



**Leonardo – Società per azioni**  
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4  
leonardo@pec.leonardocompany.com  
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.  
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585  
Partita IVA n. 00881841001

**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI**  
**16 MAGGIO 2019**

***Fascicolo con le domande pervenute alla Società e le relative risposte***  
***art. 127-ter del D.lgs. 58/98***

*Domande dell’Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 2*

*Domande dell’Azionista Fondazione Finanza Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 21*

*Domande dell’Azionista Tommaso Marino (n. 1 azione detenuta) – pag.30*

## FASCICOLO DOMANDE AZIONISTI – ASSEMBLEA 2019

### MARCO BAVA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

**1) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE?**

NO, COERENTEMENTE CON LE LIMITAZIONI IN TERMINI DI INCOMPATIBILITA' ED INDIPENDENZA PREVISTI DALLA NORMATIVA VIGENTE.

**2) SELEX A CHI VENDE I SISTEMI RADIO PER LE POLIZIE?**

LEONARDO VENDE I SISTEMI TETRA AI QUATTRO CORPI DI POLIZIA TRAMITE IL MINISTERO DELL'INTERNO.

**3) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI?**

UNA DITTA DI PROMOZIONALI DEVE ISCRIVERSI AL PORTALE FORNITORI LEONARDO, AL QUALE PUÒ ACCEDERE DAL SITO INTERNET WWW.LEONARDOCOMPANY.COM / FORNITORI / DIVENTARE FORNITORE / AUTOCANDIDATURA.

UNA VOLTA SOTTOPOSTA L'AUTOCANDIDATURA, LA STESSA VIENE ESAMINATA DALLA SOCIETÀ DI SERVIZI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. ATTRAVERSO UN PROCESSO DI QUALIFICA E PRE-QUALIFICA VOLTO A VALUTARE LA POSIZIONE ETICO-LEGALE ED ECONOMICO-FINANZIARIA DEL FORNITORE. SE IL PROCESSO DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE POTRÀ ESSERE INVITATO A PARTECIPARE ALLA GARA NEL MOMENTO IN CUI CI SIA LA VOLONTÀ DA PARTE DI LEONARDO DI ACQUISTARE UN BENE CHE LO STESSO PUÒ FORNIRE, AD ESEMPIO CIOCCOLATINI.

L'ACQUISTO DI OMAGGI È REGOLAMENTATO DA UNA PROCEDURA INTERNA E L'ENTE PREPOSTO ALL'ACQUISTO DEGLI OMAGGI È IL CHIEF STAKEHOLDER OFFICE.

**4) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?**

LE INIZIATIVE DI WELFARE AZIENDALE PREVISTE DAL GRUPPO SONO RIVOLTE AI DIPENDENTI.

**5) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E TIP = TASSO INTRESSE PASSIVI MEDIO?**

PER LA REDDITIVITA' E PER IL TASSO DI D'INTERESSE PASSIVO SULLA RACCOLTA DI LEONARDO NEL 2018 SI RINVIA ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" DISPONIBILE SUL SITO WEB DI LEONARDO.

**6) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?**

LEONARDO S.P.A., NEL LUGLIO 2018, HA OTTENUTO LA CERTIFICAZIONE ISO 37001:2016 "ANTI BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM", PRIMO STANDARD INTERNAZIONALE SUI SISTEMI DI GESTIONE ANTICORRUZIONE. IL RISULTATO RAGGIUNTO TESTIMONIA L'IMPEGNO DI LEONARDO AD UNA CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS, ISPIRATA ALLE BEST PRACTICES DI SETTORE E BASATA SUL CONTINUO RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI

GESTIONE DEL RISCHIO E DEL CONTROLLO INTERNO, CON L'OBIETTIVO DI PREVENIRE, RILEVARE E CONTRASTARE LA CORRUZIONE.

**7) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?**

NO

**8) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?**

NON SONO STATI UTILIZZATI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE IN LEONARDO S.P.A.

**9) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?**

NEL CORSO DEL 2018 LEONARDO SI È FOCALIZZATA SULL'ESECUZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE 2018 - 2022, CHE AVEVA IDENTIFICATO LE DIRETTRICI PER UNA NUOVA FASE DI CRESCITA SOSTENIBILE DI LUNGO TERMINE, CONIUGANDO LO SVILUPPO DEL BUSINESS SUI MERCATI DI RIFERIMENTO CON LIVELLI ADEGUATI DI REDDITIVITÀ E GENERAZIONE DI CASSA.

LEONARDO NEL 2019 HA CONFERMATO GLI OBIETTIVI DI PIANO, TRA I QUALI ANCHE LA CRESCITA DEL CSS&T (i.e. INTEGRAZIONE E SVILUPPO DI VITROCISSET) E PROSEGUE NEL PERCORSO FACENDO LEVA SU UNA MAGGIORE FOCALIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI NEI SEGMENTI CORE.

L'AZIENDA AD OGGI NON RITIENE DI DOVER COMMENTARE EVENTUALI INIZIATIVE SPECIFICHE CHE DOVESSERO ESSERE IN CORSO FINCHÉ NON ABBIANO RAGGIUNTO UN LIVELLO ADEGUATO DI MATURITÀ.

**10) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO?**

IL GRUPPO DETIENE ESCLUSIVAMENTE CONTI CORRENTI FUNZIONALI ALLA PROPRIA ATTIVITA' COMMERCIALE, ANCHE SVOLTA TRAMITE STABILI ORGANIZZAZIONI E/O UFFICI DI RAPPRESENTANZA PRESSO PAESI FUNZIONALI ALLO SVILUPPO DEL PROPRIO BUSINESS, E NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI. LA STRATEGIA DI CENTRALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' DI TERORERIA IN CAPO A LEONARDO S.P.A. (CASH POOLING) È INOLTRE VOLTA A MINIMIZZARE LE DISPONIBILITA' PRESENTI SU CONTI CORRENTI DEL GRUPPO.

**11) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU?**

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETA' NÈ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

**12) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?**

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUIES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

**13) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI È LA PROPRIETÀ?**

NON ABBIAMO CALL CENTER ALL'ESTERO.

**14) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?**

NELL'ESERCIZIO 2018, LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO LEONARDO AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE SI È ATTESTATA INTORNO AD EURO 2.400.000.

**15) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?**

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO È DIMINUITO RISPETTO AL 2017. TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALL'INDEBITAMENTO SONO REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2018 RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**16) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?**

IL GRUPPO LEONARDO NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2018 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 27 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**17) DA CHI È COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?**

L'ORGANISMO DI VIGILANZA RISULTA COMPOSTO DAI MEMBRI ESTERNI DOTT. RAFFAELE SQUITIERI, QUALE PRESIDENTE, PROF. ANGELO CARMONA, PROF. ANGELO PIAZZA E PROF. SAVERIO RUPERTO NONCHÉ DAL RESPONSABILE U.O. LEGALE, AFFARI SOCIETARI, COMPLIANCE, PENALE E ANTICORRUZIONE E DAL RESPONSABILE GROUP INTERNAL AUDIT, PRO TEMPORE DELLA SOCIETÀ, RISPETTIVAMENTE AVV. ANDREA PARRELLA E DOTT. MARCO DI CAPUA.

IL C.D.A. HA STABILITO I COMPENSI DA RICONOSCERE AI MEMBRI ESTERNI DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA NELLA MISURA DI € 78.000 PER IL PRESIDENTE E € 52.000 PER GLI ALTRI COMPONENTI.

I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO EMOLUMENTI.

**18) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?**

NEL 2018 LEONARDO NON HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI. PER QUANTO CONCERNE EXPO 2015, NON SI È TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.

**19) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA SOCIETA') PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI, TRANNE QUELLI DOVUTI IN BASE A SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. LEONARDO DRS HA STABILITO UN

COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

**20) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?**

LEONARDO S.P.A. NON HA MAI EFFETTUATO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI. SI PRECISA IN PARTICOLARE CHE LEONARDO S.P.A. - IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA INTEGRATA AMBIENTE, SALUTE, SICUREZZA - PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E DI INCREMENTARE LE QUANTITÀ DI RIFIUTI INVIATI A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

**21) QUAL'È STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2018 LEONARDO S.P.A. NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

**22) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?**

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E PER L'OPERAZIONE STRAORDINARIA PAGAMENTO DEL DIVIDENDO E ALTRI SERVIZI CORRELATI LEONARDO S.P.A. HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ' COMPUTERSHARE S.P.A. CIRCA EURO 90.000 PER L'ANNO 2018.

**23) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?**

CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE LA COMPETITIVITÀ INDUSTRIALE E LA SOSTENIBILITÀ DEI NOSTRI BUSINESS, NEL 2018 SONO STATI SOTTOSCRITTI IN ITALIA ACCORDI SINDACALI CHE PREVEDONO - NEL BIENNIO 2018/2019 - AZIONI E INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE VOLTI AL CAMBIO MIX DELLE COMPETENZE ATTRAVERSO IL RICORSO ALLA MISURA DI ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI DELL'ART.4, L. 28 GIUGNO 2012, N. 92 (C.D. ESODI FORNERO).

**24) C'È UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?**

NON ESISTONO IMPEGNI DI RIACQUISTO.

**25) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ?**

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI AMMINISTRATORI DI LEONARDO S.P.A., NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO O PER IL REATO DI AUTORICICLAGGIO.

**26) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.**

PER DETTAGLI IN TEMA RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2019 DELLA SOCIETÀ', RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

**27) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?**

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO S.P.A., EFFETTUA ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. DETTI ESPERTI SONO SELEZIONATI DI VOLTA IN VOLTA MEDIANTE SPECIFICA PROCEDURA DI GARA.

LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

**28) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?**

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DIRECTORS & OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA 30.06.2018 E SCADENZA 30.06.2019; A BREVE SARANNO AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO.

**29) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?**

SONO STATE STIPULATE POLIZZE "POSI" (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI.

**30) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?**

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RC TERZI-RC PRODOTTO NON AERONAUTICO-RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O. LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI LEONARDO. SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE INFORTUNI, VITA DIRIGENTI, RIMBORSO SPESE

MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE.

**31) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)**

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ, RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA PROPRI E DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA E LA UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2018, LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA MA CHE HA SEMPRE PORTATO AD INCASSARE UN TASSO DI INTERESSE POSITIVO, SEPPUR MINIMO, SECONDO I PARAMETRI DEL MERCATO DI RIFERIMENTO. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCIBILI A GARANTIRNE IL CAPITALE E A MINIMIZZARE IL RISCHIO CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE GLOBALE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE CONCESSI. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO, SEPPUR IN PRESENZA DI TASSI DI MERCATO NEGATIVI NELL'ANNO 2018 È STATO PARI ALLO 0,09%.

PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 22 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

**32) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

LEONARDO S.P.A., NON ESSENDO PRODUTTORE DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI, PER UNA QUOTA RILEVANTE DEI PROPRI CONSUMI HA ASSUNTO LA DECISIONE DI ACQUISTARE - ANCHE PER L'ANNO 2019 - GARANZIE DI ORIGINE PER ENERGIA PRODOTTA DA DETTE FONTI (DENOMINATE "CERTIFICATI GO") AL FINE DI CERTIFICARE CHE IL 100% DEI CONSUMI EFFETTUATI DA LEONARDO STESSA IN ITALIA SIA COMPENSATO DA UN QUANTITATIVO EQUIVALENTE DI ENERGIA PRODOTTA DA FONTI RINNOVABILI. TALE MODALITÀ VA A COMPENSARE, IN TERMINI DI CLIMATE CHANGE, LA CO2 EMESSA.

LEONARDO S.P.A. HA IN ITALIA UN CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA PARI A CIRCA 500 GWH/ANNO, PONENDOSI TRA I PRINCIPALI CONSUMATORI ENERGETICI INDUSTRIALI PRESENTI NEL NOSTRO PAESE. AL FINE DI GARANTIRE UN APPROCCIO STRUTTURATO ALLE TEMATICHE DI "ENERGY MANAGEMENT" È ATTIVO UN MODELLO CENTRALIZZATO DI GOVERNANCE, CON L'OBIETTIVO DI INDIVIDUARE ED ATTUARE INIZIATIVE CHE POSSANO RIDURRE I CONSUMI ENERGETICI ATTRAVERSO INVESTIMENTI E TRAMITE L'ADOZIONE DI MODALITÀ GESTIONALI PIÙ EFFICIENTI.

**33) VI È STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?**

NEL 2018 LEONARDO HA SPESO IN SPONSORIZZAZIONI UN TOTALE DI CA. EURO 2,7 MILIONI RISPETTO AD UNA SPESA DI CA. EURO 4,9 MILIONI DEL 2017.

NELLO STESSO ANNO LA SPESA PUBBLICITARIA, TENUTO CONTO DELLE CELEBRAZIONI LEGATE AL SETTANTESIMO ANNIVERSARIO DI LEONARDO, È STATA DI CA. €2,9 MILIONI.

**34) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?**

LEONARDO S.P.A. NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA.

**35) È FATTA O È PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?**

LEONARDO S.P.A., PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSI DALLA STESSA NORMA SA8000. IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO (AGGIORNATO DA ULTIMO IN DATA 23 FEBBRAIO 2017), LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ ED UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (ES. LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.). IL PERSONALE DI LEONARDO È ASSUNTO CON REGOLARE CONTRATTO DI LAVORO, IN CONFORMITÀ ALLE LEGGI ED AI CONTRATTI COLLETTIVI. RELATIVAMENTE AD AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA, LEONARDO È COSTANTEMENTE IMPEGNATA NELLA DEFINIZIONE ED AGGIORNAMENTO DELLE POLITICHE E DEGLI INDIRIZZI DI GESTIONE PIÙ IDONEI A MITIGARE I RELATIVI RISCHI ANCHE ATTRAVERSO L'OTTENIMENTO DI CERTIFICAZIONI INTERNAZIONALI.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2018 (DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE) RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

**36) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?**

LEONARDO È IL MAGGIORE PRODUTTORE ED ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE.

**37) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31.03.2019 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO, SI RINVIA ALLA NOTA 20 (DEBITI FINANZIARI) DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" (SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO) ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

**38) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?**

NEL 2018 NON RISULTANO PERVENUTE A LEONARDO S.P.A. MULTE NÉ DA CONSOB, NÉ DA BORSA ITALIANA NÉ DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

**39) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SÌ A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?**

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

**40) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

SI RINVIA AL DOCUMENTO ALLEGATO, AGGIORNATO ALLA DATA DEL 9 MAGGIO 2019.

**41) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE.**

AL 31 DICEMBRE 2018 LEONARDO S.P.A. DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLE SOCIETA' QUOTATE EUROTECH E AVIO S.P.A. TALI PARTECIPAZIONI SONO ISCRITTE NEL BILANCIO DI LEONARDO S.P.A. NELLE ATTIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATO NELLA NOTA 10 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**42) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.**

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2019 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**43) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE È STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA**

**CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI SOCIETÀ QUOTATE DEL GRUPPO.

**44) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

NEL CORSO DEL 2018 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

**45) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.**

LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRA' FORNITA IN SEDE ASSEMBLEARE.

**46) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?**

AL 28 FEBBRAIO 2019 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 51% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI PIÙ DEL 93% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE TRA CUI, A TITOLO DI ESEMPIO, STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO E STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS.

**47) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRECTA CON SOCIETÀ DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRECTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON È PERTINENTE", DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

LEONARDO NON HA RAPPORTI DI CONSULENZA CON GIORNALISTI NÉ RICONOSCE "DENARO O BENEFIT" AI RAPPRESENTANTI DELLA STAMPA. NELLA SALA DELL'ASSEMBLEA NON È PREVISTA LA PRESENZA DIRETTA DI GIORNALISTI. È COMUNQUE STATO PREDISPOSTO UN APPOSITO SPAZIO, DOTATO DEI TRADIZIONALI SERVIZI AUDIO E VIDEO, CHE CONSENTE AI GIORNALISTI ACCREDITATI DI SEGUIRE I LAVORI ASSEMBLEARI.

**48) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

NELL'ESERCIZIO 2018 LA SPESA PER "PUBBLICITÀ" SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO €2,9M. LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS.

DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI:

## ITALIA

VIDEO IMMAGINE SRL; A. MANZONI & C. S.P.A.; RCS MEDIAGROUP S.P.A.; EDAI SRL; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL: BASE PER ALTEZZA S.R.L.; CLASS PUBBLICITÀ S.P.A.; IL SOLE 24 ORE S.P.A.; INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP.; COMUNITÀ SAN PATRIGNANO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE; PUBLIMEDIA S.R.L.; PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ: ASPEN INSTITUTE; CONDÈ NAST; GMC S.A.P.A.; IGP DECAUX; N&C MEDIA S.R.L.; SPEED S.P.A.; SPORTNETWORK.

## ESTERO

EDICONSULT INTERNAZIONALE; SHEPHARD PRESS LTD; THE CONVENTION NEWS COMPANY INC.; INFORMA MEDIA INC; MÖNCH VERLAGSGESELLSCHAFT GMBH; MHM PUBLISHING; REED BUSINESS INFORMATION; ACCESS INTELLIGENCE, LLC; GLOBAL BUSINESS PRESS LTD; GRUPO EDEFA S.A.; G.H.Q, OF UAE ARMED FORCES; HALLDALE MEDIA GROUP; ANNEX PUBLISHING & PRINTING INC; ATLANTIC AVIATION VIA LEONARDO DRS TECHNOLOGIES; AVIA PRESS ASSOCIATES; BRIGANTI & ASSOCIÉS; HATICE AYSE AKALIN - IMGE; J2C COMMUNICATION SARL; KEY PUBLISHING LTD; KEY PUBLISHING SPAIN LTD; MEDIA TRANSASIA LIMITED; MJETS LIMITED; SIGHTLINE MEDIA GROUP; SYNERGISTIC ENTERPRISES; UMSA PRODUKSIYON LTD.STI./MSI.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE. NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

### **49) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 187.521 AZIONISTI;

DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 58.055 AZIONISTI;

DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.498 AZIONISTI;

DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 368 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 244.970

ESTERO N. 2.472

### **50) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018", RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DELLA SOCIETÀ'.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 5% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA EURO 24.000.

**51) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?**

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA SI ASTENGA DAL FORNIRE QUALSIASI CONTRIBUTO, DIRETTO O INDIRETTO, SOTTO QUALSIASI FORMA, A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E CANDIDATI, TRANNE QUELLI DOVUTI IN BASE A SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. LEONARDO DRS HA STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

**52) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO È?**

IN LEONARDO S.P.A. NON RISULTANO EVIDENZE DI TANGENTI PAGATE DA FORNITORI, NÉ ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO".

**53) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?**

NON RISULTA CHE LEONARDO S.P.A. ABBA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

**54) VORREI CONOSCERE SE SI È INCASSATO IN NERO?**

LEONARDO S.P.A. NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

**55) VORREI CONOSCERE SE SI È FATTO INSIDER TRADING?**

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

**56) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI?**

LEONARDO E LE SOCIETÀ DEL GRUPPO HANNO ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA.

LEONARDO E LE SUE SOCIETÀ VIGILANO SULLA APPLICAZIONE DI TALE DISPOSIZIONE ADOTTANDO, OVE DEL CASO, OPPORTUNI PROVVEDIMENTI FINALIZZATI AD ESCLUDERE IL SUSSISTERE DI SITUAZIONI DI SUDETTA NATURA.

AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI A INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01. INOLTRE LEONARDO RICHIEDE CHE CHIUNQUE ABBA NOTIZIA DI SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSI NE DIA, TRAMITE I CANALI DEDICATI, TEMPESTIVA COMUNICAZIONE ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/01 (CFR. CODICE ETICO PAR. 6 - RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ').

**57) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?**

È ESCLUSO QUALSIASI "GUADAGNO PERSONALE" DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO S.P.A.

E PER DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI AGLI AMMINISTRATORI IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2019 DELLA SOCIETÀ' RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

**58) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?**

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2018, INTESE COME LIBERALITÀ ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,4 MILIONI; SONO RELATIVE PREVALENTEMENTE ALLE DONAZIONI "IN KIND" DELLE ECCELENZE ALIMENTARI DELLE MENSE IN ITALIA A FAVORE DI BISOGNOSI, A INIZIATIVE PER INCENTIVARE L'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (DIFFUSIONE DISCIPLINE STEM - SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS), A INIZIATIVE PER IL SOSTEGNO A REDUCI E VETERANI IN USA E A SUPPORTARE LE COMUNITÀ LOCALI. I DESTINATARI SONO PRINCIPALMENTE RICONDUCEBILI ALL'AMBITO ACCADEMICO, NON PROFIT E CULTURALE LOCALIZZATI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. PER MAGGIORI

INFORMAZIONI SU TALI INIZIATIVE SI RINVIA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2018, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**59) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARI E QUAL'È STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?**

ALLO STATO NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

**60) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?**

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

**61) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.**

NON ESISTONO PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO AMMINISTRATORI E SINDACI DI LEONARDO. PER UN'AMPIA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA N. 21 DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2018.

**62) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC)**

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2017 (COMPLESSIVE EURO 600 MILIONI): BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT BARCLAYS BANK BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH DEUTSCHE BANK JP MORGAN MEDIOBANCA MORGAN STANLEY;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2013 (COMPLESSIVE EURO 950 MILIONI IN DUE TRANCHE DA 700 E 250): BANCA INTESA, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BARCLAYS, BBVA, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, DEUTSCHE BANK, GOLDMAN SACHS, HSBC, JP MORGAN, RBS, SANTANDER, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE EURO 739 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVE GBP 400 MILIONI): BARCLAYS CAPITAL, DEUTSCHE BANK E ROYAL BANK OF SCOTLAND. POSIZIONE IN ESSERE GBP 288 MILIONI;
- EMISSIONI LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI): JOINT BOOKRUNNER BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIÉTÉ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; CO-MANAGER BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE EURO 556 MILIONI;
- EMISSIONI LEONARDO US HOLDING INC 2009 (COMPLESSIVI \$ 800 MILIONI): BANK OF AMERICA; MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY E

BARCLAYS CAPITAL, ROYAL BANK OF SCOTLAND, SOCIETÈ GENERALE. POSIZIONE IN ESSERE USD 432 MILIONI;

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): LEAD MANAGER BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE; CO-LEAD MANAGER BARCLAYS BANK, HSBC BANK.

**63) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.**

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO DI GRUPPO E DI LEONARDO S.P.A. SI FACCIAMO RIFERIMENTO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**64) VORREI CONOSCERE**

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

• **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.**

NEL 2018 LEONARDO S.P.A. HA EFFETTUATO PRINCIPALMENTE OPERAZIONI DI CESSIONE DI PARTECIPAZIONI A LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A., SOCIETA' COSTITUITA NEL CORSO DEL 2018, NELL'AMBITO DEL PROGETTO FINALIZZATO ALLA RIORGANIZZAZIONE, PROMOZIONE E SVILUPPO DEL BUSINESS DEL GRUPPO LEONARDO NEI TERRITORI NON DOMESTICI.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SI RINVIA ALLA NOTA 10 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA' ED AL PROSPETTO DI DETTAGLIO N. 1.

• **RISANAMENTO AMBIENTALE**

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO SI AFFERMA CHE "I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE VENGONO APPLICATI DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE". IN TALE OTTICA, IL GRUPPO LEONARDO È FORTEMENTE IMPEGNATO SULLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO. NEL 2018 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE ED AL RISANAMENTO DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA PER UNA SPESA PARI A CIRCA 2 EURO MILIONI. IN ITALIA I PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D. LGS 152/06 IN CORSO SU SITI DI PROPRIETÀ DI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. E LEONARDO S.P.A. SONO IN TOTALE 20.

• **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

NEL CORSO DEL 2018:

- SONO STATI EFFETTUATI DA LEONARDO S.P.A. CIRCA 17 INTERVENTI, PER COSTI STIMATI DI 3 MILIONI DI EURO, DI CUI L'82% PER LA RIDUZIONE DEI

CONSUMI ENERGETICI E IL RESTANTE 18% PER LA RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DI RIFIUTI E DEL CONSUMO DELLE RISORSE IDRICHE;

- SONO STATI PROGRAMMATI E IN PARTE AVVIATI DA LEONARDO S.P.A., PER I SUCCESSIVI 2 ANNI, CIRCA 23 INTERVENTI, PER COSTI STIMATI DI 5,5 MILIONI DI EURO, DI CUI L'87% PER LA RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI E IL RESTANTE 13% PER LA RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DI RIFIUTI E DEL CONSUMO DELLE RISORSE IDRICHE.

**65) VORREI CONOSCERE**

**a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?**

PER DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2019 DELLA SOCIETA', RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D. ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?**

IN ITALIA, LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE SOSTANZIALMENTE STABILI.

**c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

IL RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3.

**d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

- ORGANICO 2018 TOTALE (VALORI CONSOLIDATI): 46.462
- DIRIGENTI: 1.126
- QUADRI: 5.725
- IMPIEGATI: 26.922
- OPERAI: 12.648
- PILOTI: 41

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO S.P.A., NON SONO STATI INCARDINATI GIUDIZI NÉ IN MATERIA DI MOBBING PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

**e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2018, A LIVELLO DI GRUPPO SONO STATI COLLOCATI IN ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI DELL'ART.4, LEGGE FORNERO N. 487 DIPENDENTI CHE MATURERANNO I REQUISITI PENSIONISTICI ENTRO I 48 MESI SUCCESSIVI ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO (INDICATIVAMENTE ETA' 60/63ANNI).

**66) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?**

NEL 2018 LEONARDO S.P.A. NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

**67) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.**

LE VARIAZIONI DEI COSTI SONO RIPORTATE NELLE NOTE 27 E 28 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO.

IL DETTAGLIO PER SETTORE È DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**68) VORREI CONOSCERE, VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?**

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO.

**69) VORREI CONOSCERE, CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'È IL PREZZO MEDIO.**

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS DELL'ANNO 2018 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO IL FORNITORE AXPO ENERGIA.

IL PREZZO STABILITO PER L'ANNO 2018 È PARI A 17,80 C€/SMC (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA E TASSE).

**70) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER?**

LA DOMANDA È FORMULATA IN MODO GENERICO E TALE DA NON CONSENTIRE L'IDENTIFICAZIONE DEI SOGGETTI CUI SI FA RIFERIMENTO NÈ, TANTOMENO, LE SOCIETA' CHE AGLI STESSI FANNO CAPO.

**71) VORREI CONOSCERE, A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?**

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2018 È PARI A CIRCA IL 74%.

**72) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?**

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO S.P.A. TENUTASI NEL 2018 È STATO DI CIRCA EURO 160.000 E COMPRENDE LE SPESE PER IL NOLEGGIO DELL'ATTREZZATURA, SPESE NOTARILI,

PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

**73) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI**

NEL CORSO DEL 2018 LEONARDO S.P.A. HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA EURO 600.000.

**74) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.**

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

LA TRACCIABILITÀ DI TUTTI I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, VIENE GARANTITA SECONDO QUANTO STABILITO DALLA NORMATIVA VIGENTE: IDENTIFICAZIONE E CODIFICA CER (CATALOGO EUROPEO DEI RIFIUTI); REGISTRAZIONE IN APPOSITO REGISTRO; FORMULARIO DI IDENTIFICAZIONE E TRASPORTO; MUD - MODELLO UNICO DI DICHIARAZIONE.

**75) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?**

AL PRESIDENTE DEL CDA NON È STATA ASSEGNATA ALCUNA AUTO AZIENDALE NEL CORSO DEL 2018. L'AD HA UTILIZZATO QUALE AUTO AD USO PROMISCUO UNA LEXUS NX 300H PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI EURO 1.117+IVA. L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFIT SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI APPLICABILI.

**76) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI?**

**SE LE RISPOSTE SONO "LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO" DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

IL GRUPPO LDO NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ. I VERTICI AZIENDALI PER I PROPRI SPOSTAMENTI UTILIZZANO VOLI COMMERCIALI. PER ALCUNI LIMITATI CASI SONO STATI UTILIZZATI VETTORI PRIVATI PER UN COMPLESSIVO DI 22,3 ORE DI VOLO NELL'ANNO 2018.

**77) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?**

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO S.P.A., UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO 2018 (RISPETTIVAMENTE NELLE NOTE N. 14 E 34 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA').

**78) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?**

NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA VIGENTE ED IN OTTEMPERANZA DEL CODICE ETICO, LEONARDO S.P.A. NON HA EROGATO CONTRIBUTI A SINDACATI E/O A SINDACALISTI.

**79) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?**

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO OPERANO CESSIONE DI CREDITI ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

**80) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA?**

**SE LA RISPOSTA È:**

**"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO, LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2019, AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITA DELEGA, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA.

CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 5.000.

**81) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2018 LEONARDO S.P.A. NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

**82) QUANTO È L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2018 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 15 E N. 23 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

**83) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?**

LEONARDO S.P.A. APPLICA LA NORMATIVA DEL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE. IL REDDITO IMPONIBILE CALCOLATO IN SEDE DI BILANCIO È STATO PARI A €MIL 58. L'ALIQUOTA IRES APPLICATA PER L'ANNO 2018 È PARI AL 24%.

**84) QUANTO È IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?**

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

## **FONDAZIONE FINANZA ETICA (TITOLARE DI N. 3 AZIONI)**

*(con traduzione di cortesia delle domande)*

**SUBMITTED BY FONDAZIONE FINANZA ETICA (AS FOUNDING MEMBER OF THE SFC - SHAREHOLDERS FOR CHANGE NETWORK AND ON BEHALF OF RETE ITALIANA PER IL DISARMO).**

PRESENTATE DA FONDAZIONE FINANZA ETICA (MEMBRO FONDATORE DELLA RETE AZIONISTI PER IL CAMBIAMENTO "SFC - SHAREHOLDERS FOR CHANGE" E PER CONTO DELLA RETE ITALIANA PER IL DISARMO).

***IN ITS REPORT "THE ANGLO ITALIAN JOB", PUBLISHED IN JUNE 2018<sup>1</sup>, CORRUPTION WATCH UK DISCLOSES SOME CONTROVERSIAL CASES IN WHICH THE LEONARDO GROUP WOULD HAVE BEEN INVOLVED IN SOUTH KOREA, INDIA AND PANAMA.***

*NEL RAPPORTO "THE ANGLO ITALIAN JOB", PUBBLICATO NEL GIUGNO 2018, CORRUPTION WATCH UK RIVELA ALCUNI CASI CONTROVERSI IN CUI IL GRUPPO LEONARDO SAREBBE STATO COINVOLTO IN COREA DEL SUD, INDIA E PANAMA.*

**1. QUESTIONED ON THE SOUTH KOREAN CASE, LEONARDO RESPONDED THAT "INTERNATIONAL COMMERCIAL ADVISORS" WERE "SUBJECT TO EXTENSIVE BACKGROUND AND REPUTATIONAL DUE DILIGENCE" CHECKS. SINCE THE DUE DILIGENCE PROCESS ON YANG KIM, LATER INDICTED, "DID NOT REVEAL ANY RELEVANT RISKS THAT WOULD PREVENT THE RENEWAL OF THAT APPOINTMENT", HAS LEONARDO REVIEWED AND IMPROVED ITS "BACKGROUND AND DUE DILIGENCE CHECKS" TO AVOID THAT SIMILAR CASES MAY HAPPEN AGAIN? IF YES, HOW?**

**1. INTERROGATA SUL CASO SUD COREA, LEONARDO HA RISPOSTO CHE "I CONSULENTI COMMERCIALI INTERNAZIONALI" ERANO "SOGGETTI AD UNA AMPIA INDAGINE DI DUE DILIGENCE PERSONALE E REPUTAZIONALE". POICHÉ LA DUE DILIGENCE SVOLTA SU YANG KIM, DI SEGUITO INDICATA, "NON HA RIVELATO ALCUN RISCHIO RILEVANTE CHE AVREBBE POTUTO IMPEDIRE IL RINNOVO DELLA NOMINA", LEONARDO HA RIVALUTATO E RAFFORZATO LE PROPRIE "INDAGINI PERSONALI E DI DUE DILIGENCE" PER EVITARE CHE SIMILI CASI POSSANO RIPETERSI? SE SÌ, COME?**

PRELIMINARMENTE È NECESSARIO PRECISARE CHE L'INCARICO INDICATO NELLA DOMANDA È STATO CONFERITO DA AGUSTA WESTLAND LIMITED (REGNO UNITO) E NON DA LEONARDO S.P.A., IN UN CONTESTO PRECEDENTE ALLA ONE-COMPANY ED IN BASE ALLA NORMATIVA AZIENDALE ALL'EPOCA VIGENTE IN QUELLA SOCIETÀ.

L'ATTUALE SISTEMA NORMATIVO AZIENDALE E DI GRUPPO RELATIVO ALLA NOMINA DI PROMOTORI/CONSULENTI COMMERCIALI È STATO PROGETTATO SULLA BASE DELLE

---

<sup>1</sup> [https://docs.wixstatic.com/ugd/54261c\\_1796bde1633445f0a98ceec15d404203.pdf](https://docs.wixstatic.com/ugd/54261c_1796bde1633445f0a98ceec15d404203.pdf)

MIGLIORI PRATICHE INTERNAZIONALI, IN MODO DA GARANTIRE LA PIENA CONFORMITÀ A TUTTE LE LEGGI E NORMATIVE APPLICABILI. L'INTERO PROCESSO SI BASA SU CRITERI DI TRASPARENZA, COMPETENZA, ECONOMICITÀ ED EQUITÀ. I DOCUMENTI DI RIFERIMENTO SONO:

- LINEA GUIDA N. 2/2018 (AGGIORNAMENTO DELLA LG 2/2016), PER LE DIVISIONI DI LEONARDO IN ITALIA;
- DIRETTIVA N.2/2019 (AGGIORNAMENTO DELLA DIRETTIVA 2/2016), PER LE CONTROLLATE DI LEONARDO IN TUTTO IL MONDO;
- LE PROCEDURE DI RECEPIMENTO EMESSE DALLE DIVISIONI E DALLE SOCIETÀ CONTROLLATE.

SECONDO LA LINEA GUIDA 2/2018 E LA DIRETTIVA 2/2019, LE DIVISIONI/SOCIETÀ - ATTRAVERSO LE STRUTTURE DI BUSINESS COMPLIANCE - EFFETTUANO UN'ACCURATA ANALISI E VALUTAZIONE DEI RISCHI CONNESSI A CIASCUN INCARICO DI CONSULENZA COMMERCIALE/PROMOZIONE COMMERCIALE, SIA PRIMA DELLA FIRMA DEL CONTRATTO CHE DURANTE LA SUA ESECUZIONE, OLTRE CHE IN CASO DI MODIFICA SOSTANZIALE, PROROGA O RINNOVO DELLO STESSO ACCORDO. PRIMA DI QUALSIASI PAGAMENTO A FAVORE DEI PROMOTORI/CONSULENTI COMMERCIALI VIENE INOLTRE ESEGUITO UN "REFRESH" DELLA DUE DILIGENCE PER VERIFICARE L'ATTUALITÀ DELLE INFORMAZIONI OTTENUTE PRIMA DELLA FIRMA DELL'ACCORDO, NONCHÉ L'ASSENZA DI RED FLAGS.

LA DUE DILIGENCE VIENE SVOLTA SUI SEGUENTI ASPETTI:

- VERIFICHE SUI REQUISITI DEI CONSULENTI/PROMOTORI COMMERCIALI (ASPETTI REPUTAZIONALI, INFORMAZIONI SOCIETARIE E FINANZIARIE, POTENZIALI CONFLITTI DI INTERESSI DI NATURA PERSONALE E/O PROFESSIONALE, INSERIMENTO IN BLACK-LIST INTERNAZIONALI, PAESE DI REGISTRAZIONE, CONTO BANCARIO). TUTTE LE INFORMAZIONI SONO INOLTRE VERIFICATE CON UN REPORT DI DUE DILIGENCE FORNITO DA UN PROVIDER ESTERNO;
- VERIFICHE E VALUTAZIONE DELLE RED FLAGS (RISCHIO PAESE E LIVELLO DI CORRUZIONE, TIPO DI REMUNERAZIONE, ASSETTO SOCIETARIO, BENEFICIAL OWNER, ECC.);
- VERIFICHE SUGLI ASPETTI LEGALI (SULLA BASE DI PARERI LEGALI RILASCIATI DA STUDI LEGALI DEL PAESE DI RIFERIMENTO).

LE ATTIVITÀ DI DUE DILIGENCE IMPONGONO, INOLTRE, LO SVOLGIMENTO DI UNA RISK ANALYSIS MEDIANTE UN TOOL DI RIFERIMENTO CHE IDENTIFICA IL LIVELLO DI RISCHIO ASSOCIATO AL POTENZIALE INCARICO.

IN PARTICOLARE, IL RISK SCORE PREVEDE ALCUNE RED FLAGS, DEFINITE "GATE", LA CUI PRESENZA IMPLICA UN LIVELLO DI RISCHIO "NON ACCETTABILE", CON LA CONSEGUENTE IMPOSSIBILITÀ DI PROCEDERE CON L'AFFIDAMENTO DELL'INCARICO.

SONO INOLTRE PREVISTE ULTERIORI RED FLAGS, DEFINITE "DRIVER", CHE IDENTIFICANO IL LIVELLO DI RISCHIO DELL'OPERAZIONE IN "BASSO", "MEDIO" O "ALTO". ADEGUATE AZIONI

DI TRATTAMENTO SONO INTRAPRESE IN RELAZIONE A CIASCUN LIVELLO DI RISCHIO INDIVIDUATO.

DA ULTIMO SI EVIDENZIA CHE, SECONDO IL FORMAT CONTRATTUALE ATTUALMENTE IN USO, TUTTI I PROMOTORI/CONSULENTI COMMERCIALI DEVONO DICHIARARE DI ESSERE E RESTARE PER TUTTA LA DURATA DEL CONTRATTO IN COMPLIANCE CON LA NORMATIVA ANTICORRUZIONE DI RIFERIMENTO. IN CASO DI MANCATO RISPETTO DI QUANTO DICHIARATO, LEONARDO HA IL DIRITTO DI SOSPENDERE E/O RISOLVERE IL CONTRATTO, FATTO SALVO - IN OGNI CASO - IL RISARCIMENTO DI QUALSIASI DANNO SUBITO.

**2. AS WAS MADE CLEAR IN THE JUDGMENT THAT CONVICTED YANG KIM, THE VERY ACT OF UNDERTAKING PAID LOBBYING IN SOUTH KOREA WOULD BE ILLEGAL. A REVIEW OF THE COMPANY'S (AGUSTAWESTLAND) OWN INTERNAL EMAILS WOULD HAVE SHOWN THAT KIM, WHO REPORTED HIS LOBBYING ACTIVITIES ON AN ONGOING BASIS, WAS DOING EXACTLY THAT. WASN'T THE COMPANY AWARE OF THE FACT THAT PAID LOBBYING IN SOUTH KOREA WAS ILLEGAL?**

**2. COME ACCERTATO NEL GIUDIZIO CHE HA PORTATO ALLA CONDANNA DI YANG KIM, IL SOLO FATTO DI SVOLGERE ATTIVITÀ DI LOBBING RETRIBUITA IN SUD COREA SAREBBE ILLEGALE. UN CONTROLLO DELLE MAIL INTERNE DELLA SOCIETÀ (AGUSTAWESTLAND) AVREBBE DIMOSTRATO CHE KIM, CHE HA SVOLTO LE PROPRIE ATTIVITÀ DI LOBBING IN VIA CONTINUATIVA, STAVA FACENDO ESATTAMENTE CIÒ. LA SOCIETÀ ERA A CONOSCENZA DEL FATTO CHE L'ATTIVITÀ DI LOBBING RETRIBUITA IN SUD COREA È ILLEGALE?**

IN BASE AL CONTRATTO STIPULATO TRA AGUSTA WESTLAND LIMITED E MR. YANG KIM, QUEST'ULTIMO NON ERA AUTORIZZATO A SVOLGERE "LOBBYING ACTIVITIES" NEL TERRITORIO DI RIFERIMENTO. L'ACCORDO IN QUESTIONE ERA INFATTI UN "CONTRATTO DI CONSULENZA" IN VIRTÙ DEL QUALE MR. YANG KIM AVREBBE DOVUTO ASSISTERE E CONSIGLIARE L'AZIENDA CON RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI MARKETING COSÌ DA POTER SVILUPPARE UN'ADEGUATA STRATEGIA DI BUSINESS. APPRESA LA NOTIZIA DELL'INCRIMINAZIONE DI MR. YANG KIM PER L'ACCUSA DI "INFLUENCE PADDLING", AGUSTA WESTLAND LIMITED HA PRONTAMENTE SOSPESO IL CONTRATTO DI CONSULENZA, SUCCESSIVAMENTE RISOLTO IN QUANTO IL COMPORTAMENTO MESSO IN ATTO DAL SIGNOR YANG KIM RAPPRESENTAVA UNA VIOLAZIONE DEI TERMINI DELL'ACCORDO.

\*\*\*\*\*

**SUBMITTED BY FONDAZIONE FINANZA ETICA (AS FOUNDING MEMBER OF THE SFC - SHAREHOLDERS FOR CHANGE NETWORK AND ON BEHALF OF GREENPEACE GERMANY).**

PRESENTATE DA FONDAZIONE FINANZA ETICA (MEMBRO FONDATORE DELLA RETE AZIONISTI PER IL CAMBIAMENTO "SFC - SHAREHOLDERS FOR CHANGE" E PER CONTO DI GREENPEACE GERMANIA).

**3. WITH WHICH GERMAN ARMS COMPANIES DOES LEONARDO COOPERATE? IN WHICH PROJECTS? ("COOPERATION" INCLUDES JOINT RESEARCH, DEVELOPMENT, PRODUCTION AND THE RESPECTIVE PURCHASE AND SALE OF PRELIMINARY AND INTERMEDIATE PRODUCTS, COMPONENTS AND THE LIKE FOR THESE AND OTHER PROJECTS)**

3. CON QUALE SOCIETÀ TEDESCA DI ARMAMENTI COLLABORA LEONARDO? IN QUALI PROGETTI? (PER "COLLABORAZIONE" SI INTENDE RICERCA CONGIUNTA, SVILUPPO, PRODUZIONE E RELATIVI ACQUISTO E VENDITA DI PRODOTTI DI NATURA PRIMARIA ED INTERMEDIA, COMPONENTI E SIMILI PER QUESTO E PER ALTRI PROGETTI).

COLLABORIAMO CON TUTTE LE MAGGIORI AZIENDE PRODUTTRICI DI MATERIALI DI ARMAMENTO TEDESCHE SOPRATTUTTO PER PROGRAMMA EFA E NH90.

ALCUNI ESEMPI DI AZIENDE TEDESCHE NOSTRE FORNITRICI:

- PREMIUM AEROTEC GMBH PER PROGRAMMA EFA
- AIRBUS HELICOPTERS DEUTSCHLAND GMBH COMPONENTISTICA ELICOTTERI
- HENSOLDT SENSORS GMBH COMPONENTISTICA ELICOTTERI E EFA
- ATLAS ELEKTRONIK GMBH COMPONENTISTICA DI SISTEMI SONAR
- SCHLEIFRING GMBH COMPONENTISTICA RADAR

ALCUNI ESEMPI DI AZIENDE TEDESCHE NOSTRI CLIENTI E/O PARTNERS:

- AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH SOPRATTUTTO PER PROGRAMMA EFA
- AIRBUS HELICOPTERS DEUTSCHLAND GMBH PER PROGRAMMA NH90
- HENSOLDT SENSORS GMBH
- DIEHL DEFENCE GMBH & CO.KG. SOPRATTUTTO PER EFA E NH90
- ROCKWELL COLLINS DEUTSCHLAND GMBH SOPRATTUTTO PER EFA E NH90
- JENOPTIK ADVANCED SYSTEM GMBH COMPONENTISTICA RADAR
- RODHE & SCHWARZ GMBH & CO.KG PROGRAMMA EFA

INOLTRE SIAMO PARTNER DI AIRBUS DEFENSE IN UN MARKETING AGREEMENT PER IL PROGRAMMA MOTAKO/D-LBO E UN TEAMING AGREEMENT PER IL PROGRAMMA TLVS.

**4. WHICH KIND OF MILITARY EQUIPMENT, IN WHICH LEONARDO HAS INSTALLED COMPONENTS PRODUCED A. O. IN GERMANY, HAS BEEN SOLD TO WHICH COUNTRY IN THE PAST TEN YEARS? (PLEASE, IF POSSIBLE BREAK DOWN BY YEARS)**

4. QUALE TIPO DI EQUIPAGGIAMENTO MILITARE, IN CUI LEONARDO HA INSTALLATO COMPONENTI PRODOTTO A.O. IN GERMANIA, È STATO VENDUTO A QUALI PAESI NEI PRECEDENTI 10 ANNI? (SE POSSIBILE, SUDDIVIDERE PER ANNI).

LA COMPONENTISTICA PRODOTTA IN GERMANIA VIENE MONTATA SU NUMEROSI PRODOTTI DI LEONARDO S.P.A. CON SVARIATI PAESI UTILIZZATORI FINALI (IN PARTICOLARE ITALIA E GERMANIA).

**5. IN WHICH JOINT SUBSIDIARIES DOES LEONARDO PARTICIPATE IN COOPERATION WITH A GERMAN PARTNER COMPANY IN WHICH COUNTRIES?**

5. IN QUALI SOCIETÀ LEONARDO PARTECIPA IN COOPERAZIONE CON UN SOCIETÀ TEDESCA ED IN QUALI NAZIONI?

LEONARDO S.P.A. CONTROLLA (AL 100%) LA LEONARDO GMBH. SIAMO PARTNER CON AIRBUS HELICOPTERS DEUTSCHLAND GMBH NEL CONSORZIO NHI E CON AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH NEL CONSORZIO EUROFIGHTER JAGDFLUGZEUG GMBH.

6. WHICH EXPORTS TO COUNTRIES PART OF THE SAUDI-LED COALITION, INVOLVED IN THE YEMENI CONFLICT, HAVE NOT BEEN PERFORMED DUE TO THE GERMAN (PARTIAL) EMBARGO, AND WHAT FINANCIAL DAMAGE DID THIS CAUSE TO THE LEONARDO GROUP?

6. QUALI ESPORTAZIONI VERSO PAESI PARTECIPANTI ALLA COALIZIONE A GUIDA SAUDITA, COINVOLTI NEL CONFLITTO DELLO YEMEN, NON SONO STATE EFFETTUATE A CAUSA DELL'EMBARGO (PARZIALE) DELLA GERMANIA, E QUALE DANNO FINANZIARIO CIÒ HA CAUSATO AL GRUPPO LEONARDO?

AD OGGI NON ABBIAMO SUBITO RIPERCUSSIONI DERIVANTI DALLE NOTE PROBLEMATICHE RELATIVE ALLE RELAZIONI DI POLITICA ESTERA TRA GERMANIA E ARABIA SAUDITA.

7. WITH WHICH GERMAN POLITICIANS, TOP GERMAN CIVIL SERVANTS AND MILITARY PERSONNEL HAS LEONARDO (OR A PERSON COMMISSIONED BY LEONARDO) HELD TALKS IN THE LAST FIVE YEARS? (PLEASE, SPECIFY WHEN AND WHERE THE TALKS HAS BEEN HELD AS WELL AS THE REASON FOR HOLDING EACH OF THEM).

7. CON QUALI POLITICI TEDESCHI, ALTI FUNZIONARI TEDESCHI E PERSONALE MILITARE LEONARDO (O PERSONE INCARICATE DA LEONARDO) HANNO INTRATTENUTO RAPPORTI NEGLI ULTIMI 5 ANNI? (SE POSSIBILE, SPECIFICARE QUANDO E DOVE I RAPPORTI SI SONO TENUTI NONCHÉ LE MOTIVAZIONI DI CIASCUNO DI ESSI).

NEGLI ULTIMI CINQUE ANNI ABBIAMO AVUTO, COME LEONARDO, PRINCIPALMENTE PER LA NOSTRA CONTROLLATA LEONARDO GMBH, SVARIATI INCONTRI/CONTATTI CON VARI MEMBRI DEL COMITATO DI DIFESA TEDESCO E DEL COMITATO DI BUDGET TEDESCO. LA NATURA DI QUESTI INCONTRI/CONTATTI DEVE ESSERE, PERÒ, CONSIDERATA, A LIVELLO AZIENDALE, CONFIDENZIALE PER CUI NON CI È POSSIBILE RIVELARE I DETTAGLI DEGLI STESSI.

NEL CORSO DEGLI ULTIMI CINQUE ANNI, ABBIAMO INTRATTENUTO RAPPORTI CON VARIE ISTITUZIONI TEDESCHE. QUANTO DISCUSO È DA CONSIDERARSI SENSIBILE IN QUANTO LA DIVULGAZIONE POTREBBE DANNEGGIARE LA NOSTRA CAPACITÀ COMPETITIVA.

\*\*\*

**SUBMITTED BY FONDAZIONE FINANZA ETICA (AS FOUNDING MEMBER OF THE SFC - SHAREHOLDERS FOR CHANGE NETWORK AND ON BEHALF OF RETE ITALIANA PER IL DISARMO).**

PRESENTATE DA FONDAZIONE FINANZA ETICA (MEMBRO FONDATORE DELLA RETE AZIONISTI PER IL CAMBIAMENTO "SFC - SHAREHOLDERS FOR CHANGE" E PER CONTO DELLA RETE ITALIANA PER IL DISARMO).

**AD INIZIO 2019 LEONARDO HA PERFEZIONATO L'ACQUISTO DI VITROCISSET, STORICA - E CHIACCHIERATA, ANCHE PER LA SUA PRECEDENTE PROPRIETÀ - AZIENDA DI ELETTRONICA PER LA DIFESA E LO SPAZIO. UN RISULTATO CERCATO FORTEMENTE DAL MANAGEMENT DI LEONARDO, CHE PER OTTENERLO HA ESERCITATO I SUOI PRIVILEGI DI "GOLDEN POWER" E HA DOVUTO CONTRASTARE AZIONI ANCHE LEGALI DI ALTRI SOGGETTI.**

**8. QUALE SARÀ IL FUTURO DI VITROCISSET ALL'INTERNO DEL GRUPPO LEONARDO? SI PREVEDE UNA INTEGRAZIONE NELLE ATTUALI DIVISIONI, UN SEMPLICE CONTROLLO, UNO SPACCHETTAMENTO? LA DOMANDA È PARTICOLARMENTE RILEVANTE PER LE ATTIVITÀ SPAZIALI. COMPORTERÀ RIDUZIONI DI PERSONALE?**

LE COMPETENZE ACQUISITE DA VITROCISSET - UNITAMENTE ALLA PRESENZA DELLA SOCIETÀ IN ALCUNI IMPORTANTI PROGRAMMI - POTRANNO AMPLIARE LA GAMMA E LA QUALITÀ DELL'OFFERTA CONGIUNTA IN AMBITO CUSTOMER SUPPORT, SERVICE E TRAINING, GRAZIE AD UN ELEVATO GRADO DI COMPLEMENTARITÀ.

LEONARDO INTENDE PRESERVARE L'UNITARIETÀ DEL BUSINESS E DELLE COMPETENZE INTORNO AD UNA "MISSIONE" BENE DEFINITA E COERENTE CON GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO CHE LEONARDO HA FISSATO PER IL BUSINESS DEL CUSTOMER, SUPPORT, SERVICE & TRAINING.

ALLA LUCE DEGLI ACCORDI DEFINITI NELL'AMBITO DELLA SPACE ALLIANCE, IL SEGMENTO SPAZIALE DI VITROCISSET SARÀ OGGETTO DI UN CARVE OUT, CON L'OBIETTIVO DI SALVAGUARDARE COMPETENZE E PERSONE PRESENTI NEL PERIMETRO.

**9. QUALI SONO STATI I MOTIVI CHE HANNO PORTATO ALLA DECISIONE DI ACQUISIZIONE DEL 100% DEL CAPITALE DI VITROCISSET? DI NATURA MERAMENTE INDUSTRIALE O ANCHE PER DINAMICHE POLITICHE E DI RIDEFINIZIONE DEL MERCATO NAZIONALE E INTERNAZIONALE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA?**

SI PRECISA CHE L'ACQUISIZIONE DI VITROCISSET È AVVENUTA A SEGUITO DELL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI PRELAZIONE PREVISTO DALLO STATUTO SOCIALE.

VITROCISSET È UNA SOCIETÀ FOCALIZZATA SOPRATTUTTO SULL'OFFERTA DI SERVIZI E SOLUZIONI ICT A VALORE AGGIUNTO IN AMBITO ADDESTRAMENTO E SUPPORTO LOGISTICO ED OPERATIVO E HA CLIENTI PREVALENTEMENTE NEI MERCATI DELLA DIFESA E SICUREZZA E IN ALCUNI SEGMENTI DELLO SPAZIO.

LEONARDO HA DA TEMPO AVVIATO UN PERCORSO MIRATO ALLO SVILUPPO DEL BUSINESS DEL CUSTOMER SUPPORT AND SERVICES IDENTIFICANDO COME TARGET, NEL PROPRIO PIANO INDUSTRIALE 2018-2022, LA CRESCITA DI TALE SEGMENTO FINO AL RAGGIUNGIMENTO DEL 25% SUL TOTALE DEGLI ORDINI NEL PROSSIMO QUINQUENNIO. AL FINE DI SODDISFARE PIENAMENTE I REQUISITI DEI CLIENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI,

RISULTA INFATTI SEMPRE PIÙ PREMIANTE POTER OFFRIRE, OLTRE AL PRODOTTO/SISTEMA TRADIZIONALE, UN'AMPIA GAMMA DI SERVIZI CHE VANNO DAL SUPPORTO LOGISTICO INTEGRATO (ILS) E IN-SERVICE SUPPORT (ISS), FINO AD ATTIVITÀ DI SIMULAZIONE E TRAINING, ANCHE BASATE SU TECNOLOGIE EMERGENTI (E.G. SERIOUS GAMES, REALTÀ VIRTUALE, REALTÀ AUMENTATA, ECC).

TALE ACQUISIZIONE – CHE SI INSERISCE PIENAMENTE ALL'INTERNO DEL PERCORSO STRATEGICO AVVIATO DA LEONARDO – PRESENTA UNA SERIE DI OPPORTUNITÀ IN TERMINI INDUSTRIALI E COMMERCIALI DERIVANTI DALLA COMBINAZIONE DEI DUE PORTAFOGLI DI OFFERTA CONSENTENDO, IN PARTICOLARE, DI: (I) INTEGRARE LE SOLUZIONI E COMPETENZE DELL'AZIENDA NELL'OFFERTA IN AMBITO CUSTOMER SUPPORT, SERVICE E TRAINING DI LEONARDO (II) ESPANDERE L'ATTUALE PORTAFOGLIO CLIENTI SIA IN ITALIA CHE ALL'ESTERO (III) INTEGRARE L'ATTUALE PRESENZA INTERNAZIONALE DI VITROCISSET NELLA PIÙ AMPIA RETE OPERATIVA E COMMERCIALE DI LEONARDO (IV) VALORIZZARE E ACCELERARE GLI SVILUPPI TECNOLOGICI E DI PRODOTTO AVVIATI DA VITROCISSET ATTRAVERSO UN MAGGIOR SUPPORTO FINANZIARIO.

\*\*\*\*\*

***IL GRUPPO LEONARDO È ATTIVO ANCHE NEL COMPARTO RIGUARDANTE I DRONI MILITARI, SIA IN TERMINI DI SVILUPPO CONGIUNTO DI PROGETTI EUROPEI SIA PER QUANTO RIGUARDA IL "DOSSIER" DI PIAGGIO AEROSPACE (E DELLA SUA CRISI). IL MERCATO DEI DRONI MILITARI SARÀ SEMPRE PIÙ IMPORTANTE E DELICATO NEL PROSSIMO FUTURO E I FONDI EUROPEI SEMPRE PIÙ RILEVANTI IN TAL SENSO.***

**10. QUALE È L'ATTUALE E PRECISO COINVOLGIMENTO DI LEONARDO NELLO SVILUPPO DEL DRONE EUROMALE DI CUI FINORA SONO STATI PRESENTATI VARI PROTOTIPI MA DI CUI NON SONO CHIARE CARATTERISTICHE SIA PROGETTUALI CHE INDUSTRIALI?**

IL DRONE EUROMALE STA TERMINANDO LA FASE DI DEFINIZIONE DEL PROGETTO, FASE CHE È STATA CONDOTTA DALLA PARTNERSHIP DI AIRBUS, DASSAULT E LEONARDO QUALI CO-CONTRACTORS DI OCCAR. LEONARDO È COINVOLTA CON UNA PARTECIPAZIONE PARITARIA SUL PROGETTO COMPLESSIVO DEL SISTEMA.

LE CARATTERISTICHE PROGETTUALI, RISULTATO DI QUESTA FASE, PUNTANO AD UN SISTEMA GAME-CHANGING, IN QUANTO OLTRE A RAPPRESENTARE UN PASSO IMPORTANTE VERSO LA COMPLETA SOVRANITÀ TECNOLOGICA DELL'EUROPA, SARÀ IL PRIMO DRONE A POTER ACCEDERE ALLO SPAZIO AEREO EUROPEO. IL CONCORSO DEI PAESI MEMBRI DEL PROGETTO ALLA DEFINIZIONE DELLE REGOLE ABILITANTI RENDERÀ POSSIBILE QUESTO PASSO, ALTRIMENTI IMPENSABILE PER UNA SINGOLA NAZIONE.

IL PROGETTO PERMETTERÀ DI PORTARE A MATURAZIONE DELLE TECNOLOGIE ABILITANTI E RAGGIUNGERE L'INDIPENDENZA TECNOLOGICA DAGLI USA IN UN SETTORE IN RAPIDA CRESCITA E STRATEGICO SIA DAL PUNTO DI VISTA DELLE OPERAZIONI MILITARI CHE DAL

PUNTO DI VISTA DEI RISVOLTI INDUSTRIALI (NELLO SPECIFICO NELLE AREE DELLA SENSORISTICA, COMUNICAZIONI, NAVIGAZIONE E CONTROLLO)

DAL PUNTO DI VISTA INDUSTRIALE, SI STA LAVORANDO AD UNO SCENARIO CHE VEDE AIRBUS COME PRIME CONTRACTOR, E DASSAULT E LEONARDO COME FORNITORI DI PRIMO LIVELLO E RESPONSABILI DI PARTI DEL SISTEMA, A CAPO DI UNA PIÙ ESTESA FILIERA DI FORNITURA CHE COINVOLGERÀ PICCOLE E MEDIE IMPRESE ANCHE ITALIANE.

**QUALE SARÀ IL COINVOLGIMENTO DELL'INDUSTRIA ITALIANA IN QUESTO TIPO DI PROGETTI DI LIVELLO EUROPEO?**

L'INDUSTRIA ITALIANA SARÀ COINVOLTA IN MISURA RILEVANTE, A TUTTI I LIVELLI, IN RELAZIONE ALL'IMPEGNO FINANZIARIO CHE L'ITALIA DECIDERÀ DI RISERVARE ALL'INIZIATIVA.

LO SCENARIO ATTUALE VEDREBBE IMPEGNATA SIA LEONARDO CHE UN FOLTO NUMERO DI IMPRESE ITALIANE, A DIVERSI LIVELLI DELLA FILIERA, ALCUNE DELLE QUALI GIÀ INTERPELLATE E COINVOLTE DAL TEAM INDUSTRIALE IN CARICO DELLA FASE DI DEFINIZIONE.

**11. COSA INTENDE FARE LEONARDO NELL'AMBITO DELLA SITUAZIONE DI VENDITA (ATTUALMENTE GESTITA DA COMMISSARIO GOVERNATIVO) DI PIAGGIO AEROSPACE? L'INTERESSE È ANCHE PER LA PARTE DI SVILUPPO/PRODUZIONE DI DRONI (ANCHE PER INTEGRAZIONE CON IL PROGETTO EUROMALE) O SOLO PER IL RAMO MOTORI DI PIAGGIO AERO?**

LEONARDO CONTINUA A MONITORARE LE ATTIVITÀ DI VENDITA DELL'AZIENDA E RESTA INTERESSATA ALLA CONTINUITÀ DELLE ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE DI PIAGGIO AEROSPACE (IL 40% CIRCA DELLA FORZA LAVORO ATTUALE), SOPRATTUTTO PER LA COMPONENTE DEI MOTORI, FONDAMENTALE PER L'OPERATIVITÀ DEI NOSTRI SISTEMI UTILIZZATI DA CLIENTI DI RIFERIMENTO, COME L'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA, A LIVELLO NAZIONALE.

\*\*\*\*\*

***SECONDO LA RELAZIONE AL PARLAMENTO EX LEGGE 185/90 SULL'EXPORT MILITARE ITALIANO RELATIVA ALL'ANNO 2017 (QUELLA RELATIVA AL 2018 PURTROPPO NON È ANCORA STATA PUBBLICATA, NONOSTANTE IL SUPERAMENTO DEI TERMINI DI LEGGE), IL VALORE DELLE INTERMEDIAZIONI ALLA VENDITA AUTORIZZATE È LETTERALMENTE ESPLOSO PASSANDO DA 37,5 MILIONI DI EURO A 531 MILIONI DI EURO (+1.315%). PUR NON ESSENDO POSSIBILE COLLEGARE ESPPLICITAMENTE ALLE AZIENDE LE SINGOLE INTERMEDIAZIONI DETTAGLIATE DALLA RELAZIONE E RIFERITE AI DIVERSI PAESI DESTINATARI, È MOLTO PROBABILE (DA INCROCI DI DATI E GRAZIE ALLE CIFRE RIPORTATE) CHE UNA DI ESSE, PER UN CONTROVALORE DI 171 MILIONI DI EURO, RIGUARDI LEONARDO E IL CONTRATTO DI VENDITA DEI CACCIA EUROFIGHTER AL KUWAIT.***

**12. L'AZIENDA PUÒ CONFERMARE CHE TALE INTERMEDIAZIONE È EFFETTIVAMENTE ASCRIVIBILE AL CONTRATTO STIPULATO PER LA VENDITA DI AEREI MILITARI? SE**

**SÌ. È POSSIBILE CONOSCERE CHE TIPO DI ATTIVITÀ DI "NEGOZIAZIONE OD ORGANIZZAZIONE DI TRANSAZIONI" (CATEGORIZZAZIONE COSÌ PREVISTA DALLA LEGGE) È STATA EFFETTUATA DAGLI INTERMEDIARI (DI CUI SAREBBE OPPORTUNO ESPLICITARE NOMI E STATUS) PER ARRIVARE AD UN CONTROVALORE COSÌ ALTO DI REMUNERAZIONE?**

**13. E' POSSIBILE OTTENERE UN DETTAGLIO DI TUTTI GLI ALTRI COMPENSI PER ATTIVITÀ DI INTERMEDIAZIONE PAGATI DA LEONARDO, ANCHE PER CASI CHE NON SONO ELENCATI/RICOSTRUIBILI A PARTIRE DAI DOCUMENTI UFFICIALI GOVERNATIVI? CIÒ CONFIGUREREBBE UN'IMPORTANTE PASSO DI TRASPARENZA, E UNA MIGLIORE POSSIBILITÀ PER GLI AZIONISTI DI VALUTARE RISCHI REPUTAZIONI E/O GIUDIZIARI, ANCHE IN RIFERIMENTO ALLE PROBLEMATICHE DI NATURA CORRETTIVA PRECEDENTEMENTE ILLUSTRATE.**

IN RIFERIMENTO ALLA PREMessa POSTA IN CAPO ALLE DOMANDE 12 E 13 OCCORRE CHIARIRE CHE LE AUTORIZZAZIONI ALL'INTERMEDIAZIONE EX LEGE 185/90 PERMETTONO AD UNA AZIENDA ITALIANA REGOLARMENTE ISCRITTA AL RNI DI EMETTERE UN ORDINE NEI CONFRONTI DI UN FORNITORE DI MATERIALI DI ARMAMENTO CONSENTENDO POI A QUEST'ULTIMO DI CONSEGNARE DIRETTAMENTE AL CLIENTE FINALE E CONTESTUALMENTE I FLUSSI FINANZIARI CHE VERRANNO A CREARSI CON QUESTA OPERAZIONE.

PERTANTO:

12. LA LICENZA DI INTERMEDIAZIONE DI CUI ALLA TABELLA M1 DEL VALORE DI € 171.345.825,00 È STATA RILASCIATA A LEONARDO S.P.A. PER ATTIVITÀ IN KUWAIT RELATIVE AL VELIVOLO EFA.

13. SE PER "ALTRI COMPENSI PER ATTIVITÀ DI INTERMEDIAZIONE" SI INTENDONO INVECE LE SOMME CORRISPOSTE A SOGGETTI CHE SUPPORTANO LA SOCIETÀ NELLA PROMOZIONE DEI PRODOTTI VERSO POTENZIALI CLIENTI LOCALI LA RISPOSTA IMPLICHEREBBE LA DISCLOSURE DI DATI RISERVATI. SI TRATTA INFATTI DI INFORMAZIONI ESTREMAMENTE SENSIBILI PER L'AZIENDA IN RELAZIONE ALLA NOSTRA POSIZIONE COMPETITIVA E PERTANTO NON POSSONO ESSERE PUBBLICATI O DIVULGATI SENZA CHE CIÒ POSSA DANNEGGIARE LA SOCIETÀ E I SUOI AZIONISTI. LE INFORMAZIONI SONO DISPONIBILI INTERNAMENTE ALLA SOCIETÀ E REGOLARMENTE GESTITE E CONTROLLATE NEL QUADRO DI ATTIVITÀ FORTEMENTE REGOLAMENTATE DA SPECIFICHE PROCEDURE E DIRETTIVE (COME INDICATO NELLA RISPOSTA N.1).

## **TOMMASO MARINO (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)**

**1) PER IL FONDO PENSIONI DELLA NORVEGIA LEONARDO-FINMECCANICA NON È UN'AZIENDA IN CUI INVESTIRE. «VI È UN RISCHIO INACCETTABILE CHE LEONARDO POSSA ANCORA UNA VOLTA ESSERE COINVOLTA IN CASI DI CORRUZIONE GRAVE», SCRIVEVA NEL 2016 IL COMITATO ETICO, ORGANISMO DI VIGILANZA INDIPENDENTE CHIAMATO A CONTROLLARE L'OPPORTUNITÀ DEGLI INVESTIMENTI DEL FONDO. CONTROLLATO DALLA NORGES BANK, LA BANCA CENTRALE DELLA NORVEGIA, IL FONDO HA UN PORTAFOGLIO DA OLTRE MILLE MILIARDI DI DOLLARI. COSA STIAMO FACENDO PER RICONQUISTARE LA FIDUCIA CHE ABBIAMO PERSO?**

LEONARDO INTRATTIENE DA ANNI UN DIALOGO CON IL COUNCIL ON ETHICS PER DARE EVIDENZA DELL'IMPEGNO DELL'AZIENDA VERSO LA CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS. A CONFERMA DI QUESTO IMPEGNO, IL COUNCIL ON ETHICS HA RICONOSCIUTO I PROGRESSI RAGGIUNTI, AFFERMANDO NEL REPORT DI OSSERVAZIONE DEL 15 NOVEMBRE 2018 CHE "IL RISCHIO CHE LEONARDO VENGA DI NUOVO COINVOLTA IN SERI CASI DI CORRUZIONE È PIÙ BASSO ADESSO DI QUANDO È STATA EMESSA LA PRIMA RACCOMANDAZIONE (NDR 8 DICEMBRE 2016)" E CHE "CONTINUERÀ AD OSSERVARE GLI SFORZI DI LEONARDO NELL'AMBITO DELL'ANTICORRUZIONE ATTRAVERSO IL DIALOGO CON LA SOCIETÀ STESSA". SI RIPORTA DI SEGUITO IL TESTO ORIGINALE ESTRATTO DAL REPORT DI OSSERVAZIONE DISPONIBILE SUL SITO DEL COUNCIL ON ETHICS: "VIEWING ALL THESE ELEMENTS IN CONCERT, THE COUNCIL CONSIDERS THAT THE RISK OF LEONARDO ONCE AGAIN BECOMING INVOLVED IN SERIOUS CASES OF CORRUPTION IS LOWER NOW THAN WHEN IT ISSUED ITS ORIGINAL RECOMMENDATION. AT THE SAME TIME, THE COUNCIL FEELS THAT TOO LITTLE TIME HAS ELAPSED FOR IT TO ASSESS THE EXTENT TO WHICH THE MEASURES IMPLEMENTED ARE SUFFICIENTLY EFFECTIVE. OBSERVATION SHOULD THEREFORE BE CONTINUED FOR THE TIME BEING. THE COUNCIL ON ETHICS WILL CONTINUE TO OBSERVE LEONARDO'S ANTI-CORRUPTION EFFORTS THROUGH DIALOGUE WITH THE COMPANY."

NELL'AMBITO DEL PERCORSO DI CONTINUO RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE DEL RISCHIO E DEL CONTROLLO INTERNO, LEONARDO S.P.A. NEL LUGLIO 2018 HA OTTENUTO LA CERTIFICAZIONE ISO 37001:2016 "ANTI BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM", PRIMO STANDARD INTERNAZIONALE SUI SISTEMI DI GESTIONE ANTICORRUZIONE. IL RISULTATO RAGGIUNTO TESTIMONIA L'IMPEGNO DI LEONARDO AD UNA CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS, ISPIRATA ALLE BEST PRACTICES DI SETTORE E BASATA SUL CONTINUO RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE DEL RISCHIO E DEL CONTROLLO INTERNO. LEONARDO È LA PRIMA AZIENDA NELLA TOP TEN MONDIALE DEL SETTORE DELL'AEROSPAZIO, DIFESA E SICUREZZA CHE HA OTTENUTO, NEL 2018, LA CERTIFICAZIONE ISO 37001:2016, "ANTI BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM".

SI RAPPRESENTA, INFINE, CHE SULLA BASE DELLE COMUNICAZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 120 DEL D.LGS. N. 58/1998 (TUF) PERVENUTE ALLA SOCIETÀ ALLA DATA DEL 15 MAGGIO

2019, L'AZIONISTA NORGES BANK DETIENE UNA PARTECIPAZIONE NEL CAPITALE SOCIALE DI LEONARDO PARI AL 2,458%.

**2) A QUANTO AMMONTA IL FATTURATO IN ARMI CONVENZIONALI CON IL QATAR? LO SI CHIEDE PERCHÉ ARABIA SAUDITA, EGITTO, EMIRATI ARABI, ETC. AVREBBERO CHIUSO LE FRONTIERE CON TALE PAESE AL QUALE, SECONDO NOTIZIE DI STAMPA ([HTTPS://WWW.ILSOLE24ORE.COM/ART/NOTIZIE/2018-03-14/LEONARDO-SUPER-COMMESSA-28-ELICOTTERI-QATAR-080908.SHTML?UUIID=AE73IBGE](https://www.ilssole24ore.com/art/notizie/2018-03-14/leonardo-super-commessa-28-elicotteri-qatar-080908.shtml?uuiid=ae73ibge)) SAREBBE CONTESTATO DI FOMENTARE IL TERRORISMO. I 28 ELICOTTERI CHE GLI ABBIAMO VENDUTO, COME DA NOTIZIE DI STAMPA, COME SARANNO UTILIZZATI DAL QATAR?**

IL GRUPPO HA REGISTRATO UN VOLUME DI RICAVI NEI CONFRONTI DI COMMITTENTI CON SEDE IN QATAR PER CIRCA L'1% DEL PROPRIO VOLUME DI RICAVI, DI CUI CIRCA UN TERZO RELATIVO A SISTEMI DI SICUREZZA PER INFRASTRUTTURE CIVILI, CIRCA UN TERZO RELATIVO A SISTEMI RADAR DI DIFESA AEREA ED UN TERZO RELATIVO AD ATTIVITÀ IN AMBITO ELICOTTERISTICO, PREVALENTEMENTE CUSTOMER SUPPORT PER MACCHINE CIVILI.

SI SEGNALE CHE IL GRUPPO ESPORTA PRODOTTI DELLA DIFESA SOLO CON AUTORIZZAZIONI DELLO STATO CHE VENGONO RILASCIATE PREVIA DICHIARAZIONE DELLE AUTORITÀ GOVERNATIVE DEL PAESE RICEVENTE SULL'USO FINALE DEI BENI. IL GRUPPO SI IMPEGNA A PREVENIRE RISCHI DI PRATICHE ILLECITE LEGATI ALLA VENDITA E DISTRIBUZIONE DEI PROPRI PRODOTTI, ATTRAVERSO IL TRADE COMPLIANCE PROGRAM. OLTRE AL RISPETTO DELLE NORMATIVE APPLICABILI, LEONARDO UTILIZZA STRUMENTI E PROCESSI DI DUE DILIGENCE, TRA CUI ANALISI PRELIMINARI SU POTENZIALI CLIENTI E UTILIZZATORI FINALI, ATTIVITÀ DI VERIFICA DELLA PRESENZA IN LISTE DI RESTRIZIONE E ULTERIORI CONTROLLI NEL CASO DI TRANSAZIONI LEGATE A PAESI SENSIBILI, LA CUI LISTA È CONTINUAMENTE AGGIORNATA E RESA DISPONIBILE SUL SITO AZIENDALE.

I 28 ELICOTTERI MEDI BIMOTORE MULTIRUOLO NH90 VENDUTI AL MINISTERO DELLA DIFESA DEL QATAR VERRANNO UTILIZZATI SECONDO LE ESIGENZE DELL'END USER REGOLARMENTE AUTORIZZATO AI SENSI DELLA LEGGE 185/90.

**VI SONO SEGNALI DI TERRORISMO PROVENIENTI DA TALE PAESE**

**([HTTPS://WWW.RAIPLAYRADIO.IT/AUDIO/2017/06/ARABIA-SAUDITA-BAHREIN-EAU-ED-EGITTO-CHIUDONO-LE-FRONTIERE-COL-QATAR-FOMENTA-IL-TERRORISMO-E642825B-4EA9-4713-82D7-EB6235071799.HTML](https://www.raipplayradio.it/audio/2017/06/arabia-saudita-bahrein-eau-ed-egitto-chiudono-le-frontiere-col-qatar-fomenta-il-terrorismo-e642825b-4ea9-4713-82d7-eb6235071799.html))?**

NELL'IMPLEMENTARE LA PROPRIA POLICY DI ESPORTAZIONE, LEONARDO SI ATTIENE RIGOROSAMENTE AI TRATTATI ED ALLE DIRETTIVE NAZIONALI ED INTERNAZIONALI IN MATERIA E A QUANTO PREVISTO DAL PROPRIO TRADE COMPLIANCE PROGRAM E CODICE ETICO.

LA SOCIETÀ NON DISPONE DI ULTERIORI INFORMAZIONI.

**3) NEL 2018 IL GRUPPO LEONARDO QUANTO HA FATTURATO ALLA TURCHIA DI ERDOAGAN? IN QUALI ANNI GLI ABBIAMO VENDUTO MISSILI? SI SA CHE USO NE FACCIAMO?**

NEL 2018 IL FATTURATO DI LEONARDO VERSO SOCIETÀ CON SEDE IN TURCHIA È STATO DI CIRCA 300 MILIONI DI EURO. TALI IMPORTI NON INCLUDONO EVENTUALI RICAVI PER VENDITA DI MISSILI REALIZZATI DA JOINT VENTURE.

SI RICORDA CHE IL GRUPPO ESPORTA PRODOTTI DELLA DIFESA SOLO CON AUTORIZZAZIONI DELLO STATO CHE VENGONO RILASCIATE PREVIA DICHIARAZIONE DELLE AUTORITÀ GOVERNATIVE DEL PAESE RICEVENTE SULL'USO FINALE DEI BENI. IL GRUPPO SI IMPEGNA A PREVENIRE RISCHI DI PRATICHE ILLECITE LEGATI ALLA VENDITA E DISTRIBUZIONE DEI PROPRI PRODOTTI, ATTRAVERSO IL TRADE COMPLIANCE PROGRAM. OLTRE AL RISPETTO DELLE NORMATIVE APPLICABILI, LEONARDO UTILIZZA STRUMENTI E PROCESSI DI DUE DILIGENCE, TRA CUI ANALISI PRELIMINARI SU POTENZIALI CLIENTI E UTILIZZATORI FINALI, ATTIVITÀ DI VERIFICA DELLA PRESENZA IN LISTE DI RESTRIZIONE E ULTERIORI CONTROLLI NEL CASO DI TRANSAZIONI LEGATE A PAESI SENSIBILI, LA CUI LISTA È CONTINUAMENTE AGGIORNATA E RESA DISPONIBILE SUL SITO AZIENDALE.

**4) COSA SAPPIAMO DEL MASSACRO DEI CURDI IN AFRIN PER MANO DI ERDOAGAN? QUALI ARMI SONO STATE USATE?**

LA SOCIETÀ NON DISPONE DI ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'ARGOMENTO RISPETTO A QUANTO GIÀ RIPORTATO DAI PRINCIPALI ORGANI DI STAMPA NAZIONALI ED INTERNAZIONALI.

**5) NEL GRUPPO LEONARDO DOVE È STATO INDIVIDUATO AMIANTO? DOVE NE PERMANE?**

NELLE PROPRIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO È IN ATTO DA TEMPO UN PIANO PER LA RIMOZIONE DEI "MCA" - MATERIALI CONTENENTI AMIANTO. NELLE MORE DEL PROSIEGUO DI DETTO PIANO DI SOSTITUZIONE, È IN ATTO UNA PUNTUALE E COSTANTE GESTIONE DEI MCA, NEL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE IN VIGORE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA, SEGUITA DA FIGURE DI ADEGUATA PREPARAZIONE TECNICA APPPOSITAMENTE INDIVIDUATE. PER CIASCUN SITO IN CUI SONO PRESENTI UNO O PIÙ MANUFATTI CONTENENTI AMIANTO, SONO INFATTI ATTIVI PROGRAMMI DI CONTROLLO, MANUTENZIONE E MONITORAGGIO ATTI A VERIFICARE LO STATO DI CONSERVAZIONE E GARANTIRE LE CONDIZIONI DI SICUREZZA.

**6) IL GRUPPO LEONARDO ESATTAMENTE IN QUALI PAESI ESPORTA ARMI?**

IL GRUPPO LEONARDO ESPORTA MATERIALI DI ARMAMENTO IN TUTTI I PAESI AUTORIZZATI A RICEVERLI IN BASE ALLE LEGGI PER IL CONTROLLO ALL'ESPORTAZIONE DI MATERIALI DI ARMAMENTO VIGENTI NEL MONDO E ALLE POLITICHE ESTERE DEI PAESI CHE RILASCIANO AUTORIZZAZIONI ALL'ESPORTAZIONE. TALI LEGGI (ES.: LA LEGGE ITALIANA 185/90) LIMITANO LE ESPORTAZIONI DEI SUDDETTI MATERIALI VERSO PAESI SOTTO EMBARGO E/O ALTRE RESTRIZIONI IMPOSTE DALLE ORGANIZZAZIONI INTERNAZIONALI PERTANTO SONO

CLIENTI DI LEONARDO I PAESI UE E QUEI PAESI NON SOGGETTI A TALI LIMITAZIONI IN TUTTO IL MONDO.

**7) OTO MELARA: CHI È A CAPO DELLA DIVISIONE?**

CON ATTO DEL 16 DICEMBRE 2015 - AVENTE EFFICACIA 1° GENNAIO 2016 - È STATA PERFEZIONATA L'OPERAZIONE DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE DELLA OTO MELARA S.P.A. NELLA FINMECCANICA S.P.A. (OGGI LEONARDO S.P.A.) CHE È, PERTANTO, SUBENTRATA IN TUTTI I RAPPORTI ATTIVI E PASSIVI DELLA SOCIETÀ. LE ATTIVITÀ DELLA INCORPORATA OTO MELARA, SONO OGGI ALLOCATE NELL'AREA DI BUSINESS "SISTEMI DI DIFESA" (LA CUI RESPONSABILITÀ È ATTUALMENTE AFFIDATA A ANDREA PADELLA), NELL'AMBITO DELLA "DIVISIONE ELETTRONICA" DI LEONARDO (LA CUI RESPONSABILITÀ È ATTUALMENTE AFFIDATA A NORMAN BONE).

**8) CON QUALI PAESI NELLA BLACK LIST DEL TERRORISMO INTERNAZIONALE IL GRUPPO LEONARDO HA INTRATTENUTO RAPPORTI?**

IL GRUPPO LEONARDO NON INTRATTIENE RAPPORTI CON SOGGETTI E/O ENTITÀ INSERITE IN BLACK LIST RIFERITE AL TERRORISMO INTERNAZIONALE.

**9) QUALI TIPI DI ARMI PRODUCE IL GRUPPO LEONARDO?**

LEONARDO PRODUCE ANCHE MATERIALE DI ARMAMENTO INTENDENDO PER TALE CIÒ CHE È PROGETTATO PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA. RISPETTO AI PRODOTTI DELLA DIFESA DELLA LEONARDO LE "ARMI" RAPPRESENTANO UNA PICCOLA PERCENTUALE E SONO QUELLE DELLA CATEGORIA 2 DI CUI AL DM 2 MARZO 2018. LEONARDO NON PRODUCE NE CONTRIBUISCE A PRODURRE ARMI DI DISTRUZIONE DI MASSA E TUTTO QUANTO VIETATO DALLE LEGGI INTERNAZIONALI. NELLO SPECIFICO, TRA I VARI SISTEMI DI ARMA PER APPLICAZIONI TERRESTRI E NAVALI, PRODOTTI DA LEONARDO, CI SONO AD ESEMPIO CANNONI DA 30MM, 40MM, 76MM, 127MM E 155MM, MUNIZIONI AD ALTA PRECISIONE E LUNGA GITTATA COSÌ DETTE "INTELLIGENTI", SILURI SUBACQUEI.

**10) QUALI SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO RISIEDONO NEI SEGUENTI PAESI, FACENTI PARTE DELLA LISTA NERA ECOFIN (PARADISI FISCALI): LE SAMOA AMERICANE, GUAM, SAMOA, TRINIDAD E TOBAGO E LE ISOLE VERGINI, ARUBA, BARBADOS, BELIZE, LE BERMUDA, DOMINICA, FIJI, ISOLE MARSHALL, OMAN, EMIRATI ARABI E VANUATU?**

NON CI SONO SOCIETÀ CONSOLIDATE CHE HANNO SEDI LEGALI NEI PAESI CITATI. CON RIFERIMENTO AI SOLI EMIRATI ARABI SONO PRESENTI DUE SOCIETÀ: AGUSTAWESTLAND AVIATION SERVICES LLC (PARTECIPATA DA LEONARDO PER IL 30% E DA TERZI PER IL 70%) E ADVANCED MALE AIRCRAFT LLC (PARTECIPATA DA LEONARDO PER IL 49% E DA TERZI PER IL 51%), NON CONTROLLATE E NON CONSOLIDATE. L'ELENCO COMPLETO DELLE SEDI DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO È COMUNQUE RIPORTATO NELL'ALLEGATO "AREA DI CONSOLIDAMENTO" DELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018, SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**11) IL GRUPPO LEONARDO HA RISPARMIATO DI TASSE, IVA E QUANT'ALTRO GRAZIE A SOCIETÀ AVENTI SEDE NEI SOPRA RICHIAMATI PARADISI FISCALI?**

IL GRUPPO HA FORMALMENTE ADOTTATO UNA STRATEGIA FISCALE SULLA BASE DELLA QUALE NON REALIZZA INVESTIMENTI O ACQUISIZIONI CON IL PREVALENTE SCOPO DI RIDURRE LA PRESSIONE FISCALE MA SOLTANTO QUANDO SONO FUNZIONALI A SCOPI COMMERCIALI E HANNO COME OBIETTIVO LO SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE.

**12) QUALI VIOLAZIONI DI SANZIONI INTERNAZIONALI ABBIAMO POSTO IN ESSERE? VI SONO INDAGINI INTERNAZIONALI SUL GRUPPO LEONARDO? ABBIAMO PAGATO SANZIONI?**

LEONARDO OPERA NEL RISPETTO DI TUTTI I REGIMI INTERNAZIONALI DI CONTROLLO, HA UNO STRINGENTE PROGRAMMA INTERNO DI TRADE COMPLIANCE E NON HA COMMESSO VIOLAZIONI DELLE NORMATIVE DI RIFERIMENTO RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI MISURE RESTRITTIVE IN MERITO A SCELTE DI POLITICA ESTERA INTERNAZIONALE (VEDI EMBARGHI/MISURE RESTRITTIVE). PERTANTO A LEONARDO NON SONO STATE COMMINATE SANZIONI.

**13) QUALE DIVISIONE SOVRINTENDE AI RAPPORTI CON LE UNIVERSITÀ?**

I RAPPORTI DI LEONARDO CON LE UNIVERSITÀ/CENTRI DI RICERCA PREVEDONO UNA GOVERNANCE (DI INDIRIZZO E DI GESTIONE) DA PARTE DELLE STRUTTURE CENTRALI DELLA SOCIETÀ ("CORPORATE CENTER"), NELL'AMBITO DELLA QUALE LE DIVISIONI AGISCONO NEL RISPETTO DELLE PROPRIE SPECIFICITÀ.

**14) COME MAI CON LE UNIVERSITÀ DEL SUD ITALIA IL GRUPPO LEONARDO NON INTRATTIENE COLLABORAZIONI? NON SI RITIENE FORSE CHE TALI UNIVERSITÀ SIANO PREPARATE?**

NEL PIÙ AMPIO QUADRO DEI RAPPORTI CHE LEONARDO INTRATTIENE CON LE UNIVERSITÀ (CONTRATTI DIRETTI, PARTNERSHIP DI PROGETTI FINANZIATI, TIROCINI E BORSE DI STUDIO) SU TUTTO IL TERRITORIO, VI È UN PARTICOLARE FOCUS SULLE LOCALITÀ DOVE L'AZIENDA È PRESENTE.

TRA I PARTNER UNIVERSITARI STRATEGICI CON CUI LEONARDO COLLABORA IN MANIERA CONTINUATIVA NEL SUD ITALIA C'È AD ESEMPIO L'UNIVERSITÀ FEDERICO II; ALTRI PARTNER UNIVERSITARI CHIAVE PER LEONARDO SONO L'UNIVERSITÀ DEL SALENTO, IL POLITECNICO DI BARI, L'UNIVERSITÀ DEL SANNIO. TRA I PROGETTI CHIAVE REALIZZATI SI CITA LA NASCITA DELL'AEROTECH CAMPUS PRESSO IL SITO DI POMIGLIANO D'ARCO (NA), UN NUOVO HUB PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN AMBITO AERONAUTICO DI STANDING INTERNAZIONALE. SONO INOLTRE STATE STIPULATE CONVENZIONI PER TIROCINI CON L'UNIVERSITÀ FEDERICO II, L'UNIVERSITÀ DEL SALENTO, IL POLITECNICO DI BARI, L'UNIVERSITÀ DEL SANNIO, L'UNIVERSITÀ DI CATANIA, L'UNIVERSITÀ DI CASSINO.

**15) A CHE PUNTO SONO GL'INVESTIMENTI NEL RAMO BLOCK CHAIN?**

NON SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI NEL RAMO BLOCK CHAIN.

**16) CHE COSA SONO LE ANALISI STATISTICHE SULLO SCADUTO?**

IL MODELLO DI IMPAIRMENT PREVISTO DAL CORPUS DEI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO PREVEDE LO SVOLGIMENTO DI ANALISI STATISTICHE SULLO SCADUTO, DA UTILIZZARE PER IDENTIFICARE LE POSTE MAGGIORMENTE RISCHIOSE SOTTO IL PROFILO DELLA LORO ESIGIBILITÀ, ASSUMENDO CHE ALL'AUMENTARE DEL PERIODO DI INESAZIONE DEI CREDITI CORRISPONDA UN MAGGIOR RISCHIO DI RECUPERABILITÀ DEGLI STESSI. LE ANALISI DELLO SCADUTO VENGONO COMUNQUE AFFIANCATE DA VALUTAZIONI SPECIFICHE RELATIVAMENTE A SITUAZIONI MAGGIORMENTE RISCHIOSE SOTTO IL PROFILO QUALITATIVO. PER UNA DISAMINA DELLA GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO SI RIMANDA ALLA NOTA 36 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018 RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**17) NEI CONFRONTI DI CHI SONO I PRINCIPALI CREDITI INESIGIBILI?**

SIA I CREDITI COMMERCIALI CHE QUELLI FINANZIARI SONO SOGGETTI A IMPAIRMENT SULLA BASE DELLE DISPOSIZIONI PREVISTE DALL'IFRS 9. LE NOTE N. 16 E N. 36 DELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018, SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DELLA LEONARDO CONTENGONO L'INFORMAZIONE RELATIVA AI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI, UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE E ALLE MODALITÀ DI GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO.

**18) IL GRUPPO LEONARDO QUANTE SCOPERTURE DI CATEGORIE PROTETTE HA, ALLO STATO, COMPLESSIVAMENTE?**

PER QUANTO RIGUARDA LE CATEGORIE PROTETTE, REGISTRIAMO UNA PRESENZA IN ORGANICO SUPERIORE ALLA PERCENTUALE MINIMA PREVISTA DALLA LEGGE: PER QUANTO RIGUARDA I DISABILI, NEL BIENNIO 2016/2017 LEONARDO S.P.A. HA BENEFICIATO DELLA SOSPENSIONE TOTALE DALL'OBBLIGO DI ASSUMERE DISABILI, IN QUANTO ERA STATA INTERESSATA DA PROCEDURE DI MOBILITÀ AI SENSI DELLA LEGGE N.223 DEL 1991.

AL TERMINE DEL PERIODO DI SOSPENSIONE, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA NORMATIVA VIGENTE IN MATERIA DI COLLOCAMENTO OBBLIGATORIO, LA SOCIETÀ HA PROVVEDUTO A CONCORDARE CON GLI UFFICI TERRITORIALI PER IL COLLOCAMENTO PROGRAMMI PLURIENNALI MIRANTI ALLA PROGRESSIVA E GRADUALE COPERTURA DELLE QUOTE D'OBBLIGO RISERVATE AI DISABILI.

**19) FINO AL 2017 IL GRUPPO LEONARDO HA FRUITO DI UN PERIODO DI SOSPENSIONE DALL'OBBLIGO DI ASSUMERE CATEGORIE PROTETTE, COME SI ACCENNAVA LO SCORSO ANNO NELLE RISPOSTE A DOMANDE PRE-ASSEMBLEARI. L'OBBLIGO DI SOSPENSIONE DUNQUE È ORA CESSATO? DA QUANDO TALE OBBLIGO È CESSATO QUANTE UNITÀ DI PERSONALE APPARTENENTE ALLE CATEGORIE PROTETTE SONO STATE ASSUNTE? ATTUALMENTE A QUANTO AMMONTANO LE COMPLESSIVE SCOPERTE DI GRUPPO?**

NEL BIENNIO 2016/2017 LEONARDO S.P.A. HA BENEFICIATO DELLA SOSPENSIONE TOTALE DALL'OBBLIGO DI ASSUMERE DISABILI, IN QUANTO ERA STATA INTERESSATA DA

PROCEDURE DI MOBILITÀ AI SENSI DELLA LEGGE N.223 DEL 1991. AL TERMINE DEL PERIODO DI SOSPENSIONE, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA NORMATIVA VIGENTE IN MATERIA DI COLLOCAMENTO OBBLIGATORIO, LA SOCIETÀ HA PROVVEDUTO A CONCORDARE CON GLI UFFICI TERRITORIALI PER IL COLLOCAMENTO PROGRAMMI PLURIENNALI MIRANTI ALLA PROGRESSIVA E GRADUALE COPERTURA DELLE QUOTE D'OBBLIGO RISERVATE AI DISABILI.

**20) IL GRUPPO LEONARDO NEL 2018 HA VERSATO IMPORTI, A QUALSIASI GENERE, A MAURO MORETTI?**

NELL'ESERCIZIO 2018 LEONARDO S.P.A. NON HA VERSATO ALCUN IMPORTO ECONOMICO ALL'ING. MORETTI.

**21) ATTUALMENTE CON MAURO MORETTI QUALI ALTRI RAPPORTI DI GRUPPO PERMANGONO? QUANTE AZIONI GLI ABBIAMO LIQUIDATO NEL 2018?**

LEONARDO S.P.A. NON HA NESSUN RAPPORTO DI LAVORO /COLLABORAZIONE CON L'ING. MORETTI. NEL 2018, QUALE RESIDUO DI PIANI DI INCENTIVAZIONE AL QUALE L'ING. MORETTI HA PARTECIPATO DURANTE IL SUO MANDATO, È STATO LIQUIDATO UN AMMONTARE PRO-RATA DI 29.830 AZIONI NETTE (IL CALCOLO HA TENUTO CONTO DELL'EFFETTIVA PERMANENZA NELLA SOCIETÀ DELL'ING. MORETTI NEL PERIODO DI RIFERIMENTO DEL PIANO).

**22) IN COSA CONSISTE IL PATTO PER IL QUALE IN TELESPAZIO ABBIAMO, IN PARTE, RINUNCIATO ALLA DIREZIONE E COORDINAMENTO? QUALI VANTAGGI CE NE DERIVANO?**

NON VI È STATA ALCUNA RINUNCIA: LA SOCIETÀ È SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DI LEONARDO S.P.A. E DI THALES S.A. IN FORMA CONGIUNTA.

**23) COME È MUTATO E IN COSA IL CONTRATTO DI LAVORO STIPULATO CON L'AD ATTUALMENTE IN CARICA?**

IL CONTRATTO DI COLLABORAZIONE CON L'AMMINISTRATORE DELEGATO NON È MUTATO RISPETTO ALLO SCORSO ESERCIZIO, PER MAGGIORI DETTAGLI SI RINVIA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE.

**24) IN MERITO AGLI 82 AVVISI DI GARANZIA, ANCHE PER EVASIONE FISCALE, DI QUALCHE ANNO FA, CON QUALE MOTIVAZIONE LA MAGISTRATURA HA RITENUTO DI NON PROCEDERE?**

IL PROCEDIMENTO È STATO ARCHIVIATO IN QUANTO LE CONDOTTE OGGETTO DI INDAGINE NON SONO STATE RITENUTE PENALMENTE RILEVANTI.

**25) IL GRUPPO LEONARDO CORRISPONDE A CONFINDUSTRIA CIRCA 3 MILIONI L'ANNO PER ISCRIZIONE? SI RITIENE CHE POSSA MINIMAMENTE RECUPERARE IN SERVIZI SIMILE CIFRA? QUALI VANTAGGI OTTIENE IL GRUPPO A FRONTE DI TALE CONSISTENTE ESBORSO?**

NELL'OTTICA DI RAZIONALIZZAZIONE DEI RAPPORTI ASSOCIATIVI CON GLI ORGANISMI TERRITORIALI DI CONFINDUSTRIA, LEONARDO HA PROVVEDUTO A RINEGOZIARE CON LA

SUDETTA ASSOCIAZIONE DATORIALE UNA RIDUZIONE GRADUALE DEI LIVELLI DI CONTRIBUZIONE PER IL BIENNIO 2018-2019.

RELATIVAMENTE ALL'ESERCIZIO 2018, LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO LEONARDO AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE SI È ATTESTATA INTORNO AD EURO 2.400.000.

**26) IL GRUPPO CHE TIPO DI INCARICHI HA AFFIDATO A DIPENDENTI PUBBLICI? QUALE SPESA ABBIAMO SOSTENUTO AL RIGUARDO COMPLESSIVAMENTE?**

IL GRUPPO HA, IN CASI SPORADICI E SPECIFICI, AFFIDATO INCARICHI MANAGERIALI A DIPENDENTI PUBBLICI PER LA LORO ESPERIENZA NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ PER CUI SONO STATI ASSUNTI.

I RIMBORSI SPESE EROGATI A DIPENDENTI PUBBLICI NEL 2018, CHE RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE SPESE SOSTENUTE PER MISSIONI DI SERVIZIO IN ITALIA E ALL'ESTERO EFFETTUATE PER CONTO DI LEONARDO S.P.A., AMMONTANO A € 72.101,94 (IMPORTO CHE INCLUDE VIAGGIO, VITTO E ALLOGGIO).

**27) QUANTO ABBIAMO EROGATO ALL'ACCADEMIA SANTA CECILIA?**

NEL 2018 LA SOCIETÀ HA SPONSORIZZATO L'ACCADEMIA DI SANTA CECILIA CON UN IMPORTO NON SIGNIFICATIVO, CORRISPONDENTE A MENO DEL 4% DELLA SPESA COMPLESSIVA AZIENDALE ANNUALE PER SPONSORIZZAZIONI.

**CHI SOVRINTENDE ALLE SPONSORIZZAZIONI DI GRUPPO?**

IL CHIEF STAKEHOLDER OFFICER.

**28) I SOCI A CHI POSSONO PROPORRE SPONSORIZZAZIONI NEL RISPETTO DEL SUPERIORE INTERESSE COLLETTIVO?**

CHIUNQUE PUÒ PROPORRE SPONSORIZZAZIONI ALLA SOCIETÀ ALL'ATTENZIONE DEL CHIEF STAKEHOLDER OFFICER, CHE ANALizzerà LA PROPOSTA NEL RISPETTO DELLA PROCEDURA INTERNA ADOTTATA DALLA SOCIETÀ IN MATERIA.

**29) A QUANTO AMMONTANO LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO E NEI CONFRONTI DI CHI?**

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2018, INTESE COME LIBERALITÀ ED INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,4 MILIONI; SONO RELATIVE PREVALENTEMENTE ALLE DONAZIONI "IN KIND" DELLE ECCELENZE ALIMENTARI DELLE MENSE IN ITALIA A FAVORE DI BISOGNOSI, A INIZIATIVE PER INCENTIVARE L'EDUCAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (DIFFUSIONE DISCIPLINE STEM - SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS), A INIZIATIVE PER IL SOSTEGNO A REDUCI E VETERANI IN USA E A SUPPORTARE LE COMUNITÀ LOCALI. I DESTINATARI SONO PRINCIPALMENTE RICONDUCIBILI ALL'AMBITO ACCADEMICO, NON PROFIT E CULTURALE LOCALIZZATI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SU TALI INIZIATIVE SI RINVIA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2018 RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**30) QUALI INDUSTRIE DI ARMI CONVENZIONI IL GRUPPO LEONARDO HA FINANZIATO E PER QUALI IMPORTI?**

LA DOMANDA NON È CHIARA.

**31) QUALI GARANZIE HA IL GRUPPO LEONARDO CHE CHI RICEVA LE NOSTRE ARMI, A SUA VOLTA NON LE GIRI A GRUPPI TERRORISTICI?**

LE ISTANZE DI RICHIESTA DI RILASCIO DI AUTORIZZAZIONI DI ESPORTAZIONE DI MATERIALE DI ARMAMENTO SONO SEMPRE CORREDATE DA CERTIFICAZIONI DA PARTE DELL'AUTORITÀ GOVERNATIVA DEL PAESE RICEVENTE SULL'UTILIZZO FINALE DEI MATERIALI, CHE NON POSSONO PERTANTO ESSERE DIVERSAMENTE IMPIEGATI SE NON DOPO PREVENTIVA AUTORIZZAZIONE DELLA NOSTRA AUTORITÀ GOVERNATIVA. SI TRATTA QUINDI DI IMPEGNI FORMALI DA PARTE DEI GOVERNI. IN BASE A QUESTE CERTIFICAZIONI/IMPEGNI, E DOPO I DOVUTI CONTROLLI, LEGATI ANCHE E SOPRATTUTTO A VALUTAZIONI DELLE SITUAZIONI GEO-POLITICHE E STRATEGICHE DEI PAESI E DELLE AREE REGIONALI INTERESSATE DALLE FORNITURE DEI MATERIALI DI ARMAMENTO E A CONSIDERAZIONI RIGUARDANTI L'ATTUAZIONE E LA REVOCA DI EMBARGHI MILITARI E L'APPLICAZIONE DI RESTRIZIONI ALL'ESPORTAZIONE VERSO PAESI RESPONSABILI DI ACCERTATE GRAVI VIOLAZIONI DEI DIRITTI UMANI, VIENE RILASCIATA LA RELATIVA LICENZA. LEONARDO HA, INOLTRE, UNO STRINGENTE PROGRAMMA INTERNO DI TRADE COMPLIANCE CHE ASSICURA IL CONTROLLO E IL RISPETTO DEI VINCOLI RELATIVI ALLE LEGGI SULL'EXPORT CONTROL.

**32) CHI SONO I CLIENTI MILITARI DEL GRUPPO LEONARDO?**

I CLIENTI MILITARI DEL GRUPPO LEONARDO SONO AUTORITÀ GOVERNATIVE, IN GENERE I MINISTERI DELLA DIFESA/INTERNO DEI PAESI AUTORIZZATI A RICEVERE MATERIALI DI ARMAMENTO O AZIENDE DA QUESTE AUTORIZZATE.

**33) QUANTI MAGISTRATI SONO STATI NOMINATI ARBITRI DEL GRUPPO LEONARDO?**

LEONARDO E LE SOCIETÀ CONTROLLATE NON HANNO NOMINATO MAGISTRATI IN SERVIZIO COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI ESSE SONO COINVOLTE.

**34) CHE TIPI DI ARBITRATI ABBIAMO IN CORSO? QUALI MATERIE TOCCANO?**

ATTUALMENTE SONO IN CORSO DUE GIUDIZI ARBITRALI CHE COINVOLGONO DUE SOCIETÀ DEL GRUPPO E CHE HANNO RISPETTIVAMENTE AD OGGETTO L'ANTICIPATA RISOLUZIONE DI CONTRATTO DI PARTNERSHIP E IL RISARCIMENTO DI DANNI DA SINISTRO.

**35) QUALI SONO STATE LE OPERAZIONI DI MINOR RILEVANZA, NON INSERITE NELLE PARTI CORRELATE?**

IN LINEA CON LA DISCIPLINA CONSOB SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE, LA SOCIETÀ DA' EVIDENZA IN BILANCIO DELLE OPERAZIONI DI MINORE RILEVANZA CHE ABBIANO SIGNIFICATIVAMENTE INCISO SUI RISULTATI DELL'EMITTENTE. PERTANTO PER LE RELATIVE INFORMAZIONI SI RINVIA ALLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE DI LEONARDO S.P.A., RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ, NONCHÉ ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA SUCCESSIVA DOMANDA N. 36.

**36) PERCHÉ LA SOCIETÀ NON VUOLE DARE EVIDENZA DELLE OPERAZIONI DI MINOR RILEVANZA E PER QUESTO NON INSERITE NELLE PARTI CORRELATE? INFATTI UNA MIA DOMANDA SUL PUNTO, LO SCORSO ANNO È STATA IGNORATA!**

L'INFORMATIVA AL PUBBLICO IN MATERIA DI OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE ("OPC") È POSTA IN ESSERE DALLA SOCIETÀ NELL'ASSOLUTO RISPETTO DELLA DISCIPLINA CONSOB IN MATERIA (ART. 5, COMMA 8, REG. CONSOB N. 17221/2010 E S.M.I.), CHE RICHIEDE AGLI EMITTENTI DI RENDERE SPECIFICA INFORMATIVA, NEL BILANCIO E NELLA RELAZIONE SEMESTRALE, LIMITATAMENTE ALLE OPC DI MAGGIORE RILEVANZA CONCLUSE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO, NONCHÉ ALLE ALTRE EVENTUALI OPC CHE ABBIANO INFLUITO IN MISURA RILEVANTE SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE O SUI RISULTATI DELLA SOCIETÀ. PERTANTO, LA SOCIETÀ È TENUTA - AI SENSI DI LEGGE - A FORNIRE EVIDENZA ALLE SOLE OPC DI MINORE RILEVANZA CHE ABBIANO EVENTUALMENTE INCISO IN MISURA SIGNIFICATIVA SUI RISULTATI DEL PERIODO.

**37) SU QUALI IMPORTI MASSIMI SI BASANO LE OPERAZIONI DI MINOR RILEVANZA?**

SI QUALIFICANO COME "DI MINORE RILEVANZA" LE OPERAZIONI IN CUI GLI INDICI DI RILEVANZA INDICATI NELL'ALLEGATO 3 DI CUI AL REGOLAMENTO CONSOB N. 17221/2010 (APPLICABILI A SECONDA DELLA SPECIFICA OPERAZIONE E CALCOLATI CON RIFERIMENTO ALL'ULTIMO DOCUMENTO CONTABILE PERIODICO PUBBLICATO DALLA SOCIETÀ) NON SUPERINO LE SOGLIE IVI PREVISTE. IL VALORE DELLE SOGLIE, AI FINI DELL'APPLICABILITÀ DEGLI INDICI DI RILEVANZA DI CUI AL REGOLAMENTO CONSOB, VIENE CALCOLATO TRIMESTRALMENTE (CON RIFERIMENTO AL BILANCIO ANNUALE, AL BILANCIO SEMESTRALE ED ALLE DUE SITUAZIONI TRIMESTRALI INFRANNUALI). AD ESEMPIO, CON RIFERIMENTO AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018, LE SOGLIE ERANO LE SEGUENTI:

- ATTIVO 1.275,950 (€ MIGLIAIA);
- CAPITALIZZAZIONE 221.952 (€ MIGLIAIA).

**38) L'INDEBITAMENTO DEL GRUPPO LEONARDO È CRESCIUTO SOLO NEI CONFRONTI DELLA BEI?**

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO È DIMINUITO RISPETTO AL 2017. IN RELAZIONE ALL'ESPOSIZIONE DI LEONARDO NEI CONFRONTI DI BEI, LA POSIZIONE A DICEMBRE 2018 SI È RIDOTTA RISPETTO AL 2017 GRAZIE AL NATURALE RIMBORSO DELLA RATA 2018 COME PREVISTO NEL PIANO DI AMMORTAMENTO. LEONARDO HA SOTTOSCRITTO A NOVEMBRE 2018 UN NUOVO FINANZIAMENTO CON BEI CHE SARÀ UTILIZZATO DAL 15 MAGGIO P.V.; LA MOVIMENTAZIONE DEI DEBITI È RIPORTATA NELLA NOTA 20 DELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2018, SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**39) VORREMMO CONOSCERE QUALI SOCIETÀ SIANO INCARICATE DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI TOSSICI, PERCHÉ LO SCORSO ANNO NON LO AVETE CHIARITO!**

I FORNITORI INDIVIDUATI NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA PER LO SMALTIMENTO DI RIFIUTI TOSSICI SONO: GRASSANO, B. ENERGY, FERMETAL, INTERECO, GEO & GEO.

**40) VORREMMO CONOSCERE ANCHE CHI NOMINATIVAMENTE SMALTISCA I RIFIUTI RADIOATTIVI DI GRUPPO. È POSSIBILE?**

LA GESTIONE E IL CONTROLLO DEGLI EVENTUALI COMPONENTI RADIOATTIVI UTILIZZATI NEI PROCESSI PRODUTTIVI DIVISIONALI VIENE, IN COERENZA CON LA NORMA, AFFIDATA AD ESPERTI QUALIFICATI. I SOGGETTI ABILITATI VENGONO SELEZIONATI SECONDO LE PROCEDURE DALLE SINGOLE DIVISIONI OPERATIVE IN FUNZIONE DELLA SPECIFICITÀ DEL PRODOTTO.

**41) QUALI RAPPORTI INTRATTENIAMO CON IL GRUPPO MEDIOBANCA E/O SUOI AMMINISTRATORI?**

LEONARDO S.P.A. INTRATTIENE ATTIVITÀ FINANZIARIE CON IL GRUPPO MEDIOBANCA RELATIVAMENTE ALLE SEGUENTI OPERAZIONI:

- OPERATIVITÀ IN CAMBI;
- OPERAZIONI DI FACTORING;
- DEALER DEL PROGRAMMA EMTN PER LE EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE SULL'EUROMERCATO;
- RUOLO DI JOINT BOOKRUNNER NELL'EMISSIONE OBBLIGAZIONARIA DI GIUGNO 2017 DI € 600MILIONI;
- PARTECIPANTE ALLA REVOLVING CREDIT FACILITY EMESSA NEL 2018.

**42) COSTO DI VITROCISSET? CHI RIMANE IN CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER CONTO DELLA FAMIGLIA CROCIANI?**

IL PREZZO CORRISPOSTO PER IL 98,54% DEL CAPITALE E PER GLI IMMOBILI UTILIZZATI DALLA SOCIETÀ, AL NETTO DELLA CASSA PRESENTE NELLA SOCIETÀ STESSA AL MOMENTO DELL'ACQUISIZIONE, È STATO PARI A € 34 MILIONI CIRCA. NESSUN AMMINISTRATORE È ESPRESSIONE DEL PRECEDENTE AZIONISTA CHE HA CEDUTO LE AZIONI A LEONARDO S.P.A.

**43) QUALI SONO STATI, IN MERITO, I RISULTATI DELLA DUE DILIGENCE SU VITROCISSET?**

L'ACQUISIZIONE È STATA EFFETTUATA SULLA BASE DELL'ESERCIZIO DI UN DIRITTO DI PRELAZIONE CHE IMPLICAVA L'ADESIONE ALLE CONDIZIONI GIÀ CONCORDATE DAL VENDITORE CON GLI ACQUIRENTI ORIGINARI (FINCANTIERI E MERMEC), COMUNQUE COMPRENSIVE DI NUMEROSE DICHIARAZIONI E GARANZIE DEL VENDITORE E RELATIVI OBBLIGHI DI INDENNIZZO, SENZA LA POSSIBILITÀ DI EFFETTUARE UNA PROPRIA DUE DILIGENCE.

**44) ABBIAMO ACQUISTATO IL 98,54 DI VITROCISSET. CHI È IL PROPRIETARIO DEL RESTO DELLE AZIONI?**

LE RESTANTI AZIONI ERANO GIÀ DI PROPRIETÀ DI LEONARDO CHE, PERTANTO, È TITOLARE DEL 100% DELLA PARTECIPAZIONE.

**45) QUALI SOCIETÀ CONTROLLIAMO TRAMITE VITROCISSET?**

LE SOCIETÀ CONTROLLATE DA VITROCISSET S.P.A. SONO:

- VITROCISSET BELGIUM S.P.R.L. (PARTECIPATA DA VITROCISSET S.P.A. PER IL 99,98% E VITROCISSET FRANCE PER LO 0,02%);
- VITROCISSET FRANCE S.A.R.L. (100% VITROCISSET S.P.A.).

**46) SENZA CONSIDERARE L'OFFERTA DI FINCANTIERI, IL CUI PREZZO D'ACQUISTO È STATO CORRISPOSTO DA LEONARDO ALLA VENDITRICE, ALLO STATO QUAL È IL PREZZO REALE DI VITROCISSET NEL MERCATO?**

VITROCISSET NON È UNA SOCIETÀ QUOTATA, E NON HA UN PREZZO DI MERCATO DI RIFERIMENTO. SI RITIENE CHE IL VALORE PAGATO SIA A TUTT'OGGI CONGRUO.

**47) QUALI CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE DEL GRUPPO HANNO PERSO L'INDIPENDENZA E PER QUALI RAGIONI?**

NON CI RISULTANO CONSIGLIERI INDIPENDENTI DELLE CONTROLLATE DEL GRUPPO CHE ABBIANO PERSO TALE REQUISITO.

**48) A QUANTO AMMONTANO LE SPESE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE IN RAGIONE DEL SUO MANDATO?**

I RIMBORSI SPESE PER L'AMMINISTRATORE DELEGATO NEL 2018, CHE RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE SPESE SOSTENUTE PER MISSIONI DI SERVIZIO IN ITALIA E ALL'ESTERO, AMMONTANO A € 137.794,22 (IMPORTO CHE INCLUDE VIAGGIO, VITTO E ALLOGGIO).

**49) IL PRESIDENTE QUALI DELEGHE DETIENE?**

COME SEGNALATO NELLA RELAZIONE DI CORPORATE GOVERNANCE 2019 (PAR. 4.4), RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ, IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO HA CONFERITO AL PRESIDENTE, OLTRE ALLA RAPPRESENTANZA LEGALE E LA FIRMA SOCIALE A NORMA DI LEGGE E DI STATUTO, ALCUNE ATTRIBUZIONI RELATIVE A "RAPPORTI ISTITUZIONALI" (DA ESERCITARSI IN COORDINAMENTO CON L'AMMINISTRATORE DELEGATO), "SICUREZZA DI GRUPPO" E "GROUP INTERNAL AUDIT", NONCHÉ IL COMPITO DI SOVRAINTENDERE ALL'ATTUAZIONE DELLE REGOLE DI GOVERNO SOCIETARIO CON RIGUARDO ALL'INTEGRITÀ DEI COMPORTAMENTI AZIENDALI E AL CONTRASTO ALLA CORRUZIONE.

**50) CHI CI RAPPRESENTA IN AVIO?**

ATTUALMENTE SONO DI DESIGNAZIONE LEONARDO N. 3 MEMBRI DEL CDA (L'ING. LUIGI PASQUALI, IL DOTT. STEFANO RATTI ED IL CONSIGLIERE INDIPENDENTE PROF.SSA MONICA AUTERI) E NUMERO 2 COMPONENTI DEL COLLEGIO SINDACALE (IL PRESIDENTE PROF. RICCARDO RAUL BAUER E IL SINDACO SUPPLENTE MAURIZIO DE MAGISTRIS).

**51) L'AD NON HA MAI RINUNCIATO AD EMOLUMENTI?**

LA SOCIETÀ HA INSTAURATO CON L'AMMINISTRATORE DELEGATO UN RAPPORTO DI COLLABORAZIONE PER LA DURATA DEL SUO MANDATO.

**52) DOVE PENDE L'ATTUALE PROCESSO, ANCHE PER FALSO IN BILANCIO, CONTRO IL DOTT. PROFUMO? PER QUANDO È PREVISTA LA SENTENZA? IN CASO DI CONDANNA IN PRIMO GRADO SAREBBE TENUTO A DIMETTERSI? SE IL DOTT. PROFUMO SI DIMETTESSE NON SAREBBE FORSE PIÙ LIBERO DI POTERSI SERENAMENTE DIFENDERE?**

IL PROCEDIMENTO PENALE NEI CONFRONTI DEL DOTT. A. PROFUMO, IN RELAZIONE ALLA PRECEDENTE CARICA DI PRESIDENTE DELLA BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. È ATTUALMENTE PENDENTE DINANZI AL TRIBUNALE DI MILANO IN FASE DIBATTIMENTALE. UNA EVENTUALE SENTENZA DI CONDANNA NON DEFINITIVA NON COSTITUIREBBE COMUNQUE CAUSA DI DECADENZA DEL DOTT. PROFUMO DALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELEGATO DI LEONARDO S.P.A.

**53) I "MIGLIORI "CLIENTI" DELL'ITALIA NELL'ESPORTAZIONE DELLE ARMI SONO I PAESI ISLAMICI. LO RIVELANO DUE RAPPORTI, IL PRIMO DEL SIPRI, LO STOCKHOLM INTERNATIONAL PEACE RESEARCH INSTITUTE, IL SECONDO DALL'ISTITUTO DEMOSKOPIKA.**

**QUEST'ULTIMO, DAL TITOLO ITALIAN TERRORISM INFILTRATION INDEX 2018, È FOCALIZZATO SUL TERRORISMO E SUI RISCHI CHE CORRE L'ITALIA E SI CONCENTRA IN UNA SUA SEZIONE SULL'ESPORTAZIONE DI ARMI VERSO I PAESI ISLAMICI. «OGNI 100 EURO INCASSATI DALLE IMPRESE ITALIANE PER LA VENDITA E LA FORNITURA DI ARMAMENTI, CIRCA 50 PROVENGONO DAI PAESI BATTENTI BANDIERA ISLAMICA - SI LEGGE - TRA I PRINCIPALI ACQUIRENTI CI SONO KUWAIT, QATAR, ARABIA SAUDITA, TURCHIA E SINGAPORE». QUESTI PAESI, NELL'ARCO TEMPORALE PRESO IN CONSIDERAZIONE, HANNO VERSATO NELLE CASSE ITALIANE 13.988 MILIONI" ( [HTTPS://WWW.STARTMAG.IT/ECONOMIA/LEONARDO-FINMECCANICA-PAESI-ARMI-ITALIA/](https://www.startmag.it/economia/leonardo-finmeccanica-paesi-armi-italia/) ) . SE COSÌ STANNO LE COSE, PER RIDURRE I RISCHI CHE ARMI ARRIVINO IN MANO DI GRUPPI TERRORISTICI, NON BASTEREBBE FORSE EVITARE DI VENDERE ARMI AI PAESI ISLAMICI?**

LEONARDO NON È COINVOLTA IN ATTIVITÀ DI PRODUZIONE, SVILUPPO, STOCCAGGIO, COMMERCIO E/O VENDITA DI ARMI NON CONVENZIONALI (PER ES., BOMBE A GRAPPOLO, MINE, ARMI CHIMICHE ECC.). SI IMPEGNA, INOLTRE, A PREVENIRE RISCHI DI PRATICHE ILLECITE LEGATI ALLA VENDITA E DISTRIBUZIONE DEI PROPRI PRODOTTI, ATTRAVERSO IL TRADE COMPLIANCE PROGRAM. OLTRE AL RISPETTO DELLE NORMATIVE APPLICABILI, LEONARDO UTILIZZA STRUMENTI E PROCESSI DI DUE DILIGENCE, TRA CUI ANALISI PRELIMINARI SU POTENZIALI CLIENTI E UTILIZZATORI FINALI, ATTIVITÀ DI VERIFICA DELLA PRESENZA IN LISTE DI RESTRIZIONE E ULTERIORI CONTROLLI NEL CASO DI TRANSAZIONI LEGATE A PAESI SENSIBILI, LA CUI LISTA È CONTINUAMENTE AGGIORNATA E RESA DISPONIBILE SUL SITO AZIENDALE.

TUTTE LE VENDITE DI MATERIALE DI ARMAMENTO SONO SOGGETTE AD AUTORIZZAZIONI MINISTERIALI SECONDO I CRITERI GIÀ SOTTOLINEATI NELLA RISPOSTA ALLA DOMANDA 31 E DI CONSEGUENZA OGNI VENDITA È FORTEMENTE REGOLAMENTATA E CONTROLLATA.

**54) VORREI ESSERE INSERITO NELLA MAILING LIST DELL'INVESTOR DAY, ANCHE IN RAPPRESENTANZA DI CONSOCI DELL'ASSOCIAZIONE AZIONISTI DI CUI FACCIO PARTE. QUALE PROCEDIMENTO DEVESSI SEGUIRE?**

COME ABBIAMO AVUTO MODO DI CONFERMARLE CON PRECEDENTE NOSTRA COMUNICAZIONE INVIATALE A MEZZO EMAIL IL 21 GIUGNO 2017 E SUCCESSIVAMENTE IL 25 MARZO 2019, RISULTA INSERITO NELLA MAILING LIST DI LEONARDO, AL FINE DI RICEVERE LE COMUNICAZIONI SUI PRINCIPALI EVENTI RIGUARDANTI LA SOCIETÀ.

**55) CHE TIPO DI ARMI CONVENZIONALI IL GRUPPO FINMECCANICA HA VENDUTO A PAESI ISLAMICI E PER QUALI IMPORTI COMPLESSIVI?**

COME DETTO IN PRECEDENZA TRA I MATERIALI DELLA DIFESA CHE LEONARDO PRODUCE E COMMERCIALIZZA, LE "ARMI" RAPPRESENTANO UNA PICCOLA PERCENTUALE E SONO QUELLE DELLA CATEGORIA 2 DI CUI AL DM 2 MARZO 2018. DATA LA GENERICITÀ DELLA RICHIESTA E LA DIFFICILE IDENTIFICAZIONE DI QUALI SIANO I PAESI ISLAMICI L'UNICA RISPOSTA POSSIBILE È DI FARE RIFERIMENTO ALLA SUDDIVISIONE PER AREE GEOGRAFICHE CONTENUTA NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ ED INNOVAZIONE, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ, ED INOLTRE NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO EX LEGGE 185/90. CON RIGUARDO AL 2018 LE PRINCIPALI VENDITE HANNO RIGUARDATO ELICOTTERI DA TRASPORTO TRUPPA E NAVALI (NH90), RADAR DI DIFESA AEREA, SISTEMI NAVALI, SISTEMI DI PROTEZIONE PER CARRI AMATI, VELIVOLI PER ADDESTRAMENTO, TRASPORTO E SUPERIORITÀ AEREA (IN CONSORZIO CON ALTRE AZIENDE PRIME).

**56) NEL 2018 IL DOTT. PROFUMO QUANTE TASSE HA PAGATO NEL 2018?**

LA DOMANDA NON È PERTINENTE ALL'ORDINE DEL GIORNO.

**57) QUALI SONO STATE LE PRINCIPALI SPONSORIZZAZIONI EFFETTUATE?**

ACCADEMIA DI SANTA CECILIA, ISPI (FORUM MEDITERRANEAN DIALOGUES), THE EUROPEAN HOUSE AMBROSETTI (2^ EDIZIONE DELL'HIGH LEVEL DIALOGUE ON ASEAN ITALY ECONOMIC RELATIONS).

**58) DA CHI È COMPOSTO IL CDA DI VITROCISSET?**

MARCO DE FAZIO (PRESIDENTE), PAOLO SOLFERINO (AMMINISTRATORE DELEGATO) E AMALIA ONORATO (CONSIGLIERE).

**59) COME SI CHIAMA IL CAPO DELL'UFFICIO INVESTOR RELATIONS? RISPONDE ALLE MAIL? NEL 2018 CON QUANTI SOCI RETAIL SI È RELAZIONATO?**

LA SOCIETÀ SI È DA TEMPO DOTATA DI UNA UNITÀ ORGANIZZATIVA, RINOMINATA AD AGOSTO 2018 CHIEF STAKEHOLDER OFFICER ("CSTO") E GIÀ AFFIDATA A RAFFAELLA LUGLINI, AL FINE DI COMUNICARE IN MODO INTEGRATO L'IDENTITÀ E IL POSIZIONAMENTO DI LEONARDO A TUTTI GLI STAKEHOLDER. TALE UNITÀ ORGANIZZATIVA HA, TRA L'ALTRO, IL COMPITO DI GESTIRE LE RELAZIONI CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI, GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI, LE AGENZIE DI RATING E GLI ANALISTI FINANZIARI,

ATTRAVERSO UNA COMUNICAZIONE CONTINUATIVA, PROATTIVA, TRASPARENTE E TEMPESTIVA. L'UNITÀ ORGANIZZATIVA CITATA HA INFATTI IL COMPITO DI INFORMARE TEMPESTIVAMENTE IL PUBBLICO DI OGNI EVENTO O DECISIONE CHE POSSA AVERE EFFETTI SIGNIFICATIVI SUI PREZZI DEGLI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ O SUI PREZZI DEGLI STRUMENTI FINANZIARI COLLEGATI. L'UNITÀ ORGANIZZATIVA CHIEF STAKEHOLDER OFFICER MANTIENE COSTANTI RAPPORTI CON GLI INVESTITORI, ORGANIZZANDO INCONTRI, SIA COLLETTIVI CHE ONE-TO-ONE, NELLE PRINCIPALI PIAZZE FINANZIARIE ITALIANE ED ESTERE. ALL'INTERNO DELLA SEZIONE INVESTITORI DEL SITO WEB DELLA SOCIETÀ È POSSIBILE REPERIRE INFORMAZIONI UTILI ALL'AZIONISTA QUALI, AD ESEMPIO: IL CALENDARIO FINANZIARIO, L'ANDAMENTO DEL TITOLO IN TEMPO REALE, I PRINCIPALI AZIONISTI, IL PIANO INDUSTRIALE, I RATING ATTRIBUITI ALLA SOCIETÀ DA PARTE DELLE SOCIETÀ SPECIALIZZATE, GLI "HIGHLIGHTS" FINANZIARI NONCHE' I CONTATTI DI INVESTOR RELATIONS AND CREDIT RATING AGENCIES PER COMUNICARE CON LEONARDO. LA RESPONSABILE DELL'UNITÀ ORGANIZZATIVA CHIEF STAKEHOLDER OFFICER È RAFFAELLA LUGLINI, CHE RIPORTA DIRETTAMENTE ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO ALESSANDRO PROFUMO. LA RESPONSABILE DELL'UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS AND CREDIT RATING AGENCIES E' AFFIDATA A VALERIA RICCIOTTI, CHE RIPORTA DIRETTAMENTE AL CHIEF STAKEHOLDER OFFICER.

**60) A QUALI PAESI ABBIAMO VENDUTO MISSILI NEL 2018?**

LEONARDO NON PRODUCE DIRETTAMENTE QUESTI SISTEMI MA FORNISCE EQUIPAGGIAMENTI E SENSORI DI NORMA ALLA PARTECIPATA MBDA.

**ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 40 DI MARCO BAVA**

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall'1.1.2019 al 30.4.2019  
(sulla base delle informazioni disponibili al 9.05.2019)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD	04/12/18	18/01/19	AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD ha ceduto a LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. l'intera partecipazione, pari al 100% del capitale sociale
DHITECH DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH-TECH S.C. A R.L.	01/01/19	01/01/19	Recesso di LEONARDO S.P.A. dalla compagine sociale
LEONARDO BELGIUM S.A.	01/01/19	09/01/19	Denominazione modificata da "AGUSTA AEROSPACE SERVICES A.A.S. S.A." a "LEONARDO BELGIUM S.A."
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.P.A.	29/01/19	29/01/19	Nell'ambito di un'operazione di ricapitalizzazione e a seguito di aumento scindibile del cap. soc. da € 50.000 fino ad un massimo di € 30.050.000, LEONARDO e KARSAN (terzi) sottoscrivono una quota di € 6.000.000 ciascuno (versata per il 25%), rinunciando al diritto di prelazione sulla parte inopitata che - nel medesimo contesto - viene sottoscritta da INVITALIA SPA (terzi) per € 9.000.000 (versata per il 25%), con sottoscrizione complessiva del capitale per € 21.050.000 (di cui versati 5.300.000). Entro il 29 luglio 2019 è possibile la sottoscrizione dell'ulteriore quota di aumento capitale di € 9.000.000,00 da parte di eventuali nuovi soci. Percentuali post operazione: LEONARDO SPA 28,65 % - KARSAN 28,59% - INVITALIA 42,76%.
VITROCISET S.P.A.	31/01/19	31/01/19	LEONARDO S.P.A. (già titolare dell'1,46% del capitale sociale) ha acquistato da CISET S.R.L. n. 24.142.300 azioni, rappresentative del 98,54% del capitale sociale della Società. Partecipazioni post operazione: LEONARDO S.P.A. 100%
AGGREGAZIONE PUBBLICO-PRIVATA SULLA LOGISTICA MARE-TERRA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui MARE-TERRA SCARL (8,108111% VITROCISET S.P.A.)
C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A.	31/01/19	31/01/19	Per effetto dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente una ulteriore partecipazione nel C.I.R.A. (pari allo 0,063% circa). Percentuali post operazione: LEONARDO S.P.A. 11,99% - VITROCISET S.P.A. 0,063%
COMPAGNIA AEREA ITALIANA S.P.A.	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui COMPAGNIA AEREA ITALIANA S.P.A. (0,01% VITROCISET S.P.A.)

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall'1.1.2019 al 30.4.2019  
(sulla base delle informazioni disponibili al 9.05.2019)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
DISTRETTO AEROSPAZIALE SARDEGNA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui il DISTRETTO AEROSPAZIALE SARDEGNA S.C. A R.L. (5,87532% VITROCISET S.P.A.)
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE DELLA CAMPANIA	31/01/19	31/01/19	Per effetto dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente una ulteriore partecipazione nel Distretto (pari allo 0,34% circa). Percentuali post operazione: LEONARDO S.P.A. 4,07% - TELESPAZIO S.P.A. 1,36% - VITROCISET S.P.A. 0,34%
LOGISTICA DIGITALE S.R.L.	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui LOGISTICA DIGITALE S.R.L. (10% VITROCISET S.P.A.)
TEC DATABENC S.C. A R.L.	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui TEC DATABENC S.C. A R.L. (3,33333% VITROCISET S.P.A.)
UIRNET S.P.A.	31/01/19	31/01/19	Per effetto dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito una ulteriore partecipazione indiretta nella UIRNET (pari allo 0,5254%). Percentuali post operazione: SELEX ES SPA 6,9177% - TELESPAZIO SPA 3,8529% - VITROCISET S.P.A. 0,5254%
VITROCISET BELGIUM S.P.R.L.	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui VITROCISET BELGIUM S.P.R.L. (99,972715% VITROCISET S.P.A. - 0,027285% VITROCISET FRANCE S.A.R.L.)
VITROCISET FRANCE S.A.R.L.	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui VITROCISET FRANCE S.A.R.L. (100% VITROCISET S.P.A.)
VITROCISET JADWALEAN LTD	31/01/19	31/01/19	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui VITROCISET JADWALEAN LTD (45% VITROCISET FRANCE S.A.R.L.)
WYTWORNI SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	15/02/19	19/02/19	LEONARDO S.P.A. ha acquistato da Terzi n. 17.715 azioni della Società, incrementando la propria partecipazione dal 99,02727% al 99,15620%

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall'1.1.2019 al 30.4.2019  
(sulla base delle informazioni disponibili al 9.05.2019)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
SAPHIRE INTERNATIONAL AVIATION & ATC ENGINEERING CO. LTD	31/01/19	26/02/19	ALENIA AERMACCHI S.P.A., DRAGON BASE INVESTMENT LTD e BEIJING KAIXINYU SCIENZE & TRADING CO. LTD hanno ceduto a LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. l'intera partecipazione detenuta nella società (rispettivamente pari al 65%, 20% e 15%). Percentuali post operazione: LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. 100%
D-FLIGHT S.P.A.	28/02/19	04/03/19	UTM SYSTEMS & SERVICES (LEONARDO S.P.A. 60%, TELESPAZIO S.P.A. 30% e INGEGNERIA DEI SISTEMI S.P.A. 10%) ha acquisito una partecipazione nella D-FLIGHT S.P.A. pari al 40% del Capitale Sociale
LEONARDO POLAND SP. Z O.O.	04/03/19	04/03/19	Costituzione (Atto del 15/01/2019 iscritto in data 04/03/2019) - Capitale sociale pari a PLN 850.000,00 sottoscritto per il 100% da LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A.
NORTHSTAR EARTH & SPACE INC	05/03/19	14/03/19	A seguito di operazione di conversione di obbligazioni convertibili in azioni, TELESPAZIO S.P.A. ha acquisito n. 20.954 azioni Common di classe A della NORTHSTAR EARTH & SPACE INC rappresentative del 3,7% dei diritti di voto
EUROPEAN ORGANISATION FOR SECURITY S.C.R.L.	31/01/19	15/03/19	Per effetto dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di VITROCISSET S.P.A., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente una ulteriore partecipazione nella EUROPEAN ORGANISATION FOR SECURITY S.C.R.L. (pari allo 2,32558%). Percentuali post operazione: LEONARDO S.P.A. 2,32558% - VITROCISSET S.P.A. 2,32558% (Informativa pervenuta in data 15/03/2019)
UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L.	21/03/19	21/03/19	Aumento del capitale sociale da € 10.000,00 ad € 5.959.000,00 (deliberato 6.620.000,00). Percentuali post operazione: LEONARDO S.P.A. 66,66% - TELESPAZIO S.P.A. 33,33% - IDS INGEGNERIA DEI SISTEMI S.P.A. (Terzi) 0,01%
LEONARDO TECHNOLOGY PAKISTAN (SMC-PRIVATE) LIMITED	28/03/19	28/03/19	Costituzione (Atto del 28/03/2019) - Capitale sociale pari a PKR 30.000.000,00 sottoscritto per il 100% da LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A.
LEONARDO TURKEY HAVACILIK SAVUNMA VE GÜVENLIK SİSTEMLERİ A.S.	04/04/19	09/04/19	Denominazione modificata da " SELEX ES ELEKTRONIK TURKEY A.S." a "LEONARDO TURKEY HAVACILIK SAVUNMA VE GÜVENLIK SİSTEMLERİ A.S."
SELEX ES S.P.A.	05/04/19	10/04/19	Posta in stato di liquidazione (Atto del 04/04/2019)
LEONARDO HELICOPTERES ALGERIE S.P.A.	25/03/19	08/05/19	Costituzione (Atto del 25/03/2019) - Capitale sociale pari a € 55.000.000,00 sottoscritto per il 39% da LEONARDO S.P.A., per il 10% da LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. e per il 51% da EPIC-EDIA (Terzi)

**ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 45 DI MARCO BAVA**

**DI CUI LA RISPOSTA E' STATA FORNITA IN AULA**

## Elenco dei 20 maggiori azionisti intervenuti

### Assemblea, Ordinaria e Straordinaria

Azionista	Azioni	%	Delegato
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	174.626.554	30,204%	Di Stefano Stefano
GOVERNMENT OF NORWAY	12.124.430	2,097%	Rosica Massimo
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	9.427.774	1,631%	Rosica Massimo
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	5.921.247	1,024%	Rosica Massimo
SCHRODER EUROPEAN FUND	3.689.810	0,638%	Rosica Massimo
BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PTF	3.511.500	0,607%	Rosica Massimo
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.463.204	0,599%	Rosica Massimo
PICTET TR	3.455.322	0,598%	Rosica Massimo
AB SICAV I EUROZONE EQUITY	2.900.636	0,502%	Rosica Massimo
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.849.237	0,493%	Rosica Massimo
T. ROWE PRICE INTERNAT GROWTH & INCOME FUND	2.771.702	0,479%	Rosica Massimo
DORVAL MANAGEURS EUROPE	2.704.000	0,468%	Rosica Massimo
INVESCO FUNDS	2.652.053	0,459%	Rosica Massimo
THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	2.401.155	0,415%	Rosica Massimo
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	2.332.921	0,404%	Rosica Massimo
AI EUROPE EQUITY EX UK FUND	2.105.141	0,364%	Rosica Massimo
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	2.082.490	0,360%	Rosica Massimo
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	1.986.141	0,344%	Rosica Massimo
FCP AFER ACTIONS EURO	1.971.715	0,341%	Rosica Massimo
VIKING GLOBAL EQUITIES MASTER FUND	1.955.369	0,338%	Rosica Massimo
	<b>244.932.401</b>	<b>42,365%</b>	