE DA CONSOB A FINMECCANICA?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 LA CONSOB HA INVIATO ALLA SOCIETÀ N. 8 RICHIESTE DI INFORMAZIONI EX ART. 115 DEL D.LGS. N° 58/98, A SEGUITO DELLE QUALI LA SOCIETÀ HA TEMPESTIVAMENTE PROVVEDUTO A TRASMETTERE QUANTO RICHIESTO.

TALI RICHIESTE HANNO AVUTO AD OGGETTO INFORMAZIONI RIGUARDANTI:

- a) OPERAZIONE "CESSIONE TRASPORTI";
- b) DOCUMENTI CONTABILI PERIODICI;
- c) COMUNICAZIONI AL MERCATO.

**9) L'AD SI È DATO COME OBIETTIVO LA VENDITA O FORSE SAREBBE MEGLIO DEFINIRLA SVENDITA, DI ANSALDO TRASPORTI, REALIZZANDO LA QUALE EGLI HA PERCEPITO CIRCA 800.000 EURO! MA L'AMMINISTRATORE DELEGATO NON È FORSE SUFFICIENTEMENTE PAGATO PER SVOLGERE IL SUO RUOLO? QUALI ALTRI OBIETTIVI SI È DATO O GLI SONO STATI DATI E A CHE PREZZO?**

GLI OBIETTIVI DI PERFORMANCE CUI È CONDIZIONATA LA REMUNERAZIONE VARIABILE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE SONO ANNUALMENTE DEFINITI DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, SU PROPOSTA DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE. NELL'ESERCIZIO 2014, L'ACCESSO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE ERA CONDIZIONATO AL CONSEGUIMENTO DEI SEGUENTI OBIETTIVI SOGLIA: 1) "DECONSOLIDAMENTO DELLA SOCIETÀ ANSALDOBREDA", 2) ATTUAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO. IL RAGGIUNGIMENTO DI TALI SOGLIE HA CONSENTITO DI VERIFICARE IL CONSEGUIMENTO DEI RISULTATI RIFERITI AGLI INDICATORI ECONOMICO-GESTIONALI ASSEGNATI NELL'AMBITO DEL SISTEMA MBO ED IN PARTICOLARE:

- EBITA DI GRUPPO
- FOCF DI GRUPPO
- ORDINI DI GRUPPO

A FRONTE DEI RISULTATI OTTENUTI È STATO RICONOSCIUTO ALL'ADG UN INCENTIVO DI € 410.520, COME RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2015.

PER OGNI INFORMAZIONE IN MERITO AGLI INDICATORI DI PERFORMANCE ED AI MECCANISMI DI FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA MBO PER GLI ESERCIZI 2015 E 2016 SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ PER L'ESERCIZIO 2015 E PER L'ESERCIZIO 2016.

**10) CON RIFERIMENTO A UN PROCESSO PER STRAGE IN CORSO NEI CONFRONTI DI MAURO MORETTI, É EMERSO CHE " LA CORTE DEI CONTI CHE VERIFICA I CONTI DI FERROVIE RIVELA CHE MORETTI RIDUSSE LE RISORSE DESTINATE ALLA FINALITÀ ISTITUZIONALE, IN PARTICOLAR MODO SULLE TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA" (IL TIRRENO, ED. VERSILIA, 17/06/2015). E ANCORA: "EMERGE UNA NOTEVOLE RIDUZIONE DELLE RISORSE DESTINATE ALLA FINALITÀ ISTITUZIONALE, CHE SI RIFLETTE IN MODO PARTICOLARE SULLE TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA. CUI SONO DESTINATI CIRCA 16 MILIONI NEL 2009 CONTRO GLI 85,6 DEL 2006". COSÌ SCRIVE LA CORTE DEI CONTI CHE HA L'INCARICO SPECIFICO DI VERIFICA DI CONTI E BILANCI DI FERROVIE. POCHE RIGHE E QUALCHE CIFRA CHE RISUONANO NELL'AULA DEL POLO FIERISTICO DI LUCCA DOVE OGNI MERCOLEDÌ SI CELEBRA IL PROCESSO AL DISASTRO FERROVIARIO DI VIAREGGIO, TRENTADUE MORTI PROPRIO NEL 2009. VIENE SPONTANEO CHIEDERSI SE NON SIA STATA FATTA LA STESSA COSA NELL'AMBITO DEL GRUPPO FINMECCANICA: ABBIAMO RIDOTTO I COSTI DELLA SICUREZZA?**

NON SONO STATI RIDOTTI I PRESIDI A TUTELA DELLA SICUREZZA.

**11) VORREI CONOSCERE SE E IN QUALI SEDI DEL GRUPPO ABBIAMO AMIANTO E CHE COSA SIA STATO FATTO PER RIMUOVERLO**

SI TRATTA DI LIMITATI CASI PER CIASCUNO DEI QUALI, IN ATTESA DEL COMPLETAMENTO DEI PIANI DI RIMOZIONE ESISTENTI, SONO COMUNQUE IN ATTO TUTTE LE ATTIVITÀ DI GESTIONE E CONTROLLO NEL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE IN MATERIA.

**12) SECONDO IL PM DEL PROCESSO PER STRAGE IN CUI MORETTI É IMPUTATO, QUEST'ULTIMO ERA AMMINISTRATORE DI FATTO DI TUTTE LE SOCIETÀ CONTROLLATE. EGLI "AVEVA POTERI APICALI DI INDIRIZZO CHE, DI FATTO, ESERCITAVA CON ATTI DI CONCRETA INGERENZA NELLA GESTIONE" (IL FATTO QUOTIDIANO, 22/01/2014).**

**MI DOMANDO: E' ACCADUTO LO STESSO NEL 2015 CON LE SOCIETÀ PRIMA CHE DIVENTASSERO DIVISIONI? ACCADE OGGI CON SOCIETÀ DA NOI CONTROLLATE?**

FINMECCANICA, E PER ESSA L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE, ESERCITA UN POTERE DI INDIRIZZO GENERALE NELL'AMBITO DELLA ORDINARIA ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO TIPICA DI UNA CAPOGRUPPO, SENZA ALCUNA INTERFERENZA NELLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DELLE CONTROLLATE DEL GRUPPO RIMESSA AGLI ORGANI AMMINISTRATIVI DELLE STESSE.

**13) VORREI CONOSCERE NOME E DATA DI APERTURA DELLE SOCIETÀ OFFSHORE DI CUI DISPONIAMO NELLE SEGUENTI LOCALITÀ (PARADISI FISCALI): PANAMA, BAHAMAS, ISOLE VERGINI BRITANNICHE, ANGUILLA, NEVADA, SEYCHELLES, SAMOA, ARCIPELAGO DELL'OCEANIA?**

NON VI SONO SOCIETÀ DEL GRUPPO CON SEDE LEGALE IN STATI O TERRITORI A REGIME FISCALE PRIVILEGIATO.

**14) TRA I PARADISI FISCALI SOPRA MENZIONATI, DOVE ABBIAMO ELUSO PIÙ TASSE?**

PREMESSO CHE FINMECCANICA NON ELUDE TASSE, AL 31.12.2015 FINMECCANICA NON DETIENE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CON SEDE LEGALE IN TALI PAESI, SALVO QUANTO PRECISATO RELATIVAMENTE AL NEVADA.

**15) PER QUALI IMPORTI IL GRUPPO HA EFFETTUATO VERSAMENTI ALLE SEGUENTI FONDAZIONI: FONDAZIONE OPEN, ITALIA PROTAGONISTA, MAGNA CARTA, ITALIANI EUROPEI?**

NON RISULTANO IMPORTI VERSATI IN FAVORE DELLE FONDAZIONI MENZIONATE.

**16) APPREZZO IL FATTO CHE FINMECCANICA VOGLIA RITIRARE L'ISCRIZIONE A CONFINDUSTRIA: QUANDO AVVERRÀ?**

ALLA LUCE DELLA COSTITUZIONE DELLA ONE COMPANY E NELL'OTTICA DI RAZIONALIZZAZIONE DEI RAPPORTI ASSOCIATIVI CON GLI ORGANISMI TERRITORIALI DI CONFINDUSTRIA, FNM HA AVVIATO UNA NEGOZIAZIONE CON LA SUDETTA ASSOCIAZIONE DATORIALE VOLTA AD UNA SIGNIFICATIVA OMOGENEIZZAZIONE DEI LIVELLI DI CONTRIBUZIONE. A CONCLUSIONE DI TALE PERCORSO NEGOZIALE ANCORA IN ATTO, FNM VALUTERÀ SE PROSEGUIRE IL RAPPORTO ASSOCIATIVO CON CONFINDUSTRIA.

**17) DA CHI ABBIAMO ACQUISTATO OPERE D'ARTE?**

NEL 2015 NON SONO STATE ACQUISTATE OPERE D'ARTE.

**18) VORREI CONOSCERE QUANTI PARENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE ABBIAMO ASSUNTO NEL 2015?**

LA SOCIETÀ NON HA ASSUNTO PERSONE CON LEGAMI DI CONIUGIO, PARENTELA O AFFINITÀ CON I MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE.

A TAL PROPOSITO SI PRECISA CHE, ALL'ATTO DELL'ASSUNZIONE, IN CONFORMITÀ CON QUANTO DISPOSTO DAL CODICE ETICO DI FINMECCANICA, È RICHIESTA LA COMPILAZIONE E SOTTOSCRIZIONE DI APPOSITA MODULISTICA AL FINE DI VERIFICARE LA SUSSISTENZA DI RAPPORTI DI CONIUGIO, PARENTELA O AFFINITÀ TRA IL CANDIDATO ALL'ASSUNZIONE ED ALTRI DIPENDENTI IN FORZA E/O FORNITORI DI PRESTAZIONI O DI SERVIZI E/O CONSULENTI NELL'AMBITO DEL GRUPPO.

**19) ABBIAMO DEROGATO AL JOB ACT NELLE ASSUNZIONI, COSÌ ASSICURANDO PIÙ STABILITÀ A DETERMINATI SOGGETTI E PERCHÉ?**

FERMO RESTANDO LA PIENA APPLICAZIONE DEL JOBS ACT, LA SOCIETÀ HA CONVENZIONALMENTE PREVISTO L'APPLICAZIONE DI DISCIPLINE ANTECEDENTI AL JOBS ACT IN TEMA DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO ESCLUSIVAMENTE IN OCCASIONE DI PASSAGGI DI RISORSE TRA SOCIETÀ DEL GRUPPO, AL FINE DI GARANTIRE CHE IL FORMALE MUTAMENTO DEL DATORE DI LAVORO, PUR NELL'AMBITO DI FINMECCANICA, NON COMPORTASSE MODIFICHE RISPETTO ALL'ASSETTO NORMATIVO APPLICABILE AL MOMENTO DELL'INIZIALE ASSUNZIONE.

**20) DI QUANTO CRESCE L'INDEBITAMENTO E CON QUALI BANCHE?**

L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO PASSA DA € 3.962 MILIONI (AL 31 DIC. 2014) A € 3.278 MILIONI (AL 31 DIC. 2015) CON UN DECREMENTO DI € 600 MILIONI AL NETTO DEL DECONSOLIDAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA COMPLESSIVAMENTE POSITIVA DELLE ATTIVITÀ CEDUTE, PRINCIPALMENTE PER L'INCASSO DERIVANTE DALLA CESSIONE DEL SETTORE TRASPORTI A HITACHI. L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO DEL GRUPPO È PRINCIPALMENTE COSTITUITO DA EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE EMESSE SUL MERCATO EUROPEO E STATUNITENSE, QUELLO BANCARIO È RAPPRESENTATO PRINCIPALMENTE DA UN DEBITO VERSO LA BEI.

**21) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DI CATEGORIE PROTETTE, EX LEGGE 68/99, OCCUPATE NEL GRUPPO E LE COMPLESSIVE SCOPERTURE ANCORA DA OCCUPARE**

IL GRUPPO FINMECCANICA OSSERVA PIENAMENTE LE DISPOSIZIONI DI LEGGE VIGENTI IN MATERIA DI COLLOCAMENTO DELLE PERSONE DISABILI E RELATIVE QUOTE DI RISERVA.

**22) I DIRIGENTI DI FINMECCANICA GODONO DI UNA POLIZZA SANITARIA CHE ASSICURA QUALI SERVIZI E PER QUALI COSTI?**

I DIRIGENTI FINMECCANICA SONO DESTINATARI DI COPERTURE DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA PREVISTE DALLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE E AZIENDALE.

**23) PERCHÉ ABBIAMO RINUNCIATO A PERSEGUIRE GLI AMMINISTRATORI DI ANSALDO TRASPORTI, DOPO CHE ERA STATA DELIBERATA UN'AZIONE DI RESPONSABILITÀ A LORO CARICO?**

ATTESO CHE NON È CHIARA LA FORMULAZIONE DELLA DOMANDA, SE CI SI RIFERISCE AD ANSALDO STS S.P.A., L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELLA STESSA IN DATA 2 NOVEMBRE 2015 HA DELIBERATO NELLA SUA PIENA AUTONOMIA DI RINUNCIARE ALLA EVENTUALE PROPOSIZIONE DELL'AZIONE SOCIALE DI RESPONSABILITÀ EX ART. 2393 COMMA 6 C.C. NEI CONFRONTI DI TUTTI I COMPONENTI DEL DECADUTO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ COMPIUTE DA CIASCUNO NEL CORSO DEI RISPETTIVI MANDATI A PARTIRE DALLA PRIMA NOMINA PER LA CARICA; IL CHE, PERALTRO USUALE CHE ACCADA IN OCCASIONE DI OPERAZIONI CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO DI PACCHETTI AZIONARI DI CONTROLLO, È RELATIVO ALLA SOLA ANSALDO STS S.P.A. E AL RAPPORTO TRA LA STESSA E GLI AMMINISTRATORI ED È PERALTRO LIMITATO, COME IN TUTTI I CASI DI ESCLUSIONE DI RESPONSABILITÀ, ALL'INSUSSISTENZA DI DOLO O COLPA GRAVE.

**24) IN QUALI PROCEDIMENTI È IMPUTATO MAURO MORETTI?**

IN RELAZIONE ALLE CARICHE RICOPERTE DALL'ING. MORETTI IN FINMECCANICA, SI FA PRESENTE CHE NON RISULTANO PROCEDIMENTI A CARICO DI QUEST'ULTIMO.

**25) QUANTI LICENZIAMENTI CI SONO STATI NEL 2015?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 SI E' PROCEDUTO A 18 LICENZIAMENTI NELL'AMBITO DEL GRUPPO.

**26) VORREI CONOSCERE IL VALORE COMPLESSIVO DELLE BUONUSCITE ACCORDATE A DIRIGENTI DI FINMECCANICA GROUP E QUALI DI COSTORO SIANO STATI RIASSUNTI**

I COSTI RIFERIBILI AD INCENTIVI ALL'ESODO PER LA RISOLUZIONE CONSENSUALE DEL RAPPORTO DI LAVORO CON DIRIGENTI DEL GRUPPO SONO RICOMPRESI NELLE VOCI "ONERI

NETTI DI RISTRUTTURAZIONE" E "ALTRI COSTI DEL PERSONALE" DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2015.

**27) AD OGGI ABBIAMO PAGATO TANGENTI PER LA VENDITA DI NOSTRI PRODOTTI?**

FINMECCANICA S.P.A. NON HA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

**28) MORETTI AVEVA OBIETTIVI ANCHE PER LA VENDITA DI DRS TECHNOLOGIES E FATA SPA? QUANTO HA INCASSATO PERSONALMENTE?**

TRA GLI OBIETTIVI DI PERFORMANCE ASSEGNATI ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE, NON ERA PREVISTA LA VENDITA DI DRS TECHNOLOGIES E FATA, NÉ CON RIGUARDO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE, NÉ CON RIGUARDO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI MEDIO-LUNGO TERMINE.

PER OGNI ALTRA INFORMAZIONE IN MERITO, SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016.

**29) SECONDO UN'INDAGINE IN CORSO CI SAREBBE AMIANTO NEGLI ELICOTTERI MILITARI: COSA ABBIAMO FATTO PER DISPORNE LA RIMOZIONE?**

AGUSTAWESTLAND HA OFFERTO ALLE FORZE ARMATE RIPETUTA E FATTIVA COLLABORAZIONE, E L'HA PRESTATO QUALORA NE ABBAIA RICEVUTA RICHIESTA, SIA NELLA PIANIFICAZIONE SIA NELL'ESECUZIONE DELLE ATTIVITÀ DI RIMOZIONE, OGNIQUALVOLTA DECISIONI IN TAL SENSO SONO STATE ASSUNTE DALLE FORZE ARMATE, ALLE QUALI SOLTANTO TALI DECISIONI SPETTAVANO.

**30) STIAMO COSTRUENDO VELIVOLI CHE CONTENGONO AMIANTO?**

AGUSTAWESTLAND, SIN DALLA DATA DI ENTRATA IN VIGORE DELLA LEGGE N. 257/92, HA ADEGUATO I PROPRI PROCESSI, INCLUSI QUELLI RELATIVI AGLI INTERVENTI SUI MAGAZZINI, ALL'APPROVVIGIONAMENTO E ALLA PRODUZIONE CHE IN QUALCHE MODO POTESSE COMPORTARE L'USO, LO STOCCAGGIO E LA MOVIMENTAZIONE DI COMPONENTI REALIZZATE CON MCA (MATERIALI CONTENENTI AMIANTO). PERALTRO, SIMILI COMPONENTI, SE IMPIEGATI IN PRECEDENZA IN QUANTO ALL'EPOCA PERMESSO, HANNO SEMPRE RAPPRESENTATO FRAZIONE COMUNQUE ESTREMAMENTE ESIGUA RISPETTO ALL'ELICOTTERO IN CUI ERANO MONTATE. INOLTRE, ATTIVITÀ DI ANALISI AMBIENTALE DA TEMPO IN CORSO DI REALIZZAZIONE SUGLI ELICOTTERI INTERESSATI E NEI LUOGHI DI MANUTENZIONE, HANNO SINO AD ORA DATO SEMPRE ESITI TRANQUILLIZZANTI. LE CONCENTRAZIONI DI FIBRE D'AMIANTO AERODISPERSE LIBERE RESPIRABILI DETERMINATE IN DIVERSE SITUAZIONI OPERATIVE SONO RISULTATE DI FATTO SEMPRE INFERIORI NON

SOLO AI VALORI LIMITE PREVISTI DALLA LEGISLAZIONE VIGENTE PER LA TUTELA DELLA SALUTE DEI LAVORATORI (D.LGS. 81/08 S.M.I.) MA ANCHE A QUELLI, ANCOR PIÙ CAUTELATIVI, PREVISTI DAL D.M. 06/09/1994 PER LA RICONSEGNA DI LOCALI ALL'USO DOPO INTERVENTI DI BONIFICA SUI MCA.

**31) E' VERO CHE GL'INDAGATI PER L'INDAGINE DI TORINO SULL'AMIANTO NEGLI ELICOTTERI MILITARI DI FINMECCANICA, CONTA UNA CINQUANTINA DI INDAGATI? NESSUNO DI COSTORO È STATO RIMOSSO DAI PROPRI COMPITI ORDINARI?**

IL PROCEDIMENTO PENDE NELLA FASE DELLE INDAGINI PRELIMINARI I CUI ATTI SONO COPERTI DA SEGRETO ISTRUTTORIO E, AL MOMENTO, COINVOLGE ALCUNI AMMINISTRATORI IN CARICA DAL 1994 AL 2014 OLTRE AD ALTRI SOGGETTI DI SOCIETÀ NON APPARTENENTI AL GRUPPO. EVENTUALI AZIONI DA PARTE DELLA SOCIETÀ VERRANNO VALUTATE SOLO SUCCESSIVAMENTE ALL'INSTAURAZIONE DI UN EVENTUALE PROCESSO PENALE.

**32) QUANTI SONO GLI IMPUTATI E I CONDANNATI DEFINITIVI NEL GRUPPO?**

I NOMINATIVI DEI SOGGETTI COINVOLTI COSTITUISCONO DATI SENSIBILI NON DIVULGABILI.

PER UNA PIÙ AMPIA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI SOPRA DESCRITTI, SI RINVIA ALLA NOTA N. 21 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2015.

**33) DI QUANTO SONO AUMENTATE LE SPESE DELL'UFFICIO INVESTOR RELATIONS RISPETTO AL 2014?**

LE ATTIVITÀ DI COMPETENZA DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS & SUSTAINABLE RESPONSIBLE INVESTORS SONO CAMBIATE TRA IL 2014 ED IL 2015. A PARITÀ DI PERIMETRO DELLE ATTIVITÀ, LE SPESE SOSTENUTE DALLA UNITÀ ORGANIZZATIVA NEL 2015 RISULTANO MINORI RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE, IN COERENZA CON LE AZIONI DI EFFICIENTAMENTO PREVISTI NEL PIANO INDUSTRIALE DELLA ONE COMPANY.

**34) DI QUANTO È AUMENTATO LO STIPENDIO DI RAFFAELLA LUGLINI E QUAL È STATO IL QUANTITIVO COMPLESSIVO DI RIMBORSO SPESE RICEVUTO?**

LA RETRIBUZIONE DELLA DOTT.SSA RAFFAELLA LUGLINI È COMMISURATA AL RUOLO ED ALLE RESPONSABILITÀ ASSEGNATE, ANCHE IN CONSIDERAZIONE DEL POSIZIONAMENTO SUL MERCATO RISPETTO AD AZIENDE NAZIONALI ED INTERNAZIONALI COMPARABILI, NONCHÉ IN RELAZIONE A BENCHMARK INDIVIDUALI PER RUOLI DI ANALOGO LIVELLO IN TERMINI DI RESPONSABILITÀ E COMPLESSITÀ MANAGERIALE.

PER INFORMAZIONI SULLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE DELLE RISORSE MANAGERIALI (ARTICOLAZIONE DELLA RETRIBUZIONE, DISTRIBUZIONE FISSO/VARIABILE E BREVE/LUNGO TERMINE, TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E BENEFIT), SI RIMANDA ALLE INFORMAZIONI PRESENTI NELLA "RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016", NEL PARAGRAFO DEDICATO ALLE RETRIBUZIONI DAL TITOLO "DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE E ALTRE RISORSE MANAGERIALI", ED AL CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI RIFERIMENTO.

LA "RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016" È DISPONIBILE NELLA SEZIONE DEL SITO WEB DEDICATA ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

[HTTP://WWW.FINMECCANICA.COM/ONE-COMPANY/CORPORATE-GOVERNANCE/ASSEMBLEA-AZIONISTI/ASSEMBLEA-2016-MEETING](http://www.finmeccanica.com/one-company/corporate-governance/assemblea-azionisti/assemblea-2016-meeting)

**35) VI RISULTA CHE LA DOTT.SSA LUGLINI NEL 2015 ABBIA LAMENTATO IL FATTO CHE IO ME NE FOSSI ANDATO IN ANTICIPO DALL'ASSEMBLEA, DOPO AVER ATTESO CIRCA 2 ORE CHE L'AD RISPONDESSE ALLE MIE DOMANDE NEL CORSO DI UNA LUNGA SOSPENSIONE DEI LAVORI E IGNORANDO COSTEI CHE IO DOVESSI PRENDERE IL TRENO? E' STATO CHIARITO ALLA STESSA CHE COMPORTAMENTO MANTENERE NEI CONFRONTI DEI SOCI?**

FINMECCANICA È DA SEMPRE FORTEMENTE ATTENTA NEL COSTRUIRE UN RAPPORTO DIRETTO E COLLABORATIVO CON I SUOI AZIONISTI.

L'UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS & SUSTAINABLE RESPONSIBLE INVESTORS È STATA E SARÀ SEMPRE DISPONIBILE A FORNIRE RISPOSTE ESAUSTIVE E SUPPORTO INFORMATIVO A TUTTI GLI AZIONISTI DI FINMECCANICA, NEI MODI PREVISTI E CONSENTITI PER UNA SOCIETÀ QUOTATA.

**36) ABBIAMO VENDUTO ARMI A QUALI STATI E PER QUALI IMPORTI COMPLESSIVI?**

COME RIPORTATO NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ, FINMECCANICA E LE AZIENDE DEL GRUPPO NON SONO COINVOLTE NELLA PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI ARMI LEGGERE (FUCILI, PISTOLE E SIMILI), NÉ DI ARMI CONTROVERSE (MINE, MINE ANTI-UOMO, BOMBE A GRAPPOLO, ARMI BATTERIOLOGICHE, CHIMICHE, NUCLEARI).

INOLTRE NELL'AMBITO DELLO SVOLGIMENTO DELLE PROPRIE ATTIVITÀ DI BUSINESS, FINMECCANICA OPERA NEL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE IN TEMA DI ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRASFERIMENTO DI MATERIALI DI ARMAMENTO E DUAL USE. IN PARTICOLARE, IN ITALIA LA MATERIA È DISCIPLINATA DALLA LEGGE N. 185/1990, CONSIDERATA A LIVELLO INTERNAZIONALE UNA DELLE PIÙ RESTRITTIVE. OLTRE ALLA NORMATIVA ITALIANA ED EUROPEA, FINMECCANICA È ANCHE SOGGETTA ALLE LEGGI IN VIGORE NEGLI ALTRI PAESI IN CUI OPERA. PARTICOLARMENTE RILEVANTI RISULTANO LE NORMATIVE ADOTTATE DAGLI STATI UNITI E DAL REGNO UNITO, CHE PONGONO ELEVATI

STANDARD IN MATERIA DI CONTROLLI SULL'ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRASFERIMENTO DI MATERIALI DI ARMAMENTO E DUAL USE, OLTRE CHE PER ALCUNI USI COMMERCIALI RITENUTI SENSIBILI.

LE VENDITE A CLIENTI "MILITARI" (RELATIVE NON SOLO E NON TANTO AD "ARMI" MA ANCHE A SISTEMI, EQUIPAGGIAMENTI E SERVIZI) SONO PARI AL 65% DEL TOTALE DEI RICAVI DEL GRUPPO. DI QUESTI CIRCA IL 57% SI RIFERISCONO A VENDITE NEL MERCATO EUROPEO E CIRCA IL 25% NEL MERCATO DEL CENTRO E NORD AMERICA.

QUINDI LA PARTE DI "ESPORTAZIONE" NEL RESTO DEL MONDO RIGUARDA MENO DEL 20% DEL TOTALE DEL GRUPPO.

**37) UN DIPENDENTE E DUE DIRIGENTI DEL GRUPPO SONO SOTTO PROCESSO PRESSO IL TRIBUNALE DI ROMA PER RICICLAGGIO. SECONDO L'ACCUSA COME SAREBBE REALIZZATO QUESTO TIPO DI REATO ALL'INTERNO DI FINMECCANICA? PERCHÉ NON ABBIAMO SOSPESO IL PERSONALE COINVOLTO?**

IL PROCEDIMENTO PENDE NELLA FASE DELLE INDAGINI PRELIMINARI I CUI ATTI SONO COPERTI DA SEGRETO ISTRUTTORIO. EVENTUALI AZIONI DA PARTE DELLA SOCIETÀ VERRANNO VALUTATE SOLO SUCCESSIVAMENTE ALL'INSTAURAZIONE DI UN EVENTUALE PROCESSO PENALE.

**38) VORREI CONOSCERE COME SIA STATO RIPARTITO TRA I DIRIGENTI E I CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE IL PIANO D'INCENTIVAZIONE RELATIVO AL 2015**

I CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE NON ESECUTIVI NON SONO BENEFICIARI DEL PIANO D'INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE.

L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE, UNITAMENTE AGLI ALTRI BENEFICIARI DEL PIANO, PARTECIPA IN CONFORMITÀ CON QUANTO PREVISTO DAL REGOLAMENTO DEL PIANO, SECONDO LE REGOLE ED I MECCANISMI DI FUNZIONAMENTO RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2016, CUI INTEGRALMENTE SI RIMANDA.

**39) SECONDO REPUBBLICA, IN UN ARTICOLO DEL 9 APRILE 2015, L'ATTUALE PRESIDENTE DI FINMECCANICA AVREBBE CHIAMATO QUALE CONSULENTE GILBERTO CALDAROZZI, GIÀ CONDANNATO PER LA VICENDA DIAZ CON SENTENZA PASSATA IN GIUDICATO E, SE HO BEN COMPRESO, LICENZIATO DAL POSTO CHE OCCUPAVA PRESSO IL MINISTERO DELL'INTERNO. QUANTO GLI ABBIAMO ELARGITO PER LE SUE CONSULENZE NEL 2015?**

NEL GRUPPO FINMECCANICA LA SELEZIONE E L'ASSUNZIONE DEL PERSONALE SI ISPIRANO AI PRINCIPI DI CORRETTEZZA ED IMPARZIALITÀ, NEL RISPETTO DELLA PROFESSIONALITÀ E DELLE COMPETENZE DEL LAVORATORE. IL GRUPPO OPERA AFFINCHÉ LE RISORSE CORRISPONDANO AI PROFILI EFFETTIVAMENTE NECESSARI ALLE ESIGENZE AZIENDALI, EVITANDO FAVORITISMI E AGEVOLAZIONI DI OGNI SORTA ED ISPIRANDO LA PROPRIA SCELTA ESCLUSIVAMENTE A CRITERI DI PROFESSIONALITÀ E COMPETENZA.

IL DOTT. GILBERTO CALDAROZZI È STATO SELEZIONATO - IN LINEA CON QUANTO PREVISTO DAI PROTOCOLLI DI FINMECCANICA CHE PREVEDONO LO SVOLGIMENTO DI UNA DUE DILIGENCE SUL PROFESSIONISTA - PER INTEGRARE E RAFFORZARE L'UNITÀ ORGANIZZATIVA SICUREZZA AFFIDATA ALLA RESPONSABILITÀ DEL CHIEF SECURITY OFFICER DOTT. TOMMASO PROFETA.

IL DOTT. GILBERTO CALDAROZZI, CHE NON HA MAI SVOLTO SERVIZI DI CONSULENZA PER LA SOCIETÀ, È DIPENDENTE A TEMPO DETERMINATO. LA REMUNERAZIONE DEI DIPENDENTI DI FINMECCANICA CHE NON RIVESTONO POSIZIONI STRATEGICHE NON FORMA OGGETTO DELL'INFORMATIVA CHE LA SOCIETÀ DEVE METTERE A DISPOSIZIONE DEI PROPRI SOCI AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE.

#### **40) IMPORTO COMPLESSIVO DELLE CONSULENZE AFFIDATE NEL 2015**

SI RIMANDA ALLA NOTA N. 24 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA) IN CUI SONO RIPORTATI I COSTI PER ACQUISTI COMPRENSIVI DELLE CONSULENZE PRESTATE NEL 2015 NELL'INTERESSE DELLA SOCIETÀ E DELLE SUE STRUTTURE.

#### **41) PERCHÉ L'UFFICIO INVESTOR RELATIONS NON HA RISPOSTO A UNA MIA MAIL CON LA QUALE DOMANDAVO DI POTER ACCEDERE ALLE MIE IMMAGINI (FOTO) CHE NE MARZO SCORSO MI SONO STATE FATTE NEL CORSO DI UN EDUCATIONAL PRESSO AGUSTA?**

**RIPRODUCO LA MAIL QUI DI SEGUITO:**

**FROM: TOMMASOMARINO@HOTMAIL.COM**

**TO: LISA.DIRADO@FINMECCANICA.COM**

**SUBJECT: FOTO**

**DATE: THU, 17 MAR 2016 15:46:19 +0100**

**GENTILMENTE, SI PUÒ AVERE QUALCHE FOTO DI QUELLE FATTAMI IN OCCASIONE DELLA RECENTE VISITA A VERGIATE?**

**GRAZIE**

LO STABILIMENTO DI VERGIATE, IN CUI SI È SVOLTA LA PRIMA ONE COMPANY SITE VISIT, NON È ACCESSIBILE LIBERAMENTE AL PUBBLICO E PRESENTA ELEVATI LIVELLI DI SICUREZZA A DIFESA DEGLI INTERESSI INDUSTRIALI E NAZIONALI.

DURANTE LA ONE COMPANY SITE VISIT, SONO STATE SCATTATE DELLE FOTO DA UN SOGGETTO INCARICATO DA FINMECCANICA.

PERTANTO LE FOTO SONO ATTUALMENTE IN CORSO DI VISIONE E APPROVAZIONE DA PARTE DELLE STRUTTURE COMPETENTI.

## **DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA**

### **1) LA "ITALIANA ELICOTTERI" E' UNA SOCIETÀ CHE VENDE I PRODOTTI DI AGUSTA WESTLAND ?**

AGUSTAWESTLAND SPA NON HA VENDUTO PROPRI ELICOTTERI O PARTI DI ESSI ALLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL. INFATTI, ANCORCHÉ IN PASSATO SIANO STATI SOTTOSCRITTI ALCUNI CONTRATTI, NESSUNO DI ESSI HA AVUTO ESECUZIONE, ESSENDO STATI TUTTI RISOLTI TRA IL GENNAIO ED IL FEBBRAIO DEL 2015.

### **2) ESISTE UN CONTRATTO DI VENDITA FRA AGUSTA WESTLAND E ITALIANA ELICOTTERI DATATO DICEMBRE 2014 E FIRMATO DA AGUSTA WESTLAND E DALLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI È UN FALSO?**

IL CONTRATTO E' STATO EFFETTIVAMENTE SOTTOSCRITTO DA AGUSTAWESTLAND SPA, MA È STATO SUCCESSIVAMENTE RISOLTO E MAI PORTATO AD ESECUZIONE.

### **3) I SUOI UFFICI SONO ALL'INTERNO DELL'AEROPORTO DELL'URBE A ROMA, IN UNA PALAZZINA DI FINMECCANICA ?**

ALL'INTERNO DELL'AEROPORTO DELL'URBE AGUSTAWESTLAND SPA HA PRESO IN LOCAZIONE ALCUNI IMMOBILI DA ESPERIA AVIATION SERVICES SPA, CONCESSIONARIA DELL'AREA DEMANIALE.

NESSUN LOCALE È STATO DA AGUSTAWESTLAND A PROPRIA VOLTA SUBLOCATO A FAVORE DELLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL, ALLA QUALE, RISULTA CHE ALCUNI SPAZI SIANO STATI INVECE LOCATI DIRETTAMENTE DA ESPERIA AVIATION SERVICES SPA.

### **4) IL SIG.PARDI VENDE GLI ELICOTTERI E SI PRESENTA COL BIGLIETTO DA VISITA DI AGUSTA WESTLAND IN CHE RAPPORTI E' CON LA STESSA ?**

AGUSTAWESTLAND SPA NON HA CONCESSO ALCUN DIRITTO RELATIVAMENTE ALL'USO DEL PROPRIO MARCHIO ED, AVENDONE RISCONTRATO UN UTILIZZO ABUSIVO DA PARTE DELLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL, HA INVIATO ALLA STESSA UNA LETTERA DI DIFFIDA.

### **5) SIETE A CONOSCENZA CHE PROBABILMENTE IL SIG. PARDI HA CERCATO DI VENDERE ELICOTTERI CHE APPARENTEMENTE SONO AD USO CIVILE, MA HANNO COMPONENTI MILITARI OPPURE POSSONO ESSERE MODIFICATI PER UTILIZZARLI IN GUERRA ?**

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

**6) LE SOCIETÀ COME QUELLE DI PARDI POTREBBERO SERVIRE A VENDERE IN PAESI, DOVE AGUSTA NON PUÒ VENDERE UFFICIALMENTE. COME L'IRAN ? PARDI HA CERCATO DI FAR IMMATRICOLARE 38 ELICOTTERI DELL'AGUSTA BELL IN BRASILE ? LI AVREBBE POI VENDUTI ALLA KEYSTONE TRADE OIL AND GAS, UNA SOCIETÀ CREATA QUI A LONDRA ESCLUSIVAMENTE PER QUESTA OPERAZIONE ? POI, HANNO USATO COME TESTA DI LEGNO UNA VECCHIA DONNA AFGHANA PER FIRMARE IL CONTRATTO ?. COSÌ GLI ELICOTTERI VENIVANO RIVENDUTI IN NIGERIA, GRAZIE ANCHE ALL'AIUTO DI UN MEDIATORE ISRAELIANO, MA C'ERA UN ACCORDO PERCHÉ FOSSERO DESTINATI IN IRAN ?**

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

**7) PARDI HA CERCATO DI VENDERE ELICOTTERI AGUSTA DEL TIPO MEDEVAK ANCHE AL SUD SUDAN ? SERVONO A TRASPORTARE FERITI. MA SI SA CHE POSSONO ESSERE TRASFORMATI IN ELICOTTERI DA GUERRA, COSÌ COME LE AMBULANZE BLINDATE ?**

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

**8) PER L'ACQUISTO DI QUESTI ELICOTTERI L'AMBASCIATORE DEL SUDAN HA AVUTO UN CONTRATTO DI CONSULENZA PER CIRCA 2 MILIONI DI EURO PAGATA SUL BANCO POPOLARE DI VERONA ? A BLOCCARE L'AFFARE È PROPRIO IL BANCO POPOLARE DI VERONA. INSOSPETTITO A SUO DIRE DALLA RICHIESTA DELLO STESSO AMBASCIATORE DI VERSARE 2 MILIONI DI DOLLARI SU UNA SOCIETÀ RICONDUCIBILE ALLA SUA FAMIGLIA PER UNA NON MEGLIO PRECISATA ATTIVITÀ DI CONSULENZA SCRITTA SU CARTA INTESTATA DELLA SOCIETÀ DI ANDREA PARDI.**

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

**9) PARDI HA TRATTATO LA VENDITA DI ELICOTTERI "BLACK HAWK ALL'ARMENIA ATTRAVERSO L'EX PRESIDENTE DELL'OSCE, L'ORGANIZZAZIONE PER LA SICUREZZA E LA COOPERAZIONE IN EUROPA. RICCARDO MIGLIORI ?**

TALI INFORMAZIONI NON SONO NOTE AL GRUPPO FINMECCANICA.

**10) AGUSTA HA UN CONTRATTO CON ITALIANA ELICOTTERI PER VENDERE ED HA PREDISPOSTO UNA VENDITA MOLTO IMPORTANTE ? IN PARTICOLARE GLI ELICOTTERI AGUSTA WESTLAND, QUELLI MAGARI CHE ERANO IN DISUSO, O COMUNQUE CHE ERANO VECCHI, E LI RIPULIVANO E LI RIMETTEVANO NEL CIRCUITO DI VENDITA ?**

AGUSTAWESTLAND NON HA VENDUTO PROPRI ELICOTTERI O PARTI DI ESSI ALLA SOCIETÀ ITALIANA ELICOTTERI SRL. INFATTI, ANCORCHÉ IN PASSATO SIANO STATI SOTTOSCRITTI

ALCUNI CONTRATTI, NESSUNO DI ESSI HA AVUTO ESECUZIONE, ESSENDO STATI TUTTI RISOLTI TRA IL GENNAIO ED IL FEBBRAIO DEL 2015.

**11) SIAMAK GHALEHSARI, CHE SI PRESENTA CON UN BIGLIETTO DA VISITA: "RAPPRESENTANTE PER L'IRAN DELLA ITALIANA ELICOTTERI E AGUSTA CHE RAPPORTI HA CON LA STESSA ?**

IL SIG. GHALEHSARI NON HA AVUTO RAPPORTI CON AGUSTAWESTLAND SPA.

**12) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB ? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU ?**

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÉ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

**13) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO ?**

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUIES DEL TUF NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

**14) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?**

NON ABBIAMO CALL CENTER ALL'ESTERO.

**15) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?**

IL GRUPPO FNM È ASSOCIATO A CONFINDUSTRIA. LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO FNM AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE SI È ATTESTATA INTORNO AD EURO 4.900.000. ALLA LUCE DELLA COSTITUZIONE DELLA ONE COMPANY E NELL'OTTICA DI RAZIONALIZZAZIONE DEI RAPPORTI ASSOCIATIVI CON GLI ORGANISMI TERRITORIALI DI CONFINDUSTRIA, FNM HA AVVIATO UNA NEGOZIAZIONE CON LA SUDETTA ASSOCIAZIONE DATORIALE VOLTA AD UNA SIGNIFICATIVA OMOGENEIZZAZIONE DEI LIVELLI DI CONTRIBUZIONE. A CONCLUSIONE DI TALE PERCORSO NEGOZIALE ANCORA IN ATTO, FNM VALUTERÀ SE PROSEGUIRE IL RAPPORTO ASSOCIATIVO CON CONFINDUSTRIA.

**16) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?**

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO, IN DIMINUZIONE RISPETTO AL 2014, HA BENEFICIATO ESSENZIALMENTE DELL'INCASSO DA HITACHI PER LA CESSIONE DEL SETTORE TRASPORTI (€ 600 MILIONI AL NETTO DEL DECONSOLIDAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA COMPLESSIVAMENTE POSITIVA DELLE ATTIVITÀ

CEDUTE), MENTRE HA RISENTITO NEGATIVAMENTE DELL'ANDAMENTO DEL CAMBIO, CON CONSEGUENTE RIVALUTAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DENOMINATO IN GBP E USD.

**17) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?**

IL GRUPPO FINMECCANICA NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2015 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 27 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA SOCIETÀ. LE PRINCIPALI SOCIETÀ CHE HANNO OTTENUTO CONTRIBUTI SONO STATE SELEX ES, AGUSTAWESTLAND, ALENIA AERMACCHI.

**18) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA ?**

DETTAGLI SULLA COMPOSIZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA SONO DISPONIBILI ALLA PAG. 85 DELLA RELAZIONE SULLA CORPORATE GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ' DISPONIBILE NEL SITO WEB DI FINMECCANICA.

IL COMPENSO DEL PRESIDENTE È DI EURO 78.000, QUELLO DI CIASCUN MEMBRO ESTERNO È DI EURO 52.000, MENTRE I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO ALCUN COMPENSO PER TALE CARICA.

**19) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?**

FINMECCANICA SI È IMPEGNATA NEL 2013 A SPONSORIZZARE IL MEETING DI RIMINI PER IL BIENNIO 2014-2015 PER COMPLESSIVI EURO 300.000. NEL 2015 SONO STATI CORRISPOSTI EURO 150.000 COME QUOTA DI COMPETENZA PER L'ANNO.

PER QUANTO CONCERNE EXPO NON SI E' TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.

**20) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

IL CODICE ETICO DI FINMECCANICA PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI, TRANNE QUELLI DOVUTI IN BASE A SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE.

**21) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

NO. FINMECCANICA, IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE

LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E INCREMENTARE LE QUANTITÀ INVIATE A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

SECONDO LE DIRETTIVE EUROPEE E LA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE. I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2015, EMERGE CHE IL 49% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 51% VIENE SMALTITO (PERCENTUALI INVARIATE RISPETTO AL 2014).

NEL 2015 IL GRUPPO HA RIDOTTO IL QUANTITATIVO DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 20% RISPETTO AL 2014: SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, QUASI IL 78% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO, E IL RESTANTE 22% COME PERICOLOSO (RISPETTIVAMENTE IL 79% E IL 21% NEL 2014).

## **22) QUAL'È STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 LA SOCIETÀ NON HA INVESTITO NEI TITOLI DI STATO.

## **23) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI ? E CHI LO FA ?**

FINMECCANICA HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. - PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DEI TITOLI E PER ALTRI SERVIZI CORRELATI - EURO 4.500 MENSILI PER IL PERIODO "GENNAIO - LUGLIO", MENTRE PER IL RESTANTE PERIODO "AGOSTO - DICEMBRE" EURO 4.275 MENSILI.

## **24) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?**

COME NOTO, NELL'AMBITO DEL NUOVO ASSETTO DELLA ONE COMPANY LE ATTIVITÀ DI REVISIONE E ADEGUAMENTO DELL'ARCHITETTURA SOCIETARIA, RAZIONALIZZAZIONE DEI SITI/INSEDIAMENTI PRODUTTIVI E DEFINIZIONE DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE SONO IN CORSO DI IMPLEMENTAZIONE, CON I RELATIVI RIFLESSI ANCHE IN TERMINI DI RICONFIGURAZIONE DEI PROCESSI E DI CORRETTO DIMENSIONAMENTO DEGLI ORGANICI.

CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE LA COMPETITIVITÀ INDUSTRIALE E LA SOSTENIBILITÀ DEI NOSTRI BUSINESS, ANCHE NEL 2015 SONO PROSEGUITE LE AZIONI E GLI INTERVENTI DI RIORGANIZZAZIONE E RISTRUTTURAZIONE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO, IN ITALIA ANCHE ATTRAVERSO CONTRATTI DI SOLIDARIETÀ E PROCEDURE DI MOBILITÀ (ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE), IMPRONTATE AL CRITERIO DELLA PROSSIMITÀ DELLA MATURAZIONE DEL

DIRITTO A PENSIONE ED AL PRINCIPIO DELLA "NON OPPOSIZIONE AL COLLOCAMENTO IN MOBILITÀ" DA PARTE DEI LAVORATORI INTERESSATI.

AL NETTO DELLE VARIAZIONI DI PERIMETRO (PRINCIPALMENTE LA CESSIONE DEL SETTORE TRASPORTI), CHE HANNO INTERESSATO COMPLESSIVAMENTE CIRCA 6.150 RISORSE, NEL CORSO DEL 2015 LA RIDUZIONE DEGLI ORGANICI È STATA PARI A CIRCA 1.100 UNITÀ (-2%), DI CUI CIRCA 600 IN ITALIA E CIRCA 500 ALL'ESTERO.

**25) C'È UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI IDA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ? COME VIENE CONTABILIZZATO ?**

NON ESISTONO IMPEGNI DI RIACQUISTO.

**26) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?**

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI AMMINISTRATORI DI FINMECCANICA SPA, NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO O PER IL REATO DI AUTORICICLAGGIO. PER QUANTO CONCERNE ALTRI REATI CFR. RISPOSTA N° 62.

**27) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.**

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB.

**28) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?**

LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE È AFFIDATA A FINMECCANICA GLOBAL SERVICE S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA DA FINMECCANICA S.P.A.

FINMECCANICA GLOBAL SERVICE S.P.A. STIMA GLI IMMOBILI BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E SU PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA, NONCHÉ AVVALENDOSI DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, SELEZIONATI MEDIANTE SPECIFICI INCARICHI.

**29) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO,**

**COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER É STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?**

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DIRECTORS & OFFICERS (D&O) CHE COPRE CHI HA RICOPERTO, RICOPRE O RICOPRIRÀ L'INCARICO DI AMMINISTRATORE, SINDACO, DIRIGENTE O QUALSIASI ALTRO INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI FINMECCANICA E DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO CONTROLLATE, SIA IN ITALIA CHE ALL'ESTERO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA 30.06.2015 E SCADENZA 30.06.2016; A BREVE SARANNO AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO PER L'ANNUALITÀ 30.06.2016 - 30.06.2017. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO.

**30) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?**

SONO STATE STIPULATE POLIZZE POSI (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI.

**31) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?**

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RCTERZI-RC PRODOTTO-RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O.

LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI FINMECCANICA.

SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE A FAVORE DEL PERSONALE A COPERTURA DEI RISCHI INFORTUNI, VITA DIRIGENTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE.

**32) VORREI SAPERE QUALE É L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)**

FINMECCANICA, NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ DI CENTRALIZZAZIONE DELLA TESORERIA, CONCENTRA LA LIQUIDITÀ, RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA DELLE SOCIETÀ CENTRALIZZATE E LA UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2015, LA LIQUIDITÀ DISPONIBILE ALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA NEL CORSO DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ANNO. COME DI CONSUETO, NEGLI ULTIMI MESI DELL'ANNO I TRADIZIONALI FLUSSI DI INCASSO HANNO RICOSTITUITO LA LIQUIDITÀ RAPPRESENTATA A BILANCIO. LA LIQUIDITÀ VIENE SEMPRE IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCEBILI A GARANTIRNE IL CAPITALE E A MINIMIZZARE IL RISCHIO CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE GLOBALE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE CONCESSI. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO ED AL PERIODO LIMITATO DI DISPONIBILITÀ DELLA LIQUIDITÀ, NELL'ANNO 2015 È STATO PARI ALLO 0,36%.

PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 22 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" DISPONIBILE SUL SITO WEB.

**33) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

INDIPENDENTEMENTE DAGLI INVESTIMENTI IMPIANTISTICI PRESSO I SITI DI GRUPPO, FINMECCANICA CREDE NELL'IMPORTANZA DELLO SVILUPPO DELLE FONTI RINNOVABILI IN ITALIA.

PER TALE MOTIVO HA DECISO VOLONTARIAMENTE, PER IL 2016, DI ACQUISTARE GARANZIE DI ORIGINE DA FONTI RINNOVABILI (CERTIFICATI GO) A COMPENSAZIONE DI UN QUANTITATIVO EQUIVALENTE AL 100% DEI CONSUMI ITALIANI DI FINMECCANICA SPA.

IL GRUPPO FINMECCANICA HA UN CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA IN ITALIA DI CIRCA 600 GWH/ANNO, PONENDOSI FRA I PRINCIPALI CONSUMATORI ENERGETICI INDUSTRIALI PRESENTI NEL NOSTRO PAESE.

RISULTEREBBE ESTREMAMENTE DIFFICOLTOSO COPRIRE ANCHE SOLO PERCENTUALI RIDOTTE DI TALE ASSORBIMENTO CON IMPIANTI DA FONTE RINNOVABILE E, PER TALE MOTIVO, FINMECCANICA PROMUOVE MAGGIORMENTE UN APPROCCIO STRUTTURATO ALL'EFFICIENZA ENERGETICA, SUPPORTANDO LE AZIENDE NELL'INDIVIDUAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI INTERVENTI IMPIANTISTICI CHE RIDUCANO I CONSUMI DI GRUPPO.

**34) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?**

NEL 2015 LE SPONSORIZZAZIONI A LIVELLO DI GRUPPO SONO ULTERIORMENTE DIMINuite RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE (CIRCA EURO 3,1 MILIONI, DI CUI IL 56% IMPUTATO A SPONSORIZZAZIONI ED IL RESTO AD EROGAZIONI LIBERALI, INTESE COME CHARITY ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITA' E TERRITORI, CONTRO CIRCA EURO 5,16 MILIONI DEL 2014). NEL 2015 GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI SONO DIMINUITI TRA IL 40% E IL 50%.

**35) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ?**

FINMECCANICA S.P.A. NON ASSUME PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA.

**36) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS ?**

I SITI CERTIFICATI SA8000 SONO 13, TUTTI IN ITALIA.

FINMECCANICA S.P.A. NON È CERTIFICATA SECONDO LO STANDARD SA 8000 IN QUANTO ADOTTA ALTRI STANDARD SPECIFICI DELLE VARIE MATERIE COMPRESSE NELLA RESPONSABILITÀ SOCIETÀ D'IMPRESA. NEGLI AMBITI ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE (ESG), FINMECCANICA È COSTANTEMENTE IMPEGNATA NELLA DEFINIZIONE ED AGGIORNAMENTO DELLE POLITICHE E DEGLI INDIRIZZI DI GESTIONE PIÙ IDONEI A MITIGARE I RELATIVI RISCHI ANCHE ATTRAVERSO L'OTTENIMENTO DI CERTIFICAZIONI INTERNAZIONALI. IN PARTICOLARE:

- 61 SITI SONO DOTATI DI CERTIFICAZIONE ISO 14001 (ECO EFFICIENZA);
- 54 SITI SECONDO LA NORMA OHSAS 18001 (SALUTE E SICUREZZA DEL LAVORO);

A SUPPORTO DELL'IMPEGNO DI FINMECCANICA SULLE TEMATICHE ESG, SI SOTTOLINEA CHE IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2015 È STATO REDATTO SECONDO I PRINCIPI ED LE LINEE GUIDA DEL GLOBAL REPORTING INITIATIVE VERSIONE G-4 (IN ACCORDANCE "CORE"), UN ULTERIORE PASSO AVANTI RISPETTO ALLO VERSIONE DELLO SCORSO ANNO REDATTA SECONDO LA VERSIONE G-3.1.

**37) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?**

NON SI COMPRENDE IL CONTENUTO DELLA DOMANDA. IN OGNI CASO, SI PRECISA CHE IL GRUPPO FINMECCANICA È COSTITUITO DA SOCIETÀ MANIFATTURIERE CHE NON FINANZIANO ALTRE SOCIETÀ.

**38) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO AL 31.3.2016 SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2016 CHE VERRANNO RESI DISPONIBILI SUL SITO

WEB DI FINMECCANICA DOPO L'APPROVAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, PREVISTO PER IL 5 MAGGIO.. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO, SI RINVIA ALLA NOTA 20 - DEBITI FINANZIARI DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO) ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO WEB DI FINMECCANICA. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

**39) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?**

NEL 2015 NON RISULTANO PERVENUTE A FINMECCANICA S.P.A. MULTE NÉ DA CONSOB, NÉ DA BORSA ITALIANA NÉ DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

**40) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI ? LE SANZIONI ?**

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

**41) VORREI CONOSCERE : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

CFR. ALLEGATO AGGIORNATO ALLA DATA 26.4.2016

**42) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

FINMECCANICA S.P.A. DETIENE LA PARTECIPAZIONE DELLA SOCIETÀ QUOTATA EUROTCH. TALE PARTECIPAZIONE È ISCRITTA NEL BILANCIO SEPARATO DI FINMECCANICA S.P.A. NELLE IMMOBILIZZAZIONE FINANZIARIE E VALUTATA, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO E' RIPORTATO NELLA NOTA 9 (€ 1 MILIONE) DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

**43) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.**

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO FINMECCANICA SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2016 CHE VERRANNO RESI DISPONIBILI SUL SITO WEB DI FINMECCANICA DOPO L'APPROVAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, PREVISTO PER IL 5 MAGGIO.

**44) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18**

**DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

FINMECCANICA NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI SOCIETÀ QUOTATE DEL GRUPPO.

**45) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

NEL CORSO DEL 2015 SONO STATE ACQUISTATE N. 200.000 AZIONI FINMECCANICA AL PREZZO MEDIO DI 11,9419. TALI ACQUISTI SONO STATI EFFETTUATI A VALERE DELLA DELIBERA AUTORIZZATIVA DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI PRESA NEL 2015 E FINALIZZATA AL SERVIZIO DEI PIANI DI INCENTIVAZIONE. AL 31 DICEMBRE 2015 FINMECCANICA DETIENE N. 38.147 AZIONI PROPRIE, PARI ALLO 0,0066% DEL CAPITALE SOCIALE. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SI RINVIA AL COMUNICATO STAMPA DIFFUSO DALLA SOCIETA' IN DATA 20.07.2015.

**46) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.**

LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ FORNITA IN SEDE ASSEMBLEARE.

**47) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?**

AL 30 MARZO 2016, GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO CIRCA IL 50% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI PIÙ DEL 90% SONO BASATI ALL'ESTERO. MOLTI DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI CHE PARTECIPANO AL CAPITALE AZIONARIO DI FINMECCANICA SONO CLASSIFICABILI TRA LA CATEGORIA "FONDI PENSIONE", TRA QUESTI SI MENZIONANO: "GOVERNMENT PENSION FUND OF NORWAY", "BRITISH TELECOM PENSION SCHEME" E "CAMBRIDGESHIRE LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME".

**48) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE , COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE" , DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

IN SALA ASSEMBLEA NON È PREVISTA LA PRESENZA DIRETTA DI GIORNALISTI. E' PREDISPOSTO UN APPOSITO SPAZIO, DOTATO DEI TRADIZIONALI SERVIZI AUDIO E VIDEO, PER SEGUIRE I LAVORI ASSEMBLEARI A DISPOSIZIONE DEI GIORNALISTI ACCREDITATI, NESSUNO DEI QUALI RISULTA ATTUALMENTE AVERE DEI RAPPORTI DI CONSULENZA CON SOCIETÀ DEL GRUPPO.

**49) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

NELL'ESERCIZIO 2015 LA SPESA PER "PUBBLICITÀ" DI GRUPPO SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO DI CIRCA € 2.100.000.

DEI CIRCA € 2.100.000 COMPLESSIVI, IL 30% È STATO SPESO IN ITALIA E IL RESTANTE 70% ALL'ESTERO.

IL DATO COMPLESSIVO, CIRCA € 2.100.000, RISULTA ESSERE COSÌ RIPARTITO: 7% A RIVISTE GENERALISTE, 83,5% A RIVISTE SPECIALIZZATE ITALIANE E INTERNAZIONALI E IL 9,5% A INIZIATIVE ISTITUZIONALI.

NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI INVESTIMENTI PUBBLICITARI 2015, PER GRUPPO EDITORIALE, SONO SUDDIVISI COME SEGUE:

STAMPA GENERALISTA: A. MANZONI & C. SPA, € 13.000.; IL SOLE 24 ORE SPA, € 15.000; CLASS PUBBLICITÀ, € 61.000; PIEMME SPA, € 31.000; RCS MEDIAGROUP SPA, € 30.000.

STAMPA SPECIALIZZATA, ITALIANA ED ESTERA: BASE PER ALTEZZA SRL, € 35.000; VIDEO IMMAGINE SRL € 65.000; EDISERVICE SRL € 38.000; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL € 36.000; REED BUSINESS INFORMATION, € 140.000; PENTON MEDIA €157.000 IHS €160.000; GANNETT GOVERNMENT MEDIA CORPORATION € 45.000; TEN ALPS € 39.000; THE CONVENTION NEWS € 86.000; THE SHEPHARD PRESS LTD € 38.000; BRIGANTI & ASSOCIÉS € 43.000; HALLDALE MEDIA GROUP € 26.000; KMI MEDIA GROUP € 22.000; MHM PUBLISHING € 34.000; MONCH MEDIA TR LTD € 33.000; MONCH VERLAGSGESELLSCHAFT € 57.000; NATION SHIELD MAGAZINE € 34.000.

INIZIATIVE ISTITUZIONALI : CIUFFA EDITORE SRL € 10.000; EDITORIALE TEMPI DURI € 10.000; GRUPPO EDITORIALE L'ESPRESSO, € 42.000. CUSTODIA GENERALE DEL SACRO CONVENTO - RIVISTA € 21.000; ASPEN INSTITUTE € 12.500; ASSOCIAZIONE AMICI DEL GONFALONE € 20.000.

NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

**50) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

SULLA BASE DELLE RISULTANZE AL LIBRO SOCI, RISULTANO ISCRITTI N. 438.026 AZIONISTI SUDDIVISI SECONDO LE SEGUENTI FASCE:

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 365.377 AZIONISTI;

DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 71.236 AZIONISTI;

DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.615 AZIONISTI;

DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 581 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 435.998

ESTERO N. 2.811

**51) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO FINMECCANICA CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" DISPONIBILE NEL SITO WEB DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO FINMECCANICA, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

\*\*\*

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 5% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI FINMECCANICA, SI FACCIA RIFERIMENTO ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

**52) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

IL CODICE ETICO DI FINMECCANICA PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI,

MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI.

DA TALE AMBITO ESULANO LE INIZIATIVE DI SOLIDARIETÀ CHE FINMECCANICA CONSIDERA UN VALORE ESSENZIALE IN QUANTO A SUPPORTO DI SOGGETTI OPERANTI NEL CAMPO DEL SOCIALE.

ANCHE NEL 2015, IL GRUPPO FINMECCANICA HA CONTRIBUITO IN MODO RILEVANTE A NUMEROSE INIZIATIVE DI CUI SI PUÒ AVERE EVIDENZA NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2015.

**53) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

IN FINMECCANICA S.P.A. NON RISULTANO EVIDENZE DI TANGENTI PAGATE DA FORNITORI, NÉ ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO".

**54) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?**

FINMECCANICA S.P.A. NON HA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

**55) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?**

FINMECCANICA S.P.A. NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

**56) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?**

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

**57) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI ?**

FINMECCANICA E LE SOCIETÀ DEL GRUPPO HANNO ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA.

FINMECCANICA E LE SUE SOCIETÀ VIGILANO SULLA APPLICAZIONE DI TALE DISPOSIZIONE ADOTTANDO, OVE DEL CASO, OPPORTUNI PROVVEDIMENTI FINALIZZATI AD ESCLUDERE IL SUSSISTERE DI SITUAZIONI DI SUDETTA NATURA.

A FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE, FINMECCANICA AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI A INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01. INOLTRE FINMECCANICA RICHIEDE CHE CHIUNQUE ABBA NOTIZIA DI SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSI NE DIA, TRAMITE I CANALI DEDICATI (ORG.VIGILANZADLGS231-01@FINMECCANICA.IT E CODICE.ETICO@FINMECCANICA.IT), TEMPESTIVA COMUNICAZIONE ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/0 (CFR. CODICE ETICO PAR. 4.2).

**58) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE ?**

PER L'ESERCIZIO 2014, L'ACCESSO ALLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE PER L'ADG ERA CONDIZIONATO AL CONSEGUIMENTO DEI SEGUENTI OBIETTIVI DI SOGLIA: 1) "DECONSOLIDAMENTO DELLA SOCIETA' ANSALDOBREDA" 2) ATTAUZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO.

IL RAGGIUNGIMENTO DI TALI SOGLIE HA CONSENTITO DI VERIFICARE IL CONSEGUIMENTO DEI RISULTATI RIFERITI AGLI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-GESTIONALI ASSEGNATI NELL'AMBITO DEL SISTEMA MBO, ED IN PARTICOLARE:

- EBITA DI GRUPPO
- FOCF DI GRUPPO
- ORDINI DI GRUPPO

A FRONTE DEI RISULTATI OTTENUTI È STATO RICONOSCIUTO ALL'ADG UN INCENTIVO DI € 410.520, COME RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2015.

**59) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2015, INTESE COME CHARITY ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,3 MILIONI; PREVALENTEMENTE PER INIZIATIVE MIRATE A PROMUOVERE IL WELFARE SOCIALE (DONAZIONI IN KIND DELLE ECCEDENZE ALIMENTARI A FAVORE DI BISOGNOSI DELLE MENSE IN ITALIA, SOSTEGNO A REDUCI E VETERANI IN USA), A SALVAGUARDARE E A INCENTIVARE L'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (PROGRAMMI STEM IN UK E USA, EDUCATIONAL IN SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS). I DESTINATARI SONO STATI PREVALENTEMENTE ASSOCIAZIONISMO E MONDO NON PROFIT, FONDAZIONI,

UNIVERSITÀ, NELL'AMBITO DEI PROPRI PAESI DOMESTICI (ITALIA, REGNO UNITO, USA E POLONIA).

**60) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO ?**

ALLO STATO NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI FINMECCANICA E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

**61) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST ?**

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI FINMECCANICA S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

**62) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI**

PER UN'AMPIA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO EX AMMINISTRATORI DI FINMECCANICA SPA NELLA LORO QUALITÀ, SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA N. 21 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2015.

**63) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-**

**)**

AL 31 DICEMBRE 2015 RISULTANO EMESSE LE SEGUENTI OBBLIGAZIONI PER I SEGUENTI AMMONTARI:

- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2013 (COMPLESSIVE € 950 MILIONI IN DUE TRANCHES DA 700 E 250); BANCA INTESA, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BARCLAYS, BBVA, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, DEUTSCHE BANK, GOLDMAN SACHS, HSBC, JP MORGAN, RBS, SANTANDER, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE € 739 MILIONI
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2012 (COMPLESSIVE € 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, HSBC, JP MORGAN, RBS, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE € 521 MILIONI
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2009 (COMPLESSIVE GBP 400 MILIONI): BARCLAYS CAPITAL, DEUTSCHE BANK E ROYAL BANK OF SCOTLAND. POSIZIONE IN ESSERE GBP 319 MILIONI

- EMISSIONI FINMECCANICA S.P.A. 2009 (COMPLESSIVI € 600 MILIONI): JOINT BOOKRUNNER BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIETÈ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; CO-MANAGER BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE € 555 MILIONI
- EMISSIONI MECCANICA HOLDINGS USA 2009 (COMPLESSIVI \$ 800 MILIONI): BANK OF AMERICA; MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY E BARCLAYS CAPITAL, ROYAL BANK OF SCOTLAND, SOCIETÈ GENERALE.
- EMISSIONI MECCANICA HOLDINGS USA 2009 (COMPLESSIVI \$ 500 MILIONI): BANK OF AMERICA, MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY; GOLDMAN SACHS E UBS INVESTMENT BANK, NOMURA E SANTANDER.
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A 2005 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): LEAD MANAGER BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE; CO-LEAD MANAGER BARCLAYS BANK, HSBC BANK
- EMISSIONE FINMECCANICA S.P.A. 2003 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): JOINT LEAD MANAGER LEHEMAN BROTHERS INTL (EUROPE), MERRILL LYNCH INT LTD, CABOTO SIM.

CON RIFERIMENTO ALL'EMISSIONE OBBLIGAZIONARIA DI MECCANICA HOLDINGS USA 2009 PER COMPLESSIVI \$ 500 MILIONI, SI SEGNALE CHE LA STESSA RISULTA AD OGGI IN ESSERE PER \$ 434 MILIONI POICHÈ PARTE DEI TITOLI SONO STATI RIACQUISTATI DA FINMECCANICA SUL MERCATO PRIMA DELLA SCADENZA.

**64) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE**

▪

IL GRUPPO FINMECCANICA REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI FINMECCANICA S.P.A. SI FACCIA RIFERIMENTO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

**65) VORREI CONOSCERE A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

**a) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**

NEL 2015 FINMECCANICA S.P.A. HA CEDUTO IL 40,066% DELLA PARTECIPAZIONE DETENUTA IN ANSALDO STS S.P.A. E IL RAMO D'AZIENDA DI ANSALDOBREDA SPA, TRASFERITO A HITACHI. LE SPESE COMPLESSIVE CONNESSE A TALI OPERAZIONI SONO STATE PARI A CIRCA 15 MILIONI DI EURO DI IMPONIBILE.

**b) RISANAMENTO AMBIENTALE**

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO DI GRUPPO SI AFFERMA CHE "I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE

VENGONO APPLICATI DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE". IN TALE OTTICA, IL GRUPPO È FORTEMENTE IMPEGNATO IN RELAZIONE ALLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO: NEL 2015 SONO STATE CONDOTTE ATTIVITÀ DI INDAGINE IN 25 SITI DEL GRUPPO, VOLTE ALLA VALUTAZIONE DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA.

IN ITALIA I PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D. LGS 152/06 IN CORSO SU SITI DI PROPRIETÀ FGS E FINMECCANICA SONO IN TOTALE 22, ATTUALMENTE NELLE DIVERSE FASI DEL PROCESSO DEFINITO DALLA VIGENTE NORMATIVA.

**c) QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE ?**

NEL CORSO DEL 2015 IL GRUPPO HA SOSTENUTO INVESTIMENTI PER INTERVENTI VOLTI A RIDURRE IL PROPRIO IMPATTO AMBIENTALE PARI A OLTRE 13 MILIONI DI EURO.

**66) VORREI CONOSCERE**

**A. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

PER DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO WEB DI FINMECCANICA.

**B. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI , RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

IN ITALIA, LE RETRIBUZIONI DELLA POPOLAZIONE NON MANAGERIALE SONO CRESCIUTE MEDIAMENTE DEL 3%, A SEGUITO DELL'EROGAZIONE DELLA TERZA TRANCHE DEL RINNOVO DEL CCNL METALMECCANICO. RELATIVAMENTE ALLA POPOLAZIONE MANAGERIALE, LA RETRIBUZIONE MEDIA È RIMASTA SOSTANZIALMENTE STABILE.

(FONTE: SISTEMA INFORMATIVO DI GRUPPO – HYPERION – INDAGINE RETRIBUTIVA ITALIA)

**C. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

IL RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3

(FONTE: SISTEMA INFORMATIVO DI GRUPPO – HYPERION – INDAGINE RETRIBUTIVA ITALIA ED ESTERO)

**D. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI**

**SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

ORGANICO 2015 TOTALE (VALORI CONSOLIDATI): 47.156 ADDETTI

DIRIGENTI:	1.192
QUADRI:	5.471
IMPIEGATI:	27.587
OPERAI:	12.867
PILOTI:	39

PER QUANTO RIGUARDA FINMECCANICA S.P.A., NON SONO ALLO STATO INCARDINATI GIUDIZI NÉ IN MATERIA DI MOBBING NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

**E. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015, A LIVELLO DI GRUPPO, SONO STATI COLLOCATI IN MOBILITÀ/PREPENSIONAMENTO N. 351 DIPENDENTI ULTRA CINQUANTACINQUENNI E VICINI ALLA MATURAZIONE DEL DIRITTO A PENSIONE.

**67) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE ?**

NEL 2015 FINMECCANICA S.P.A. NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

**68) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.**

NEL 2015 I COSTI SI SONO RIDOTTI IN PARTICOLARE NEI SETTORI ELETTRONICA PER LA DIFESA E SISTEMI DI DIFESA.

**69) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETÀ' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO.

**70) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS 2015 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE FINMECCANICA GLOBAL SERVICES S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO I SEGUENTI FORNITORI: COMPAGNIA ENERGETICA ITALIANA, ENERGETIC SOURCE, ENI, VIVIGAS. IL PREZZO MEDIO 2015 È PARI A 30,98

€/MC<sup>3</sup> (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA E TASSE).

NEL REGNO UNITO IL FORNITORE GAS 2015 È LA SOCIETÀ ENI UK CHE HA FORNITO AD UN PREZZO MEDIO 2015 DI 59,70 PENCE/THERM (SOLO PREZZO MATERIA PRIMA).

**71) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, AVV.GUIDO ROSSI, EREDE E BERGER ?**

LA DOMANDA È FORMULATA IN MODO GENERICO E TALE DA NON CONSENTIRE L'IDENTIFICAZIONE DEI SOGGETTI CUI SI FA RIFERIMENTO NÉ, TANTOMENO, LE SOCIETÀ CHE AGLI STESSI FANNO CAPO.

**72) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?**

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2015 È PARI AL 77% CIRCA.

**73) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE REALE DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.**

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

**74) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?**

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A. TENUTASI NEL 2015 È STATA DI CIRCA EURO 122.000 E COMPRENDE LE SPESE PER IL NOLEGGIO DELL'ATTREZZATURA, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A.

**75) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI**

NEL CORSO DEL 2015 FINMECCANICA S.P.A. HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A € 59.000.

**76) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.**

FINMECCANICA, IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ

---

<sup>3</sup> Centesimi di euro per metro cubo di gas

DI RIFIUTI PRODOTTI E INCREMENTARE LE QUANTITÀ INVIATE A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

SECONDO LE DIRETTIVE EUROPEE E LA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE. I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2015, EMERGE CHE IL 49% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 51% VIENE SMALTITO (PERCENTUALI INVARIATE RISPETTO AL 2014).

NEL 2015 IL GRUPPO HA RIDOTTO IL QUANTITATIVO DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 20% RISPETTO AL 2014: SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, QUASI IL 78% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO, E IL RESTANTE 22% COME PERICOLOSO (RISPETTIVAMENTE IL 79% E IL 21% NEL 2014).

**77) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?**

IL PRESIDENTE NON HA MACCHINE AZIENDALI. NEL CORSO DEL 2015 L'ADG HA UTILIZZATO QUALE AUTO AZIENDALE UNA MAZDA CX5 PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI € 571 + IVA.

L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFIT SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI APPLICABILI.

**78) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER ELICOTTERI ED AEREI AZIENDALI. QUANTI SONO GLI ELICOTTERI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ?**

**SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

FINMECCANICA S.P.A. NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ.

**79) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?**

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI FINMECCANICA S.P.A. È RIPORTATO NELLE NOTE N. 11 E 30 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

**80) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

FINMECCANICA S.P.A. NON HA EROGATO CONTRIBUTI A SINDACATI E/O A SINDACALISTI.

**81) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?**

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO OPERANO CESSIONE DI CREDITI ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

**82) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E' :**

**"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2016, AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITA DELEGA, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA.

CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 2.900.

**83) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015 LA SOCIETÀ NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

**84) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI FINMECCANICA S.P.A. AL 31.12.2015 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLA NOTA N. 12 E N. 19 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

**85) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?**

FINMECCANICA S.P.A. APPLICA LA NORMATIVA DEL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE.

L'ALIQUOTA APPLICATA PER L'ANNO 2015 È IL 27,5%.

NELL'ANNO 2015 IL CONSOLIDATO FISCALE HA CHIUSO IN PERDITA FISCALE.

**86) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?**

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2015" (V. SITO WEB DI FINMECCANICA).

**ALLEGATO**