



Leonardo – Società per azioni
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4
leonardo@pec.leonardocompany.com
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585
Partita IVA n. 00881841001

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
15 MAGGIO 2018

Fascicolo con le domande pervenute alla Società e le relative risposte
art. 127-ter del D.lgs. 58/98

Domande dell’Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 2

Domande dell’Azionista Tommaso Marino (n. 1 azione detenuta) – pag. 20

Domande dell’Azionista Elena Gerebizza (n. 5 azioni detenute) – pag.41

DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) QUANTO CI È COSTATO IL RISANAMENTO DELL'AMIANTO DAGLI ELICOTTERI AUGUSTA?

LE SPESE PER IL RISANAMENTO AMMONTANO A CIRCA 2 MILIONI DI EURO.

2) SIETE INTERESSATI AD ESSERE PARTNER INDUSTRIALI PER LO SVILUPPO DI UN BREVETTO PER COSTRUIRE AEROMOBILI CON SCOCHE PIU' LEGGERE ED ECONOMICHE? CON CHI NE POSSO PARLARE?

È POSSIBILE AVERE UN CONTATTO DIRETTO CON L'UNITÀ DI GESTIONE DELL'IP DI GRUPPO, PER UNA VALUTAZIONE PRELIMINARE D'INTERESSE, SCRIVENDO ALL'INDIRIZZO DI POSTA ELETTRONICA: intellectualproperty@leonardocompany.com.

SEGUIRÀ INDIRIZZAMENTO ALLE STRUTTURE TECNICHE DI RIFERIMENTO, PER LA VALUTAZIONE TECNOLOGICA, ED EVENTUALMENTE FEEDBACK PER SUCCESSIVI APPROFONDIMENTI CON LE COMPETENTI STRUTTURE AZIENDALI.

3) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?

LEONARDO S.P.A. HA AVVIATO L'ITER DI CERTIFICAZIONE ISO 37001 (ANTI-CORRUPTION MANAGEMENT SYSTEM); ATTUALMENTE SONO IN CORSO, DA PARTE DELL'ENTE CERTIFICATORE, LE ATTIVITÀ DI CUI ALLO STAGE 2.

4) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?

LE INIZIATIVE DI WELFARE AZIENDALE PREVISTE DAL GRUPPO SONO RIVOLTE AI DIPENDENTI.

5) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?

NO.

6) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?

NON SONO STATI UTILIZZATI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE IN LEONARDO S.P.A.

7) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?

IL PIANO INDUSTRIALE 2018-2022, SULLA BASE DI UNA PROFONDA ANALISI DELLA SOSTENIBILITÀ DEI BUSINESS DEL GRUPPO, HA IDENTIFICATO UN PERCORSO DI TRASFORMAZIONE CHE PREVEDE – *INTER ALIA* – L'IMPLEMENTAZIONE DI UNA SERIE DI AZIONI ("PORTFOLIO STRENGTHENING") TESE A RAFFORZARE IL POSIZIONAMENTO COMPETITIVO DI LEONARDO, FACENDO LEVA SU UNA CONTINUA OTTIMIZZAZIONE DEL PORTAFOGLIO DI ATTIVITÀ ED UNA MAGGIORE FOCALIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI NEI SEGMENTI CORE. CIÒ ANCHE NELL'OTTICA DI GIOCARE UN RUOLO INDUSTRIALE ADEGUATO NEL CONTESTO DI AGGREGAZIONE DELL'INDUSTRIA EUROPEA DEL SETTORE.

L'AZIENDA NON RITIENE DI DOVER COMMENTARE EVENTUALI INIZIATIVE SPECIFICHE CHE DOVESSERO ESSERE IN CORSO FINCHÉ NON ABBIANO RAGGIUNTO UN LIVELLO ADEGUATO DI MATURITÀ.

8) IL GRUPPO HA CC IN PAESI BLACK-LIST?

A PARTIRE DAL PERIODO D'IMPOSTA 2016, LA NORMATIVA SULLE "CONTROLLED FOREIGN CORPORATIONS" (C.D. CFC) È STATA PROFONDAMENTE MODIFICATA, ELIMINANDO L'ELENCO DEI PAESI CONSIDERATI "BLACK LIST".

DA ULTIMO SI FA PRESENTE CHE IL GRUPPO HA FORMALMENTE ADOTTATO UNA STRATEGIA FISCALE SULLA BASE DELLA QUALE NON REALIZZA INVESTIMENTI O ACQUISIZIONI CON IL PREVALENTE SCOPO DI RIDURRE LA PRESSIONE FISCALE, MA SOLTANTO QUANDO SONO FUNZIONALI A SCOPI COMMERCIALI E HANNO COME OBIETTIVO LO SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE.

9) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU?

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÉ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

10) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUIES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

11) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?

NON ABBIAMO CALL CENTER ALL'ESTERO.

12) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?

NELL'ESERCIZIO 2017 LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO LEONARDO AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE SI E' ATTESTATA INTORNO AD EURO 2.500.000.

13) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO E' DIMINUITO RISPETTO AL 2016. TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALL'INDEBITAMENTO SONO REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2017 RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

14) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?

IL GRUPPO LEONARDO NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2017 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 27 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

15) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?

L'ODV DI LEONARDO S.P.A. SI COMPONE DI SEI MEMBRI DEI QUALI, QUATTRO ESTERNI: IL DOTT. RAFFAELE SQUITIERI (IN VESTE DI PRESIDENTE), IL PROF. AVV. ANGELO CARMONA, IL PROF. AVV. SAVERIO RUPERTO E IL PROF. ANGELO PIAZZA E DUE MEMBRI INTERNI IDENTIFICATI CON I

RESPONSABILI PRO TEMPORE DELLE UU.OO. DI LEONARDO S.P.A. LEGALE, AFFARI SOCIETARI E COMPLIANCE (AVV. ANDREA PARRELLA) E GROUP INTERNAL AUDIT (DOTT. MARCO DI CAPUA).

I COMPENSI DEI MEMBRI ESTERNI SONO STATI DELIBERATI DAL C.D.A. DELLA SOCIETÀ E AMMONTANO, RISPETTIVAMENTE, A:

- EURO 78.000 PER IL PRESIDENTE;
- EURO 52.000 PER GLI ALTRI MEMBRI.

I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO EMOLUMENTI.

16) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?

NEL 2017 LEONARDO NON HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI.

PER QUANTO CONCERNE EXPO 2015, NON SI E' TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.

17) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (AGGIORNATO AL 23 FEBBRAIO 2017 E PUBBLICATO SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI, TRANNE QUELLI DOVUTI IN BASE A SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. LEONARDO DRS HA STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

18) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

LEONARDO S.P.A. NON HA MAI EFFETTUATO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI. SI PRECISA IN PARTICOLARE CHE LEONARDO S.P.A. - IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO - PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E DI INCREMENTARE LE QUANTITÀ DI RIFIUTI INVIATI A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

IN CONFORMITÀ ALLE DIRETTIVE EUROPEE E ALLA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE.

I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2017, EMERGE CHE IL 55% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 45% VIENE SMALTITO, CON UN INCREMENTO DELLA QUOTA PARTE RECUPERATA DEL 9% RISPETTO AL 2016. NEL 2017 IL GRUPPO HA RIDOTTO IL QUANTITATIVO DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 9% RISPETTO AL 2016: SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, IL 77% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO, E IL RESTANTE 23% COME PERICOLOSO

(RISPETTIVAMENTE IL 75% E IL 25% NEL 2016).

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

19) QUAL'E' STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2017 LEONARDO S.P.A. NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

20) QUANTO E' COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E PER L'OPERAZIONE STRAORDINARIA PAGAMENTO DEL DIVIDENDO E ALTRI SERVIZI CORRELATI LEONARDO S.P.A. HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. - EURO 89.300 PER L'ANNO 2017.

21) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?

CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE LA COMPETITIVITÀ INDUSTRIALE E LA SOSTENIBILITÀ DEI NOSTRI BUSINESS, NEL 2018 SONO STATI SOTTOSCRITTI ACCORDI SINDACALI CHE PREVEDONO AZIONI E INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE IN ITALIA ATTRAVERSO IL RICORSO ALLA MISURA DI ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI DELL'ART.4, L. 28 GIUGNO 2012, N. 92 (C.D. ESODI FORNERO).

22) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?

NON ESISTONO IMPEGNI DI RIACQUISTO.

23) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ'?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI AMMINISTRATORI DI LEONARDO S.P.A., NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO O PER IL REATO DI AUTORICICLAGGIO. PER QUANTO CONCERNE ALTRI REATI CFR. RISPOSTA N° 59.

24) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

25) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO S.P.A., EFFETTUA ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. DETTI ESPERTI SONO SELEZIONATI DI VOLTA IN VOLTA MEDIANTE SPECIFICA PROCEDURA DI GARA. LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPSTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

26) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DIRECTORS & OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA 30.06.2017 E SCADENZA 30.06.2018; A BREVE SARANNO AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO PER L'ANNUALITÀ 30.06.2018 – 30.06.2019. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO.

27) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

SONO STATE STIPULATE POLIZZE POSI (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI.

28) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RCTERZI-RC PRODOTTO NON AERONAUTICO-RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O.

LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI LEONARDO.

SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE A FAVORE DEL PERSONALE A COPERTURA DEI RISCHI INFORTUNI, VITA DIRIGENTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE,

MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE.

29) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ).

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ, RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA E LA UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2017 LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA MA CHE HA SEMPRE PORTATO AD INCASSARE UN TASSO DI INTERESSE POSITIVO, SEPPUR MINIMO, SECONDO I PARAMETRI DEL MERCATO DI RIFERIMENTO. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCEBILI A GARANTIRNE IL CAPITALE E A MINIMIZZARE IL RISCHIO CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE GLOBALE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE CONCESSI. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO E NONOSTANTE TASSI DI MERCATO NEGATIVI, NELL'ANNO 2017 È STATO PARI ALLO 0,11%.

PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 22 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DELLA LEONARDO.

30) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

LEONARDO S.P.A. NON ESSENDO PRODUTTORE DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI HA ASSUNTO LA DECISIONE DI ACQUISTARE - ANCHE PER L'ANNO 2018 - GARANZIE DI ORIGINE PER ENERGIA PRODOTTA DA DETTE FONTI (DENOMINATE "CERTIFICATI GO") AL FINE DI CERTIFICARE CHE IL 100% DEI CONSUMI EFFETTUATI DA LEONARDO STESSA IN ITALIA SIA COMPENSATO DA UN QUANTITATIVO EQUIVALENTE DI ENERGIA PRODOTTA DA FONTI RINNOVABILI. TALE MODALITÀ VA A COMPENSARE, IN TERMINI DI CLIMATE CHANGE, LA CO2 EMESSA.

LEONARDO S.P.A. EFFETTUA IN ITALIA UN CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA PARI A CIRCA 500 GWH/ANNO, PONENDOSI TRA I PRINCIPALI CONSUMATORI ENERGETICI INDUSTRIALI PRESENTI NEL NOSTRO PAESE. AL FINE DI GARANTIRE UN APPROCCIO STRUTTURATO ALLE TEMATICHE DI "ENERGY MANAGEMENT" È STATO ADOTTATO UN MODELLO CENTRALIZZATO DI GOVERNANCE,

CON L'OBIETTIVO DI INDIVIDUARE ED ATTUARE INIZIATIVE CHE POSSANO RIDURRE I CONSUMI ENERGETICI ATTRAVERSO INVESTIMENTI E TRAMITE L'ADOZIONE DI MODALITÀ GESTIONALI PIÙ EFFICIENTI. NEL MESE DI AGOSTO 2017 LEONARDO S.P.A. HA EMESSO UN DOCUMENTO DI POLITICA ENERGETICA CHE DEFINISCE I PRINCIPI CHIAVE IN AMBITO ENERGETICO A CUI IL GRUPPO SI ATTIENE.

31) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?

NEL 2017 LA SPESA TOTALE PER SPONSORIZZAZIONI E' STATA PARI A CA. EURO 4,9M E QUELLA PER LA PUBBLICITA' A CA. EURO 1,75M.

32) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?

LEONARDO S.P.A. NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA.

33) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?

LEONARDO S.P.A., PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSI DALLA STESSA NORMA SA8000.

IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO, AGGIORNATO IN DATA 23 FEBBRAIO 2017, LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ ED UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (ES. LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.).

CON RIFERIMENTO ALLA LIBERTÀ DI ASSOCIAZIONE E DIRITTO ALLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA, LEONARDO SI IMPEGNA A TUTELARE L'INTEGRITÀ MORALE DI TUTTI I DIPENDENTI E/O COLLABORATORI NON SUBORDINATI, GARANTENDO LORO IL DIRITTO A CONDIZIONI DI LAVORO RISPETTOSE DELLA DIGNITÀ DELLA PERSONA E IL PIENO ESERCIZIO DEI DIRITTI SINDACALI E POLITICI. IL PERSONALE DI LEONARDO È ASSUNTO CON REGOLARE CONTRATTO DI LAVORO, IN CONFORMITÀ ALLE LEGGI ED AI CONTRATTI COLLETTIVI. IN PARTICOLARE, LEONARDO NON CONSENTE E NON TOLLERA L'INSTAURAZIONE DI RAPPORTI DI LAVORO – ANCHE AD OPERA DI COLLABORATORI ESTERNI, FORNITORI O PARTNER COMMERCIALI – IN VIOLAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA.

RELATIVAMENTE AD AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA, LEONARDO È COSTANTEMENTE IMPEGNATA NELLA DEFINIZIONE ED AGGIORNAMENTO DELLE POLITICHE E DEGLI INDIRIZZI DI GESTIONE PIÙ IDONEI A MITIGARE I RELATIVI RISCHI ANCHE ATTRAVERSO L'OTTENIMENTO DI CERTIFICAZIONI INTERNAZIONALI. IN PARTICOLARE:

- 45 SITI LEONARDO SONO DOTATI DI SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE CERTIFICATO ISO14001 E UN SITO È REGISTRATO SECONDO LO SCHEMA EMAS.

- 38 SITI LEONARDO SONO DOTATI DI SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA CERTIFICATO OHSAS 18001.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2017 (DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254.

34) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?

LEONARDO È IL MAGGIORE PRODUTTORE ED ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE.

35) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2018 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO, SI RINVIA ALLA NOTA 20 – DEBITI FINANZIARI DELLA “RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017” (SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO) ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

36) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?

NEL 2017 NON RISULTANO COMMUNATE MULTE A LEONARDO S.P.A. NÉ DA CONSOB, NÉ DA BORSA ITALIANA NÉ DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDIANO I MERCATI FINANZIARI.

37) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

38) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

SI RINVIA ALL'ALLEGATO AGGIORNATO ALLA DATA DEL 10 MAGGIO 2018.

39) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE.

AL 31 DICEMBRE 2017 LEONARDO S.P.A. DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLE SOCIETÀ' QUOTATE EUROTECH E AVIO S.P.A.. TALI PARTECIPAZIONI SONO ISCRITTE NEL BILANCIO DI LEONARDO S.P.A. NELLE ATTIVITÀ' FINANZIARIE NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO E' RIPORTATO NELLA NOTA 10 DELLA “RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017” SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

40) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2018 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

41) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI SOCIETÀ QUOTATE DEL GRUPPO.

42) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA.

NEL CORSO DEL 2017 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

43) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ FORNITA IN SEDE ASSEMBLEARE.

44) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?

AL 30 GENNAIO 2018 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 51% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI PIÙ DEL 90% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE, PREVALENTEMENTE ESTERI, TRA CUI A TITOLO DI ESEMPIO THE CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM E ONTARIO TEACHERS' PENSION PLAN BOARD.

45) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE" , DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LEONARDO NON HA RAPPORTI DI CONSULENZA CON GIORNALISTI, NON EFFETTUA "PAGAMENTI" NE' RICONOSCE "BENEFIT" AI RAPPRESENTANTI DELLA STAMPA. NELLA SALA DELL'ASSEMBLEA NON E' PREVISTA LA PRESENZA DIRETTA DI GIORNALISTI. E' COMUNQUE STATO PREDISPOSTO UN APPOSITO SPAZIO, DOTATO DEI TRADIZIONALI SERVIZI AUDIO E VIDEO, CHE CONSENTIRA' AI GIORNALISTI ACCREDITATI DI SEGUIRE I LAVORI ASSEMBLEARI.

46) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

NELL'ESERCIZIO 2017 LA SPESA PER "PUBBLICITÀ" DI GRUPPO SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO DI CIRCA EURO1.750.000. LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO ATTIVITA' DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITA' LEGATE AL BUSINESS.

NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI:

ITALIA

Video Immagine Srl; A. Manzoni & C. SpA; RCS MediaGroup SpA; EDAI Srl; Edizioni Monografie Srl; Base per Altezza Srl; Class Pubblicità SpA; Il Sole 24 Ore SpA; Oratorio del Gonfalone; Politalia Srl; Intermedia Service Soc. Coop.; Comunità San Patrignano Società Cooperativa Sociale; Publimedia Srl; Piemme Concessionaria di Pubblicità: Aspen Institute;

ESTERO

Ediconsult Internazionale; Shephard Press LTD; The Convention News Company Inc.; Penton Media; Mönch Verlagsgesellschaft GmbH; MHM Publishing; Le Bourget; Reed Business Information; Access Intelligence, LLC; Global Business Press Ltd; Mönch YAYINCILIK VE TIC.LTD; Grupo EDEFA S.A.; G.H.Q, of UAE Armed Forces; Halldale Media Group; Revista ALAS.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE. NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

47) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO.

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 197.710 AZIONISTI;

DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 37.763 AZIONISTI;

DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.005 AZIONISTI;

DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 409 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 234.464

ESTERO N. 2.423

48) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" DISPONIBILE NEL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DELLA SOCIETÀ'.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 5% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA EURO 19.000.

49) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (AGGIORNATO AL 23 FEBBRAIO 2017 E PUBBLICATO SUL SITO WEB DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI. DA TALE AMBITO ESULANO LE INIZIATIVE DI SOLIDARIETÀ CHE LEONARDO CONSIDERA UN VALORE ESSENZIALE, SVOLGENDO UN RUOLO DI PARTECIPAZIONE ATTIVA E SENSIBILE CON SOGGETTI OPERANTI NEL CAMPO DEL SOCIALE. ANCHE NEL 2017 LEONARDO HA CONTRIBUITO A NUMEROSE INIZIATIVE DI CUI SI PUÒ AVERE EVIDENZA NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2017.

50) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?

IN LEONARDO S.P.A. NON RISULTANO EVIDENZE DI TANGENTI PAGATE DA FORNITORI, NÉ ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO".

51) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?

NON RISULTA CHE LEONARDO S.P.A. ABBA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

52) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO?

LEONARDO S.P.A. NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO .

53) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING?

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

54) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO

DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?

LEONARDO E LE SOCIETÀ DEL GRUPPO HANNO ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA.

LEONARDO E LE SUE SOCIETÀ VIGILANO SULLA APPLICAZIONE DI TALE DISPOSIZIONE ADOTTANDO, OVE DEL CASO, OPPORTUNI PROVVEDIMENTI FINALIZZATI AD ESCLUDERE IL SUSSISTERE DI SITUAZIONI DI SUDDETTA NATURA.

AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI A INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01. INOLTRE LEONARDO RICHIEDE CHE CHIUNQUE ABBA NOTIZIA DI SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSI NE DIA, TRAMITE I CANALI DEDICATI, TEMPESTIVA COMUNICAZIONE ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01 (CFR. CODICE ETICO PAR. 6).

55) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?

E' ESCLUSO QUALSIASI "GUADAGNO PERSONALE" DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO S.P.A. E PER DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2018 DELLA SOCIETA' RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA LEONARDO S.P.A.

56) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2017, INTESE COME LIBERALITA' ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,08 MILIONI; PREVALENTEMENTE PER INIZIATIVE MIRATE A PROMUOVERE IL WELFARE SOCIALE (DONAZIONI IN KIND DELLE ECCEDENZE ALIMENTARI A FAVORE DI BISOGNOSI DELLE MENSE IN ITALIA, SOSTEGNO A REDUCI E VETERANI IN USA), A INCENTIVARE L'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (DIFFUSIONE DISCIPLINE STEM - SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS) E A SUPPORTARE LE COMUNITA' LOCALI. I DESTINATARI SONO PRINCIPALMENTE RICONDUCIBILI ALL'AMBITO ACCADEMICO, NON PROFIT E CULTURALE LOCALIZZATI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SU TALI INIZIATIVE SI RINVIA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2017.

57) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?

ALLO STATO NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

58) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

59) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.

PER UN'AMPIA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO AMMINISTRATORI DI LEONARDO S.P.A. NELLA LORO QUALITÀ, SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA N. 21 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2017.

CON RIGUARDO AI SINDACI SI SEGNALE CHE PER QUANTO A NOI NOTO NON VI SONO PROCEDIMENTI PENALI A CARICO DEGLI STESSI IN RELAZIONE ALL'INCARICO RICOPERTO IN LEONARDO S.P.A.

60) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-).

AL 31 DICEMBRE 2017 RISULTANO EMESSE LE SEGUENTI OBBLIGAZIONI PER I SEGUENTI IMPORTI:

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2017 (COMPLESSIVE EURO 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT BARCLAYS BANK BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH DEUTSCHE BANK JP MORGAN MEDIOBANCA MORGAN STANLEY.
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2013 (COMPLESSIVE EURO 950 MILIONI IN DUE TRANCHE DA 700 E 250); BANCA INTESA, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BARCLAYS, BBVA, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, DEUTSCHE BANK, GOLDMAN SACHS, HSBC, JP MORGAN, RBS, SANTANDER, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE EURO 739 MILIONI
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVE GBP 400 MILIONI): BARCLAYS CAPITAL, DEUTSCHE BANK E ROYAL BANK OF SCOTLAND. POSIZIONE IN ESSERE GBP 288 MILIONI;
- EMISSIONI LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI): JOINT BOOKRUNNER BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIETÈ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; CO-MANAGER BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE EURO 556 MILIONI;
- EMISSIONI LEONARDO US HOLDING INC 2009 (COMPLESSIVI \$ 800 MILIONI): BANK OF AMERICA; MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY E BARCLAYS CAPITAL, ROYAL BANK OF SCOTLAND, SOCIETÈ GENERALE. POSIZIONE IN ESSERE USD 432 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): LEAD MANAGER

BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE; CO-LEAD MANAGER BARCLAYS BANK, HSBC BANK;

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2003 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): JOINT LEAD MANAGER LEHEMAN BROTHERS INTL (EUROPE), MERRILL LYNCH INT LTD, CABOTO SIM.

61) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO S.P.A. SI FACCIA RIFERIMENTO ALLA “RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017” RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA’.

62) VORREI CONOSCERE A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

a) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.

NEL 2017 LEONARDO S.P.A. HA EFFETTUATO LE SEGUENTI PRINCIPALI OPERAZIONI DI CESSIONE A TERZI: WING NED B.V., ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC, ATITECH S.P.A. E ATITECH MANUFACTURING S.R.L. TALI OPERAZIONI HANNO GENERATO UNA MINUSVALENZA RILEVATA NEL CONTO ECONOMICO PARI A EURO 8 MILIONI.

NEL CORSO DEL 2017 E’ STATA EFFETTUATA L’ACQUISIZIONE DI ULTERIORI QUOTE DI AVIO S.P.A. PER UN ESBORSO PARI A EURO 45 MILIONI.

INFINE, LEONARDO S.P.A. HA ESERCITATO L’OPZIONE PUT SUL RESIDUO 15% DELLA PARTECIPAZIONE IN ANSALDO ENERGIA, CON CONSEGUENTE INCASSO DI EURO 144 MILIONI.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SI RINVIA ALLA NOTA 10 DELLA “RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017” SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA’.

b) RISANAMENTO AMBIENTALE.

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO SI AFFERMA CHE “I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE VENGONO APPLICATI DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE”. IN TALE OTTICA, IL GRUPPO LEONARDO È FORTEMENTE IMPEGNATO SULLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO. NEL 2017 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA PER UNA SPESA PARI A CIRCA 2 EURO MILIONI.

IN ITALIA I PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D. LGS 152/06 IN CORSO SU SITI DI PROPRIETÀ DI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. E LEONARDO S.P.A. SONO IN TOTALE 20.

c) QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?

NEL CORSO DEL 2017 SONO STATI PROGRAMMATI, AVVIATI E IN PARTE ULTIMATI DA LEONARDO S.P.A. CIRCA 70 INTERVENTI PER COSTI STIMATI DI 18 MILIONI DI EURO, DI CUI IL 72% PER L’EFFICIENZA ENERGETICA E IL RESTANTE 28% PER MIGLIORARE LA GESTIONE DEI RIFIUTI E IL CICLO DELLE ACQUE.

INOLTRE, LEONARDO S.P.A. HA INVESTITO CIRCA 19,5 MILIONI DI EURO PER INIZIATIVE NELL’AMBITO DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DI CUI UN TERZO CON RICADUTE SULLA RIDUZIONE DEGLI IMPATTI AMBIENTALI.

63) VORREI CONOSCERE**a) I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

PER DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA LEONARDO, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

b) QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?

IN ITALIA, LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE SOSTANZIALMENTE STABILI.

c) VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

IL RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3.

d) VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE.

ORGANICO 2017 TOTALE (VALORI CONSOLIDATI): 45.134 ADDETTI

DIRIGENTI:	1.091
QUADRI:	5.467
IMPIEGATI:	26.489
OPERAI:	12.047
PILOTI:	40

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO S.P.A., NON SONO ALLO STATO PENDENTI GIUDIZI PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO O IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

e) QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA.

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2017, A LIVELLO DI GRUPPO, SONO STATI COLLOCATI IN ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI DELL'ART.4, LEGGE FORNERO CIRCA N. 29 DIPENDENTI CHE MATURERANNO I REQUISITI PENSIONISTICI ENTRO I 48 MESI SUCCESSIVI LA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO (INDICATIVAMENTE ETA' 58/60 ANNI).

64) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?

NEL 2017 LEONARDO S.P.A. NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

65) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

NEL 2017 E' STATO RILEVATO UN DECREMENTO DEI COSTI OPERATIVI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE. IL DETTAGLIO PER SETTORE E' DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA').

66) VORREI CONOSCERE: VI SONO SOCIETÀ DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO.

67) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'È IL PREZZO MEDIO.

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS DELL'ANNO 2017 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO IL FORNITORE ENEL ENERGIA.

IL PREZZO STABILITO PER L'ANNO 2017 È PARI A 18,73 C€/SMC (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA E TASSE).

68) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, AVV.GUIDO ROSSI, EREDE E BERGER?

LA DOMANDA È FORMULATA IN MODO GENERICO E TALE DA NON CONSENTIRE L'IDENTIFICAZIONE DEI SOGGETTI CUI SI FA RIFERIMENTO NÉ, TANTOMENO, LE SOCIETÀ CHE AGLI STESSI FANNO CAPO.

69) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2017 È PARI A CIRCA IL 78%.

70) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO S.P.A. TENUTASI NEL 2017 È STATA DI CIRCA EURO 138.000,00 E COMPRENDE LE SPESE PER IL NOLEGGIO DELL'ATTREZZATURA, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

71) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI.

NEL CORSO DEL 2017 LEONARDO S.P.A. HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA EURO 600.000,00.

72) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

LA TRACCIABILITÀ DI TUTTI I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, VIENE

GARANTITA SECONDO QUANTO STABILITO DALLA NORMATIVA VIGENTE: IDENTIFICAZIONE E CODIFICA CER (CATALOGO EUROPEO DEI RIFIUTI); REGISTRAZIONE IN APPOSITO REGISTRO; FORMULARIO DI IDENTIFICAZIONE E TRASPORTO; MUD - MODELLO UNICO DI DICHIARAZIONE.

73) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?

AL PRESIDENTE DEL CDA NON E' STATA ASSEGNATA ALCUNA AUTO AZIENDALE. NEL CORSO DEL 2017 L'AMMINISTRATORE DELEGATO (AD) IN CARICA HA UTILIZZATO QUALE AUTO AD USO PROMISCUO UNA LEXUS PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI EURO 1.117,00 + IVA.

L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFIT SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI APPLICABILI.

74) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI? SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LEONARDO S.P.A. NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ.

75) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO S.P.A., UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO 2017 (RISPETTIVAMENTE NELLA NOTA N. 14 E NELLA NOTA 34 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ).

76) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

LEONARDO S.P.A. NON HA EROGATO CONTRIBUTI A SINDACATI E/O A SINDACALISTI.

77) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO OPERANO CESSIONE DI CREDITI ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

78) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E': "IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2018, AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE

SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITA DELEGA, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 2.900,00.

79) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2017 LEONARDO S.P.A. NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

80) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO S.P.A. AL 31.12.2017 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 15 E N. 23 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

81) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?

LEONARDO S.P.A. APPLICA LA NORMATIVA DEL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE. L'ALIQUOTA APPLICATA PER L'ANNO 2017 È IL 24,0%.

82) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

DOMANDE DELL'AZIONISTA TOMMASO MARINO

A) COMPLIMENTI ALLA NUOVA GESTIONE, DA ME, IN QUANTO SOCIO, CERTAMENTE PREFERITA A QUELLA SOSTITUITA. D'ALTRA PARTE IL DOTT. PROFUMO È PERSONA PACATA E CAPACE CHE CERTAMENTE RIUSCIRÀ A RAGGIUNGERE RISULTATI APPREZZABILI. COMPITO DEI SOCI TUTTAVIA È QUELLO DI SPRONARE IL MANAGEMENT A FARE SEMPRE MEGLIO E SU TALE ASPETTO NOI CI CONCENTREREMO.

COME STA FUNZIONANDO LA TRASFORMAZIONE CHE IL GRUPPO HA SUBITO DA PARTE DELLA VECCHIA GESTIONE, CARATTERIZZATA DA NOTEVOLI ACCENTRAMENTI? COME STA FUNZIONANDO? QUALI PECCHE SONO STATE EVIDENZIATE IN SIFFATTA METODOLOGIA?

LEONARDO STA PROSEGUENDO IL PERCORSO DI OTTIMIZZAZIONE DELL'EFFICACIA ED EFFICIENZA OPERATIVA AVVIATO, ANDANDO SEMPRE PIÙ VERSO UNA DIMENSIONE ONE COMPANY, MA SALVAGUARDANDO – NEL CONTEMPO - LE PECULIARITÀ DI BUSINESS ED OPERATIVE DELLE DIVISIONI IN CUI È ARTICOLATA.

B) I VELIVOLI E LE ARMI CHE COSTRUIAMO CONTENGONO AMIANTO?

ALLO STATO ATTUALE I NOSTRI PRODOTTI NON CONTENGONO AMIANTO.

C) ABBIAMO APPRONTATE SOLIDE GARANZIE FINALIZZATE AD IMPEDIRE CHE LE ARMI CHE VENDIAMO POSSANO FINIRE IN MANO AL TERRORISMO INTERNAZIONALE?

ASSOLUTAMENTE SÌ. LEONARDO HA STABILITO UN PROGRAMMA COMPLESSIVO PER IL GRUPPO - IL TRADE COMPLIANCE PROGRAM – AL FINE DI ASSICURARE LA PIENA OSSERVANZA DELLE LEGGI APPLICABILI E DELLE DISPOSIZIONI STABILITE DALLE AUTORITÀ COMPETENTI IN MATERIA DI TRADE COMPLIANCE. INOLTRE IL TRADE COMPLIANCE PROGRAM ASSICURA LA TEMPESTIVA INDIVIDUAZIONE E ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI PREVISTI DALLA NORMATIVA APPLICABILE NAZIONALE, COMUNITARIA E INTERNAZIONALE, IN PARTICOLARE IN MATERIA DI ESPORTAZIONE E IMPORTAZIONE DI BENI E/O SERVIZI PER LA DIFESA, DUALI O COMMERCIALI SOGGETTI A REQUISITI REGOLAMENTARI NONCHÉ DI QUELLI RELATIVI A EMBARGHI, SANZIONI O ALTRE RESTRIZIONI AL COMMERCIO. IL CONTROLLO VIENE EFFETTUATO ANCHE ATTRAVERSO LO SCREENING DELLE TERZE PARTI CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI PAESI SENSIBILI CHE SECONDO LA NORMATIVA INTERNA SONO: AFGHANISTAN, BIELORUSSIA, BIRMANIA, REPUBBLICA CENTRAFRICANA, CIPRO, CUBA, REPUBBLICA DEMOCRATICA DEL CONGO, ERITREA, FIJI, HAITI, IRAN, IRAQ, COSTA D'AVORIO, LIBANO, LIBERIA, LIBIA, MOLDAVIA, COREA DEL NORD, REPUBBLICA POPOLARE CINESE, CON ESCLUSIONE DI HONG KONG E MACAU, RUSSIA, SIERRA LEONE, SOMALIA, SRI LANKA, SUDAN DEL SUD, SUDAN, SIRIA, UCRAINA, VENEZUELA, VIETNAM, YEMEN, ZIMBABWE.

D) CHE RAPPORTI ABBIAMO CON LA RUSSIA?

LEONARDO È PRESENTE NEL PAESE CON UN PROPRIO UFFICIO DI RAPPRESENTANZA A MOSCA ED È ATTIVA ANCHE GRAZIE A DIVERSE COLLABORAZIONI INDUSTRIALI, FRA CUI:

- ELICOTTERI: JV CON SOCIETÀ LOCALE HELIVERT PER L'ASSEMBLAGGIO DELL'AW139 (7 UNITÀ VENDUTE, 6 UNITÀ CONSEGNATE) E PER LA MANUTENZIONE DELL'AW139 E DELL'AW189;
- VELIVOLI: FINO AL 2016, JV CON L'AZIENDA DI STATO UNITED AIRCRAFT CORPORATION (UAC) SUL PROGRAMMA SUPERJET 100, PER LA PRODUZIONE, COMMERCIALIZZAZIONE E GESTIONE OPERATIVA DEL VELIVOLO DA TRASPORTO REGIONALE CIVILE SUKHOI SUPERJET 100 (SSJ100). LEONARDO HA CEDUTO L'INTERA QUOTA DEL 25% DETENUTA NELLA JV "SUKHOI CIVIL AIRCRAFT CORPORATION" BASATA IN RUSSIA E HA RIDOTTO DAL 51% AL 10% LA QUOTA NELLA JV "SUPERJET INTERNATIONAL" BASATA IN ITALIA.

SISTEMI PER LA SICUREZZA E LE INFORMAZIONI: LA DIVISIONE OPERA NEL PAESE CON PROGRAMMI NEI SETTORI DELL'AUTOMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI PROFESSIONALI.

E) COME SI RIPERCUOTONO NEL GRUPPO LE SANZIONI INTERNAZIONALI IN ESSERE?

IN SEGUITO ALL'EMBARGO SUI MATERIALI DIFESA E ALLE RESTRIZIONI IMPOSTE (A PARTIRE DAL 2014), LE ATTIVITÀ DI LEONARDO S.P.A. IN RUSSIA SI RIFERISCONO ESCLUSIVAMENTE A PRODOTTI E SOLUZIONI IN AMBITO CIVILE (ESCLUDENDO, PERTANTO, L'OFFERTA IN AMBITO DIFESA). ALLA LUCE DELLO SCENARIO POLITICO, CHE NON LASCIA INTRAVEDERE – NEL BREVE – UNA DISTENSIONE E AD UNA RAPIDA RIMOZIONE DELLE SANZIONI, LE OPPORTUNITÀ COMMERCIALI NEL PROSSIMO QUINQUENNIO SI RIFERISCONO PRINCIPALMENTE AL SETTORE ELICOTTERI (VIP, OIL&GAS), A QUELLO DELL'AUTOMAZIONE (POSTALE E AEROPORTUALE) E ALLE COMUNICAZIONI PROFESSIONALI..

F) QUALI CONSEGUENZE S'INCOMINCIANO A INTRAVEDERE PER IL GRUPPO DALLA BREXIT?

LEONARDO HA UNA PRESENZA INDUSTRIALE CONSOLIDATA NEL REGNO UNITO E RAPPRESENTA IL PRINCIPALE INVESTITORE ESTERO NEL PAESE IN AMBITO DIFESA E IL SECONDO FORNITORE DEL MINISTERO DELLA DIFESA BRITANNICO, CON IL QUALE COLLABORA NELL'AMBITO DI IMPORTANTI PROGRAMMI A MEDIO-LUNGO TERMINE.

IL GRUPPO OPERA IN UK CON CIRCA 6.800 ADDETTI NEI SETTORI CHIAVE DEGLI ELICOTTERI, DELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA E SICUREZZA E DELLO SPAZIO.

LEONARDO, PUR PRESTANDO PARTICOLARE ATTENZIONE ALLA SITUAZIONE POLITICA E ISTITUZIONALE DEL REGNO UNITO, CONTINUA A SOSTENERE CON FORZA LA PRESENZA NEL PAESE DA UN PUNTO DI VISTA STRATEGICO E INDUSTRIALE, CONSIDERANDOLO COME IL PROPRIO PRINCIPALE MERCATO DOMESTICO.

COME NOTO, INFATTI, LA SITUAZIONE NEL REGNO UNITO È CARATTERIZZATA DA UN ALTO GRADO DI INCERTEZZA RISPETTO AGLI ESITI DEI NEGOZIATI BREXIT. IN PARTICOLARE, AL MOMENTO, NON SONO STATI ANCORA AFFRONTATI IN MANIERA DEFINITIVA I TEMI LEGATI ALLA FUTURA RELAZIONE TRA UE E UK NEI SETTORI DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA.

G) ABBIAMO 21 SITI CONTAMINATI PER I QUALI SI STA GIUSTAMENTE PROVVEDENDO AD EFFETTUARNE LA BONIFICA. COME NE È AVVENUTA LA CONTAMINAZIONE? PERCENTUALMENTE PER QUALI DI QUESTI SI PREVEDE UNA BONIFICA PARZIALE?

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO SI AFFERMA CHE "I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE VENGONO APPLICATI

DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE”.

IN TALE OTTICA, IL GRUPPO LEONARDO È FORTEMENTE IMPEGNATO SULLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO. NEL 2017 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA.

IN ITALIA I PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D. LGS 152/06 IN CORSO SU SITI DI PROPRIETÀ DI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. E LEONARDO S.P.A. SONO IN TOTALE 20.

LA CONTAMINAZIONE NELLA MAGGIOR PARTE DEI CASI È DA RICONDURRE AD EVENTI ACCADUTI NEL PASSATO: PRINCIPALMENTE PERDITE DA IMPIANTI DI PROCESSO O DA STOCCAGGI.

LE BONIFICHE IN CORSO SARANNO PORTATE A COMPLETAMENTO.

H) A QUANTO AMMONTANO GLI UTILI DI OTO MELARA?

IL 1° GENNAIO 2016 LA SOCIETÀ OTO MELARA S.P.A. È STATA FUSA PER INCORPORAZIONE IN LEONARDO S.P.A., IN APPLICAZIONE DEL NUOVO MODELLO OPERATIVO ED ORGANIZZATIVO POSTO IN ESSERE.

I DATI AFFERENTI AL BUSINESS CUI LA OTO MELARA S.P.A. FACEVA RIFERIMENTO SONO ATTUALMENTE INCLUSI NELLA DIVISIONE SISTEMI DI DIFESA IL CUI ANDAMENTO È RIPORTATO IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DELLA “RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017” SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ’.

I) EFFETTIAMO PUBBLICITÀ SU TESTATE GIORNALISTICHE? A CHI NE È AFFIDATA LA COMPETENZA?

NELL’ESERCIZIO 2017 LA SPESA PER “PUBBLICITÀ” DI GRUPPO SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO DI CIRCA EURO 1.750.000,00. LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS.

NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI:

ITALIA

Video Immagine Srl; A. Manzoni & C. SpA; RCS MediaGroup SpA; EDAI Srl; Edizioni Monografie Srl; Base per Altezza Srl; Class Pubblicità SpA; Il Sole 24 Ore SpA; Oratorio del Gonfalone; Politalia Srl; Intermedia Service Soc. Coop.; Comunità San Patrignano Società Cooperativa Sociale; Publimedia Srl; Piemme Concessionaria di Pubblicità: Aspen Institute;

ESTERO

Ediconsult Internazionale; Shephard Press LTD; The Convention News Company Inc.; Penton Media; Mönch Verlagsgesellschaft GmbH; MHM Publishing; Le Bourget; Reed Business Information; Access Intelligence, LLC; Global Business Press Ltd; Mönch YAYINCILIK VE TIC.LTD; Grupo EDEFA S.A.; G.H.Q. of UAE Armed Forces; Halldale Media Group; Revista ALAS.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE.

LA RESPONSABILITÀ DI GESTIONE DELLA SPESA PUBBLICITARIA È DI COMPETENZA DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA RELAZIONI ESTERNE, COMUNICAZIONE, RAPPORTI ISTITUZIONALI ITALIA,

RELAZIONI CON GLI INVESTITORI E SOSTENIBILITÀ.

J) QUAL È STATA LA CONDANNA RIPORTATA IN APPELLO DALL'EX AMMINISTRATORE DELEGATO DI SELEX SERVICE MANAGEMENT? PERCHÉ NON È STATO PROPOSTO RICORSO IN CASSAZIONE? QUANTO CI SONO COSTATE A TUTT'OGGI LE SPESE LEGALI? A QUANTO AMMONTANO I RELATIVI RISARCIMENTI CHE DOVREMO ELARGIRE?

SELEX SERVICE MANAGEMENT S.P.A. SI È COSTITUITA PARTE CIVILE NEL PROCEDIMENTO PENALE A CARICO DELL'EX AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA SOCIETÀ (PIÙ ALTRI) CHE LA CORTE DI APPELLO, CON SENTENZA DEL 20.12.2017, HA CONDANNATO ALLA PENA DELLA RECLUSIONE (DI UN ANNO E SEI MESI) E AL RISARCIMENTO DEL DANNO NEI CONFRONTI DI SELEX SERVICE MANAGEMENT S.P.A. NONCHÉ AL PAGAMENTO DELLE SPESE SOSTENUTE DALLA STESSA SOCIETÀ NEL GIUDIZIO. ESSENDO SELEX SERVICE MANAGEMENT S.P.A. IL SOGGETTO DANNEGGIATO DAL REATO, OVE LA PREDETTA PRONUNCIA DI CONDANNA DIVENTASSE DEFINITIVA O VENISSE CONFERMATA DALLA CORTE DI CASSAZIONE, LA SOCIETÀ POTRÀ PORRE IN ESSERE LE AZIONI FINALIZZATE AL RISARCIMENTO DEI DANNI SUBITI E AL RIMBORSO DELLE SPESE DI GIUDIZIO SOSTENUTE.

K) NELLA RELAZIONE FINANZIARIA SI AFFERMA CHE "IN DATA 1° LUGLIO 2015 IL GUP (PRESSO IL TRIBUNALE DI ROMA, N.D.R.) HA DISPOSTO IL RINVIO A GIUDIZIO PER L'EX PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO DI LEONARDO". DATO CHE IN QUESTI ANNI CI SONO STATI VARI AMMINISTRATORI DELEGATI, COME PUÒ ORIENTARSI IL SOCIO PER CAPIRE DI CHI SI TRATTI? NON SI RITIENE SIA UN DIRITTO DEGLI AZIONISTI CONOSCERE ALMENO I NOMI DELLE PERSONE COINVOLTE?

SI TRATTA DEL PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO DI LEONARDO S.P.A. IN CARICA NEL 2010 (EPOCA DEI FATTI DI CUI AL PROCEDIMENTO PENALE).

L) IN RELAZIONE AI PROCEDIMENTI PENALI PER VIOLAZIONE IN MERITO ALLA NORMATIVA SULL'AMIANTO, DATO CHE ESSI RISALGONO AGLI ANNI '90, NON DOVREBBERO CONSIDERARSI PRESCRITTI?

PER QUANTO A NOI NOTO, NON RISULTANO EMESSI PROVVEDIMENTI DI ESTINZIONE DEL REATO PER PRESCRIZIONE NEI CONFRONTI DEI SOGGETTI COINVOLTI.

M) E' STATA IMPUGNATA LA SENTENZA DI ASSOLUZIONE DELLO SCORSO NOVEMBRE DI ANSALDO ENERGIA?

PER QUANTO NOTO ALLA SOCIETÀ, LE MOTIVAZIONI DELLA SENTENZA EMESSA DELLA CORTE DI APPELLO DI MILANO LO SCORSO NOVEMBRE NON RISULTANO ANCORA DEPOSITATE. PERTANTO I TERMINI PER L'IMPUGNAZIONE DELLA SENTENZA DECORRERANNO DALLA DATA DI NOTIFICA DELL'AVVENUTO DEPOSITO DELLE MOTIVAZIONI DELLA DECISIONE.

N) CHI CI RAPPRENDI IN AVIO? DA CHI NE ABBIAMO RILEVATO LE AZIONI ACQUISTATE NEL 2017? A QUALE PREZZO?

LEONARDO ESPRIME NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.P.A. 3 CONSIGLIERI: LA PROF. MONICA AUTERI (AMMINISTRATORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 148 DEL TUF E

DELL'ART. 3 DEL CODICE DI AUTODISCIPLINA), L'ING. LUIGI PASQUALI E IL DOTT. STEFANO RATTI (DIRIGENTI DEL GRUPPO).

NELL'AMBITO DI UNA PIÙ AMPIA OPERAZIONE VOLTA ALLA QUOTAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI AVIO S.P.A., IN DATA 31 MARZO 2017 LEONARDO S.P.A., GIÀ AZIONISTA DI AVIO, HA ACQUISTATO DAI FONDI CINVEN E DA VIASIMO (SOCIETÀ DEI MANAGERS AVIO) UN'ULTERIORE PARTECIPAZIONE NELLA SOCIETÀ PER UN ESBORSO DI EURO 43 MILIONI CIRCA.

CONTESTUALMENTE È STATO STIPULATO L'ATTO DI FUSIONE DI AVIO S.P.A. IN SPACE2 S.P.A. - UNA SPECIAL PURPOSE ACQUISITION COMPANY QUOTATA SUL MERCATO MIV / SEGMENTO SIV DI BORSA ITALIANA - OPERAZIONE PERFEZIONATASI IN DATA 10 APRILE 2017 (CON CONTESTUALE MODIFICA DELLA DENOMINAZIONE SOCIALE DI SPACE 2 S.P.A. IN - "AVIO S.P.A."), PER EFFETTO DELLA QUALE LEONARDO È ENTRATA NEL CAPITALE SOCIALE DELL'INCORPORANTE CON UNA PARTECIPAZIONE PARI AL 28,29% DEL CAPITALE SOCIALE).

TALE PARTECIPAZIONE SI È RIDOTTA AL 25,88% - ATTUALE PARTECIPAZIONE DETENUTA DA LEONARDO IN AVIO – IN VIRTÙ DELL'AVVENUTO ESERCIZIO DI DIRITTI ATTRIBUITI AGLI AZIONISTI DI SPACE2 AL MOMENTO DELLA FUSIONE.

O) SU QUALE TEMI SONO STATE PRONUNCIATE LE DENUNCE EX ART. 2408 C.C.?

NEL 2017 LA SOCIETÀ HA RICEVUTO DA UN SOLO AZIONISTA DENUNCE EX ART. 2408 C.C. CHE IL COLLEGIO SINDACALE HA VALUTATO NON FONDATE.

P) A GIUDIZIO DELL'AD PERCHÉ IL PIANO 2022 È STATO ACCOLTO SFAVOREVOLMENTE IN BORSA? LE AZIONI SI SONO ABBASSATE DA 15 A CIRCA 10 EURO!

IL TITOLO HA RISENTITO SIA DELLA DEBOLEZZA DEI MERCATI FINANZIARI SIA DI ALCUNI ASPETTI RELATIVI ALLA SOCIETÀ, IN PARTICOLARE LA REVISIONE DELLA GUIDANCE DELLO SCORSO NOVEMBRE E LA GUIDANCE RELATIVA AL FOCF DEL 2018 (FORNITA PER LA PRIMA VOLTA IN OCCASIONE DELLA PRESENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE) AL DI SOTTO DELLE ASPETTATIVE DEL MERCATO. NONOSTANTE CIÒ, LA GENERAZIONE DI CASSA (FOCF) NEL QUINQUENNIO È PREVISTA AVERE UN NETTO MIGLIORAMENTO A PARTIRE DAL 2020.

Q) IL DOTT. PROFUMO NON RITIENE DI DOVER EFFETTUARE DELLE MODIFICHE A DETTO PIANO?

IL MERCATO FINANZIARIO HA APPREZZATO IL NUOVO PIANO INDUSTRIALE E LA COMUNITÀ FINANZIARIA HA COMMENTATO POSITIVAMENTE LA SOLIDITÀ E L'AFFIDABILITÀ DEL PIANO STESSO. PARTICOLARMENTE APPREZZATE SONO STATE LA CHIAREZZA E LA TRASPARENZA FORNITE IN MERITO ALLE STRATEGIE E AGLI OBIETTIVI DEL GRUPPO, ALLA BASE DELLA CRESCITA SOSTENIBILE DI LEONARDO NEL LUNGO PERIODO.

R) QUANTI SONO I LAVORATORI INTERINALI NEL GRUPPO? COME SI PENSA DI SALVARE IL LORO LAVORO? NON SI RITIENE DI ASSUMERNE IN PIANTA STABILE? SI È CONSAPEVOLI CHE LO STATO HA ANCHE IL DOVERE DI CREARE LAVORO E TUTELARE LE PERSONE PIÙ DEBOLI?

I LAVORATORI INTERINALI NEL GRUPPO LEONARDO SONO 2.584 IN TUTTO IL MONDO. SONO PREVISTI PROCESSI DI GRADUALE E PROGRESSIVA STABILIZZAZIONE IN COERENZA CON I CARICHI DI LAVORO E LA SALVAGUARDIA DELLE COMPETENZE.

S) DELL'ELICOTTERO A PILOTAGGIO REMOTO ABBIAMO SENTITO PARLARE DA CERTA STAMPA. MI DOMANDO A CHE PUNTO SIA LA SPERIMENTAZIONE. SONO STATI TROVATI INCONVENIENTI?

LA SPERIMENTAZIONE SEGUE IL PIANO PREVISTO; L'UNICO INCONVENIENTE NON È DI NATURA TECNICA MA SI RIFERISCE ALLA NECESSITÀ DI CAMBIARE IL FORNITORE DEL MOTORE, IN QUANTO IL PRECEDENTE NON OPERA PIÙ SUL MERCATO.

T) "LEONARDO: 82 AVVISI GARANZIA PER EVASIONE FISCALE E APPROPRIAZIONE INDEBITA". QUESTO IL TITOLO DE IL SOLE 24ORE, 15/03/2017. E' PERALTRO NOTO CHE L'ATTUALE MANAGEMENT NON C'ENTRA. A CHE PUNTO SONO LE INDAGINI? SIAMO RIUSCITI A FARCI ALMENO PARZIALMENTE RISARCIRE? CHE TIPO DI APPROPRIAZIONE INDEBITA È STATA CONTESTATA? QUALI PROVVEDIMENTI SONO STATI ASSUNTI PER EVITARE CHE LE STESSE VIOLAZIONI POSSANO ESSERE REITERATE?

LE INDAGINI SI SONO CONCLUSE. A TAL PROPOSITO ABBIAMO APPRESO DAGLI AVVOCATI CHE LA PROCURA NON INTENDE ESERCITARE L'AZIONE PENALE E CHE VERRÀ RICHIESTA L'ARCHIVIAZIONE.

U) ABBIAMO RISPETTATO LE SANZIONI INTERNAZIONALI? ABBIAMO IN CORSO PROCEDIMENTI? GLI STATES HANNO ELEVATO SANZIONI NEI CONFRONTI DEL GRUPPO PER IL TRAMITE DI LORO AUTORITÀ?

LEONARDO RISPETTA TUTTE LE NORMATIVE ALLE QUALI È SOGGETTA IVI COMPRESA L'APPLICAZIONE DI EVENTUALI EMBARGHI E/O SANZIONI INTERNAZIONALI COSÌ COME GIÀ RIPORTATO NELLA RISPOSTA ALLA DOMANDA C). NON CI RISULTANO IN CORSO PROCEDIMENTI RELATIVI AL MANCATO RISPETTO DI NORME INERENTI L'EXPORT CONTROL. GLI USA NON HANNO MAI EMESSO SANZIONI RELATIVE ALLA VIOLAZIONE DI LEGGI SULL'EXPORT CONTROL NEI CONFRONTI DI LEONARDO.

1) QUAL È LA FIGURA CHIAVE INTERNA AL GRUPPO, CHE SI OCCUPI DI BLOCKCHAIN? FACCIO INFATTI PARTE DI UN GRUPPO DI INVESTITORI, ANCHE A NOME DEI QUALI SCRIVO, CHE VORREBBERO GARANZIE DI MAGGIOR SICUREZZA PER LE SOCIETÀ NELLE QUALI INVESTANO.!

LA FIGURA DI RIFERIMENTO È NELL'AMBITO DEL CTO DELLA LOB "CYBER SECURITY & ICT" DELLA DIVISIONE "SECURITY & INFORMATION SYSTEMS". L'ATTIVITÀ AL MOMENTO È ORIENTATA VERSO L'USO DELLA TECNOLOGIA BLOCKCHAIN PER LA CERTIFICAZIONE DI TRANSAZIONE TRA MACCHINE ED AGENTI SW DISTRIBUITI (SIA IN AMBIENTE PUBBLICO CHE PRIVATO). IN AMBITO "CYBER SECURITY" LE APPLICAZIONI DI RIFERIMENTO RIGUARDANO PRINCIPALMENTE L'"IDENTITY AND ACCESS AMANAGEMENT". IN AMBITO "ICT" LE APPLICAZIONI RIGUARDANO PRINCIPALMENTE GLI AMBIENTI INDUSTRIALI (INDUSTRIA 4.0), L'"OIL & GAS" E LE INFRASTRUTTURE CRITICHE IN GENERALE.

2) A QUANTO AMMONTANO GL'INVESTIMENTI DI GRUPPO NEL RAMO BLOCKCHAIN?

AL MOMENTO L'INVESTIMENTO RIGUARDA LE ATTIVITÀ DI STUDIO E DI FATTIBILITÀ PREPARATORIE ALLA IMPOSTAZIONE DI BUSINESS PLAN PIÙ STRUTTURATI ED ORIENTATI ALLO SVILUPPO PRODOTTI.

TALE INVESTIMENTO È VALUTABILE NELL'ORDINE DEI 200 KEURO/ANNO.

3) CON QUALI UNIVERSITÀ ABBIAMO RAPPORTI E DI CHE TIPO?

I RAPPORTI DI COLLABORAZIONE CHE LEONARDO HA CON LE UNIVERSITÀ E CENTRI DI RICERCA POSSONO ESSERE RICONDOTTI IN 3 MACRO-CATEGORIE:

- CONTRATTI DIRETTI (R&D) – (26 PARTNER ATTUALMENTE COINVOLTI SU CONTRATTI IN ESSERE)
- PARTNERSHIP SU PROGETTI FINANZIATI – (144 PARTNER ATTUALMENTE COINVOLTI SU INIZIATIVE FINANZIATE IN ESSERE)
- TIROCINI E BORSE DI STUDIO (STIPULATE CONVENZIONI CON 25 PARTNER)

NEL 2016 È STATO SIGLATO UN ACCORDO QUADRO DI DURATA QUINQUENNALE CON IL POLITECNICO DI MILANO SU TEMI DI RICERCA E DI FORMAZIONE.

TRA I 93 PARTNER CON CUI LEONARDO HA ATTUALMENTE RAPPORTI IN ESSERE, I PRINCIPALI SONO:

- CINI
- Università del Salento
- Università di Pisa
- INGV
- Università di Genova
- ENEA
- CNIT
- Università di Bologna
- Università di Roma La Sapienza
- CIRA
- Politecnico di Milano
- Politecnico di Torino
- Università Federico II
- CNR
- Sant'Anna (Pisa)
- University of Edinburgh
- University of Glasgow
- University of Greenwich
- University of Heriot-Watt
- University of Nottingham
- University of Oxford
- NTU

4) LA RAPPRESENTANZA DELEGHE A CHI È STATA AFFIDATA? ESSA SI RITIENE ATTIVA O PASSIVA? NELLA SECONDA IPOTESI, SI È PENSATO DI AFFIDARLA A CHI POTREBBE FARNE USO PER FAR COMPRENDERE AGLI INVESTITORI L'UTILITÀ DEI LORO INVESTIMENTI E MAGARI CONTRIBUIRE A PORTARNE DI NUOVI? E DEL RESTO AGEVOLARE L'ARRIVO DI NUOVI INVESTITORI, NON DOVREBBE ESSERE PRECIPUO COMPITO DEL MANAGEMENT?

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA È POCO CHIARO; SE SI FA RIFERIMENTO AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO DALLA SOCIETÀ EX ART. 135 UNDECIES DEL D.LGS 58/98, SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA IN RELAZIONE ALLA DOMANDA N. 26.

5) QUALI E QUANTI SONO STATI I PRINCIPALI CREDITI INESIGIBILI?

SIA I CREDITI COMMERCIALI CHE QUELLI FINANZIARI SONO SOGGETTI A IMPAIRMENT SU BASE INDIVIDUALE, SE SIGNIFICATIVI, AL FINE DI IDENTIFICARE EVENTUALI SITUAZIONI DI INESIGIBILITÀ. LE NOTE N. 14, N. 28 E N. 34 DELLA “RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017” SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DELLA LEONARDO CONTENGONO L'INFORMAZIONE RELATIVA AI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO S.P.A., UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, E L'IMPORTO DEGLI IMPAIRMENT OPERATI NEL 2017.

6) IN RIFERIMENTO ALLA DOMANDA CHE PRECEDE, NEI CONFRONTI DI CHI?

LE SVALUTAZIONI EFFETTUATE DA LEONARDO S.P.A. NEL CORSO DEL 2017 SONO PRINCIPALMENTE LEGATE AD ANALISI STATISTICHE SULLO SCADUTO.

7) NEL GRUPPO QUALI EROGAZIONI DELLO STATO E/O DI ALTRO ENTE PUBBLICO E/O DELLA COMUNITÀ EUROPEA ABBIAMO CONSEGUITO NEL 2017?

LE EROGAZIONI CHE LEONARDO S.P.A. HA RICEVUTO NEL 2017 DALLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO, DALLE REGIONI E DALLA COMUNITÀ EUROPEA SI ATTESTANO A CIRCA 375 M/EURO. TALI EROGAZIONI SONO STATE DATE SIA A TITOLO DI FINANZIAMENTO AGEVOLATO CHE A TITOLO DI CONTRIBUTO ALLA SPESA, CON L'OBIETTIVO DI SUPPORTARE, OSSIA, DI CONTRIBUIRE PARZIALMENTE AI COSTI SOSTENUTI DALL'AZIENDA PER ATTIVITÀ DI RICERCA, SVILUPPO ED INVESTIMENTO.

8) QUALI E QUANTI CONSIGLIERI E MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE HANNO PERSO L'INDIPENZA DOPO LA NOMINA E PER QUALE CAUSA?

I REQUISITI DI INDIPENDENZA PREVISTI DALLA LEGGE E DAL CODICE DI AUTODISCIPLINA PERMANGONO INALTERATAMENTE SODDISFATTI IN CAPO AD AMMINISTRATORI E SINDACI. AL RIGUARDO SI RINVIA ALLE PERIODICHE VALUTAZIONI DI INDIPENDENZA EFFETTUATE COME DESCRITTO NELLA RELAZIONE DI CORPORATE GOVERNANCE DI LEONARDO S.P.A. PUBBLICATA NEL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ (PAR. 4.6 RELATIVO AL CDA E PAR. 11.2 RELATIVO AL COLLEGIO SINDACALE)

9) QUANTI E QUALI SONO I CONSIGLIERI DI GRUPPO IN CONFLITTO D'INTERESSI?

LEONARDO E LE SOCIETÀ DEL GRUPPO HANNO ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA.

LEONARDO E LE SUE SOCIETÀ VIGILANO SULLA APPLICAZIONE DI TALE DISPOSIZIONE ADOTTANDO, OVE DEL CASO, OPPORTUNI PROVVEDIMENTI FINALIZZATI AD ESCLUDERE IL SUSSISTERE DI SITUAZIONI DI SUDDETTA NATURA.

AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE LEONARDO,

AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI A INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01. INOLTRE LEONARDO RICHIEDE CHE CHIUNQUE ABBA NOTIZIA DI SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSI NE DIA, TRAMITE I CANALI DEDICATI, TEMPESTIVA COMUNICAZIONE ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01 (CFR. CODICE ETICO PAR. 6).

10) A QUANTO AMMONTANO COMPLESSIVAMENTE LE SPESE DELL'AD E DIRETTORE GENERALE, NONCHÉ DEL COLLEGIO SINDACALE PER L'ASSOLVIMENTO DEL LORO MANDATO (DA NON CONFONDERE CON LE RETRIBUZIONI, INDENNITÀ E QUANT'ALTRO)?

I RIMBORSI SPESE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO IN CARICA NEL 2017, CHE RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE SPESE SOSTENUTE PER MISSIONI DI SERVIZIO IN ITALIA E ALL'ESTERO, AMMONTANO A CIRCA EURO 125.000.

I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA EURO 19.000.

11) A QUANDO RISALE L'ULTIMA ISPEZIONE DELL'ISPETTORATO DEL LAVORO? QUALI SANZIONI NE SONO DERIVATE?

NEL 2017 NON SONO STATE EFFETTUATE ISPEZIONI DA PARTE DELL'ISPETTORATO DEL LAVORO.

12) IL GRUPPO QUANTO HA VERSATO AL FONDO REGIONALE PER L'OCCUPAZIONE DEI DISABILI (LEGGE 68/99)?

IL GRUPPO NON HA EFFETTUATO VERSAMENTI AL FONDO REGIONALE PER L'OCCUPAZIONE DEI DISABILI NEL 2017.

13) IL GRUPPO HA SUBITO DIFFIDE OBBLIGATORIE DA PARTE DI ORGANI ISPETTIVI, RELATIVE ALLA LEGGE SUI DISABILI?

NON SONO PERVENUTE DIFFIDE OBBLIGATORIE.

14) A QUANTO AMMONTANO LE SCOPERTURE COMPLESSIVE DI GRUPPO, EX LEGE 68/99 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI E INTEGRAZIONI?

NEL BIENNIO 2016/2017 LEONARDO S.P.A. HA BENEFICIATO DELLA SOSPENSIONE DALL'OBBLIGO DI ASSUMERE DISABILI, IN QUANTO ERA STATA INTERESSATA DA PROCEDURE DI MOBILITÀ. AL TERMINE DEL PERIODO DI SOSPENSIONE (AGOSTO 2017), LA SOCIETÀ HA PROVVEDUTO A DEFINIRE UN PROGRAMMA MIRANTE ALLA GRADUALE COPERTURA DELLE QUOTE D'OBBLIGO RISERVATE AI DISABILI ATTRAVERSO LA SOTTOSCRIZIONE DI CONVENZIONI AI SENSI DELL'ART.11, LEGGE N. 68 DEL 1999.

15) QUALI SONO STATI I PUNTI PRINCIPALI PER I QUALI LA CONTROLLANTE HA FATTO PESARE LA PREROGATIVA DI DIREZIONE E COORDINAMENTO? QUALE POSIZIONE HA ASSUNTO DETTA

CONTROLLANTE IN MERITO ALLE ECCESSIVE RETRIBUZIONI DEL MANAGEMENT?

LEONARDO S.P.A. NON E' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO.

LE RETRIBUZIONI DEL MANAGEMENT DI LEONARDO S.P.A. SONO IN LINEA CON LE DISPOSIZIONI DI LEGGE E DI CONTRATTO APPLICABILI, NONCHÉ IN CONFORMITA' ED IN COERENZA CON QUANTO INDICATO NELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE ADOTTATA DA LEONARDO S.P.A. CON IL COINVOLGIMENTO DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE ED ILLUSTRATA NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE EX ART. 123 TER DEL TUF.

16) QUALI SONO LE SOCIETÀ DI CUI POSSEDIAMO LA MAGGIORANZA SENZA PORRE IN ESSERE DIREZIONE E COORDINAMENTO E PERCHÉ?

LE SOCIETÀ CUI TALE DISCIPLINA E' RIFERIBILE E DI CUI LEONARDO S.P.A. DISPONE DIRETTAMENTE DELLA MAGGIORANZA DEI VOTI ESERCITABILI NELL'ASSEMBLEA ORDINARIA SONO TUTTE SOGGETTE ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLA MEDESIMA LEONARDO - AI SENSI DELL'ART. 2497 COD. CIV. - AD ECCEZIONE DI TELESPAZIO S.P.A. TALE SOCIETÀ - IN CUI LEONARDO DETIENE UNA PARTECIPAZIONE PARI AL 67% - È SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO CONGIUNTA DI LEONARDO S.P.A. E DI THALES S.A., TENUTO CONTO DEI PATTI ESISTENTI TRA I SOCI CHE PREVEDONO UNA GOVERNANCE PARITETICA TRA GLI STESSI.

17) A QUANTO AMMONTA IL FATTURATO DELLA CONTROLLANTE NEI CONFRONTI DELLA SOCIETÀ? DI QUANTO É AUMENTATO?

SE SI INTENDE FAR RIFERIMENTO AL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, SI FA PRESENTE CHE LO STESSO NEL 2017 HA PERCEPITO CIRCA EURO 24,4 MILIONI A TITOLO DI DIVIDENDO PER LE N. 174.626.554 LEONARDO S.P.A. POSSEDUTE.

18) ABBIAMO DECLASSATO FIGURE DIRIGENZIALI? PER QUALI FINALITÀ? ABBIAMO ADOTTATO CONTRATTI DI NOVAZIONE?

NO NEL 2017 NON SONO STATE EFFETTUATE NOVAZIONI DI FIGURE DIRIGENZIALI.

19) VI SONO INDAGINI DELLA CORTE DEI CONTI E DI AUTORITÀ ANTITRUST A CARICO DEL GRUPPO?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

20) NELLE TRANSAZIONI CON PARTI CORRELATE QUALI SONO STATI I DIRIGENTI COINVOLTI E PER QUALI IMPORTI RETRIBUTIVI?

PREMESSO CHE PER DIRIGENTI COINVOLTI SI INTENDONO LE FIGURE APICALI RICOMPRESSE NELLA NOZIONE "DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE DELLA SOCIETÀ", SI RINVIA AI CONTENUTI DELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI LEONARDO S.P.A. PUBBLICATA NEL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

21) L'AD É ANCHE DIRIGENTE NELL'AMBITO DEL GRUPPO? CUMULA LE RETRIBUZIONI?

NO L'AMMINISTRATORE DELEGATO IN CARICA, COME RIPOSTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE, HA UN CONTRATTO DI COLLABORAZIONE CON LA SOCIETÀ E NON UN

RAPPORTO DI LAVORO DIPENDENTE.

22) IL GRUPPO PER COSA È DEBITORE NEI CONFRONTI DELL'AD?

TUTTI I DETTAGLI IN TEMA DI RAPPORTI ECONOMICI CON L'AD SONO INCLUSI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

23) QUALI E QUANTE SONO STATE LE CONTESTAZIONI FISCALI DI GRUPPO?

LE SOCIETÀ DEL GRUPPO (SIA ITALIANE CHE ESTERE) SONO SOGGETTE AI NORMALI CONTROLLI DA PARTE DELLE AUTORITÀ FISCALI. AD OGGI NON RISULTANO NOTIFICATI AVVISI DI ACCERTAMENTO DI IMPORTI SIGNIFICATIVI O COMUNQUE NON COPERTI DA FONDI RISCHI.

24) QUANTI SONO GLI STABILI DI GRUPPO ANCORA CON AMIANTO? NE È STATO FATTO UN CENSIMENTO? AL RIGUARDO ABBIAMO SUBITO CAUSE DI EX DIPENDENTI?

IN CONSIDERAZIONE DELL'ETÀ DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DEL GRUPPO SONO PRESENTI MATERIALI CONTENENTI AMIANTO IN PORZIONI LIMITATE DI ALCUNI STABILI CHE SONO CENSITI, REGISTRATI, MONITORATI IN CONFORMITÀ ALLA NORMATIVA IN AMBITO, VALUTANDONE COSTANTEMENTE IL RISCHIO, AFFINCHÉ RESTI NEI LIMITI FISSATI DALLA VIGENTE NORMATIVA. SI PRECISA ALTRESÌ CHE LEONARDO S.P.A. CONDUCE, PARALLELAMANTE, UN PIANO DI BONIFICA E DI SOSTITUZIONE DEI MATERIALI CONTENENTI AMIANTO.

CON RIFERIMENTO ALLA SITUAZIONE SOPRA RAPPRESENTATA, NON RISULTANO CONTENZIOSI DA PARTE DI EX DIPENDENTI.

25) A CHI È STATA AFFIDATA LA RAPPRESENTANZA DELEGHE? QUANTE DELEGHE SONO STATE OTTENUTE?

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2018, AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITA DELEGA, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. PER L'ASSEMBLEA 2018 NON SONO STATE CONFERITE DELEGHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO.

26) COSTI DI COMPUTERSHARE E/O SPAFID? ANCHE IN IPOTESI FOSSERO IN LINEA CON QUELLI DI MERCATO!

IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE EX ART. 135-UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 2.900.

27) I FAMILIARI DI CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE DI QUANTO SONO CREDITORI NEI CONFRONTI DEL GRUPPO?

SI SEGNALE CHE EVENTUALI RAPPORTI DEBITO/CREDITO IN ESSERE TRA I SUINDICATI SOGGETTI E IL GRUPPO LEONARDO RIENTREREBBERO NELL'AMBITO APPLICATIVO DELLA DISCIPLINA

DELLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE; PERTANTO LE EVENTUALI RELATIVE INFORMAZIONI, IN OTTEMPERANZA ALLA DISCIPLINA VIGENTE, AVREBBERO FORMATO OGGETTO DI PUBBLICAZIONE AI SENSI DI LEGGE – LIMITATAMENTE ALLE EVENTUALI FATTISPECIE DI MAGGIORE RILEVANZA (OVVERO CHE ABBIANO INFLUITO IN MISURA RILEVANTE SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE O SUI RISULTATI DELLE SOCIETÀ) – NELL'AMBITO DELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE (SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE).

28) PER L'AZIENDA ESISTE O NON ESISTE UN LIMITE AL CUMULO STIPENDIALE DEL MANAGEMENT?

IL RAPPORTO DI LAVORO DIPENDENTE CON QUALIFICA DIRIGENZIALE PREVEDE UNA RETRIBUZIONE FISSA E UNA RETRIBUZIONE VARIABILE DI BREVE E LUNGO TERMINE. QUEST'ULTIMA È LEGATA AL RAGGIUNGIMENTO DI OBIETTIVI PREFISSATI.

29) PRESSO IL REGISTRO DELLE IMPRESE È STATA DEPOSITATA NEI TERMINI LA "DICHIARAZIONE INDIVIDUALE O CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO"?

IN VIRTU' DEL DECRETO 254/2016 LEONARDO S.P.A. PROVVEDERÀ A DEPOSITARE PRESSO IL REGISTRO DELLE IMPRESE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA NON FINANZIARIA CONGIUNTAMENTE AL BILANCIO AL 31.12.2017, OSSIA ENTRO 30 GIORNI DALLA DELIBERA ASSEMBLEARE DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO STESSO.

30) QUALI SONO STATE LE ATTIVITÀ SVOLTE DALL'ODV?

L'ODV DI LEONARDO S.P.A. NEL CORSO DELLE RIUNIONI DEL C.D.A. DELL' 8 NOVEMBRE 2017 E 8 MAGGIO U.S., HA PRESENTATO I REPORT DELLA PROPRIA ATTIVITÀ SVOLTA NEL CORSO DEL PRIMO E SECONDO SEMESTRE 2017 CHE HA RIGUARDATO LE SEGUENTI TEMATICHE:

- AVVIO DELL'ITER DI REVISIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO EX D. LGS. 231/01 CHE SI CONCLUDERÀ ENTRO IL 2018;
- ANALISI DI SCHEDE DI EVIDENZA, SCHEDE DI TRACCIABILITÀ ED AUDIZIONI, COMPRESO L'AMMINISTRATORE DELEGATO E IL COLLEGIO SINDACALE;
- CONCLUSIONE DELLE ATTIVITÀ EX LEGGE 262/2005 IVI COMPRESA LA COMPONENTE ANTIFRODE, SVOLTE DALL'U.O. GROUP INTERNAL AUDIT (GIA) IN BASE ALLE INDICAZIONI DEL DIRIGENTE PREPOSTO CHE NON HANNO EVIDENZIATO CRITICITÀ;
- SONO STATE INOLTRE ANALIZZATE:
 - A. LE SEGNALAZIONI DA PARTE DI ESPONENTI AZIENDALI O DA PARTE DI TERZI;
 - B. GLI AGGIORNAMENTI DEL SISTEMA DELLE DELEGHE E L'ARTICOLAZIONE DEI POTERI;
 - C. LE INFORMATIVE RELATIVE AD ATTI UFFICIALI;
 - D. LE ATTIVITÀ OGGETTO DEI FLUSSI INFORMATIVI RICEVUTI SULLA BASE DELLE INDICAZIONI DELLA PROCEDURA N. 26 SULLA "GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI VERSO L'ODV".
- SONO STATI DISCUSSI I CONTENUTI DEGLI AUDIT SVOLTI DA GIA, SU MANDATO DELL'ODV, A VALERE SU PROCESSI SENSIBILI EX D.LGS.231/01 NEL CORSO DELLA RIUNIONI TENUTE NEL 2017.

31) QUALI TIPI D'INQUINAMENTO PRODUCE IL GRUPPO? COME VI RIMEDIA?

IN LINEA CON QUANTO DICHIARATO NELLA POLITICA INTEGRATA AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA DI LEONARDO S.P.A., IL GRUPPO SI IMPEGNA A:

- ADOTTARE MISURE PER LA CONTINUA RIDUZIONE E LA PREVENZIONE DELL'INQUINAMENTO E DEGLI SPRECHI;
- IDENTIFICARE E VALUTARE I RISCHI E GLI ASPETTI AMBIENTALI CONNESSI ALLE ATTIVITÀ, MONITORANDO E MIGLIORANDO GLI STANDARD DI GESTIONE ADOTTATI.

IL GRUPPO LEONARDO OPERA ATTRAVERSO NUMEROSI IMPIANTI INDUSTRIALI CHE PRODUCONO CONTAMINANTI TIPICI DEL PROPRIO BUSINESS COME RIPORTATO NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2017 SEZIONE "AMBIENTE E CLIMATE CHANGE".

LE ATTIVITÀ DEL GRUPPO SONO SOGGETTE A LEGGI E REGOLAMENTI A TUTELA DELL'AMBIENTE CHE IMPONGONO PRESCRIZIONI E LIMITI ALLE EMISSIONI IN ATMOSFERA E AGLI SCARICHI IDRICI, E DISCIPLINANO L'USO E IL TRATTAMENTO DELLE SOSTANZE CHIMICHE, LA GESTIONE DEI RIFIUTI NONCHÉ LA BONIFICA DI SITI CONTAMINATI.

AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE, I RESPONSABILI DELL'INQUINAMENTO/CONTAMINAZIONE (ANCHE RICONDUCEBILI A PROCESSI STORICAMENTE SVOLTI NEI SITI) SONO CHIAMATI AD EFFETTUARE TUTTE LE ATTIVITÀ DI BONIFICA E RIPRISTINO NECESSARIE: IN ASSENZA DI INTERVENTO DA PARTE DEL SOGGETTO CHE HA PRODOTTO L'INQUINAMENTO, IL PROPRIETARIO DEL SITO, QUALE SOGGETTO INCOLPEVOLE, PUÒ ESSERE CHIAMATO AD EFFETTUARE TUTTE LE ATTIVITÀ RICHIESTE DALLA NORMATIVA.

32) QUANTO CI COSTA L'ISCRIZIONE A CONFINDUSTRIA?

NELL'ESERCIZIO 2017 LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO LEONARDO AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE SI È ATTESTATA INTORNO AD EURO 2.500.000.

33) E' POSSIBILE ESSERE INCLUSI NELLA MAILING LIST DEGLI INVESTITORI PER ESSERE AGGIORNATI SULLE RELATIVE INIZIATIVE, ANCHE AL FINE DI MANTENERE AGGIORNATI GLI ALTRI INVESTITORI DELL'ASSOCIAZIONE?

SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ www.leonardocompany.com È ATTIVA UNA PAGINA DI CONTATTI <http://www.leonardocompany.com/investitori-investors/contatti-contacts> ATTRAVERSO LA QUALE SI PUÒ RICHIEDERE DI ESSERE INSERITI NELLA MAILING LIST DEDICATA, AL FINE DI RICEVERE INVITI E COMUNICAZIONI INERENTI AD EVENTI FINANZIARI.

34) A QUANTO AMMONTA IL CREDITO DI GRUPPO VERSO LA DIRIGENZA?

NON RISULTANO CREDITI SIGNIFICATIVI VERSO LA DIRIGENZA, AL DI FUORI DELLE NORMALI EROGAZIONI DERIVANTI DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE SVOLTI DAI DIRIGENTI STESSI.

35) QUANTI LICENZIAMENTI DI GRUPPO CI SONO STATI?

NEL 2017 NON SONO STATI EFFETTUATI LICENZIAMENTI COLLETTIVI NÉ SONO STATE ATTIVATE PROCEDURE DI MOBILITÀ A LIVELLO DI GRUPPO.

36) QUALI NE SONO STATI I MOTIVI (DOMANDA CHE PRECEDE)?

SI VEDA LA DOMANDA N.35.

37) IL GRUPPO CHE TIPO DI INCARICHI HA AFFIDATO A DIPENDENTI PUBBLICI E DI CHE TIPO?

IL GRUPPO HA IN CASI SPECIFICI AFFIDATO INCARICHI MANAGERIALI NEL PIENO RISPETTO DELLA NORMATIVA VIGENTE.

38) PERCHÉ É STATO NECESSARIO TALE AFFIDAMENTO?

PER COERENZA TRA LE ESPERIENZE PREGRESSE E I RUOLI ATTESI.

39) QUALI CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE HANNO OTTENUTO CONSULENZE E PER QUALI IMPORTI?

NESSUNA CONSULENZA A CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE.

40) QUANTI E QUALI SONO I MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE COMPARTI CORRELATE?

TUTTI I COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE SONO PARTI CORRELATE DI LEONARDO S.P.A.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SI RINVIA ALLA PROCEDURA PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE DI LEONARDO, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

41) STANDARD&POOR'S DI QUANTO CI HA ABBASSATO IL RATING E PERCHÉ?

IL RATING DELL'AGENZIA STANDARD & POOR'S È BB+/STABLE OUTLOOK E L'ULTIMA REVISIONE È STATA EFFETTUATA AD APRILE 2015. SIA IL RATING SIA L'OUTLOOK SONO PERTANTO RIMASTI INVARIATI DA QUELLA DATA.

42) QUALI SONO STATI I RILIEVI DI CONSOB? COME VI ABBIAMO DATO SEGUITO?

LA SOCIETÀ DA' REGOLARMENTE E TEMPESTIVAMENTE SEGUITO AD EVENTUALI RICHIESTE INFORMATIVE FORMULATE DALLA CONSOB. NESSUNA SANZIONE E' STATA COMMUNATA.

43) VI SONO EX DIPENDENTI DI CONSOB CHE ABBIANO O ABBIANO MANTENUTO RAPPORTI CON IL GRUPPO?

NON RISULTANO EVIDENZE.

44) QUANTI CASI DI MOLESTIE SESSUALI SI SONO REGISTRATI NEL GRUPPO?

NON SONO STATI REGISTRATI CASI DI MOLESTIE SESSUALI A LIVELLO DI GRUPPO.

45) QUALI SONO I PRINCIPALI EVENTI SPONSORIZZATI? PER QUALI IMPORTI?

NEL 2017 LA SPESA TOTALE PER SPONSORIZZAZIONI E' STATA PARI A CA. EURO 4,9M. I PRINCIPALI EVENTI SONO STATI:

- LE SPONSORIZZAZIONI AGLI ENTI CULTURALI: ACCADEMIA DI SANTA CECILIA, TEATRO REGIO DI TORINO. TEATRO SAN CARLO DI NAPOLI, MUSEO DEL 900 E GAM DI MILANO;
- ASEAN-ITALY ECONOMIC SUMMIT;
- FORUM MED 2017.

46) A QUANTO AMMONTANO LE EROGAZIONI LIBERALI?

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2017, INTESE COME LIBERALITA' ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,08 MILIONI; PREVALENTEMENTE PER INIZIATIVE MIRATE A PROMUOVERE IL WELFARE SOCIALE (DONAZIONI IN KIND DELLE ECCEDEnze ALIMENTARI A FAVORE DI BISOGNOSI DELLE MENSE IN ITALIA, SOSTEGNO A REDUCI E VETERANI IN USA), A INCENTIVARE L'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (DIFFUSIONE DISCIPLINE STEM - SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS) E A SUPPORTARE LE COMUNITA' LOCALI. I DESTINATARI SONO PRINCIPALMENTE RICONDUcIBILI ALL'AMBITO ACCADEMICO, NON PROFIT E CULTURALE LOCALIZZATI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SULLE INIZIATIVE SOCIALI SI RINVIA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2017.

47) ABBIAMO FINANZIATO O FINANZIAMO L'INDUSTRIA DELLE ARMI? PER QUALI IMPORTI?

COME RIPOrtATO NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2017, LEONARDO S.P.A. NON È COINVOLTA IN ATTIVITÀ DI PRODUZIONE, SVILUPPO, STOCCAGGIO, COMMERCIO E/O VENDITA DI ARMI NON CONVENZIONALI (PER ES., BOMBE A GRAPPOLO, MINE, ARMI CHIMICHE ECC.). INOLTRE NELL'AMBITO DELLO SVOLGIMENTO DELLE PROPRIE ATTIVITÀ DI BUSINESS, LEONARDO S.P.A. OPERA NEL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE IN TEMA DI ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRASFERIMENTO DI MATERIALI DI ARMAMENTO E DUAL USE. IN PARTICOLARE, IN ITALIA LA MATERIA È DISCIPLINATA DALLA LEGGE N. 185/1990, CONSIDERATA A LIVELLO INTERNAZIONALE UNA DELLE PIÙ RESTRITTIVE. OLTRE ALLA NORMATIVA ITALIANA ED EUROPEA, LEONARDO S.P.A. È ANCHE SOGGETTA ALLE LEGGI IN VIGORE NEGLI ALTRI PAESI IN CUI OPERA. PARTICOLARMENTE RILEVANTI RISULTANO LE NORMATIVE ADOTTATE DAGLI STATI UNITI E DAL REGNO UNITO, CHE PONGONO ELEVATI STANDARD IN MATERIA DI CONTROLLI SULL'ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRASFERIMENTO DI MATERIALI DI ARMAMENTO E DUAL USE, OLTRE CHE PER ALCUNI USI COMMERCIALI RITENUTI SENSIBILI. LE VENDITE A CLIENTI "MILITARI" (RELATIVE NON SOLO E NON TANTO AD "ARMI" MA ANCHE A SISTEMI, EQUIPAGGIAMENTI E SERVIZI) SONO PARI AL 68% DEL TOTALE DEI RICAVI DEL GRUPPO.

48) ABBIAMO SUBITO MULTE CONSOB? PER QUALI MOTIVI?

NEL 2017 NON RISULTANO PERVENUTE A LEONARDO S.P.A. MULTE NÉ DA CONSOB, NÉ DA BORSA ITALIANA NÉ DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDIANO I MERCATI FINANZIARI.

49) IL GRUPPO HA CREDITI IN SOFFERENZA NEI CONFRONTI DI DIRIGENTI, AMMINISTRATORI E MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE?

NO.

50) IL GRUPPO QUALI CONTESTAZIONI HA SUBITO DA PARTE DELL'INPS?

A LIVELLO DI GRUPPO NON SONO STATE REGISTRATE CONTESTAZIONI DA PARTE DELL'INPS.

51) QUANDO È STATA FATTA L'ULTIMA VERIFICA D'INDIPENDENZA PER I CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 8.

52) CHE TIPI DI ARBITRATI ABBIAMO IN CORSO?

I SETTORI DI BUSINESS E I MERCATI IN CUI IL GRUPPO OPERA, NONCHÉ LA COMPLESSITÀ E L'AVANZATO CONTENUTO TECNOLOGICO DELLE COMMESSE, SONO ORIGINE DI UN NUMERO FIOLOGICO DI CONTENZIOSI ANCHE ARBITRALI CHE COINVOLGONO LEONARDO E LE SOCIETÀ DEL GRUPPO. ATTUALMENTE IL GRUPPO HA IN CORSO 4 ARBITRATI (1 LEONARDO, 3 GRUPPO).

53) CHE TIPO DI AVVISI D'ACCERTAMENTO ABBIAMO RICEVUTO?

GLI ACCERTAMENTI FISCALI RIGUARDANO SIA LE IMPOSTE DIRETTE CHE LE IMPOSTE INDIRETTE IN ITALIA ED IN ALTRI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA.

54) CHE TIPO DI VERIFICHE ABBIAMO SUBITE DA PARTE DI CONSOB?

VEDI RISPOSTA N. 42.

55) QUALI CONSIGLIERI E COMPONENTI DEL COLLEGO SINDACALE HANNO SUBITO MULTE?

NESSUN MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE O DEL COLLEGIO SINDACALE HA SUBITO MULTE.

56) A QUANTO AMMONTA L'IMPORTO COMPLESSIVO DELLE CONSULENZE?

SI RIMANDA ALLA NOTA N. 28 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO (V. SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DI LEONARDO) IN CUI SONO RIPORTATI I COSTI PER ACQUISTI COMPRESIVI DELLE CONSULENZE PRESTATE NEL 2017 NELL'INTERESSE DELLA SOCIETÀ E DELLE SUE STRUTTURE.

57) QUALI SONO STATE LE OPERAZIONI DI MINOR RILEVANZA E PERCIÒ STESSO NON INSERITE NELLE PARTI CORRELATE?

IN LINEA CON LA DISCIPLINA CONSOB SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE, LA SOCIETÀ DA' EVIDENZA IN BILANCIO DELLE OPERAZIONI DI MINORE RILEVANZA CHE ABBIANO SIGNIFICATIVAMENTE INCISO SUI RISULTATI DELL'EMITTENTE. PERTANTO PER LE RELATIVE INFORMAZIONI SI RINVIA ALLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE DI LEONARDO S.P.A. DISPONIBILE NEL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

58) PER QUALI IMPORTI FINANZIAMO I CIRCOLI RICREATIVI DEI DIPENDENTI?

LE EROGAZIONI EFFETTUATE DA LEONARDO S.P.A. NEL 2017 A FAVORE DI CIRCOLI RICREATIVI DEI DIPENDENTI SONO PARI A CIRCA EURO 700 MILA.

59) QUALE SETTORE SI OCCUPA DELL'ORGANIZZAZIONE DI EVENTI? CHI NE È IL RESPONSABILE?

LA RESPONSABILITÀ DI GESTIONE DEGLI EVENTI È DI COMPETENZA DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA RELAZIONI ESTERNE, COMUNICAZIONE, RAPPORTI ISTITUZIONALI ITALIA, RELAZIONI CON GLI INVESTITORI E SOSTENIBILITÀ.

60) QUALI SONO LE PROSSIME INAUGURAZIONI IN PROGRAMMA? QUANDO AVVERRANNO?

LA DOMANDA NON APPARE CHIARA. IN OGNI CASO, SI RIMANDA AL SITO INTERNET www.leonardocompany.com PER LE PRINCIPALI COMUNICAZIONI AZIENDALI.

61) CON QUALI BANCHE SIAMO INDEBITATI E A CHE TASSO?

L'INDEBITAMENTO BANCARIO È RAPPRESENTATO PRINCIPALMENTE DA UN DEBITO VERSO LA BEI, IN FASE DI AMMORTAMENTO, CON SCADENZA FINALE NEL 2022, REMUNERATO IN PARTE AL TASSO FISSO (3,45%), ED IN PARTE A TASSO VARIABILE (EURIBOR A 6 MESI OLTRE AD UN MARGINE DI 79,4 BASIS POINT).

TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALL'INDEBITAMENTO SONO REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2017 RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

62) COME È VARIATO L'INDEBITAMENTO?

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO È DIMINUITO RISPETTO AL 2016. TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALL'INDEBITAMENTO SONO REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2017 RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

63) NEI CONFRONTI DI QUALI BANCHE È CRESCIUTO L'INDEBITAMENTO E PERCHÉ?

COME PRECEDENTEMENTE INDICATO L'INDEBITAMENTO BANCARIO È RAPPRESENTATO PRINCIPALMENTE DA UN DEBITO VERSO LA BEI IN FASE DI AMMORTAMENTO: CONSEGUENTEMENTE LO STESSO NON HA SUBITO ALCUNA VARIAZIONE IN AUMENTO NEL CORSO DEL 2017.

64) CHI È INCARICATO DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI TOSSICI?

LEONARDO S.P.A., IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E DI INCREMENTARE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI INVIATI A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO).

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

65) QUANTI ALLOGGI RESIDENZIALI E NON UTILIZZATI DISPONIAMO? QUANTI SONO QUELLI IN USO? CHI NE FA LE VALUTAZIONI?

LEONARDO S.P.A. È PROPRIETARIA DI 12 UNITÀ IMMOBILIARI RESIDENZIALI DI CUI 9 PER USO INTERNO E 3 IN FASE DI COMMERCIALIZZAZIONE.

LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE È AFFIDATA A LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO S.P.A..

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., EFFETTUA ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. DETTI ESPERTI SONO SELEZIONATI DI VOLTA IN VOLTA MEDIANTE SPECIFICA PROCEDURA DI GARA.

LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

66) VI SONO INTERESSENZE DELL'AD E DIRIGENTI IN SOCIETÀ FORNITRICI?

SI RIMANDA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 9.

67) IN QUALI CIRCOSTANZE L'ART. 51 TER D.P.R. 22 DICEMBRE 1986, N. 917 È STATO MESSO IN PRATICA NEL GRUPPO?

IN NESSUNA CIRCOSTANZA SONO STATE EROGATE DALLA SOCIETÀ SOMME E PRESTAZIONI ALLA GENERALITÀ DEI DIPENDENTI O A CATEGORIE DI DIPENDENTI PER LA FRUIZIONE DEI SERVIZI DI ASSISTENZA AI FAMILIARI ANZIANI O NON AUTOSUFFICIENTI (ART. 51, COMMA 2, LETT. F-TER TUIR). **RISPOSTA POT ASSORGIA**

68) DI QUALE TIPO DI AGEVOLAZIONI GODONO I DIPENDENTI E PENSIONATI DEL GRUPPO? PER QUALE IMPORTO?

SI SEGNALE CHE NON SONO STATI RICONOSCIUTI SCONTI/AGEVOLAZIONI/PRIVILEGI AD ALCUNA CATEGORIA DI DIPENDENTI/ EX DIPENDENTI.

69) A PARTE I DIPENDENTI, A QUALI ALTRE CATEGORIE IL GRUPPO ASSICURA AGEVOLAZIONI? DI CHE TIPO?

LA DOMANDA NON APPARE CHIARA.

70) I PENSIONATI EX DIPENDENTI DEL GRUPPO DI QUALE SCONTI GODONO? SONO STATI SEGNALATI ALL'INPS PER L'APPLICAZIONE DEL SUDETTO ART. 51? RISULTANO ECCEZIONI?

SI SEGNALE CHE NON SONO STATI RICONOSCIUTI SCONTI/AGEVOLAZIONI/PRIVILEGI AD ALCUNA CATEGORIA DI DIPENDENTI/ EX DIPENDENTI.

71) LE AGEVOLAZIONI E GLI SCONTI SONO APPLICATI ANCHE A EX DIRIGENTI DEL GRUPPO NON ANCORA IN PENSIONE?

SI SEGNALE CHE NON SONO STATI RICONOSCIUTI SCONTI/AGEVOLAZIONI/PRIVILEGI AD ALCUNA CATEGORIA DI DIPENDENTI/ EX DIPENDENTI.

72) CHE TIPO DI PRIVILEGI GODE LA DIRIGENZA IN PENSIONE RISPETTO ALLA GENERALITÀ DEI DIPENDENTI?

SI SEGNALE CHE NON SONO STATI RICONOSCIUTI SCONTI/AGEVOLAZIONI/PRIVILEGI AD ALCUNA CATEGORIA DI DIPENDENTI/ EX DIPENDENTI.

73) QUANDO SI SVOLGE IL PROSSIMO INVESTOR DAY?

AL MOMENTO NON È STATO ANCORA PIANIFICATO IL PROSSIMO INVESTOR DAY.

74) CHE TIPO DI ASSISTENZA SANITARIA ASSICURIAMO AGLI EX DIPENDENTI? QUANTO CI COSTA QUESTO TIPO DI SERVIZIO? IL SERVIZIO È TASSATO EX ART. 51 SOPRA RIPORTATO? PER I PENSIONATI SE NE È DATA NOTIZIA ALL'INPS?

IL GRUPPO LEONARDO RICONOSCE AGLI EX DIPENDENTI PENSIONATI LA FACOLTÀ DI FRUIRE DEI PACCHETTI DI ASSISTENZA SANITARIA RISERVATI AL PERSONALE IN SERVIZIO. IL COSTO DEL RELATIVO PREMIO ASSICURATIVO È SOSTENUTO INTEGRALMENTE DAGLI EX DIPENDENTI PENSIONATI.

75) A QUANTO AMMONTANO I COSTI DI COPERTURA SANITARIA DEL PRESIDENTE E DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO? QUESTI ULTIMI SONO ANCHE PENSIONATI?

LA POLIZZA RELATIVA AL PRESIDENTE È PARI A EURO 6.500 E QUELLA RELATIVA ALL'AD È PARI A EURO 13.500. L'IMPORTO È RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI ED È CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFIT SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI APPLICABILI.

IL PRESIDENTE È PENSIONATO.

L'AD NON È PENSIONATO.

76) COME SI CHIAMANO E QUANTO CI COSTANO I CONSULENTI CHE DANNO LA LORO OPINIONE SUL BILANCIO? QUAL È STATO IL LORO COSTO?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2017" DISPONIBILE NEL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

77) CHE TIPO DI CONTROLLI QUALITÀ EFFETTIAMO

EFFETTIAMO CONTROLLI DI QUALITÀ SULL'EFFICACIA DEI PROCESSI INTERNI ED ESTERNI E SULLA CONFORMITÀ ED AFFIDABILITÀ DEI NOSTRI PRODOTTI E SERVIZI, SECONDO QUANTO PREVISTO DAI PIÙ STRINGENTI STANDARD INTERNAZIONALI DI QUALITÀ APPLICABILI E NEL PIENO RISPETTO DI TUTTE LE DISPOSIZIONI DELLE AUTORITÀ DI SORVEGLIANZA DEI DIVERSI SETTORI IN CUI OPERIAMO, COME ATTESTATO DA TUTTE LE QUALIFICHE E CERTIFICAZIONI, DI SECONDA E DI TERZA PARTE, CONSEGUITE DAI NOSTRI SISTEMI QUALITÀ E DAI NOSTRI PRODOTTI E SERVIZI.

78) QUANTI LAVORATORI DI GRUPPO SONO STATI COLLOCATI IN ISOPENSIONE? TUTTI NE AVEVANO I REQUISITI?

NEL 2017 SONO STATI COLLOCATI IN ISOPENSIONE 29 DIPENDENTI DI LEONARDO S.P.A., I CUI REQUISITI SONO STATI CERTIFICATI DA INPS SECONDO QUANTO PREVISTO DALLA NORMATIVA VIGENTE IN MATERIA.

79) COSTI DELL'ISOPENSIONE DELL'ANNO DI BILANCIO IN ESAME?

RELATIVAMENTE AI SUDDETTI 29 DIPENDENTI COLLOCATI IN ISOPENSIONE, IL COSTO SOSTENUTO DALL'AZIENDA - NELL'ANNO 2017 - È STATO DI CIRCA EURO 540.000.

80) IL GRUPPO HA SUBITO INDAGINI E/O PERQUISIZIONI?

PER UNA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI, SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA N. 21 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2017.

81) LE MULTE CHE IL GRUPPO SUBISCA DALLE VARIE AUTORITÀ NAZIONALI E INTERNAZIONALI DOVE VENGONO PUBBLICATE? COME NE VIENE DATA NOTIZIA?

IL BOLLETTINO CONSOB (PUBBLICATO SUL SITO DELLA COMMISSIONE, WWW.CONSOB.IT) CONTIENE TUTTI I PROVVEDIMENTI, LE DECISIONI DELLA COMMISSIONE E GLI ATTI DI ALTRE AUTORITÀ RELATIVI A SOGGETTI SOTTOPOSTI A VIGILANZA DELLA CONSOB. CIASCUN PROVVEDIMENTO RIPORTA LA DATA DI ADOZIONE E LA DATA DI PUBBLICAZIONE, TENUTO CONTO DELLA COMUNICAZIONE DEL PROVVEDIMENTO AI SOGGETTI INTERESSATI. DEGLI EVENTUALI PROVVEDIMENTI ASSUNTI DA BORSA ITALIANA (AUTORITÀ DI VIGILANZA, OLTRE A CONSOB, SUL MERCATO DI QUOTAZIONE DELLE AZIONI LEONARDO) VIENE DATA NOTIZIA MEDIANTE SPECIFICO AVVISO DI BORSA.

SI SEGNALE PERALTRO CHE LEONARDO NON HA SUBITO ALCUN PROVVEDIMENTO SANZIONATORIO DA PARTE DELLE MENZIONATE AUTORITÀ.

82) CI ELENCALE LE MINUSVALENZE E LE PLUSVALENZE REALIZZATE?

NEL 2017 LEONARDO S.P.A. HA EFFETTUATO LE SEGUENTI PRINCIPALI OPERAZIONI DI CESSIONE A TERZI: WING NED B.V., ABU DHABI SYSTEMS INTEGRATION LLC, ATITECH S.P.A. E ATITECH MANUFACTURING S.R.L. TALI OPERAZIONI HANNO GENERATO UNA MINUSVALENZA RILEVATA NEL CONTO ECONOMICO PARI A EURO 8 MILIONI.

83) CHE TIPO DI BENEFIT ABBIAMO ELARGITO AI GIORNALISTI?

LEONARDO NON "ELARGISCE" ALCUN TIPO DI "BENEFIT" AI RAPPRESENTANTI DELLA STAMPA.

84) CHE TIPO DI OPERE D'ARTE ABBIAMO ACQUISTATO E A CHE PREZZO?

NEL 2017 LEONARDO S.P.A. NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

85) INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2017 LA SOCIETÀ NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

86) L'INDEBITAMENTO INPS E NEI CONFRONTI DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE A QUANTO AMMONTA?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO S.P.A. AL 31.12.2017 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLA NOTA N. 15 E N. 23 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA

ANNUALE 2017” SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA’.

87) PERCENTUALMENTE DI QUANTO SONO CRESCIUTE LE RETRIBUZIONI DEL MANAGEMENT RISPETTO ALL'ANNO PASSATO?

IN ITALIA, LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE SOSTANZIALMENTE STABILI.

88) QUALI SINDACI HANNO PERSO L'INDIPENDENZA DOPO LA NOMINA E PERCHÉ?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 8.

89) CI SONO STATE DIFFICOLTÀ NELL'OSSERVANZA DI NORMATIVE ANTI-RICICLAGGIO? QUALI SONO LE PRINCIPALI RISCONTRATE IN MATERIA?

LA SOCIETA’ STA OTTEMPERANDO ALLA NORMATIVA ANTIRICICLAGGIO TUTTORA IN EVOLUZIONE ANCHE ATTRAVERSO IL SUPPORTO DI ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA.

90) ABBIAMO SUBITE SANZIONI INTERNAZIONALI? IN CASO AFFERMATIVO, DI CHE TIPO?

NON VI SONO SANZIONI EMESSE IN SEDE INTERNAZIONALE A CARICO DI LEONARDO DA PARTE DI AUTORITÀ GIUDIZIARIE O DI ORGANISMI DI DIRITTO INTERNAZIONALE.

91) QUALI E QUANTE SONO LE SOCIETÀ DEL GRUPPO IN REGIME DI ESTEROVESTIZIONE?

IL GRUPPO NON POSSIEDE SOCIETA’ IN ESTEROVESTIZIONE.

DOMANDE DELL'AZIONISTA ELENA GEREBIZZA (PER CONTO DELLA FONDAZIONE FINANZA ETICA)

(con traduzione di cortesia delle domande)

QUESTIONS ON THE ITEM 1 ON THE AGENDA: FINANCIAL STATEMENTS AT 31 DECEMBER 2017 AND RELEVANT REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS, REPORT OF THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS AND REPORT OF THE INDEPENDENT AUDITORS. RESOLUTIONS RELATED THERETO. PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AT 31 DECEMBER 2017

DOMANDE SUL PUNTO 1 ALL'ORDINE DEL GIORNO: BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2017 E RELATIVE RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2017.

1. WITH REGARDS TO THE USE OF BROKERS AND AGENTS:

1. CON RIFERIMENTO ALL'USO DI BROKERS ED AGENT:

1.1 HOW MANY THIRD PARTY RELATIONSHIPS DOES LEONARDO AND/OR ITS SUBSIDIARIES AND/OR DIVISIONS MAINTAIN?

1.1 QUANTI RAPPORTI CON SOGGETTI TERZI HA LEONARDO E/O LE PROPRIE CONTROLLATE E/O LE PROPRIE DIVISIONI?

LE POLITICHE E LE PROCEDURE INTERNE DI LEONARDO NON PREVEDONO LA POSSIBILITÀ DI NOMINARE UN AGENTE INTESO COME PARTE TERZA CHE AGISCE IN NOME E PER CONTO DELL'AZIENDA. INOLTRE, PER LA MEDESIMA RAGIONE, LEONARDO NON SI AVVALE DI BROKERS GENERALMENTE DEFINITI CON SOGGETTI TERZI CHE GESTISCONO OPERAZIONI PER CONTO DEL SOGGETTO PRINCIPALE.

AL FINE DI SUPPORTARE LA PROPRIA RETE COMMERCIALE, LE DIVISIONI E LE SOCIETÀ CONTROLLATE INTERNAZIONALI DI LEONARDO POSSONO UTILIZZARE ESCLUSIVAMENTE:

I. UN CONSULENTE COMMERCIALE, IDENTIFICATO SULLA BASE DEI SEGUENTI REQUISITI:

- EFFETTUARE STUDI GEOPOLITICI O ANALISI DI MERCATO;
- SVOLGERE ATTIVITÀ DIFFERENTI DA QUELLE ESERCITABILI DA SOGGETTI REGISTRATI IN PUBBLICI REGISTRI (AD ES. AVVOCATI, COMMERCIALISTI, REVISORI, NOTAI, CONSULENTI FISCALI E GIUSLAVORISTICI);
- FORNIRE I PROPRI SERVIZI DIRETTAMENTE A LEONARDO, SENZA PROMUOVERE O FAVORIRE DIRETTAMENTE LA CONCLUSIONE DEL CONTRATTO CON IL CLIENTE;
- SVOLGERE SERVIZI A SUPPORTO DEGLI ACCORDI DI COMPENSAZIONE;

- ESSERE PAGATI SULLA BASE DI UN CORRISPETTIVO FISSO (PRESTABILITO).

OPPURE

II. UN PROMOTORE COMMERCIALE, IDENTIFICATO SULLA BASE DEI SEGUENTI REQUISITI:

- INDIVIDUARE CLIENTI LOCALI E SVOLGERE ATTIVITÀ DI RICERCA;
- PROMUOVERE DIRETTAMENTE I PRODOTTI LEONARDO PRESSO I POTENZIALI CLIENTI LOCALI E SUPPORTARE I POTENZIALI CONTRATTI DI FORNITURA SUL TERRITORIO;
- SVOLGERE ATTIVITÀ STRUMENTALI ALL'ESECUZIONE DI CONTRATTI DI FORNITURA, ANCHE INDICANDO A LEONARDO LA PERSONA DI RIFERIMENTO SUL TERRITORIO PER LA CONCLUSIONE DEI RELATIVI CONTRATTI;
- ESSERE RETRIBUITO IN MISURA PROPORZIONATA AL SUCCESSO DELLA PROMOZIONE EFFETTUATA

LEONARDO EFFETTUA SPECIFICHE ANALISI DELLE LEGGI E NORMATIVE LOCALI AL FINE DI GARANTIRE CHE SIA LA NOMINA CHE GLI STANDARD DI SELEZIONE SIANO CONSENTITI NEL TERRITORIO DI RIFERIMENTO QUANDO SI MANIFESTA LA NECESSITÀ DI RICORRERE AD UN CONSULENTE O AD UN PROMOTORE COMMERCIALE

1.2 OF THESE THIRD PARTY RELATIONSHIPS, HOW MANY ARE:

1.2 DI QUESTI SOGGETTI TERZI, QUANTI SONO:

- A) AGENTI: NESSUNO
- B) BROKERS: NESSUNO
- C) CONSULENTI COMMERCIALI: 37

1.3 WHAT IS THE REMUNERATION MODEL USED FOR AGENTS? IS IT SUCCESS-FEE BASED, OR FEE BASED? IF BOTH, WHAT PERCENTAGE OF EACH?

1.3 QUAL È IL MODELLO DI REMUNERAZIONE UTILIZZATO PER GLI AGENTI? E' BASATA SU PERCENTUALE DI RISULTATO O È FISSA? SE MISTA, IN CHE PERCENTUALE PER ENTRAMBE?

COME PRECISATO SOPRA, L'USO DI AGENTI NON È CONSENTITO DALLE ATTUALI POLITICHE E PROCEDURE DI LEONARDO. TUTTAVIA, CON RIFERIMENTO AI CONSULENTI COMMERCIALI LA REMUNERAZIONE È BASATA SU IMPORTI FISSI, MENTRE È BASATA SULL'OTTENIMENTO DEL RISULTATO NEL CASO DEI PROMOTORI COMMERCIALI. IN OGNI CASO, LEONARDO È TENUTA A RISPETTARE RIGOROSAMENTE LA LEGGE E LE NORMATIVE LOCALI PER LA DEFINIZIONE DEL MODELLO DI REMUNERAZIONE, IN AGGIUNTA ALLE PROPRIE POLITICHE E PROCEDURE INTERNE.

1.4 HAS LEONARDO CONSIDERED REDUCING THE NUMBER OF AGENTS IT USES ABROAD AND, IF SO, WHAT HAS THE COMPANY DONE TO GIVE EFFECT TO THIS?

1.4 LEONARDO HA CONSIDERATO DI RIDURRE L'USO DI AGENTI ALL'ESTERO E, IN CASO AFFERMATIVO, COSA HA FATTO LA SOCIETÀ PER DARE SEGUITO A CIÒ?

COME PRECISATO SOPRA, L'USO DI AGENTI NON È CONSENTITO DALLE ATTUALI POLITICHE E PROCEDURE INTERNE DI LEONARDO. L'USO DI CONSULENTI O PROMOTORI COMMERCIALE PUÒ ESSERE RICHiesto DALLE DIVISIONI DI LEONARDO E DALLE PROPRIE CONTROLLATE INTERNAZIONALI A SUPPORTO DELLA RETE COMMERCIALE IN UNA SPECIFICA NAZIONE, IN LINEA CON LE POLITICHE E LE PROCEDURE INTERNE E CON TUTTE LE LEGGI E LE NORMATIVE APPLICABILI. DA QUANDO LEONARDO HA ADOTTATO IL MODELLO ORGANIZZATIVO "ONE COMPANY" IL NUMERO DI CONTRATTI CON I CONSULENTI ED I PROMOTORI COMMERCIALI È STATO SOTTOPOSTO AD UN PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE, CON SIGNIFICATIVA RIDUZIONE DI TALI RAPPORTI.

2. WHISTLE-BLOWING SYSTEM:

2. SISTEMA DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI:

2.1 FOR HOW LONG HAS LEONARDO MAINTAINED A WHISTLE-BLOWER HOTLINE THAT CAN BE USED TO REPORT CORRUPTION?

2.1 PER QUANTO TEMPO LEONARDO HA MANTENUTO UNA LINEA DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI DA UTILIZZARE PER LA DENUNCIA DI CASI DI CORRUZIONE?

A PARTIRE DAL 2003 LEONARDO HA IMPLEMENTATO IL PROPRIO MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX. D. LGS. 231/01 ED ALTRI PRESIDI DI CONTROLLO PER LA PREVENZIONE E LA LOTTA AVVERSO PRATICHE CORRUTTIVE, CHE FORNISCONO CHIARE INDICAZIONI SUL FLUSSO INFORMATIVO DELLE SEGNALAZIONI INDIRIZZATE ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA E PROVENIENTI DA PERSONALE DIPENDENTE NONCHÉ DA PARTE DI TERZI IN MERITO A PROFILI DI CRITICITÀ ATTUALI O POTENZIALI.

NELL'AMBITO DELLE INIZIATIVE DI RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI GOVERNANCE, NEL 2015 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO LE LINEE DI INDIRIZZO SULLA GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI CHE DEFINISCONO E DESCRIVONO IL PROCESSO DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI, ANCHE QUELLE RICEVUTE IN FORMA ANONIMA, DA PARTE DI CHIUNQUE SIA VENUTO A CONOSCENZA DI FATTI CONTRARI ALLA LEGGE O ALLE NORMATIVE INTERNE DEL GRUPPO. LE SEGNALAZIONI POSSONO ESSERE INVIAE VIA MAIL, A MEZZO POSTA, VIA FAX O TRAMITE IL SITO INTERNET.

IN LINEA CON QUANTO PREVISTO NELLE CITATE LINEE DI INDIRIZZO, È STATO ISTITUITO UN COMITATO SEGNALAZIONI ED È STATA ALTRESÌ ATTRIBUITA UNA SPECIFICA COMPETENZA ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX DECRETO LEGISLATIVO 231/2001.

2.2 HOW MANY CASES OF WRONGDOING HAVE BEEN REPORTED THROUGH THE WHISTLE-BLOWER HOTLINE?

2.2 QUANTI CASI DI PRESUNTE VIOLAZIONI SONO STATI SEGNALATI TRAMITE IL SISTEMA DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI?

A SEGUITO DELL'INTRODUZIONE DEL SISTEMA DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI, DI CUI ALLE LINEE DI INDIRIZZO SULLA GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI (DAL MARZO 2015 AL DICEMBRE 2017), SONO STATE RICEVUTE 75 SEGNALAZIONI.

2.3 OF THESE CASES, HOW MANY HAVE BEEN REFERRED FOR FURTHER INTERNAL INVESTIGATION?

2.3 QUANTI CASI DI ILLECITO SONO STATI SEGNALATI TRAMITE IL SISTEMA DI GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI?

TUTTE LE SEGNALAZIONI RICEVUTE SONO STATE PORTATE ALL'ATTENZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01. AD ESCLUSIONE DELLE SEGNALAZIONI ARCHIVIAE POICHÉ MANIFESTAMENTE INFONDATE O ECCESSIVAMENTE GENERICHE, TUTTE LE SEGNALAZIONI SONO STATE ANALIZZATE DAL COMITATO SEGNALAZIONI.

2.4 OF THESE CASES, HOW MANY HAVE BEEN REFERRED TO LAW ENFORCEMENT IN ITALY OR ELSEWHERE?

2.4 TRA QUESTI CASI, QUANTI SONO STATI OGGETTO DI ULTERIORE INDAGINE INTERNA?

NESSUNA DELLE CITATE SEGNALAZIONI RICEVUTE SONO STATE PORTATE ALL'ATTENZIONE DELLE AUTORITÀ ITALIANE O DI ALTRI PAESI.

3. IN RELATION TO CREATION OF THE HELIVERT JOINT VENTURE IN RUSSIA:

3. IN RELAZIONE ALLA COSTITUZIONE DELLA JOINT VENTURE HELIVERT IN RUSSIA:

3.1 DID LEONARDO UNDERTAKE ANY DUE DILIGENCE OR LEGAL REVIEW AS TO WHETHER THE FRAMEWORK AGREEMENT SIGNED IN DECEMBER 2014 BETWEEN HELIVERT, ROSNEFT AND FINMECCANICA WAS CONSISTENT WITH US AND EU SANCTIONS REGULATIONS?

3.2 IF NOT, WHY NOT?

3.3 IF YES, WHO WAS APPROACHED TO PROVIDE THE LEGAL REVIEW AND WHAT WERE ITS FINDINGS?

3.1 LEONARDO HA EFFETTUATO UNA DUE DILIGENCE O UNA REVISIONE LEGALE PER VERIFICARE SE L'ACCORDO QUADRO SIGLATO NEL DICEMBRE 2014 TRA HELIVERT, ROOSVELT E LEONARDO (GIÀ FNMECCANICA) FOSSE COERENTE CON LE SANZIONI DEGLI USA E DELLA UE?

3.2 SE NO, PERCHÈ NO?

3.3 SE SI, CHI HA CONDOTTO LA REVISIONE LEGALE E QUALI SONO STATE LE CONCLUSIONI?

HELIVERT È UNA JOINT VENTURE COSTITUITA IN RUSSIA NEL 2011 TRA AGUSTAWESTLAND SPA, OJSC "OPK " OBORONPROM AND LLC INTERNATIONAL HELICOPTER PROGRAMS, SOCIETÀ INTEGRALMENTE PARTECIPATA DA RUSSIAN HELICOPTERS.ROSNEFT OIL COMPANY NEL DICEMBRE 2014 HA SOTTOSCRITTO CON AGUSTAWESTLAND SPA E RUSSIAN HELICOPTERS SOLO DEGLI ACCORDI QUADRO CON LO SCOPO PRINCIPALE DI ENTRARE A FAR PARTE DELLA JOINT VENTURE PREESISTENTE TRA LE ALTRE PARTI.IL PRIMO ACCORDO VINCOLANTE DERIVANTE DALL'OPERAZIONE È STATO SOTTOSCRITTO A METÀ GIUGNO 2015. L'INIZIALE INTENTO DI VENDITA DI ELICOTTERI AW189, CHE COSTITUIVA L'UNICA PARTE DELL'ACCORDO SU CUI POTESSERO POTENZIALMENTE IMPATTARE LE SANZIONI IMPOSTE DAGLI USA E DALL'UE, È STATO CONCLUSO CON IL PARERE POSITIVO DI UN IMPORTANTE STUDIO LEGALE INTERNAZIONALE E IN ACCORDO CON I NOSTRI PRINCIPALI FORNITORI US.

4. NORWEGIAN COUNCIL ON ETHICS.

IN NOVEMBER 2016, THE NORWEGIAN COUNCIL ON ETHICS RECOMMENDED THAT NORGES BANK DISINVEST FROM LEONARDO. THE RECOMMENDATION STATED THAT THERE WAS AN "UNACCEPTABLE RISK" OF GROSS CORRUPTION AT LEONARDO. IN THIS REGARD:

NEL NOVEMBRE 2016 IL NORWEGIAN COUNCIL ON ETHICS HA RACCOMANDATO ALLA BANCA DI NORVEGIA DI DISINVESTIRE DA LEONARDO. LA RACCOMANDAZIONE SI FONDAVA SU UN "RISCHIO INACCETTABILE" DI GRAVE CORRUZIONE ALL'INTERNO DI LEONARDO. IN CONSIDERAZIONE DI CIÒ:

4.1 HOW DOES THE COMPANY RESPOND TO THE FINDING THAT THERE IS AN UNACCEPTABLE RISK OF GROSS CORRUPTION AT LEONARDO IN THE FUTURE?

4.1 COME RISPONDE LA SOCIETÀ ALLA CONCLUSIONE CHE VI SAREBBE UN RISCHIO INACCETTABILE DI GRAVE CORRUZIONE IN LEONARDO IN FUTURO?

LEONARDO MANTIENE UN RAPPORTO COSTANTE CON I PROPRI STAKEHOLDERS AL FINE DI FORNIRE INFORMAZIONI SUL SISTEMA DI GESTIONE DEI RISCHI E SUI SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO ED AL FINE DI AGGIORNARE COSTANTEMENTE GLI STESSI IN MERITO AI PROGRESSI DELLA SOCIETÀ VERSO UNA CONDOTTA DI BUSINESS RESPONSABILE, TRAMITE UNA COMUNICAZIONE TRASPARENTE E CORRETTA.

4.2 HAS LEONARDO INSTITUTED ANY CHANGES IN ITS BUSINESS MODEL OR MANAGEMENT APPROACH FOLLOWING THIS FINDING?

4.2 LEONARDO HA EFFETTUATO QUALCHE CAMBIAMENTO NEL SUO MODELLO DI BUSINESS O NELLA SUA GESTIONE MANAGERIALE A SEGUITO DI QUESTA CONSIDERAZIONE?

LEONARDO SI IMPEGNA NEL GESTIRE TUTTI GLI ASPETTI DEL PROPRIO BUSINESS SECONDO UNA CONDOTTA ETICA E RICONOSCE CIÒ COME PREREQUISITO PER UNA CONCORRENZA LEALE NEI PAESI IN CUI OPERA. ATTRAVERSO UN MONITORAGGIO CONTINUO DELLE *BEST PRACTICE* DEL SETTORE, LEONARDO SI IMPEGNA A RAFFORZARE COSTANTEMENTE IL PROPRIO SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI AL FINE DI PREVENIRE, RILEVARE E RESPINGERE LA CORRUZIONE, TRAMITE UN APPROCCIO DI TOLLERANZA ZERO.

DAL 2014, LEONARDO HA MESSO IN ATTO UNA AMPIA RIORGANIZZAZIONE DELLA PROPRIA ORGANIZZAZIONE E DELLA PROPRIA GOVERNANCE CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE LA PROPRIA CULTURA DI RESPONSABILITÀ NELLA CONDUZIONE DEL BUSINESS E DI PROMUOVERE UNA CULTURA DI INTEGRITÀ SIA ALL'INTERNO DI LEONARDO CHE NELLA PROPRIA CATENA PRODUTTIVA. A CIÒ HA FATTO SEGUITO UNA RIORGANIZZAZIONE DEL MODELLO OPERATIVO DEL GRUPPO LEONARDO CHE HA AVUTO INIZIO A PARTIRE DAL 1 GENNAIO 2016, TRAMITE L'ADOZIONE DEL "MODELLO ONE COMPANY", CHE HA CONSOLIDATO ULTERIORMENTE UN MODELLO DI BUSINESS ISPIRATO ALLA GOVERNANCE, ALL'ETICA ED ALL'INTEGRITÀ. A PARTIRE DAL 2017, CON LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL NUOVO AMMINISTRATORE DELEGATO, SONO STATE INTRODOTTE ALCUNE NUOVE POSIZIONI MANAGERIALI CHIAVE TRA CUI IL CHIEF COMMERCIAL OFFICER E IL CHIEF, PEOPLE, ORGANIZATION AND TRANSFORMATION OFFICER. INOLTRE IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DETIENE NUOVI POTERI DI SOVRINTENDENZA ALL'ATTUAZIONE DELLE REGOLE DI GOVERNO SOCIETARIO CON RIGUARDO ALL'INTEGRITÀ DEI COMPORTAMENTI AZIENDALI E AL CONTRASTO ALLA CORRUZIONE..

IN AGGIUNTA, LEONARDO HA UN RUOLO DI PARTECIPAZIONE ATTIVA PRESSO LE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA DEL SETTORE INDUSTRIALE QUALI L'ASSOCIAZIONE DELLE INDUSTRIE PER L'AEROSPAZIO, LA DIFESA E LA SICUREZZA (ASD) ED IL FORUM INTERNAZIONALE PER LA CONDOTTA ETICA NEL BUSINESS (IFBEC), OLTRE A COLLABORARE CON ORGANIZZAZIONI QUALI TRACE INTERNATIONAL E L'INSTITUTE OF BUSINESS ETHICS, CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE E MIGLIORARE COSTANTEMENTE LE PROPRIE BUSINESS PRACTICES.

QUALE RICONOSCIMENTO DELLO SFORZO DI LEONARDO, IL NORWEGIAN COUNCIL ON ETHICS HA RICONOSCIUTO LE RECENTI MISURE ADOTTATE DA LEONARDO PER LA LOTTA ALLA CORRUZIONE ED IL COMITATO ESECUTIVO DELLA BANCA DI NORVEGIA "HA RITENUTO CHE TALI MISURE FORNISCANO MOTIVI SUFFICIENTI PER OSSERVARNE GLI SVILUPPI FUTURI" (<https://www.nbim.no/en/transparency/news-list/2017/decisions-about-ownership-observation-and-exclusion-from-the-government-pension-fund-global/>).

NEL 2015 L'ONG INDIPENDENTE TRANSPARENCY INTERNATIONAL HA INNALZATO IL POSIZIONAMENTO DI LEONARDO AL LIVELLO B NELL'INDICE ANTICORRUZIONE DELLE AZIENDE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DIFESA, RICONOSCENDO GLI IMPORTANTI RISULTATI CONSEGUITI.

CONFIDANDO FORTEMENTE NEL CAMMINO INTRAPRESO, LA SOCIETÀ SI PONE COME OBIETTIVI FUTURI:

- LA CERTIFICAZIONE DEL PROPRIO SISTEMA ANTI-CORRUZIONE SECONDO GLI STANDARD ISO37001 (IN CORSO DI ACQUISIZIONE);
- IL RAFFORZAMENTO DELLA FORMAZIONE PREVISTA PER I PROPRIO CONSULENTI E PROMOTORI COMMERCIALI;
- LA REVISIONE DI ALCUNE POLICY PER UN MAGGIOR ALLINEAMENTO CON LA NUOVA ORGANIZZAZIONE INTERNA;
- LA DIFFUSIONE DI UNA MAGGIORE CONSAPEVOLEZZA TRAMITE CAMPAGNE INFORMATIVE SULLA GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SUL MODELLO DI CONDUZIONE DEL BUSINESS DI LEONARDO S.P.A. SI RINVIA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ ED INNOVAZIONE 2017 DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONE DELLA SOCIETÀ'.

Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo intervenute nel periodo
dall'1.1.2018 al 30.4.2018
(sulla base delle informazioni disponibili al 10.5.2018)

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
S.C.A.M. - SICUREZZA CIVILE AMBIENTALE E MARINA S.C.R.L.	01/01/18	12/01/18	Posta in stato di liquidazione (Atto del 20/12/2017)
BCV MANAGEMENT S.A. (IN LIQ.)	03/01/18	09/01/18	Cancellata dal Registro delle Imprese locale
SESAMO SECURITY AND SAFETY MOBILITY S.C. A R.L.	18/01/18	30/01/18	Posta in stato di liquidazione (Atto del 15/12/2017)
LEONARDO FUTUREPLANNER (TRUSTEE) LIMITED	30/01/18	19/02/18	Costituzione - Capitale Sociale £ 1,00 sottoscritto interamente da LEONARDO MW LTD
SELEX ES FOR TRADING OF MACHINERY EQUIPMENT AND DEVICES WLL	13/02/18	20/02/18	Denominazione modificata da "SELEX ES FOR TRADING OF MACHINERY EQUIPMENT AND DEVICES WLL" a "LEONARDO FOR TRADING OF MACHINERY EQUIPMENT AND DEVICES WLL"
CAF ITALIA 2000 S.R.L.	21/02/18	28/02/18	SOGEPA S.P.A. (già titolare di una quota pari allo 0,5% del capitale sociale) acquista le quote di partecipazione detenute da ANSALDOBREDA S.P.A. e SELEX ES S.P.A. (rispettivamente pari allo 0,5% e al 2% del capitale sociale). Percentuali post operazione: SOGEPA S.P.A. 3%.
PCA ELECTRONIC TEST LTD	13/04/18	13/04/18	Modifica della denominazione sociale da "PCA ELECTRONIC TEST LTD" a "LEONARDO INTERNATIONAL LTD"
INDIAN ROTORCRAFT LTD	28/03/18	07/05/2018 (*)	Leonardo cede a Terzi (TATA SONS LTD) l'intera partecipazione. (*) Data nella quale è stato comunicato l'avveramento delle diverse "condition" contrattualmente stabilite per il perfezionamento dell'operazione
BUSINESS VENTURE INVESTMENTS NO 2058 (PTY) LTD	26/04/18	08/05/18	LEONARDO S.P.A. acquista una partecipazione pari al 49%, del capitale sociale
S.C. ELETTRA COMMUNICATIONS S.A.	07/05/18	08/05/18	Modifica della denominazione sociale da "S.C. ELETTRA COMMUNICATIONS S.A." a "LEONARDO ROMANIA AEROSPACE, DEFENCE & SECURITY S.A."