

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 – Roma

Milano, 7 aprile 2011

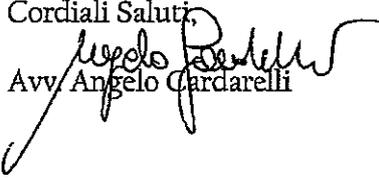
Oggetto: Lista Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale - Deposito certificazioni ai sensi dell'art. 147ter, comma Ibis TUF.

Spettabile Finmeccanica S.p.A.,

Con la presente, per conto degli azionisti: Allianz Global Investors Italia SGR S.p.A. gestore del fondo Allianz Azioni Italia; APG Algemene Pensioen Groep N.V. gestore del fondo Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool; Arca SGR S.p.A. gestore dei fondi Arca Azioni Italia e Arca BB; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi Eurizon Focus Azioni Internazionali, Eurizon Focus Azioni Euro, Eurizon Focus Azioni Italia, Eurizon Focus Azioni Europa e Eurizon Azioni Italia 130/30; Eurizon Capital SA gestore dei fondi Eurizon Stars Fund European Equity, Eurizon Stars Fund Italian Equity, Eurizon Easy Fund Equity Europe, Eurizon Easy Fund Equity Euro, Eurizon Easy Fund Equity Industrials, Eurizon Easy Fund Equity Italy; JPMorgan Asset Management (UK) Limited gestore dei fondi JP Morgan Funds, JPMorgan Investment Funds, JPMorgan European Investment Trust PLC, JPMorgan Fund ICVC-JPM Institutional Continental Europe Fund, Commingled Pension Trust Fund (International Equity Index) of JPMorgan Chase Bank N, JPMorgan European Investment Trust PLC, The Nomura Trust and Banking Co. LTD, as the Trustee of JPM Railway related Equity Fund e JPMorgan International Equity Index Fund, Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds; Pioneer Investment Management SGRpA gestore del fondo Pioneer Azionario Crescita; Pioneer Asset Management SA; Prima SGR S.p.A. gestore del fondo Prima Geo Italia e UBI Pramerica SGR S.p.A. gestore dei fondi Ubi Pramerica Azioni Italia e Ubi Pramerica Azioni Euro provvediamo a produrre le certificazioni attestanti la titolarità della quota minima di partecipazione risultante registrata in loro favore nel giorno in cui la

lista unitaria per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società è stata dagli stessi depositata ai sensi di legge e di Statuto. A tal riguardo si precisa che, a seguito di verifica delle suddette certificazioni, è emerso come, a parziale rettifica di quanto indicato nella precedente lettera di presentazione del 4.04.2011 allegata alla lista, i suddetti azionisti detenessero complessivamente una percentuale pari al 1,063 % (azioni n. 6.144.750) del capitale avente diritto di voto nella suddetta assemblea.

Cordiali Saluti,


Avv. Angelo Cardarelli


Avv. Dario Trevisan

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 – Roma

Milano, 4 aprile 2011

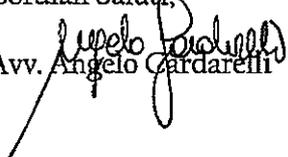
Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale

Spettabile Finmeccanica S.p.A.,

Con la presente, per conto degli azionisti: Allianz Global Investors Italia SGR S.p.A. gestore del fondo Allianz Azioni Italia; APG Algemene Pensioen Groep N.V. gestore del fondo Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool; Arca SGR S.p.A. gestore dei fondi Arca Azioni Italia e Arca BB; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi Eurizon Focus Azioni Internazionali, Eurizon Focus Azioni Euro, Eurizon Focus Azioni Italia, Eurizon Focus Azioni Europa e Eurizon Azioni Italia 130/30; Eurizon Capital SA gestore dei fondi Eurizon Stars Fund European Equity, Eurizon Stars Fund Italian Equity, Eurizon Easy Fund Equity Europe, Eurizon Easy Fund Equity Euro, Eurizon Easy Fund Equity Industrials, Eurizon Easy Fund Equity Italy; JPMorgan Asset Management (UK) Limited gestore dei fondi JP Morgan Funds, JPMorgan Investment Funds, JPMorgan European Investment Trust PLC, JPMorgan Fund ICVC-JPM Institutional Continental Europe Fund, Commingled Pension Trust Fund (International Equity Index) of JPMorgan Chase Bank N, JPMorgan European Investment Trust PLC, The Nomura Trust and Banking Co. LTD, as the Trustee of JPM Railway related Equity Fund e JPMorgan International Equity Index Fund, Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds; Pioneer Investment Management SGRpA gestore del fondo Pioneer Azionario Crescita; Pioneer Asset Management SA; Prima SGR S.p.A. gestore del fondo Prima Geo Italia e UBI Pramerica SGR S.p.A. gestore dei fondi Ubi Pramerica Azioni Italia e Ubi Pramerica Azioni Euro provvediamo al deposito della lista unitaria per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro

Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari allo 1,10 % (azioni n. 6.374.103) del capitale avente diritto di voto nella suddetta assemblea.

Cordiali Saluti,


Avv. Angelo Gardarelli


Avv. Dario Trevisan

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 - Roma

Milano, 23 marzo 2011

Allianz Global Investors SGR S.p.A., gestore del Fondo Allianz Azioni Italia, intestatario di n. 51.156 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona del Dott. Pierangelo Buffa e del Dott. Pasquale Faraldo, muniti dei necessari poteri:

delega

I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969I), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

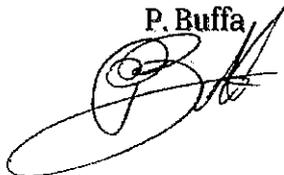
I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.

Allianz Global Investors Italia SGR S.p.A.

P. Buffa

P. Faraldo

All.: Lista Candidati.



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	XXXXXXXXXX MERLO	XXXXXXXXXX SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.p.A.**

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Allianz Global Investors Italia SGR S.p.A./Fondo Allianz Azioni Italia	51.156	0,009%
Totale	51.156	0,009%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	XXXXXXXXXX MERLO	XXXXXXXXXX SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		

10.		
11.		
12.		
13.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.

Allianz Global Investors Italia SGR S.p.A.

P. Buffa

P. Faraldo



DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
Allianz Global Investors Italia SGR S.p.A./Fondo Allianz Azioni Italia	51.156	0,009%
Totale azioni e percentuale	51.156	0,009%

premessi che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede

Allianz Global Investors Italia SGR S.p.A.

Data

23 marzo 2011

P. Buffa

P. Faraldo

P. Faraldo

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL
SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI
(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998
n. 213)

N.D'ORDINE
1

Luogo e data¹ Milano 04/04/2011

N. progr. annuo²
102363

Codice cliente³
290/999694

Spett.le⁴
ALLIANZ GLOBAL INVESTOR ITALIA SGR
SPA ALLIANZ AZIONI ITALIA
PIAZZA VELASCA, 7/9
20122 MILANO

A richiesta di⁵:
ALLIANZ GLOBAL INVESTOR ITALIA SGR SPA ALLIANZ
AZIONI ITALIA

luogo di nascita
data di nascita
codice fiscale 06867930155

La presente certificazione, con efficacia dal 02/04/2011 al⁶ 04/04/2011 attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0003856405	FINMECCANICA - azioni ordinarie	51.156

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni⁷:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto⁸:

Certificazione di possesso per la presentazione della lista per la nomina del consiglio di amministrazione.

L'intermediario
**Société Générale Securities
Services S.p.A.**

Paulo

Delega per l'intervento in assemblea del

Il signor è delegato a rappresentar..... per l'esercizio del diritto di voto.

data

firma

¹ Data di rilascio della certificazione

² Numero progressivo annuo della certificazione attribuito da ciascun intermediario

³ Codice interno dell'intermediario per individuazione del titolare del conto

⁴ Nominativo, codice fiscale e indirizzo del partecipante al sistema di gestione accentrata

⁵ Nominativo del richiedente se diverso dal nominativo del partecipante al sistema

⁶ Fino a ... (data certa)...

⁷ Formule del tipo: "vincolo di usufrutto a favore di..."; "vincolo di pegno a favore di..."; "vincolo del diritto di voto a favore del riportato..."

⁸ Diritto di cui all'art. 85 del D. Lgs. 58/98 e all'art. 31 del D.Lgs. 213/98

SGSS S.p.A.

Sede legale:
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.sg-securities-services.it
www.socgen.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche cod.5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano
Codice Fiscale e P. IVA 03126870013
Aderente al Fondo Interbancario di
Tutela dei Depositi

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 - Roma

Amsterdam, 29 marzo 2011

APG Algemene Pensioen Groep N.V., gestore dei fondi Stichting Depository APG Developed Markets Equity Pool, intestatario di n. 1.164.657 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona del legale rappresentante, Dott. / Sig. R.D. Lake & P.L.M. Prins.

delega

I Sigg.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.

R.D. (Rob) Lake
Head of Sustainability & Governance



Il Legale Rappresentante

P.L.M. (Pieter) Prins
Manager Convertibles



Il Legale Rappresentante

All.: Lista Candidati.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MERLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Stichting Depository APG Developed Markets Equity Pool	1.164.657	0.20%
Totale	1.164.657	0.20%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MERLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		

11.		
12.		
13.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

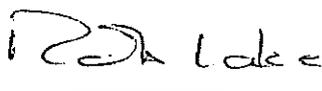
La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.

R.D. (Rob) Lake
Head of Sustainability & Governance

P.L.M. (Pieter) Prins
Manager Convertibles



Firma degli azionisti

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool	1.164.657	0.20%
Totale azioni e percentuale	1.164.657	0.20%

premessi che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che - sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa - detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.



In fede

R.D. (Rob) Lake
Head of Sustainability & Governance

Handwritten signature of R.D. (Rob) Lake, written in black ink over a horizontal line.

P.L.M. (Pieter) Prins
Manager Convertibles

Handwritten signature of P.L.M. (Pieter) Prins, written in black ink over a horizontal line.

Data: 29 marzo 2011

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA

L'INTERMEDIARIO INTESA SANPAOLO	CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA..... (D. LGS 24/02/1998, N° 58 E D. LGS. 24/06/1998, N° 213)	N° D'ORDINE 7
--	---	----------------------------------

DATA DI RILASCIO.....30/03/2011.....

NUMERO PROGRESSIVO ANNUO DELLA CERTIFICAZIONE	9997790/0207 CODICE INTERNO DEL DEPOSITARIO PER L'INDIVIDUAZIONE DEL DEPOSITARIO	NOMINATIVO, INDIRIZZO E COD. FISC. DEL PARTECIPANTE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL OUDE LINDESTRAAT 70 6411 EJ HEERLEN THE NETHERLANDS
--	--	--

A RICHIESTA DI
 MELLON BANK N.A. - GLOBAL CUSTODY
 135 SANTILLI HIGHWAY 02149 EVERETT MA
 U.S.A.

LUOGO E DATA DI NASCITA:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 04/04/2011 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO ED IL BLOCCO DELLA TRASFERIBILITA' DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECCANICA	1.164.657

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI.

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI INDICATE
 PER IL DEPOSITO DELLE LISTE RELATIVE ALLA NOMINA DEL CDA

L'INTERMEDIARIO
 Per Procura di Intesa Sanpaolo S.p.A.
 Intesa Sanpaolo Group Services S.c.p.a.
 Direzione Servizi Operativi
 Servizio Servizi Operativi Finanziari Institutions

Giuseppe Mariscotti

Luca Belloli

Milano, 31 marzo 2011
Prot. AD/425 AF/gv

Spettabile
FINMECCANICA S.p.A.
Piazza Monte Grappa, 4
00195 ROMA RM

ARCA SGR S.p.A., gestore di: Fondo Arca Azioni Italia e Fondo Arca BB, intestatario di n. 490.000 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona del legale rappresentante, Dr. Attilio Piero Ferrari

delega

i Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.

ARCA SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dr.  Piero Ferrari)

All.: Lista Candidati.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

A handwritten signature in the bottom left corner of the page, appearing to be a stylized name.

Milano, 31 marzo 2011
Prot. AD/425 AF/gv

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
ARCA SGR SPA – FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	0,069%
ARCA SGR SPA – FONDO ARCA BB	90.000	0,016%
Totale	490.000	0,085%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

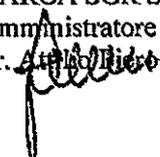
- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

* * * * *

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.

ARCA SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dr.  Ferraro)

Amg

Milano, 31 marzo 2011
Prot. AD/425 AF/gv

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
ARCA SGR SPA – FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	0,069%
ARCA SGR SPA – FONDO ARCA BB	90.000	0,016%
Totale azioni e percentuale	490.000	0,085%

premessi che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede.

ARCA SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dr. *[Firma]* Piero Ferrari)

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE
AL SISTEMA MONTE TITOLI**

(D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D. Lgs. 24 giugno 1998, n. 213 e successive modificazioni ed integrazioni)

SERVIZIO AMMINISTRAZIONE FINANZA
5188-8 BANCO POPOLARE DI VERONA E NOVARA SC.R.L.

Modena 31 marzo 2011

(Luogo e data)

Spett.le
ARCA SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA
VIA MOSE' BIANCHI 6
20149 MILANO

Numero progressivo annuo

43

CODICE CLIENTE

1234/2015076/0

A richiesta di

ARCA SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA
Cod.Fiscale: 07155680155

Luogo e data di nascita

La presente certificazione, valida fino al **04-apr-11**, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0003856405	FINMECCANICA SPA	400.000

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Si attesta il possesso dei titoli indicati.

Si rilascia la presente certificazione per la presentazione della lista nominativi per la nomina del Consiglio di Amministrazione di FINMECCANICA SPA

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA

Il Signor _____ è delegato a

rappresentarmi per l'esercizio del diritto di voto.

Data

Firma

BANCO POPOLARE
GRUPPO BANCARIO

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE
AL SISTEMA MONTE TITOLI**(D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D. Lgs. 24 giugno 1998, n. 213 e
successive modificazioni ed integrazioni)SERVIZIO AMMINISTRAZIONE FINANZA
5188-8 BANCO POPOLARE DI VERONA E NOVARA SC.R.L.

Modena

31 marzo 2011

.....
(Luogo e data)Spett.le
ARCA SGR SPA - FONDO ARCA BB
VIA MOSE' BIANCHI 6
20149 MILANO

Numero progressivo annuo

CODICE CLIENTE

44**1234/158/0**

A richiesta di

ARCA SGR SPA - FONDO ARCA BB
Cod.Fiscale: 07155680155

Luogo e data di nascita

La presente certificazione, valida fino al **04-apr-11**, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0003856405	FINMECCANICA SPA	90.000

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

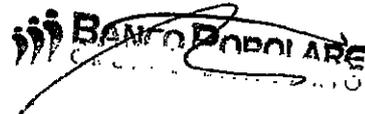
Si attesta il possesso dei titoli indicati.
Si rilascia la presente certificazione per la presentazione della lista nominativi per la nomina del Consiglio di Amministrazione di FINMECCANICA SPA**DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA**

Il Signor _____ è delegato a

rappresentarmi per l'esercizio del diritto di voto.

Data _____

Firma _____



Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 - Roma

Milano, 29/03/2011

Eurizon Capital SGR S.p.a., gestore dei fondi Eurizon Focus Azioni Internazionali, Eurizon Focus Azioni Euro, Eurizon Focus Azioni Italia, Eurizon Focus Azioni Europa, Eurizon Azioni Italia 130/30, intestatario di n. ~~700.000~~ 900.000 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona del legale rappresentante, Dott. Mauro Micillo:

delega

I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.



il Legale Rappresentante

All.: Lista Candidati.

Sede Legale
Piazzetta Giordano Dell'Amore, 3
20121 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810 65 00

Eurizon Capital SGR S.p.A.
Capitale Sociale € 95.010.000,00 I.V. - Codice Fiscale e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 04550250015
Partita IVA n. 12914730150 - Albo S.G.R. n. 8 - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di
Intesa Sanpaolo S.p.A. ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari
Socio Unico: Intesa Sanpaolo S.p.A.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Focus Azioni Internazionali	9.000 15.000	0,002% 0,003 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Focus Azioni Euro	43.000 70.000	0,007% 0,012 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Focus Azioni Italia	310.000 364.000	0,054% 0,060 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Focus Azioni Europa	183.000 293.000	0,032% 0,051 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia 130/30	155.000 174.000	0,027% 0,030 %
Totale	700.000 900.000	0,121% 0,156 %

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		

Sede Legale
Piazzetta Giordano Dell'Amore, 3
20121 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810 65 00

Eurizon Capital SGR S.p.A.
Capitale Sociale € 95.010.000,00 i.v. - Codice Fiscale e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 04550250015
Partita IVA n. 12914730150 - Albo S.G.R. n. 8 - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo S.p.A. ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari
Socio Unico: Intesa Sanpaolo S.p.A.

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.



Firma degli azionisti

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Focus Azioni Internazionali	9.000 15.000	0,0124% 0,003 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Focus Azioni Euro	43.000 10.000	0,0324% 0,012 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Focus Azioni Italia	310.000 369.000	0,0544% 0,060 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Focus Azioni Europa	183.000 29.000	0,0522% 0,051 %
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia 130/30	135.000 114.000	0,0224% 0,030 %
Totale	700.000 900.000	0,121% 0,156 %

premesso che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che - sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa - detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede



Data

29/03/2011

Sede Legale
Piazzetta Giordano Dell'Amore, 3
20121 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810 65 00

Eurizon Capital SGR S.p.A.
Capitale Sociale € 95.010.000,00 i.v. • Codice Fiscale e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 04550250015
Partita IVA n. 12914730150 • Albo S.G.R. n. 8 • Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo S.p.A. ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari
Socio Unico: Intesa Sanpaolo S.p.A.

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA

L'INTERMEDIARIO INTESA  SANPAOLO	CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA..... (D. LGS 24/02/1998, N° 58 E D. LGS. 24/06/1998, N° 213)	N° D'ORDINE 2
---	---	--------------------------------------

DATA DI RILASCIO.....28/03/2011.....

NUMERO PROGRESSIVO ANNUO DELLA CERTIFICAZIONE	8359814/0200 CODICE INTERNO DEL DEPOSITARIO PER L'INDIVIDUAZIONE DEL DEPOSITARIO	NOMINATIVO, INDIRIZZO E COD. FISC. DEL PARTECIPANTE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA EURIZON CAPITAL SGR – FONDO EURIZON FOCUS AZIONI INTERNAZ. PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE , 3 – 20121 MILANO C.F. 12914730150
--	--	---

A RICHIESTA DI

LUOGO E DATA DI NASCITA:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 04/04/2011 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO ED IL BLOCCO DELLA TRASFERIBILITA' DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECCANICA	15.000

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI.

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

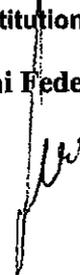
SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI INDICATE PER IL DEPOSITO DELLE LISTE RELATIVE ALLA NOMINA DEL CDA

L'INTERMEDIARIO
Per Procura di Intesa Sanpaolo S.p.A.
Intesa Sanpaolo Group Services S.c.p.a.
Direzione Servizi Operativi
Servizio Servizi Operativi Financial Institutions

Giuseppe Mariscotti



Reni Federico



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA

L'INTERMEDIARIO INTESA  SANPAOLO	CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA..... (D. LGS 24/02/1998, N° 58 E D. LGS. 24/06/1998, N° 213)	N° D'ORDINE 3
---	---	-------------------------

DATA DI RILASCIO.....**28/03/2011**.....

NUMERO PROGRESSIVO ANNUO DELLA CERTIFICAZIONE	8359784/0200 CODICE INTERNO DEL DEPOSITARIO PER L'INDIVIDUAZIONE DEL DEPOSITARIO	NOMINATIVO, INDIRIZZO E COD. FISC. DEL PARTECIPANTE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA EURIZON CAPITAL SGR – FONDO EURIZON FOCUS AZIONI EURO PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE , 3 – 20121 MILANO C.F. 12914730150
---	--	---

A RICHIESTA DI

LUOGO E DATA DI NASCITA:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 04/04/2011
ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL
NOMINATIVO SOPRAINDICATO ED IL BLOCCO DELLA TRASFERIBILITA' DEI SEGUENTI
STRUMENTI FINANZIARI

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECCANICA	70.000

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI.

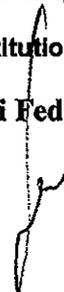
LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI INDICATE
PER IL DEPOSITO DELLE LISTE RELATIVE ALLA NOMINA DEL CDA

L'INTERMEDIARIO
Per Procura di Intesa Sanpaolo S.p.A.
Intesa Sanpaolo Group Services S.c.p.a.
Direzione Servizi Operativi
Servizio Servizi Operativi Financial Institutions

Giuseppe Mariscotti

Reni Federico



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA

L'INTERMEDIARIO INTESA  SANPAOLO	CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA..... (D. LGS 24/02/1998, N° 58 E D. LGS. 24/06/1998, N° 213)	N° D'ORDINE 4
--	---	----------------------

DATA DI RILASCIO.....28/03/2011.....

NUMERO PROGRESSIVO ANNUO DELLA CERTIFICAZIONE	8359795/0200 CODICE INTERNO DEL DEPOSITARIO PER L'INDIVIDUAZIONE DEL DEPOSITARIO	NOMINATIVO, INDIRIZZO E COD. FISC. DEL PARTECIPANTE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA EURIZON CAPITAL SGR - FONDO EURIZON FOCUS AZIONI ITALIA PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE, 3 - 20121 MILANO C.F. 12914730150
---	--	--

A RICHIESTA DI

LUOGO E DATA DI NASCITA:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 04/04/2011
ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL
NOMINATIVO SOPRAINDICATO ED IL BLOCCO DELLA TRASFERIBILITA' DEI SEGUENTI
STRUMENTI FINANZIARI

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECCANICA	349.000

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI.

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI INDICATE
PER IL DEPOSITO DELLE LISTE RELATIVE ALLA NOMINA DEL CDA

L'INTERMEDIARIO
Per Procura di Intesa Sanpaolo S.p.A.
Intesa Sanpaolo Group Services S.c.p.a.
Direzione Servizi Operativi
Servizio Servizi Operativi Financial Institutions

Giuseppe Mariscotti

Reni Federico



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA

L'INTERMEDIARIO INTESA  SANPAOLO	CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA..... (D. LGS 24/02/1998, N° 58 E D. LGS. 24/06/1998, N° 213)	N° D'ORDINE 5
---	---	-------------------------

DATA DI RILASCIO.....28/03/2011.....

NUMERO PROGRESSIVO ANNUO DELLA CERTIFICAZIONE	8359785/0200 CODICE INTERNO DEL DEPOSITARIO PER L'INDIVIDUAZIONE DEL DEPOSITARIO	NOMINATIVO, INDIRIZZO E COD. FISC. DEL PARTECIPANTE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA EURIZON CAPITAL SGR - FONDO EURIZON FOCUS AZIONI EUROPA PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE, 3 -- 20121 MILANO C.F. 12914730150
---	--	---

A RICHIESTA DI

LUOGO E DATA DI NASCITA:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 04/04/2011
ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL
NOMINATIVO SOPRAINDICATO ED IL BLOCCO DELLA TRASFERIBILITA' DEI SEGUENTI
STRUMENTI FINANZIARI

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECCANICA	292.000

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI.

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:
SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI INDICATE
PER IL DEPOSITO DELLE LISTE RELATIVE ALLA NOMINA DEL CDA

L'INTERMEDIARIO
Per Procura di Intesa Sanpaolo S.p.A.
Intesa Sanpaolo Group Services S.c.p.a.
Direzione Servizi Operativi
Servizio Servizi Operativi Financial Institutions

Giuseppe Mariscotti

Reni Federico

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA

L'INTERMEDIARIO INTESA  SANPAOLO	CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA..... (D. LGS 24/02/1998, N° 58 E D. LGS. 24/06/1998, N° 213)	N° D'ORDINE 6
---	---	-------------------------

DATA DI RILASCIO.....28/03/2011.....

NUMERO PROGRESSIVO ANNUO DELLA CERTIFICAZIONE	1002121/0200 CODICE INTERNO DEL DEPOSITARIO PER L'INDIVIDUAZIONE DEL DEPOSITARIO	NOMINATIVO, INDIRIZZO E COD. FISC. DEL PARTECIPANTE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA EURIZON CAPITAL SGR – FONDO EURIZON AZIONI ITALIA 130/30 PLAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE , 3 – 20121 MILANO C.F. 12914730150
---	--	--

A RICHIESTA DI

LUOGO E DATA DI NASCITA:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 04/04/2011 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO ED IL BLOCCO DELLA TRASFERIBILITA' DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECCANICA	174.000

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI.

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI INDICATE
PER IL DEPOSITO DELLE LISTE RELATIVE ALLA NOMINA DEL CDA

L'INTERMEDIARIO
Per Procura di Intesa Sanpaolo S.p.A.
Intesa Sanpaolo Group Services S.c.p.a.
Direzione Servizi Operativi
Servizio Servizi Operativi Financial Institutions

Giuseppe Mariscotti

Reni Federico



Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 – Roma

Milano, 28 marzo 2011

Eurizon Capital S.A., gestore dei fondi Eurizon Stars Fund European Equity, Eurizon Stars Fund Italian Equity, Eurizon Easy Fund Equity Europe, Eurizon Easy Fund Equity Euro, Eurizon Easy Fund Equity Industrials, Eurizon Easy Fund Equity Italy, intestatario di n. 269.882 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona dei legali rappresentanti, Dott. Mauro Micillo e Dott. Massimo Mazzini:

delega

I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.



All.: Lista Candidati.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Stars Fund European Equity	8.056	0,001%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Stars Fund Italian Equity	79.730	0,014%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Europe	59.906	0,010%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Euro	20.339	0,004%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Industrials	7.393	0,001%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Italy	94.458	0,016%
Totale	269.882	0,046%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

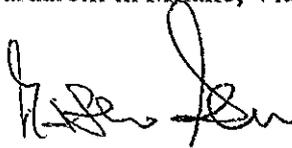
Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

* * * * *

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.



Firma degli azionisti



DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Stars Fund European Equity	8.056	0,001%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Stars Fund Italian Equity	79.730	0,014%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Europe	59.906	0,010%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Euro	20.339	0,004%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Industrials	7.393	0,001%
Eurizon Capital S.A. - Eurizon Easy Fund Equity Italy	94.458	0,016%
Totale	269.882	0,046%

premesso che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede

Data

28/03/2011

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza del Calendario, 3 - 20128 Milano
Capitale Sociale Euro 310.659.856,28 - Numero Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita IVA: 01340740158
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998
Iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 3104.7

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA
(D.Lgs 24 febbraio 1998, n 58 e D.Lgs 24 giugno 1998, n 213)

Milano, 28 marzo 2011

11000064
n. prog. annuo

010080101392000
codice cliente

EURIZON STARS FUND EUROPEAN EQUITY
EURIZON CAPITAL S.A.
nominativo

20084401677
codice fiscale - partita IVA

8, AVENUE DE LA LIBERTE'
L-1930 - LUXEMBOURG
indirizzo

a richiesta di VV.SS.

- / -
luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia al 08/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

IT0003856405
codice

FINMECCANICA ORD.
descrizione strumenti finanziari

8.056
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.P.A.

ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A.
29/04/2011 h 10.30 - 1° CONVOCAZIONE
04/05/2011 h 10.30 - 2° CONVOCAZIONE
PIAZZA DELLA PILOTTA, 4 - 00100 ROMA

Deutsche Bank S.p.A.

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza del Calendario, 3 - 20128 Milano
Capitale Sociale Euro 310.659.858,26 - Numero Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita IVA: 01340740168
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998
Iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari.
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 3104.7

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA
(D.Lgs 24 febbraio 1998, n 58 e D.Lgs 24 giugno 1998, n 213)

Milano, 28 marzo 2011

11000063
n. prog. annuo

010080101392000
codice cliente

EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY
EURIZON CAPITAL S.A.
nominativo

20084401677
codice fiscale - partita IVA

8, AVENUE DE LA LIBERTE'
L-1930 - LUXEMBOURG
indirizzo

a richiesta di VV.SS.

- / -
luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia al 08/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

IT0003856405
codice

FINMECCANICA ORD.
descrizione strumenti finanziari

79.730
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.P.A.

ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A.
29/04/2011 h 10.30 - 1° CONVOCAZIONE
04/05/2011 h 10.30 - 2° CONVOCAZIONE
PIAZZA DELLA PILOTTA, 4 - 00100 ROMA

Deutsche Bank S.p.A.

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza del Calendario, 3 - 20128 Milano
Capitale Sociale Euro 310.859.456,26 - Numero iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita IVA: 01340740166
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzie ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998
Iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari.
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 3104.7

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA
(D.Lgs 24 febbraio 1998, n 58 e D.Lgs 24 giugno 1998, n 213)

Milano, 28 marzo 2011

11000065
n. prog. annuo

010080101871000
codice cliente

EURIZON EASY FUND EQUITY EUROPE
EURIZON CAPITAL S.A.
nominativo

20084401677
codice fiscale - partita IVA

8, AVENUE DE LA LIBERTE'
L-1930 - LUXEMBOURG
indirizzo

a richiesta di VV.SS.

- / -
luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia al 08/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

IT0003856405
codice

FINMECCANICA ORD.
descrizione strumenti finanziari

59.906
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.P.A.

ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A.
29/04/2011 h 10.30 - 1^a CONVOCAZIONE
04/05/2011 h 10.30 - 2^a CONVOCAZIONE
PIAZZA DELLA PILOTTA, 4 - 00100 ROMA

Deutsche Bank S.p.A.
Giorgio Lina

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza del Calendario, 3 - 20128 Milano
Capitale Sociale Euro 310.859.858,26 - Numero Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita IVA: 01340740156
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998
Iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 3104.7

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA
(D.Lgs 24 febbraio 1998, n 58 e D.Lgs 24 giugno 1998, n 213)

Milano, 28 marzo 2011

11000066
n. prog. annuo

010080101871000
codice cliente

EURIZON EASY FUND EQUITY EURO
EURIZON CAPITAL S.A.
nominativo

20084401677
codice fiscale - partita IVA

8, AVENUE DE LA LIBERTE'
L-1930 - LUXEMBOURG
indirizzo

a richiesta di VV.SS.

- / -
luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia al 08/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

IT0003856405
codice

FINMECCANICA ORD.
descrizione strumenti finanziari

20.339
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.P.A.

ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A.
29/04/2011 h 10.30 - 1ª CONVOCAZIONE
04/05/2011 h 10.30 - 2ª CONVOCAZIONE
PIAZZA DELLA PILOTTA, 4 - 00100 ROMA

Deutsche Bank S.p.A.

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza del Calendario, 3 - 20126 Milano
Capitale Sociale Euro 310.659.856,26 - Numero iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita IVA: 01340740166
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998
Iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.
Soggetta all'attività di direzione o coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 3104.7

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA
(D.Lgs 24 febbraio 1998, n 58 e D.Lgs 24 giugno 1998, n 213)

Milano, 28 marzo 2011

11000068
n. prog. annuo

010080101871000
codice cliente

EURIZON EASY FUND EQUITY INDUSTRIALS
EURIZON CAPITAL S.A.
nominativo

20084401677
codice fiscale - partita IVA

8, AVENUE DE LA LIBERTE'
L-1930 - LUXEMBOURG
indirizzo

a richiesta di VV.SS.

- / -
luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia al 08/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

IT0003856405
codice

FINMECCANICA ORD.
descrizione strumenti finanziari

7.393
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.P.A.

ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A.
29/04/2011 h 10.30 - 1^a CONVOCAZIONE
04/05/2011 h 10.30 - 2^a CONVOCAZIONE
PIAZZA DELLA PILOTTA, 4 - 00100 ROMA

Deutsche Bank S.p.A.
[Signature]

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza del Calendario, 3 - 20126 MILANO
Capitale Sociale Euro 310.659.858,26 - Numero Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita IVA: 01340740156
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998
Iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritto all'Albo del Gruppo Bancari
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 3104.7

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA
(D.Lgs 24 febbraio 1998, n 58 e D.Lgs 24 giugno 1998, n 213)

Milano, 28 marzo 2011

11000067
n. prog. annuo

010080101871000
codice cliente

EURIZON EASY FUND EQUITY ITALY
EURIZON CAPITAL S.A.
nominativo

20084401677
codice fiscale - partita IVA

8, AVENUE DE LA LIBERTE'
L-1930 - LUXEMBOURG
indirizzo

a richiesta di VV.SS.

- / -
luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia al 08/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

IT0003856405
codice

FINMECCANICA ORD.
descrizione strumenti finanziari

94.458
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.P.A.

ASSEMBLEA FINMECCANICA S.P.A.
29/04/2011 h 10.30 - 1^a CONVOCAZIONE
04/05/2011 h 10.30 - 2^a CONVOCAZIONE
PIAZZA DELLA PILOTTA, 4 - 00100 ROMA

 Deutsche Bank S.p.A.

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 - Roma

31/3/2011

JPMorgan Asset Management (UK) Limited, gestore dei fondi JPMorgan Funds, JPMorgan Investment Funds, JPMorgan European Investment Trust PLC, JPMorgan Fund ICVC-JPM Institutional Continental Europe Fund, Commingled Pension Trust Fund (International Equity Index) of JPMorgan Chase Bank, NA, JPMorgan European Investment Trust PLC, The Nomura Trust and Banking Co. LTD, as the Trustee of JPM Railway related Equity Fund, e JPMorgan International Equity Index Fund intestatario di n. 1,388,408 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A. , in persona del legale rappresentante, Sig. Robert G Hardy:

delega

I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGI78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.



il Legale Rappresentante
Robert G Hardy
Executive Director
JPMorgan Asset Management

All.: Lista Candidati

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
JPMORGAN FUNDS	4,515	0.001%
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	199,637	0.023%
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	71,327	0.012%
JPMORGAN FUND KVC - JPM INSTITUTIONAL CONTINENTAL EUROPE FUND	48,428	0.008%
COMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATIONAL EQUITY INDEX OF JPMORGAN CHASE BANK, N.A.)	22,301	0.004%
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	22,601	0.004%
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD., AS THE TRUSTEE OF JPM RAILWAY RELATED EQUITY FUND	1,018,318	0.176%
JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	67,281	0.012%
	1,388,408	0.240%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

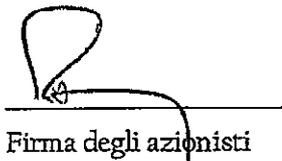
- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

* * * * *

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.



Firma degli azionisti

Robert G Hardy
Executive Director
JPMorgan Asset Management

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
JPMORGAN FUNDS	4,515	0,001%
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	133,637	0,023%
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	71,327	0,012%
JPMORGAN FUND ICVC - JPM INSTITUTIONAL CONTINENTAL EUROPE FUND	48,428	0,008%
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATIONAL EQUITY INDEX) OF JPMORGAN CHASE BANK, N.A.	22,301	0,004%
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	22,901	0,004%
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD., AS THE TRUSTEE OF JPM RAILWAY RELATED EQUITY FUND	1,018,318	0,176%
JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	87,281	0,012%
	1,388,408	0,240%

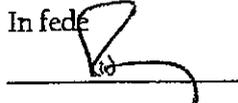
premessi che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che - sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa - detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede



Data

31 Marzo 2011

ALLEGATO

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149661 Cod. Cliente 841708
A richiesta di _____

Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

JPMORGAN FUNDS
EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE,
6 RUOTE DE TREVES SENNINGERBERG
LUXEMBOURG L-2633 LU
C.F. 19694500016

La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	859

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Aspertino, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le _____

Vi comunichiamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149662 Cod. Cliente 841708
A richiesta di _____
Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

JPMORGAN INVESTMENT FUNDS
6 ROUTE DE TREVES
LUXEMBOURG L-2633 LU
C.F. 19944500998

La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	41.043

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del
BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le _____

Vi comuniciamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149663 Cod. Cliente 8527186
A richiesta di _____
Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC
FINSBURY DIALS, 20 FINSBURY STREET
LONDON EC2Y 9AQ GB
C.F. 2168024241

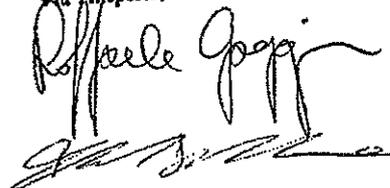
La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	71.327

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le

Vi comunichiamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149664 Cod. Cliente 8527186
A richiesta di _____
Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

JPMORGAN FUND ICVC - JPM INSTITUTIONAL C
20 FINSBURY STREET
LONDON EC2Y 9AQ GB
C.F. 6535804397

La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	3.638

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le _____

Vi comuniciamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149665 Cod. Cliente 8527142
A richiesta di _____

Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

COMMINGLED PENSION TRUST FUND
(INTERNATIONAL EQUITY INDEX) OF JPMORGAN
CHASE BANK, N.A.
245 PARK AVENUE
NEW YORK NY 10167 US
C.F. 262744143

La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	10.940

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le

Vi comuniciamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149667 Cod. Cliente 8527186
A richiesta di _____
Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC
FINSBURY DIALS, 20 FINSBURY STREET
LONDON EC2Y 9AQ GB
C.F. 2168024241

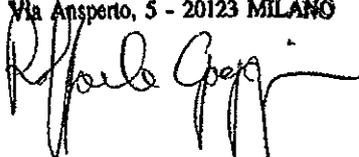
La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	22.601

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO




Delega per l'intervento in assemblea del

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le _____

Vi comunichiamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149668 Cod. Cliente 852758
A richiesta di _____

Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM
RAILWAY
2-2-2 OTEMACHI CHIYODA-KU
TOKYO 100-0004 JP
C.F. 482137104523

La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	941.366

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Anspero, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del
BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le

Vi comunichiamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 07/04/2011
N. Prog. Annuo 149666 Cod. Cliente 8527142
A richiesta di _____

Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX
FUND
245 PARK AVENUE
NEW YORK NY 10167 US
C.F. 232699866

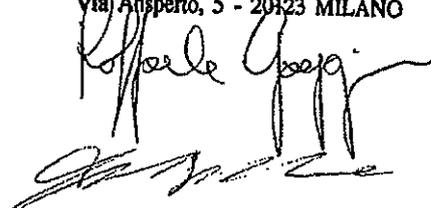
La presente certificazione, con efficacia fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 04/04/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	67.281

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del
BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le

Vi comunichiamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

Spettabile

Finmeccanica S.p.A.

Piazza Monte Grappa n. 4

00195 - Roma

Dublino, 23 Marzo 2011

Mediolanum International Funds Limited, gestore dei fondi "Challenge Funds", intestatario di n. 10.000 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona del legale rappresentante, Dott. / Sig. Furio Pietriabasi:

delega

I Sigr. Avv. Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F2051), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

Mediolanum International Funds Ltd
Block B,
Iona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietriabasi (Managing) (Italian), W. Williams

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland





I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.

Furio Pietribiasi

Managing Director

il Legale Rappresentante

All: Lista Candidati.

Mediolanum International Funds Ltd
Block B,
Jona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023

Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), W. Williams

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	HERLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

Mediolanum International Funds Ltd
Block B,
Iona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023

Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), W. Williams



Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland



Mediolanum International Funds Ltd
Block B,
Iona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023

Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Petribiasi (Managing) (Italian), W. Williams

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Challenge Funds	10.000	0.0004
Totale	10.000	0.0004

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	NERLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian

Mediolanum International Funds Ltd
Block 8,
Iona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudlo (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), W. Williams

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland



5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

Mediolanum International Funds Ltd
Block B,
Iona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), W. Williams

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland





Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "John Palmer", written over a horizontal line.

Challenge Funds

Mediolanum International Funds Limited

Mediolanum International Funds Ltd
Block B,
Íona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023

Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), W. Williams

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
Challenge Funds	10.000	0.0004
Totale azioni e percentuale	10.000	0.0004

premesso che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che - sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa - detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;

Mediolanum International Funds Ltd
Block 8,
Iona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), W. Williams

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland





- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,

Challenge Funds

Mediolanum International Funds Limited

23/03/2011

ALLEGATO

DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58: "TESTO UNICO DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI INTERMEDIAZIONE FINANZIARIA, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 8 E 21 DELLA LEGGE 6 FEBBRAIO 1996, N. 52"

Mediolanum International Funds Ltd
Block B,
Iona Building,
Shelbourne Road,
Dublin 4
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023

Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), V. Gaudio (Italian), J.L. Mahon,
G. Moloney, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), W. Williams

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland

CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 23/03/2011
N. Prog. Annuo 147616 Cod. Cliente 801728
A richiesta di _____
Luogo di nascita _____
Data di nascita _____

CHALLENGE FUNDS
IONA BUILDING, BLOCK B SHELBOURNE ROAD
DUBLIN 4 IE
C.F. 9596371S

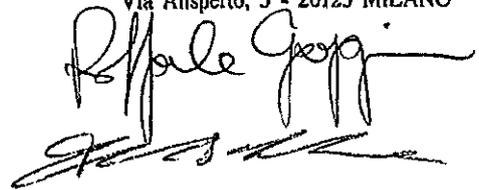
La presente certificazione, con efficacia dal 02/04/2011 fino al 04/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari al 28/03/2011:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECC ORD RAG	10.000

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica.

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO



Delega per l'intervento in assemblea del

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

N. Progr. annuo _____

N. d'ordine _____

Spett.le _____

Vi comuniciamo che il Signor _____
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 – Roma

Milano, li 29 Marzo 2011

Pioneer Investment Management SGRpA, gestore del fondo Pioneer Azionario Crescita intestatario di n. 25.000 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A. in persona del legale rappresentante, Dott.ssa Cinzia Tagliabue:

delega

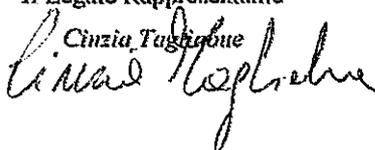
I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.

Pioneer Investment Management SGRpA

Il Legale Rappresentante

Cinzia Tagliabue


All.: Lista Candidati.



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MELLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.**

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Pioneer Investment Management SGRpA – gestore del fondo Pioneer Azionario Crescita	25.000	0.00%
Totale	25.000	0.00%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MERLINO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

* * * * *

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.

Pioneer Investment Management SGRpA

Il Legale Rappresentante

Cinzia Tagliabue
Cinzia Tagliabue

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
Pioneer Investment Management SGRpA – gestore del fondo Pioneer Azionario Crescita	25.000	0.00%
Totale azioni e percentuale	25.000	0.00%

premesso che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede

Pioneer Investment Management SGRpA

Il Legale Rappresentante

Cinzia Tagliabue
Lina Tagliabue

Milano, 29 Marzo 2011

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL
SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI
(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998
n. 213)

N.D'ORDINE
3

Luogo e data¹ Milano 04/04/2011

N. progr. annuo²
102365

Codice cliente³
290/992284

Spett.le⁴
PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT
SGRPA / AZIONARIO CRESCITA
GALLERIA SAN CARLO, 6
20122 MILANO

A richiesta di⁵:
FONDO PIONEER AZIONARIO CRESCITA

luogo di nascita
data di nascita
codice fiscale 09045140150

La presente certificazione, con efficacia dal 02/04/2011 al 04/04/2011 attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0003856405	FINMECCANICA - azioni ordinarie	25.000

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni⁷:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto⁸:

Certificazione di possesso per la presentazione della lista per la nomina del consiglio di amministrazione.

L'intermediario
**Société Générale Securities
Services S.p.A.**

Delega per l'intervento in assemblea del

Il signor è delegato a rappresentar..... per l'esercizio del diritto di voto.

data

firma

¹ Data di rilascio della certificazione

² Numero progressivo annuo della certificazione attribuito da ciascun intermediario

³ Codice interno dell'intermediario per individuazione del titolare del conto

⁴ Nominativo, codice fiscale e indirizzo del partecipante al sistema di gestione accentrata

⁵ Nominativo del richiedente se diverso dal nominativo del partecipante al sistema

⁶ Fino a ... (data certa)...

⁷ Formule del tipo: "vincolo di usufrutto a favore di..."; "vincolo di pegno a favore di..."; "vincolo del diritto di voto a favore del riportato..."

⁸ Diritto di cui all'art. 85 del D. Lgs. 58/98 e all'art. 31 del D.Lgs. 213/98

SGSS S.p.A.

Sede legale:
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.sg-securities-services.it
www.socgen.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca Iscritta all'Albo delle Banche cod.5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano
Codice Fiscale e P. IVA 03126570013
Aderente al Fondo Interbancario di
Tutela dei Depositi

PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.
Société Anonyme
4 Rue Alphonse Weicker, L -2721 Luxembourg,
R.C.S. Luxembourg B 57255

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 - Roma

Milano, li 29 Marzo 2011

Pioneer Asset Management S.A., intestatario di n. 275.000 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona dei legali rappresentanti, Dott. Enrico Turchi e Dott. David Harte:

delega

I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.

Pioneer Asset Management S.A.

I Legali Rappresentanti

Enrico Turchi

David Harte

All.: Lista Candidati.

PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.
Société Anonyme
4 Rue Alphonse Weicker, L -2721 Luxembourg,
R.C.S. Luxembourg B 57255

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MERLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.

Société Anonyme
4 Rue Alphonse Weicker, L -2721 Luxembourg,
R.C.S. Luxembourg B 57255

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.	275.000	0.05%
Totale	275.000	0.05%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MEILLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marcu
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		

PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.

Société Anonyme
4 Rue Alphonse Weicker, L -2721 Luxembourg,
R.C.S. Luxembourg B 57255

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

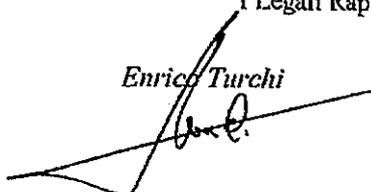
* * * * *

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.

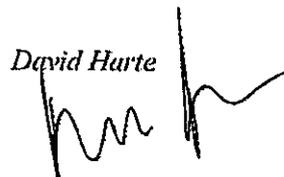
Pioneer Asset Management S.A.

I Legali Rappresentanti

Enrico Turchi



David Hurte



PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.

Société Anonyme
4 Rue Alphonse Weicker, L-2721 Luxembourg,
R.C.S. Luxembourg B 57255

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.	275.000	0.05%
Totale azioni e percentuale	275.000	0.05%

premesso che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede

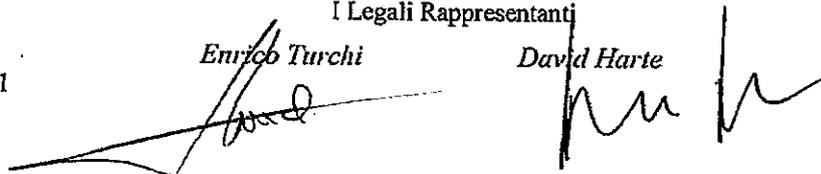
Pioneer Asset Management S.A.

I Legali Rappresentanti

Enrico Turchi

David Harte

Milano, 29 Marzo 2011



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL
SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI
(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998
n. 213)

N.D'ORDINE
2

Luogo e data¹ Milano 04/04/2011

N. progr. annuo²
102364

Codice cliente³
290/998826

Spett.le⁴
PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.
4 RUE ALPHONSE WECKER
LUXEMBOURG L-2721

A richiesta di⁵:
SOCIETE GENERALE

luogo di nascita
data di nascita
codice fiscale

La presente certificazione, con efficacia dal 02/04/2011 al 04/04/2011 attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0003856405	FINMECCANICA - azioni ordinarie	275.000

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni⁷:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto⁸:

Certificazione di possesso per la presentazione della lista per la nomina del consiglio di amministrazione.

L'intermediario
**Société Générale Securities
Services S.p.A.**

peculis

Delega per l'intervento in assemblea del

Il signor è delegato a rappresentar..... per l'esercizio del diritto di voto.

data
firma

¹ Data di rilascio della certificazione

² Numero progressivo annuo della certificazione attribuito da ciascun intermediario

³ Codice interno dell'intermediario per individuazione del titolare del conto

⁴ Nominativo, codice fiscale e indirizzo del partecipante al sistema di gestione accentrata

⁵ Nominativo del richiedente se diverso dal nominativo del partecipante al sistema

⁶ Fino a ... (data certa)...

⁷ Formule del tipo: "vincolo di usufrutto a favore di..."; "vincolo di pegno a favore di..."; "vincolo del diritto di voto a favore del riportato..."

⁸ Diritto di cui all'art. 85 del D. Lgs. 58/98 e all'art. 31 del D.Lgs. 213/98

SGSS S.p.A.

Sede legale:
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9899
www.sg-securities-services.it
www.socgen.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche cod.5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano
Codice Fiscale e P. IVA 03126570013
Aderente al Fondo Interbancario di
Tutela dei Depositi

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 - Roma

Milano, 31 MAR. 2011

Prima SGR S.p.A., gestore del fondo Prima Geo Italia, intestatario di n. 300.000 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona del legale rappresentante, Dott. Claudio Tosato:

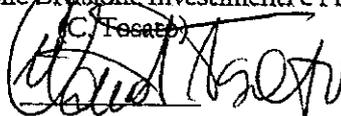
delega

I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.

Prima SGR S.p.A.
Il Vice Direttore Generale
Responsabile Divisione Investimenti e Prodotti

(C. Tosato)


All.: Lista Candidati.

77



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

PRIMA SGR S.p.A.

Società a socio unico - Soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Asset Management Holding S.p.A.
Sede Legale in Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano
Telefono + 39.02.43.82.81 - Fax +39.02.43.82.82.47 - www.primasgr.it
Capitale Sociale € 12.519.242 i.v. - C.F./P.Iva/Registro Imprese di Milano 12737400155
Iscritta al n.82 Albo S.G.R./Banca d'Italia - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

bn

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.**

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
Prima SGR S.p.A. gestore del fondo Prima Geo Italia	300.000	0,05
Totale	300.000	0,05

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	Merlo	Silvia
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		

PRIMA SGR S.p.A.

Società a socio unico - Soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Asset Management Holding S.p.A.
Sede Legale in Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano
Telefono + 39.02.43.82.81 - Fax +39.02.43.82.82.47 - www.primasgr.it
Capitale Sociale € 12.519.242 i.v. - C.f./P.Iva/Registro Imprese di Milano 12737400155
Iscritta al n.82 Albo S.G.R./Banca d'Italia - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv.ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.

Prima SGR S.p.A.
Il Vice Direttore Generale
Responsabile Divisione Investimenti e Prodotti

(G. Tosato)


Milano, 31 MAR. 2011





DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
Prima SGR S.p.A. gestore del fondo Prima Geo Italia	300.000	0,05
Totale azioni e percentuale	300.000	0,05

premesso che

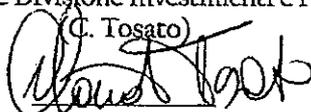
- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che - sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa - detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Prima SGR S.p.A.
Il Vice Direttore Generale
Responsabile Divisione Investimenti e Prodotti

(C. Tosato)



Milano, 31 MAR. 2011

PRIMA SGR S.p.A.

Società a socio unico - Soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Asset Management Holding S.p.A.
Sede Legale in Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano
Telefono + 39.02.43.82.81 - Fax +39.02.43.82.82.47 - www.primasgr.it
Capitale Sociale € 12.519.242 i.v. - C.f./P.Iva/Registro Imprese di Milano 12737400155
Iscritta al n.82 Albo S.G.R./Banca d'Italia - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

21



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA

L'INTERMEDIARIO INTESA SANPAOLO	CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI GESTIONE ACCENTRATA..... (D. LGS 24/02/1998, N° 58 E D. LGS. 24/06/1998, N° 213)	N° D'ORDINE <p style="text-align: center; font-size: 1.2em;">1</p>
--	---	---

DATA DI RILASCIO.....25/03/2011.....

NUMERO PROGRESSIVO ANNUO DELLA CERTIFICAZIONE	838/0200 CODICE INTERNO DEL DEPOSITARIO PER L'INDIVIDUAZIONE DEL DEPOSITARIO	NOMINATIVO, INDIRIZZO E COD. FISC. DEL PARTECIPANTE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA PRIMA SGR S.p.A. - FONDO PRIMA GEO ITALIA C.SO GIUSEPPE GARIBALDI, 99 - 20121 MILANO C.F. 12737400155
---	--	---

A RICHIESTA DI

LUOGO E DATA DI NASCITA:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 04/04/2011 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO ED IL BLOCCO DELLA TRASFERIBILITA' DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003856405	FINMECCANICA	300.000

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI.

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI INDICATE PER IL DEPOSITO DELLE LISTE RELATIVE ALLA NOMINA DEL CDA

L'INTERMEDIARIO
 Per Procura di Intesa Sanpaolo S.p.A.
 Intesa Sanpaolo Group Services S.c.p.a.
 Direzione Servizi Operativi
 Servizio Servizi Operativi Financial Institutions

Giuseppe Mariscotti

Federico Reni

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa n. 4
00195 - Roma

Milano, 28/03/2011

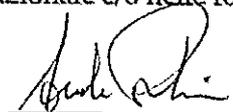
UBI PRAMERICA SGR, gestore dei fondi UBI PRAMERICA AZIONI ITALIA e UBI PRAMERICA AZIONI EURO, intestatario di n. 1.500.000 azioni ordinarie di Finmeccanica S.p.A., in persona del legale rappresentante, Dott. Andrea Pennacchia:

delega

I Sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q), Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45, anche disgiuntamente tra loro, affinché depositino e presentino, in nome e per conto dei suddetti, una lista e la relativa documentazione prevista dallo Statuto sociale, composta dai nominativi indicati in allegato, per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A. prevista dall'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria dei soci di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo.

Tale lista dovrà e potrà essere depositata presso la sede sociale di Finmeccanica S.p.A., nei modi e nei termini di cui al relativo Avviso di Convocazione, congiuntamente ad altri azionisti che detengono partecipazioni azionarie in Finmeccanica S.p.A. rappresentanti complessivamente, unitamente alle partecipazioni possedute da questa Società, la quota del capitale sociale come richiesto ai sensi di Legge e di Statuto per la presentazione della lista.

I suddetti avranno, altresì, facoltà di dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le società di gestione del mercato e di effettuare la pubblicazione dello stesso su uno o più quotidiani a diffusione nazionale e/o nelle forme previste dallo Statuto.



il Legale Rappresentante

All.: Lista Candidati.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MERLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.A.

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti nel loro complesso la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale
UBI PRAMERICA SGR (F.do Ubi Pramerica azioni Italia e F.do Ubi Pramerica azioni Euro)	1.500.000	0,4%
Totale	1.500.000	0,4%

dichiara

di presentare, per la elezione del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, congiuntamente con altri azionisti la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguente:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	Cantarella	Paolo
2.	MERLO	SILVIA
3.	Iansiti	Marco
4.	Streiff	Christian
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		

11.		
12.		
13.		

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo Statuto.

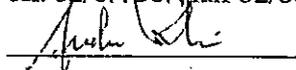
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione e sussistenza dei requisiti di legge della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dal Codice di Autodisciplina e dai regolamenti della Borsa Italiana attestante la sussistenza di detti requisiti;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.
- dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con soci che detengono nella Società, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.
- copia documento di riconoscimento del candidato.

La certificazione/comunicazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata, verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ai sensi e per gli effetti della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV nonché di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 3 e 148, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché dall'art. 144-quinquies della Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, la lista in oggetto non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto.

Ove Finmeccanica S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare gli Avv. ti Dario Trevisan e Angelo Cardarelli in Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111.



Firma degli azionisti

DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA DI RAPPORTI DI
COLLEGAMENTO

Il sottoscritto azionista di Finmeccanica S.p.A., titolare delle azioni ordinarie rappresentanti sul totale la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. Azioni	% del capitale sociale sul totale azioni
UBI PRAMERICA SGR (F.do Ubi Pramerica azioni Italia e F.do Ubi Pramerica azioni Euro)	1.500.000	0,4%
Totale azioni e percentuale	1.500.000	0,4%

premessi che

- A) intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. che si terrà alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo,
- B) è a conoscenza della disciplina inerenti i rapporti di collegamento con il/i socio/i che - sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Finmeccanica S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa - detiene/detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Finmeccanica S.p.A. e

dichiara

- anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26-2-2009 par. IV, l'assenza di rapporti di collegamento con soci che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi di legge e di Statuto;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Finmeccanica S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede

Data

29/03/2011

62

ALLEGATO

DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58: "TESTO UNICO DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI INTERMEDIAZIONE FINANZIARIA, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 8 E 21 DELLA LEGGE 6 FEBBRAIO 1996, N. 52"

Art. 147 ter TUF Organi Di Amministrazione

3. Salvo quanto previsto dall'articolo 2409-septiesdecies del codice civile, almeno uno dei componenti del consiglio di amministrazione è espresso dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti. Nelle società organizzate secondo il sistema monistico, il componente espresso dalla lista di minoranza deve essere in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza determinati ai sensi dell'articolo 148, commi 3 e 4. Il difetto dei requisiti determina la decadenza dalla carica

3.

Art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti

Sussistono rapporti di collegamento rilevanti ai sensi dell'articolo 148, comma 2, del Testo unico, fra uno o più soci di riferimento e uno o più soci di minoranza, almeno nei seguenti casi:

- a) rapporti di parentela;
- b) appartenenza al medesimo gruppo;
- c) rapporti di controllo tra una società e coloro che la controllano congiuntamente;
- d) rapporti di collegamento ai sensi dell'articolo 2359, comma 3 del codice civile, anche con soggetti appartenenti al medesimo gruppo;
- e) svolgimento, da parte di un socio, di funzioni gestorie o direttive, con assunzione di responsabilità strategiche, nell'ambito di un gruppo di appartenenza di un altro socio;
- f) adesione ad un medesimo patto parasociale previsto dall'articolo 122 del Testo unico avente ad oggetto azioni dell'emittente, di un controllante di quest'ultimo o di una sua controllata.

Qualora un soggetto collegato ad un socio di riferimento abbia votato per una lista di minoranza l'esistenza di tale rapporto di collegamento assume rilievo soltanto se il voto sia stato determinante per l'elezione del sindaco.

DEM/9017893 del 26 febbraio 2009

L'eventuale collegamento tra liste individua le seguenti relazioni significative si individuano

- a) i rapporti di parentela;
- b) l'adesione nel recente passato, anche da parte di società dei rispettivi gruppi, ad un patto parasociale previsto dall'art. 122 del TUF avente ad oggetto azioni dell'emittente o di società del gruppo dell'emittente;
- c) l'adesione, anche da parte di società dei rispettivi gruppi, ad un medesimo patto parasociale avente ad oggetto azioni di società terze;
- d) l'esistenza di partecipazioni azionarie, dirette o indirette, e l'eventuale presenza di partecipazioni reciproche, dirette o indirette, anche tra le società dei rispettivi gruppi;

- e) l'aver assunto cariche, anche nel recente passato, negli organi di amministrazione e controllo di società del gruppo del socio (o dei soci) di controllo o di maggioranza relativa, nonché il prestare o l' avere prestato nel recente passato lavoro dipendente presso tali società;
- f) l'aver fatto parte, direttamente o tramite propri rappresentanti, della lista presentata dai soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nella precedente elezione degli organi di amministrazione o controllo;
- g) l'aver partecipato, nella precedente elezione degli organi di amministrazione o di controllo, alla presentazione di una lista con i soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ovvero avere votato una lista presentata da questi ultimi;
- h) l'intrattenere o l'aver intrattenuto nel recente passato relazioni commerciali, finanziarie (ove non rientrino nell'attività tipica del finanziatore) o professionali;
- i) la presenza nella c.d. lista di minoranza di candidati che sono o sono stati nel recente passato amministratori esecutivi ovvero dirigenti con responsabilità strategiche dell'azionista (o degli azionisti) di controllo o di maggioranza relativa o di società facenti parte dei rispettivi gruppi.



RBC DEXIA
INVESTOR SERVICES

DATA DI RILASCIO: 25/3/2011

N.progressivo annuo: 03

COMUNICAZIONE ATTESTANTE LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

D.Lgs 24 febbraio 1998, n.58 e D.Lgs. 24 giugno 1998 n. 213

**UBI PRAMERICA SGR - FONDO UBI PRAMERICA AZIONI ITALIA
COD. FISCALE 2805400161**

La presente certificazione, attesta la titolarità e la partecipazione al sistema MONTE TITOLI del nominativo sopra indicato per i seguenti titoli:

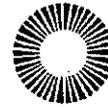
Codice	Descrizione	Quantità
IT00003856405	FINMECCANICA SPA	650.000,00

La presente certificazione è valida dal 2 al 4 aprile 2011 compreso e viene rilasciata ai fini della presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

RBC DEXIA INVESTOR SERVICES BANK S.P.A.

Succursale di Milano

Your ambition. Our purpose.™



RBC DEXIA
INVESTOR SERVICES

DATA DI RILASCIO: 25/3/2011

N. progressivo annuo: 04

COMUNICAZIONE ATTESTANTE LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

D.Lgs 24 febbraio 1998, n.58 e D.Lgs. 24 giugno 1998 n. 213

UBI PRAMERICA SGR - FONDO UBI PRAMERICA AZIONI EURO
COD. FISCALE FISCALE 2805400161

La presente certificazione, attesta la titolarità e la partecipazione al sistema MONTE TITOLI del nominativo sopra indicato per i seguenti titoli:

Codice	Descrizione	Quantità
IT00003856405	FINMECCANICA SPA	850.000,00

La presente certificazione è valida dal 2 al 4 aprile 2011 compreso e viene rilasciata ai fini della presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.A.

RBC DEXIA INVESTOR SERVICES BANK S.P.A.

Succursale di Milano

Your ambition. Our purpose.™

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Ing. Paolo Cantarella, nato a Varallo Sesia (VC), il 04.12.1944, codice fiscale CNT PLA 44 T 04 L669K, residente in TORINO, Strada Superga nr. 74

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo - nella lista per la carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,

tutto ciò premessò,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza, tutti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del

procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina e/o dal Codice di Autodisciplina e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'E. T. L.', written over a horizontal line.

Data

25.03.2011

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Ing. Paolo Cantarella, nato a Varallo Sesia (VC), il 04.12.1944, codice fiscale CNT PLA 44T04 L669K, residente in Torino, Strada Superga nr. 74

premessò che

- A) è stato designato - da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo - nella lista per la carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle Istruzioni di Borsa Italiana S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina, così come interpretati dalle Istruzioni di Borsa, nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina, così come interpretato dalle Istruzioni di Borsa.

In fede



Data

25.03.2011

ALLEGATO
DISPOSIZIONI RILEVANTI

Requisiti di indipendenza

Art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina

Un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla l'emittente o è in grado di esercitare su di esso un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possano esercitare il controllo o un'influenza notevole sull'emittente;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo dell'emittente, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con l'emittente, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente o è in grado di esercitare sullo stesso un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con l'emittente, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente, ovvero trattandosi di società o ente - con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dall'emittente o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non

esecutivo dell'emittente, ivi inclusa la partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria;

- e) se è stato amministratore dell'emittente per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo dell'emittente abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione contabile dell'emittente;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Art. IA.2.13.6 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa Italiana

Le relazioni di natura commerciale, finanziaria o professionale si considerano in ogni caso rilevanti quando: (i) i rapporti di natura commerciale o finanziaria che eccedono il 5% del fatturato dell'impresa fornitrice o della impresa beneficiaria; oppure, (ii) le prestazioni professionali che eccedono il 5% del reddito dell'amministratore ovvero i 100.000 Euro.

Con riferimento ai rapporti di natura familiare, lo stesso articolo considera in ogni caso rilevanti il coniuge, il convivente more uxorio e i familiari conviventi, parenti e affini entro il quarto grado degli amministratori della società, delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo.

Paolo Cantarella

Varallo Sesia (VC), 04/12/1944

Laurea in Ingegneria Meccanica – Politecnico di Torino

Ha lavorato inizialmente in aziende torinesi della componentistica autoveicolistica ricoprendo l'incarico di Direttore Generale.

Entra in Fiat nel 1977 nel settore Componenti Automobilistici, inizialmente con il ruolo di assistente del capo settore e, successivamente, svolgendo diversi incarichi operativi di tipo tecnico-commerciale.

Nel 1980 è stato nominato assistente dell'Amministratore Delegato della Fiat S.p.A., dirigendo contemporaneamente il Coordinamento Industriale Intersettoriale del Gruppo.

Nel 1983 è stato nominato Amministratore Delegato di Comau, la società del Gruppo Fiat che opera nel settore dei mezzi e sistemi di produzione.

Nel 1989 è entrato in Fiat Auto come responsabile degli Acquisti e della Logistica.

Il 1° febbraio 1990 è nominato Direttore Generale di Fiat Auto.

Dal 10 dicembre 1990 Amministratore Delegato di Fiat Auto e responsabile del Settore Automobili del Gruppo Fiat.

Dal 28 febbraio 1996 al 10/06/2002 Amministratore Delegato della Fiat S.p.A. e Presidente della Fiat Auto S.p.A.

Presidente per il 2000 e per il 2001 dell'Acea (Associazione dei costruttori europei di automobili e veicoli industriali).

Inserito da Business Week nella lista dei 25 Top Managers of the year 1996.

Cavaliere del Lavoro dal 1997.

Sotto l'egida del Commissario UE Mr. E. Liikanen per il 2001 ÷ 2002 è Co-Chairman, unitamente ad Anatoly Chubais, dell' "European Union – Russia Industrialists's Round Table".

E' stato membro del Comitato Direttivo di Confindustria e Consigliere di Amministrazione di Mediobanca, HdP (Holding di Partecipazioni Industriali S.p.A.), Alcatel, CNH e recentemente di Polaroid, Terna e TOROC (Olimpiadi di Torino 2006).

Attualmente nel Consiglio di Amministrazione di Inpartner s.p.a. (immobiliare) di cui è Presidente, nel Consiglio di Amministrazione di Iren s.p.a. (utility), nel Consiglio di GVS (filtri medicali e per l'industria), membro dell'Advisory Board di Mandarin Capital Partners, e Operating Partner di Advent International.

Paolo Cantarella

Varallo Sesia (VC), 04/12/1944

Laurea in Ingegneria Meccanica – Politecnico di Torino

Ha lavorato inizialmente in aziende torinesi della componentistica autoveicolistica ricoprendo l'incarico di Direttore Generale.

Entra in Fiat nel 1977 nel settore Componenti Automobilistici, inizialmente con il ruolo di assistente del capo settore e, successivamente, come Direttore Marketing e Vendite di AGES (Società del Settore Componenti).

Nel 1980 è stato nominato assistente dell'Amministratore Delegato della Fiat S.p.A., dirigendo contemporaneamente il Coordinamento Industriale Intersettoriale del Gruppo.

Nel 1983 è stato nominato Amministratore Delegato di Comau, la società del Gruppo Fiat leader nel settore dei mezzi e sistemi di produzione. Nel periodo Comau raddoppia il fatturato soprattutto nell'Est Europa ed in USA. Il business della robotica viene sviluppato con una linea completa di robots industriali.

Nel 1989 è entrato in Fiat Auto come responsabile degli Acquisti e della Logistica.

Il 1° febbraio 1990 è nominato Direttore Generale di Fiat Auto.

Dal 10 dicembre 1990 Amministratore Delegato di Fiat Auto e responsabile del Settore Automobili del Gruppo Fiat.

Le vetture del Gruppo Fiat vincono il premio "Car of the Year" 5 volte in 10 anni cominciando con la Fiat Punto nel 1994.

La quota di mercato in Brasile viene raddoppiata.

Lo sviluppo prodotto di Fiat Auto viene organizzato in Piattaforme, team interfunzionali con piena responsabilità dello sviluppo di un modello, con riduzione importante di tempi e costi.

Gli stabilimenti vengono riorganizzati con la "fabbrica integrata" in cui si affida ad un team, dotandolo delle opportune risorse e di un budget, la piena responsabilità di qualità e produttività per una fase della lavorazione.

Dal 28 febbraio 1996 al 10/06/2002 Amministratore Delegato della Fiat S.p.A. e Presidente della Fiat Auto S.p.A.

Il processo di globalizzazione viene esteso impiantando nuovi stabilimenti per i business principali in Cina, India e Argentina e rafforzando le storiche presenze in Turchia e Brasile anche con nuovi business.

L'acquisizione di Case e la fusione con New Holland creano CHN una dei leader globali nelle macchine agricole e nel movimento terra.

Presidente per il 2000 e per il 2001 dell'Acea (Associazione dei costruttori europei di automobili e veicoli industriali).

Inserito da Business Week nella lista dei 25 Top Managers of the year 1996.

Cavaliere del Lavoro dal 1997.

Sotto l'egida del Commissario UE Mr. E. Liikanen per il 2001 + 2002 è Co-Chairman, unitamente ad Anatoly Chubais, dell' "European Union – Russia Industrialists's Round Table".

E' stato membro del Comitato Direttivo di Confindustria e Consigliere di Amministrazione di Mediobanca, HdP (Holding di Partecipazioni Industriali S.p.A.), Alcatel, CNH e recentemente di Polaroid, Terna e TOROC (Olimpiadi di Torino 2006).

Attualmente nel Consiglio di Amministrazione di Inpartner s.p.a. (immobiliare) di cui è Presidente, nel Consiglio di Amministrazione di Iren s.p.a. (utility), nel Consiglio di GVS (filtri medicali e per l'industria), membro dell'Advisory Board di Mandarin Capital Partners, e Operating Partner di Advent International.

Paolo Cantarella

Born in Varallo Sesia, near Vercelli on December 4, 1944

He graduated in Mechanical Engineering from the Turin Polytechnic

Paolo Cantarella began his career in Turin automotive components companies, as General Manager.

He joined the Fiat Automotive Components Sector in 1977, as aid to the Sector C.E.O. and, subsequently, as V.P. Marketing and Sales of AGES (component company).

In 1980 appointed Assistant to the Chief Executive Officer of Fiat S.p.A., with the responsibility of the Fiat Group's Intersectorial Industrial Coordination Office.

In 1983 Chief Executive Officer of Comau, a Fiat company world leader in production systems.

In 1989 joined Fiat Auto as V.P. Purchasing and Logistics.

On February 1, 1990 named Chief Operating Officer of Fiat Auto.

On December 10, 1990 appointed Chief Executive Officer of Fiat Auto.

From February 28, 1996 to June 10, 2002 Chief Executive Officer of Fiat S.p.A., Chairman of Fiat Auto S.p.A, Chairman of Iveco B.V.

President of ACEA (European Automobile Manufacturers Association) in 2000 and 2001.

Included in the Business Week list of the 25 Top Managers of the Year in 1996.

Cavaliere del Lavoro in 1997.

Appointed by UE Commissioner E. Liikanen Co-Chairman with Anatoly Chubais of the "European Union – Russia Industrialists's Round Table" for 2001 and 2002.

He has been member of the Steering Committee of Confindustria (Association of Italian Industrialists) and director of CNH N.V., Alcatel, Mediobanca, HdP and more recently of Polaroid, Terna and Toroc (Torino Olympic game 2006 Committee). At present member of the board of IREN (listed utility), Chairman of Inpartner (real estate), member of the board of GVS (filters for medical and industrial sectors), member of the Advisory Board of Mandarin Capital Partners and Operating Partner of Advent International.

Paolo Cantarella

Born in Varallo Sesia, near Vercelli on December 4, 1944

He graduated in Mechanical Engineering from the Turin Polytechnic

Paolo Cantarella began his career in Turin automotive components companies, as General Manager.

He joined the Fiat Automotive Components Sector in 1977, as aid to the Sector C.E.O. and, subsequently, as V.P. Marketing and Sales of AGES (component company).

In 1980 appointed Assistant to the Chief Executive Officer of Fiat S.p.A., with the responsibility of the Fiat Group's Intersectorial Industrial Coordination Office.

In 1983 Chief Executive Officer of Comau, a Fiat company world leader in production systems.

Over this period Comau increased its revenues appreciably, above all in the USA and in eastern Europe, growing its robotics business creating a complete line of industrial robots.

In 1989 joined Fiat Auto as V.P. Purchasing and Logistics.

On February 1, 1990 named Chief Operating Officer of Fiat Auto.

On December 10, 1990 appointed Chief Executive Officer of Fiat Auto.

Fiat Group cars win the prestigious "Car of the Year" award 5 times in 10 years starting with the Fiat Punto in 1994.

In Brazil market share doubles.

Fiat Auto product development is reorganised with the creation of interfunctional teams responsible for the entire development of a single model. In addition plants are reorganised according to the "Integrated plant" concept based on identifying clear-cut stages in the production process which are assigned to teams with full responsibility for productivity and quality, having and managing all resources necessary.

From February 28, 1996 to June 10, 2002 Chief Executive Officer of Fiat S.p.A., Chairman of Fiat Auto S.p.A, Chairman of Iveco B.V.

The globalisation process is extended by establishing the main businesses industrially in China, India and Argentina and strengthening units already present in Brazil and Turkey and expanding them into new sectors/products.

Case is acquired to form with New Holland CNH one of the world's leaders in construction and farming machinery.

President of ACEA (European Automobile Manufacturers Association) in 2000 and 2001.

Included in the Business Week list of 25 Top Managers of the Year in 1996.

Cavaliere del Lavoro in 1997.

Appointed by UE Commissioner E. Liikanen Co-Chairman with Anatoly Chubais of the "European Union – Russia Industrialists' Round Table" for 2001 and 2002.

He has been member of the Steering Committee of Confindustria (Association of Italian Industrialists) and director of CNH N.V., Alcatel, Mediobanca, HdP and more recently of Polaroid, Terna and Toroc (Torino Olympic game 2006 Committee). At present member of the board and Chairman of the Compensation Committee of Iren (listed utility), Chairman of Inpartner (real estate), member of the board of GVS (filter for medical and industrial sectors) member of the Advisory Board of Mandarin Capital Partners and Operating Partner of Advent International.

Scheda persona con cariche attuali

CANTARELLA PAOLO

Nato a: VARALLO (VC)

Il: 04/12/1944

Codice fiscale: CNTPLA44T04L669K

Indirizzo: TORINO (TO)

STRADA COMUNALE DI SOPERGA 74 cap 10132

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa

GVS S.P.A.

Numero REA: BO - 305386

Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche	3
--	---

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

GVS S.P.A.

Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale ZOLA PREDOSA (BO)
VIA ROMA 50 cap 40069
Codice fiscale 03636630372
Numero REA BO- 305386

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 25/11/1986

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 32.50.1 - Fabbricazione di mobili per uso medico, apparecchi medicali, di materiale medico-chirurgico e veterinario, di apparecchi e strumenti per odontoiatria (incluse parti staccate e accessori)

Classificazione ATECORI 2002:

Attività: 33.10.2 - Fabbricazione, installazione, riparazione e manutenzione di strumenti medicali per diagnosi, di materiale medico-chirurgico e veterinario, di strumenti per odontoiatria, compresi parti e accessori

Cariche **CONSIGLIERE**

nominato con atto del 24/02/2011

Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2013

INVESTITORI & PARTNER IMMOBILIARI S.P.A. SIGLABILE INPARTNER S.P.A.

Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale MILANO (MI)
VIA OLONA 2 cap 20123
Codice fiscale 04830860963
Numero REA MI- 1775385

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/04/2005

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 41.1 - Sviluppo di progetti immobiliari senza costruzione

Classificazione ATECORI 2002:

Attività: 70.11 - Valorizzazione e promozione immobiliare di beni propri

Cariche **CONSIGLIERE**

nominato con atto del 23/04/2008

Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2010

PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE

nominato con atto del 24/03/2009

Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2010

IREN S.P.A.

Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale REGGIO EMILIA (RE)
VIA NUBI DI MAGELLANO 30 cap 42123
Codice fiscale 07129470014
Numero REA RE- 281364

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1997
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 35 - FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA
CONDIZIONATA
Classificazione ATECORI 2002:
Attività: 40 - PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA, DI GAS,
DEL CALORE E DEL FREDDO

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 30/08/2010
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2012

MOTORI-MITI-MONTAGNE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA'
LIMITATA

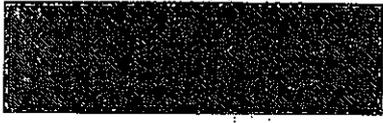
Forma giuridica SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale TORINO (TO)
VIA GIOLITTI 15 cap 10123
Posta Elettronica Certificata MOTORI@E-MAILCERT.IT
Codice fiscale 10342600011
Numero REA TO- 1125211

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 28/06/2010
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 93.19.1 - Enti e organizzazioni sportive, promozione di eventi sportivi
Classificazione ATECORI 2002:
Attività: 92.62.1 - Enti di promozione sportiva; promozione ed organizzazione di eventi sportivi

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 28/06/2010
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2012

VALEVOLE FINO AL 19/01/2010
 VALIDITA' PROROGATA AI SENSI
 DELL'ART. 34 DEL D.L. 25/6/2008 N° 112
 FINO AL 19/01/2015

Paolo Cantarella
 AK 1816159



IPZS - OFFICINA CV - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA



COMUNE DI
 TORINO

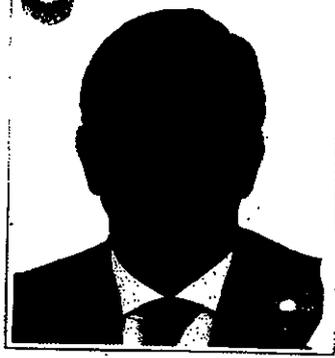
CARTA D'IDENTITA'
 N° AK 1816159

DI
 CANTARELLA PAOLO

Cognome.....CANTARELLA.....
 Nome.....PAOLO.....
 nato il.....04/12/1944.....
 (alto n. 03236 P. IZZA S. 1944).....
 a.....VARALLO (VC).....
 Cittadinanza.....ITALIANA.....
 Residenza.....TORINO.....
 Via.....STRADA DI SOPERGA.....
 N°.....N.74.....
 Stato civile.....CONIUGATO.....
 Professione.....DIRIGENTE.....

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

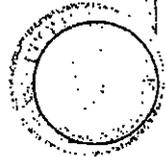
Statura.....1.83.....
 Capelli.....CASTANI.....
 Occhi.....CASTANI.....
 Segni particolari.....*****.....



Firma del titolare.....*Paolo Cantarella*.....
 TORINO il 19/01/2005

Impronta del dito indice sinistro.....*Paolo Cantarella*.....

AK1816159
 AL1402 13:08



AVVERTENZE

1. - Il numero di codice fiscale indicato nel presente certificato deve essere utilizzato per tutti gli scopi di legge, anche per i dati anagrafici (cognome, nome, sesso, data e luogo di nascita) in esso indicati sono errati o incompleti.

2. - Il contribuente, al quale è stato attribuito il numero di codice fiscale calcolato sulla base di dati anagrafici errati o incompleti, o che non riceva successiva comunicazione da parte dell'Amministrazione finanziaria, deve recarsi, entro sei mesi dalla data di emissione del presente certificato e decorrenza dal 1° luglio 1978, presso qualsiasi ufficio provinciale delle Imposte Dirette, per chiedere l'attribuzione del numero di codice fiscale definitivo.

3. - In caso di ricezione di più di un certificato da parte del medesimo contribuente, il numero di codice fiscale valido è quello riportato sul certificato emesso in data più recente.

4. - Nel caso di sacramento del presente certificato è possibile, con apposita domanda soggetta a bollo, ottenere un duplicato.

5. - A decorrere dal 1° gennaio 1978 è obbligatoria l'indicazione del numero di codice fiscale sui seguenti principali atti:

- a) fatture, relativamente all'esistente;
- b) modeste di registrazione di atti pubblici e privati;
- c) dichiarazioni dei redditi;
- d) dichiarazioni annuali I.V.A.;
- e) domande per autorizzazioni, licenze, concessioni per l'esercizio di determinate attività;
- f) domande per iscrizioni nei registri delle Camere di commercio e negli albi professionali.

6. - La normativa generale relativa al numero di codice fiscale è contenuta nel D.P.R. 2 novembre 1976, n. 784 e nei Decreti Ministeriali d'attuazione 23 dicembre 1976.



MINISTERO DELLE FINANZE
ANAGRAFE TRIBUTARIA

CERTIFICATO DI ATTRIBUZIONE DEL
NUMERO DI CODICE FISCALE

CNT PLA 44T04 L669K

UFFICIO DELLE ENTRATE FISCALI

FRATELLA

COGNOME E NOME

PAOLO

M

SESSO

ESSE

FRATELLI

COGNOME E NOME

FRATELLI

31.12.77

COGNOME E NOME

DATA DI NASCITA

UFFICIO DELLE IMPOSTE DIRETTE DI
TORINO



DATA 28 GENNAIO 1983

IL CAPO REPARTO

DIRIGENTE

(G. Solazzi)

IL FUNZIONARIO

CNT PLA 44T04 L669K

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI
REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta MERLO SILVIA, nata a CUNEO, il 28/07/1968, codice fiscale MRLSLV68L68LD205Z, residente in CUNEO (CN), via F.LLI VASCHEITTO, n. 1

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo – nella lista per la carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza, tutti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina e/o dal Codice di Autodisciplina e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Rossi', written over a dotted line.

Data

30/03/2011

SILVIA MERLO

Domicilio e Residenza

Via Vaschetto, 1
12100 CUNEO (CN)
Italy

Tel. Ufficio 0171 614111

E-mail silvia.merlo@merlo.com

Data di nascita: 28/07/1968

Nazionalità: Italiana

Stato civile: Coniugata / 2 figli

CURRICULUM VITÆ

PERCORSO SCOLASTICO

Laurea in Economia Aziendale
conseguita presso L.I.U.C. di Castellanza (VA)

Diploma di Laurea in Economia Aziendale
conseguito presso S.A.A. di Cuneo (CN)

Diploma di Maturità Classica
conseguito presso il Liceo Classico "Silvio Pellico" di Cuneo (CN)

PERCORSO PROFESSIONALE

Amministratore Delegato della Merlo S.p.A., industria metalmeccanica operante nel settore dei sollevatori telescopici, autobetoniere auto caricanti, sistemi e tecnologie per la movimentazione ed il sollevamento, operante in tutto il mondo attraverso una rete di distribuzione composta da cinque filiali e oltre 600 concessionari. La delega è estesa in particolare alle aree: Amministrazione, Finanza, Controllo, Risorse Umane.

Amministratore Delegato della Tecnoindustrie Merlo S.p.A., azienda di progettazione, produzione e vendita dei sistemi integrati per l'ecologia, per la raccolta ed il trasporto dei rifiuti solidi urbani.

Amministratore Delegato della Treemme Technology S.r.l., società che si occupa della progettazione e della produzione di trattori forestali, di attrezzature ed equipaggiamenti per sollevatori telescopici e macchine operatrici.

Presidente del C.d.A. della Merlo Rent S.r.l., società che si occupa della rigenerazione di macchine d'occasione e della loro successiva redistribuzione.

Amministratore Unico del Centro Formazione e Ricerca Merlo S.r.l., azienda operante nel settore della formazione in collaborazione con I.S.P.E.S.L.

Amministratore Unico della Co.imm.i S.r.l.

Consigliere di Amministrazione della Ergos S.r.l., società di servizi del Gruppo Merlo.

Amministratore Delegato della Ibis S.p.A., sub-holding di partecipazione del Gruppo.

Presidente del C.d.A. di Movimatica S.r.l., società operante nel settore delle telecomunicazioni e dell'infomobilità.

Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo della Banca Cassa di Risparmio di Savigliano S.p.A..

Cuneo, 30/03/2011

Autorizzo il trattamento dei miei dati anagrafici, nonché la loro comunicazione e diffusione, ai sensi del D. Lgs. 196/03

e

Dichiaro altresì di essere idonea a qualificarmi come "indipendente" all'eventuale nomina alla carica di Amministratore, ai sensi di Statuto.

Silvia Merlo

SILVIA MERLO

Permanet Address
Via Vaschetto, 1
12100 CUNEO (CN)
Italy

Phone Number: +39 0171 614111
E-mail: silvia.merlo@merlo.com
D.o.B.: July 28 1968
Nationality: Italian
Married, 2 children

CURRICULUM VITÆ

STUDIES

M.Sc. Degree in Business Economics
from the *L.I.U.C.* of Castellanza (VA), Italy

B.Sc. Degree in Business Economics
from the *S.A.A.* of Cuneo (CN), Italy

Diploma di Maturità Classica
from the High School *Liceo Classico "Silvio Pellico"* of Cuneo (CN), Italy

WORKING EXPERIENCE

Merlo S.p.A. - CEO, engineering industry of telescopic handlers, systems and technologies for handling and lifting, which operates worldwide through a distribution network of five branches and more than 600 dealers. The delegation is pursued in particular areas: Administration, Finance, Control, Human Resources.

Tecnoindustrie Merlo S.p.A. - CEO, company of design, manufacture and sale of integrated systems for ecology, for collection and transportation of municipal solid waste.

Treemme Tecnology S.r.l. - CEO, a company that deals with the design and the production of forest tractors and equipment for telescopic handlers.

Merlo Rent S.r.l. - Chairman of the Board, company that deals with the regeneration of second-hand machinery and its subsequent redistribution.

Centro Formazione e Ricerca Merlo S.r.l. - Chairman of the Board, company working in high level training programs to safety enhancing in collaboration with I.S.P.E.S.L.

Co.imm.i S.r.l. - Chairman of the Board.

Ergos S.r.l. - Director, Merlo Group service company.

Ibis S.p.A. - CEO, sub-holding company of the Group.

Movimatica S.r.l. – Chairman of the Board, company operating in telecommunications and infomobility.

Banca Cassa di Risparmio di Savigliano S.p.A – Director.

Cuneo, March 30 2011

Silvia Merlo

**ELENCO DELLE IMPRESE IN CUI LA PERSONA E' ATTUALMENTE TITOLARE DI
CARICHE E QUALIFICHE**

• **MERLO S.P.A. INDUSTRIA METALMECCANICA IN FORMA ABBREVIATA "MERLO S.P.A."**

Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO
Sede legale CERVASCA (CN) – VIA NAZIONALE 9 cap 12010 frazione SAN DEFENDENTE
Codice fiscale 03078670043
Numero REA CN-260677

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/03/2006

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 30/04/2009
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2011

AMMINISTRATORE DELEGATO
nominato con atto del 10/12/2009
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2011

• **TECNOINDUSTRIE MERLO S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA "TECNO S.P.A."**

Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale BERNEZZO (CN) – VIA VALLE GRANA 58 cap 12020 frazione SAN ROCCO
Codice fiscale 02230290047
Numero REA CN-162780

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/10/1991

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 26/06/2008
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2010

AMMINISTRATORE DELEGATO
nominato con atto del 26/06/2008
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2010

• **TREEMME TECNOLOGY S.R.L.**

Forma giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Sede legale CERVASCA (CN) – VIA PASSATORE 2/A cap 12010 frazione SAN DEFENDENTE
Codice fiscale 02584350041
Numero REA CN-219086

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/10/1997

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 02/01/2002
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA

CONSIGLIERE DELEGATO
nominato con atto del 16/03/2010
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA

• **MERLO RENT S.R.L.**

Forma giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Sede legale CERVASCA (CN) – VIA NAZIONALE 9 cap 12010 frazione SAN DEFENDENTE
Codice fiscale 02303920041
Numero REA CN-168437

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/12/1992

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 01/09/2010
Durata in carica: A TEMPO INDETERMINATO

PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE
nominato con atto del 01/09/2010
Durata in carica: A TEMPO INDETERMINATO

• **CENTRO FORMAZIONE E RICERCA MERLO S.R.L. SIGLABILE "CFR MERLO S.R.L."**

Forma giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Sede legale CERVASCA (CN) – VIA MAESTRI DEL LAVORO 1 cap 12010
Codice fiscale 02322010048

Numero REA CN-169259

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/02/1993

Cariche **AMMINISTRATORE UNICO**
nominato con atto del 28/05/2004
Durata in carica: A TEMPO INDETERMINATO

• **CO.IMM.I. S.R.L.**

Forma giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale TORINO (TO) – VIA MONTECUCCOLI 1 cap 10121

Codice fiscale 09488490013

Numero REA TO-1056123

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/12/2006

Cariche **AMMINISTRATORE UNICO**
nominato con atto del 30/04/2009
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2011

• **ERGOS S.R.L.**

Forma giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale CERVASCA (CN) – VIA NAZIONALE 9 cap 12010 frazione SAN DEFENDENTE

Codice fiscale 02288350040

Numero REA CN-166406

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/07/1992

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 29/04/1995
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA

• **IBIS S.P.A.**

Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO

Sede legale CERVASCA (CN) – VIA NAZIONALE 9 cap 12010 frazione SAN DEFENDENTE

Codice fiscale 02852470042

Numero REA CN-241694

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/05/2002

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 29/06/2010
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2012

AMMINISTRATORE DELEGATO
nominato con atto del 29/06/2010
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2012

• **MOVIMATICA S.R.L.**

Forma giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale CERVASCA (CN) – VIA MAESTRI DEL LAVORO 1 cap 12010

Codice fiscale 07948420018

Numero REA CN-280009

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/05/2000

Cariche **CONSIGLIERE**
nominato con atto del 24/04/2009
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2011

PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE
nominato con atto del 24/04/2009
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2011

• **BANCA CASSA DI RISPARMIO DI SAVIGLIANO S.P.A.**

Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale SAVIGLIANO (CN) – P.ZZA DEL POPOLO 15 cap 12038

Codice fiscale 00204500045

Numero REA CN-163961

Attività Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 24/12/1991

Cariche

CONSIGLIERE

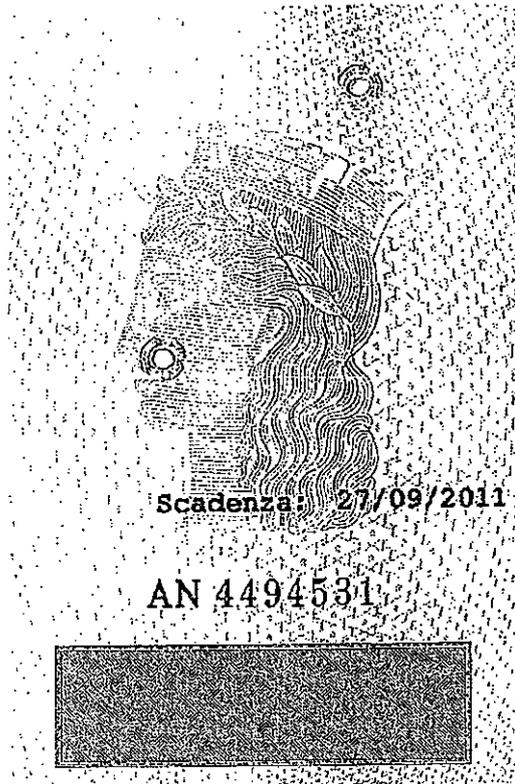
nominato con atto del 16/04/2009

Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2011

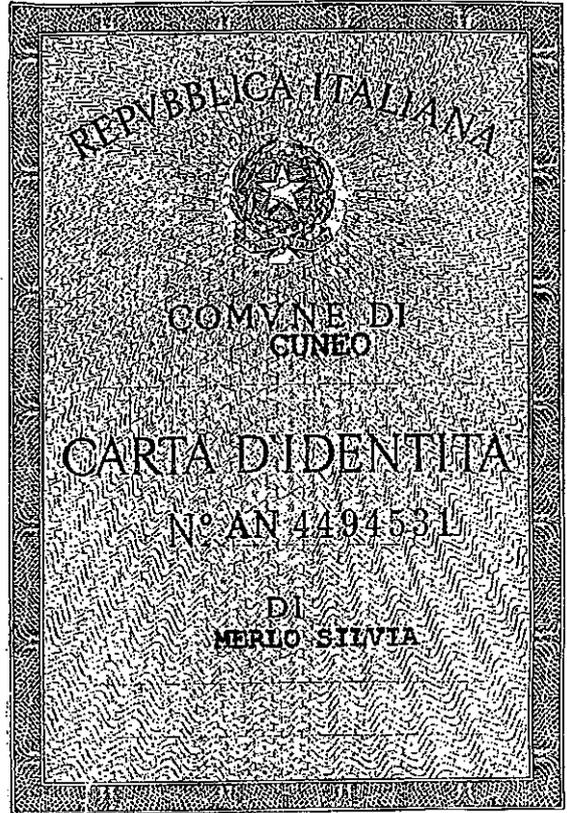
MEMBRO COMITATO ESECUTIVO

nominato con atto del 17/04/2009

Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2011



IP.2.S. S.p.A. - OFFICINA C.V. - ROMA



Cognome **MERLO**

Nome **SILVIA**

nato il **28/07/1968**

(atto n. **846** P. **PIAZ.**)

a **CUNEO** (**CN**)

Cittadinanza **ITALIANA**

Residenza **CUNEO (CN)**

Via **VIA F.LLI VASCHETTO 1**

Stato civile **coniugata**

Professione *******

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI
m. 1,68

Statura **CASTANI**

Capelli **VERDI**

Occhi

Segni particolari

Firma del titolare *Silvia Merlo*

CUNEO il **28-09-2006**

Impronta del dito indice sinistro

Il SINDACO
IL FUNZIONARIO DELEGATO
CAPO ROCE

Diritto fisso **€ 5,16**

Diritto di segret. **€ 0,26**

Totale **€ 5,42**

COMUNE DI CUNEO
CARTA D'IDENTITÀ

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Marco Iansiti, nato a Roma, il 28 luglio 1961, codice fiscale (USA Social Security #) 012 62 6666, residente in Dover, Massachusetts, 92 Haven Street

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo - nella lista per la carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza, tutti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina e/o dal Codice di Autodisciplina e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive 'M' or similar character.

Data

29 Marzo, 2011

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Marco Iansiti, nato a Roma, il 28 luglio 1961, codice fiscale (USA Social Security #) 012 62 6666, residente in Dover, Massachusetts, 92 Haven Street

premessò che

- A) è stato designato - da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo - nella lista per la carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle Istruzioni di Borsa Italiana S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina, così come interpretati dalle Istruzioni di Borsa, nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina, così come interpretato dalle Istruzioni di Borsa.

In fede



Marco Iansiti

Data

29 Marzo, 2011

MARCO IANSITI

Home Address

92 Haven Street
Dover, MA 02030, USA

Employment

*Chair, Technology and Operations Management Unit
Harvard University
Graduate School of Business Administration*

February 2010 - present. Leading Harvard Business School department focused on technology management, technology strategy, operations strategy and management, supply chain design and operations, and R&D management.

*Co-Chair
Networked Business Initiative
Harvard University
Graduate School of Business Administration*

January 2010 - present. Leading a new initiative to drive research on networked businesses, such as internet search, social networks, and collaborative innovation. The efforts draw from both academics and practitioners.

*Director of Research
Harvard University
Graduate School of Business Administration*

January 2006 - September 2009. Responsible for Harvard Business School research strategy and for budgets for the Technology Management, Operations Management, and Strategy areas.

*David Sarnoff Professor
Harvard University
Graduate School of Business Administration*

July 1998 - present. Technology and Operations Management area. Focus on Strategy, Innovation, and Technology. Research focuses on the economics and management of innovation. Taught courses in technology strategy, entrepreneurship, innovation and product development. Advised many doctoral dissertations. Co-designed and co-chaired the joint PhD program in Information Technology and Management. Co-designed and taught the second year courses Managing New Product Development, Starting New Ventures, as well as several other MBA and executive courses and electives. Appointed to David Sarnoff Professorship in 2001.

*Vice President, Products and Strategy
Model N, Inc.*

September 2000 - September 2001. During a sabbatical leave from Harvard University, Iansiti led the Product and Strategy teams at Model N Corporation. Model N is a provider of software applications in the Revenue Management space. Iansiti led the

transition in strategy and products from a marketplace platform into the company's current focus and business model. Model N is currently a successful software provider.

Associate Professor

Harvard Graduate School of Business Administration

July 1994 - 1998. Technology and Operations Management area. Designed and taught the second year course Managing Product Development, and product development electives in the executive PMD and AMP programs. Designed and chaired the Leading Product Development executive course. Performed research on the economics and management of technology and product development.

Assistant Professor

Harvard Graduate School of Business Administration

July 1989 - June 1994. Production and Operations Management area. Taught the first year course on Technology and Operations Management. Performed research on technology strategy and on the economics and management of technology and product development.

IBM Post-doctoral Research Fellow

Harvard University

Sept. 1988 - June 1989. Performed research on the design and fabrication of a new generation of microelectronic devices, using principles developed in the course of thesis research.

Selected Professional Experience

Consultant and Advisor

1990 - present. Performed consultant and advisory roles focusing on strategy and innovation for a variety of companies in different industries, including Microsoft, AT&T/GlobalFoundries, PepsiCo, The Walt Disney Co., Fidelity Investments, Thyssen Krupp, IBM, Boeing, Johnson and Johnson, Hewlett Packard, SAP, Novartis, General Electric, Intel Corporation, Lucent Technologies, Merloni Inc., Nortel Networks, Motorola, Unilever, Greylock Ventures, OneLiberty Ventures, NetDynamics (Acquired by Sun Microsystems), PDF Solutions, and others.

Chairman of the Board, Keystone Strategy Inc.

June 2003 - present. Co-founded Keystone Strategy Inc., a management consulting firm focusing on strategy and expert consulting. Keystone today has offices in San Francisco, Boston, and Chicago, and a number of clients among the Fortune 1000. Keystone has performed extensive witness preparation work in a variety of high profile cases in the technology sector, in the areas of antitrust and intellectual property. See www.keystonestrategy.com

Expert Witness for Microsoft Corporation

2006 - present. Prepared expert opinions on various matters, presented to US Department of Justice, European Commission, Korean Antitrust Authorities. Testified on behalf of Microsoft in *Microsoft v. Symantec*.

Expert Witness for Intel Corporation

2007-2008. Prepared and presented expert opinion on proposed European Community anti-trust proceedings against Intel Corporation.

Expert Witness for the U.S. Department of Justice

September 2003 - July 2004. Prepared and presented expert testimony in federal court during the Oracle PeopleSoft anti-trust merger proceedings.

Expert Witness for Microsoft Corporation

August 2003 - October 2003. Prepared an expert opinion on the impact of the proposed European Community anti-trust remedies on Microsoft Corporation and on Microsoft's ecosystem of business partners.

Expert Witness for Microsoft Corporation

May 2000 - March 2002. Prepared expert testimony and performed background work to examine impact of proposed anti-trust remedies on the Microsoft Windows Platform and on Microsoft's overall business model.

Board Member, Eurizon Financial Group Inc.

June 2006 - 2008. Member of the Board and advisor to the CEO to one of Italy's and Europe's largest asset management institutions with approximately \$300 Billion in assets.

Special Advisor and Board Member, Supplier Market, Inc.

June 1999 - September 2000. Board member and advisor to President and CEO of \$1 Billion internet marketplace for specialty mechanical products. Company sold to Ariba Inc.

Board Member, Model N Corporation

September 1999 - August 2002. Board Member and Advisor to President and CEO of leading software company, distributing applications for pricing and contract management.

Board Member, IDe Corporation

September 1997 - August 2001. Board Member and Advisor to President, CEO and Chairman of leading software developer of product development management applications.

Education*Ph.D. in Physics, September 1988**Harvard University*

Coursework and projects extended to the economics of industrial innovation.

Professor M. Tinkham, advisor.

*A.B. summa cum laude in Physics, June 1983**Harvard University**Diploma, June 1979**American International School, Vienna, Austria*

International Baccalaureate, 1979 (ranked second in the world, distinctions in English, Math and Physics).

Awards and Honors

Phi Beta Kappa (elected as a college junior).

John Parker Graduate School of Arts and Sciences Scholarship, 1986.
Robbins Physics Prize, 1986.
IBM Postdoctoral Fellowship, 1988-1989.
Apgar Award for Innovation in Teaching, 1998.

Selected Publications

Books

Iansiti, M., *Technology Integration: Making Critical Choices in a Turbulent World*, HBS Press, 1997.

Iansiti, Marco and Roy Levien. *The Keystone Advantage: What the New Dynamics of Business Ecosystems Mean for Strategy, Innovation, and Sustainability*. Boston, MA: Harvard Business School Press, July 2004.

Marco Iansiti and Steven Sinofsky. *One Strategy: Organization, Planning, and Decision Making*. New Jersey: John Wiley, 2009.

Management Research Papers

Iansiti, M., "Real World R&D: Jumping the Product Generation Gap," *Harvard Business Review* (May-June 1993).

Barkan, P., and M. Iansiti, "Prototyping: Rapid Learning and Early Testing," in H. K. Bowen and S. C. Wheelwright, eds., *The Perpetual Enterprise Machine: High Performance Product Development in the 1990s*, N.Y. Oxford University Press, 1994. A revised version was published as "Prototyping, a Tool for Rapid Learning in Product Development," *Simultaneous Engineering Journal* (1993).

Clark, K.B., M. Iansiti, and R. Billington, "Project Leadership and Organization" In *The Perpetual Enterprise Machine: High Performance Product Development in the 1990s*, edited by H. K. Bowen and S. C. Wheelwright. NY: Oxford University Press, 1994.

Iansiti, M. and K.B. Clark. "Integration and Dynamic Capability: Evidence from Product Development in Automobiles and Mainframe Computers," *Industrial and Corporate Change* 3 (1994): 557-605.

Iansiti, M., "Science Based Product Development: An Empirical Study of the Mainframe Computer Industry," *Production and Operations Management* (1995).

Iansiti, M., "Technology Development and Integration: An Empirical Study of the Interaction Between Applied Science and Product Development," *IEEE Transactions on Engineering Management* 42 (1995): 259-269.

Iansiti, M., "Technology Integration: Managing Technological Evolution in a Complex Environment," *Research Policy* 24 (1995): 521-542.

Iansiti, M. and T. Khanna, "Technological Evolution, System Architecture and the Obsolescence of Firm Capabilities," *Industrial and Corporate Change* 4 (1995): 333-361.

Iansiti, M., "Shooting the Rapids: Managing Product Development in Turbulent Environments," *California Management Review* (1995).

Fujimoto, T., M. Iansiti, and K.B. Clark, "External Integration in Product Development," in *Managing Product Development*, N.Y., Oxford University Press (1996).

Iansiti, M., and J. West, "Science Based Product Development", selected as one of the five best papers to the International Product Development Management Conference, Fontainebleau, France (May 1996).

Iansiti, M., and J. West, "Technology Integration: Turning Great Research into Great Products" *Harvard Business Review* (March-April 1997).

Iansiti, M., and A. MacCormack, "Developing Products on Internet Time." *Harvard Business Review* (75th Anniversary Issue 1997).

Iansiti, M., "From Technological Potential to Product Performance: An Empirical Analysis," *Research Policy* 26 (1997).

Khanna, T., and M. Iansiti. "Firm Asymmetries and Sequential R&D: Theory and Evidence from the Mainframe Computer Industry." *Management Science* 43, no. 4 (April 1997): 405-421.

MacCormack, A.D., and M. Iansiti. "Developing Products for the Interent." In *Sense and Respond: Capturing Value in the Network Era*, edited by Stephen P. Bradley and Richard L. Nolan. Boston, MA: Harvard Business School Press, 1998.

Iansiti, Marco, and Jonathan West. "From Physics to Function: An Empirical Study of R&D Performance in the Semiconductor Industry." *Journal of Product Innovation Management* (1998).

McGrath, M., and M. Iansiti. "Envisioning IT-Enabled Innovation" *PRTM's Insight*, (Fall/Winter 1998).

Iansiti, M. "How the Incumbent Can Win: Managing Technological Transitions in the Semiconductor Industry," *Management Science* 46, no. 2 (February 2000).

MacCormack, A. D., R. Verganti, and M. Iansiti. "Developing Products on Internet Time: The Anatomy of a Flexible Development Process." *Management Science* 47, no. 1 (January 2001).

West, J., and Marco Iansiti. "Experience, Experimentation, and the Accumulation of Knowledge: An Empirical Study of the Evolution of R&D in the Semiconductor Industry." *Research Policy* 32, no. 5 (May 2003).

Iansiti, Marco, F. Warren McFarlan, and George Westerman. "Leveraging the Incumbent's Advantage." *Sloan Management Review* 44, no. 4 (Summer 2003): 58-64.

Iansiti, Marco, and Roy Levien. "Strategy as Ecology." *Harvard Business Review* 84, no. 3 (March 2004).

Iansiti, Marco. "Managing the Ecosystem." *Optimize Magazine* 4, no. 2 (February 2005).

Iansiti, Marco, and Gregory L. Richards. "The Information Technology Ecosystem: Structure, Health, and Performance." *Antitrust Bulletin* 51, no. 1 (spring 2006).

Westerman, George, F. Warren McFarlan, and Marco Iansiti. "Organization Design and Effectiveness over the Innovation Life Cycle." *Organization Science* 17, no. 2 (March-April 2006): 230-238.

MacCormack, Alan David, and Marco Iansiti. "Intellectual Property, Architecture, and the Management of Technological Transitions: Evidence from Microsoft Corporation." *Journal of Product Innovation Management* 26, no. 3 (May 2009): 248-263.

Technical Research Papers

Hu, Q., J. U. Free, M. Iansiti, O. Liengme, and M. Tinkham, "Chaotic Behavior Observed in a de-Biased Josephson Junction Driven at Far-infrared Frequencies." *IEEE Transactions on Magnetics MAG-21*, 590 (1985)

Iansiti, M., Q. Hu, R. M. Westervelt, and M. Tinkham, "Noise and Chaos in a Fractal Basin Boundary Regime of a Josephson Junction," *Physical Review Letter*, 55, 746, (1985).

Akoh, H., O. Liengme, M. Iansiti, M. Tinkham, and J. U. Free, "Reentrant Temperature Dependence of the Critical Current in Small Tunnel Junctions," *Physical Review*; B33, 2038 (1986).

Iansiti, M., A. T. Johnson, W. F. Smith, H. Rogalla, C. J. Lobb, and M. Tinkham, "Charging Energy and Phase Delocalization in Single Very Small Josephson Tunnel Junctions," *Physical Review Letters* 59, 489 (1987).

Iansiti, M., A. T. Johnson, W. F. Smith, C. J. Lobb, and M. Tinkham, "Possible Observation of Charging Energy Effects in Single Ultra-Small Josephson Tunnel Junctions," *Japanese Journal of Applied Physics*, 26, Supplement 26-3, 1557 (1987).

Iansiti, M., A. T. Johnson C. J. Lobb, and M. Tinkham, "Crossover from Josephson Tunneling to the Coulomb Blockade," *Physical Review Letters* 60, 2414 (1988)

Iansiti, M., Quantum Phenomena in Mesoscopic Superconducting Tunnel Junctions, Technical Report of the Office of Naval Research, Harvard University (1988).

Iansiti, M., A. T. Johnson, C. J. Lobb, and M. Tinkham, "Comment," *Physical Review Letters* 62, 483 (1989).

Iansiti, M., A. T. Johnson, W. F. Smith, C. J. Lobb, and M. Tinkham, "Charging Effects and Quantum Properties of Small Superconducting Tunnel Junctions," *Physical Review* B39, 6465 (1989).

Iansiti, M., A. T. Johnson, C. J. Lobb, and M. Tinkham, "Quantum Tunneling and Low-voltage Resistance in Small Superconducting Tunnel Junctions," *Physical Review* B40, 11370 (1989).

Course Development

Course And Module Overviews

Managing Product Development Course

Managing Product Development: Matching Technology with Context, Harvard Business School Case #9-697-103.

Introduction and Overview: Managing Product Development, Module Overview, Harvard Business School Case #9-697-104.

Product Development Foundations, Module Overview, Harvard Business School Case #9-697-105.

Product Development Process, Organization, and Improvement, Module Overview. Harvard Business School Case #9-697-106.

Innovation in Action: Product Development Projects and Action-Based Learning, Module Overview, Harvard Business School Case 35-697-107.

Product Development Performance, Module Overview. Harvard Business School Case #9-697-108.

First Year Product Development Module

Product Development Organization and Capability, Module Note, Harvard Business School Case #9-693-109.

Cases

Technological Imperative of Production, Harvard Business School Case #690-052.

Microsoft, Office Business Unit, Harvard Business School Case #9-691-033.

Intel Systems Group, Harvard, Business School Case #9-691-040.

MCC: The Packaging and Interconnect Program (A), with Dorothy Leonard-Barton, Harvard Business School Case #9-692-020.

Honda Today, with Takahiro Fujimoto, Harvard Business School Case #9-692-044.

Becton Dickinson Advanced Diagnostics Division, Harvard Business School Case #N9-693-100.

Becton Dickinson Consumer Products, Harvard Business School Case #9-693-125.

Boehm Automotive Suppliers (A), Harvard Business School Case #9-693-096.

Boehm Automotive Suppliers (B), Harvard Business School Case #9-693-097.

NEC, Harvard Business School Case #N9-693-095.

Fiat (A), Harvard Business School Case #9-694-041.

Fiat (B), Harvard Business School Case #N9-694-042.

Microsoft Multimedia Publications (A), Harvard Business School Case #9-695-005.

Microsoft Multimedia Publications (B), Harvard Business School Case #9-695-006.

Silicon Graphics, Inc. (A), Harvard Business School Case #9-695-061.

Silicon Graphics, Inc. (B), Harvard Business School Case #9-697-038.

Team New Zealand (A), Harvard Business School Case #9-697-040.

Team New Zealand (B), Harvard Business School Case #9-697-041.

Team New Zealand(C), Harvard Business School Case #9-697-042.

Banc Zero: New Product Development, Harvard Business School Case #9-697-044.

The R&D Challenge of the 1990s, Harvard Business School Case #9-697-048.

Living on Internet Time: Product Development at Netscape, Microsoft, Yahoo!, and NetDynamics., Harvard Business School Case #9-697-052.

Connexus (A), Harvard Business School Case #9-697-045.

Connexus (B), Harvard Business School Case #9-698-054.

Katie Burke (A), Harvard Business School Case #9-698-092.

Katie Burke (B), Harvard Business School Case #9-698-093.

Staples (A), Harvard Business School Case #9-898-157.

Staples (B), Harvard Business School Case #9-898-158.

Staples (C), Harvard Business School Case #9-898-159.

Sports Experience, Inc. (A), Harvard Business School Case #1-698-029.

Sports Experience, Inc. (B), Harvard Business School Case #1-698-030.

Sports Experience, Inc. (C), Harvard Business School Case #1-698-031.

Eutech Cybernetics, Harvard Business School Case #9-698-062.

CitySoft, Inc., Harvard Business School Case #9-698-080.

X-IT Products, LLC, Harvard Business School Case #9-698-084.

Crimson Solutions (A), Harvard Business School Case #9-699-139.

Inktomi: Scaling the Internet, Harvard Business School Case #9-699-156.

Motive Communications, Harvard Business School Case #9-699-157.

Lucent Technologies: Optical Networking Group, Harvard Business School Case #9-600-053.

eFrenzy, Inc. (A), Harvard Business School Case #9-600-093.

Desktop.com, Harvard Business School Case #9-600-101.

Conceptual Student Notes

Product Development, A Customer Driven Approach, Harvard Business School Case #9-695-016.

Understanding User Needs, Harvard Business School Case #9-695-051.

Technology Integration: Knowledge and Context, Harvard Business School Case #9-697-039.

Designing a Satellite Launcher, Harvard Business School Case #9-696-060.

Design for Manufacturing: An Exercise, Harvard Business School Case #9-695-015.

Note on Technical Problem Solving, with Kim B. Clark, Harvard Business School Case #9-692-036.

Note on High Temperature Superconductivity, with Oscar Hauptman, Harvard Business School Case #9-691-017.

Teaching Notes

Silicon Graphics, Inc., Teaching Note, Harvard Business School Case #5-697-111.

Intel Systems Group, Teaching Note, Harvard Business School Case #5-692-034.

Microsoft, Office Business Unit, Teaching Note, Harvard Business School Case #5-693-111.

Honda Today, Teaching Note, Harvard Business School Case #5-693-009.

Becton Dickinson: Advanced Diagnostics Division, Teaching Note, Harvard Business School Case #N5-693-110.

Boehm Automotive Suppliers (A) and (B), Teaching Note, Harvard Business School Case #5-693-112.

NEC, Teaching Note, Harvard Business School Case #N5-693-114.

Fiat (A), and (B), Teaching Note, Harvard Business School Case #5-697-109.

Microsoft Multimedia Publications (A), and (B) Teaching Note, Harvard Business School Case # 5-697-110.

Team New Zealand (A), (B), and (C), Teaching Note, Harvard Business School Case #5-697-112.

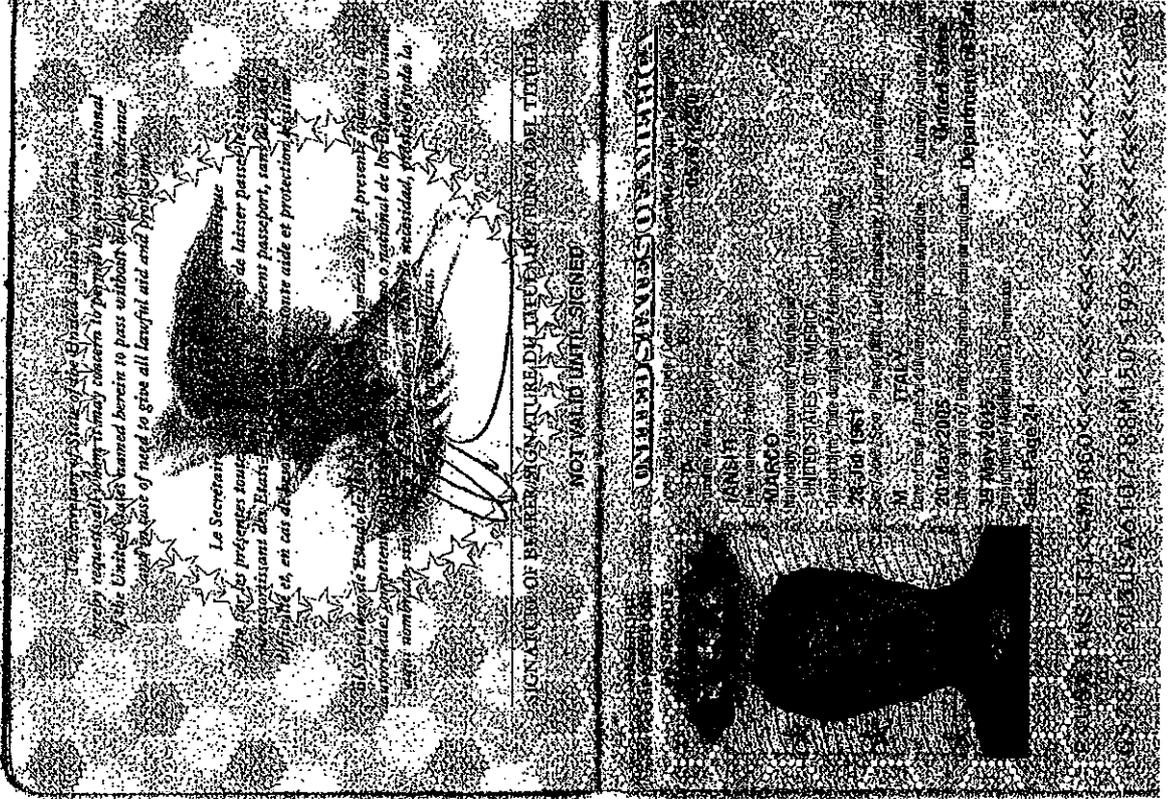
Connexus (A), Teaching Note, Harvard Business School Case #5-697-113.

Banc Zero: New Product Development, Teaching Note, Harvard Business School Case #5-697-114.

Living on Internet Time: Product Development at Netscape, Microsoft, NetDynamics, and Yahoo!, Teaching Note, Harvard Business School Case #5-697-116.

Professional Activities

Member, editorial board, *Research Policy and Production and Operations Management*. Member, organizing committee, *International Product Development Management Conference*. Ad hoc referee for *Management Science*, *Organization Science*, *Strategic Management Journal*, *Research Policy*, *Production and Operations Management*, *Journal of Engineering and Technology Management*, *R&D Management*, *Industrial and Corporate Change*, and the *Academy of Management*.



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Christian Streiff, nato a Sarrebourg, il 21 Settembre 1954, codice fiscale 1540957630547, residente in Parigi, Francia, Boulevard Beauséjour, n. 1

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo - nella lista per la carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza, tutti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina e/o dal Codice di Autodisciplina e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

Christian Streiff

Data

Il 28. Marzo 2011

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Christian Streiff', written over a horizontal line.

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Christian Streiff, nato a Sarrebourg, il 21 Settembre 1954, codice fiscale 1540957630547, residente in Parigi, Boulevard Beauséjour, n. 1

premesso che

- A) è stato designato - da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Finmeccanica S.p.A. convocata alle ore 10.30 del 29 aprile 2011, in Roma, Piazza della Pilotta n. 4 (presso il Centro Convegni Matteo Ricci), in prima convocazione, e, occorrendo, il 4 maggio 2011, in seconda convocazione, stessi ora e luogo - nella lista per la carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Finmeccanica S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle Istruzioni di Borsa Italiana S.p.A.,

tutto ciò premesso,

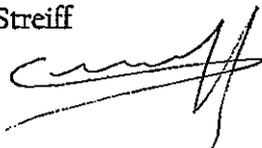
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina, così come interpretati dalle Istruzioni di Borsa, nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina, così come interpretato dalle Istruzioni di Borsa.

In fede

Christian Streiff



Data

Il 28. Marzo, 2011

Christian Streiff



Nato a Sarrebourg, Moselle, Francia, il 21/09/1954
École des Mines de Paris, classifica : primo, 1974/77
Sposato, 3 figli, 29 e 27 anni

Indirizzo : 1, Boulevard Beauséjour, 75016 Paris;
e-mail: chstreiff@wanadoo.fr

2006/2009: Presidente e direttore generale dell'azienda automobile PSA Peugeot Citroën

Giro d'affari 50 bn€, 200 000 impiegati

- Peugeot
- Citroën
- Banque PSA Finances, banca del gruppo
- Faurecia, uno dei principali fornitori dell'industria automobile

2006: Presidente e direttore generale di Airbus

Giro d'affari 20 bn€, 70 000 impiegati

26 anni di esperienza completa in un'azienda multinazionale maggiore : Saint-Gobain

- **2004 / 2005 : vicepresidente del gruppo Saint-Gobain**
Giro d'affari 33 bn€, 180 000 impiegati, 60 paesi, EBIT 2 700 M€
- **2001 / 2003 : presidente del settore High Performance Materials**
Ceramiche, plastici, abrasive ; giro d'affari 4 000 M€, sedi a Parigi e Boston
- **1997 / 2000 : presidente del gruppo Pont-à-Mousson**
Sistemi di tubatura di ghisa ; giro d'affari 1 200 M€, sede a Nancy, Francia
- **1994 / 1996 : direttore generale di Saint-Gobain Emballage**
Imballaggio di vetro ; giro d'affari 600 M€, sede a Parigi
- **1991 / 1993 : direttore generale delle Vetrerie Italiane Spa**
Imballaggio di vetro ; giro d'affari 300 M€, sede Dego, Liguria
- **1988 / 1990 : direttore generale di Gevetex GmbH**
Fibra di vetro per l'elettronica ; 150 M€, Germania
- **1985 / 1988 : direttore di stabilimento, Gevetex, 1000 impiegati**

- **1982 / 1984 : vicepresidente Corporate Planning, settore fibra di vetro**
Sede Chambéry
- **1979 / 1982 : ingegnere di sviluppo, poi responsabile fabbricazione,**
Halbergerhütte
Fonderia automobile, 1 200 impiegati nella fabbricazione ; Germania

In breve, l'esperienza di direzione di tre gruppi industriali ed un ampio ventaglio di prodotti e tecnologie :

- **fonderia automobile (3 anni) – fibra di vetro (9 anni)**
imballaggio (5 anni) – tubatura (5 anni)
ceramiche, plastici ed abrasivi (ex-Norton, 2 anni)
industria automobile ed aeronautica (4 anni)

Più di 15 anni di esperienza internazionale :

- **10 anni vissuti in Germania, 3 anni in Italia**
Inglese, Tedesco ed italiano parlati correntemente ; rete di dirigenti europei
- **2 anni d'esperienza negli Stati Uniti**
14 000 impiegati in 100 stabilimenti, 50% del tempo passato negli Stati Uniti
- Esperienze in **UK (Stanton), Giappone (Nippon Electric, Kubota, Mitsubishi),**
Cina (Xingxing, Dongfeng-Peugeot), India (Electrosteel, Norton), Brasile (Barbara)

Lunga esperienza di relazioni con sindacati :

- Esperienza concreta di **“Mitbestimmung”** in Germania
- **Cambio culturale** in Francia : Saint-Gobain Emballage ed SEPR / Le Pontet (CGT)
- **Ristrutturazioni :**
 - Pont-à-Mousson, Francia (CFDT)
 - Vetr.I, Italia (CGIL)
 - Desmarquest, Montreuil (CGT, 2002/2003)
- Contrattazioni con il **“Union of Auto Workers” (UAW)** negli Stati Uniti

Rilazioni con governi :

- **Governo cinese**, con Airbus e PSA (50% del capitale appartiene allo stato cinese)
- **Governo francese**, durante la crisi dell'automobile nel 2008/2009 (prestito di 3 bn€)
- **Governo Tedesco**, come direttore generale di Airbus

Esperienza in consigli d'amministrazione :

- **Thyssen-Krupp AG, TI-Automotive Ltd**
- **Continental AG, École des Mines de Paris**

Christian Streiff



Born in Sarrebourg, Moselle, France, on 21/09/1954
Ecole des Mines de Paris, ranking: #1, 1974/77
Married, 3 children, age 29 and 27

Home adress: 1, Boulevard Beauséjour, 75016 Paris;
e-mail: chstreiff@wanadoo.fr

2006/2009: 3 years as CEO of an automotive company: PSA Peugeot Citroën
(Sales 50bn €, 200 000 employees)

- Peugeot
- Citroën
- Banque PSA Finances, the bank of the group
- Faurecia, a leading automotive supplier

2006: CEO of Airbus
(Sales 20bn€, 70 000 employees)

26 years all-round experience inside a major multinational company: Saint-Gobain

- **2004 / 2005: Deputy CEO, Saint-Gobain Group**
(Sales €bn 33, 180,000 employees, 60 countries, EBIT 2,700 M€, NIAT 1,100 M€)
- **2001 / 2003: President, High Performance Materials sector**
(Ceramics, plastics, abrasives; sales €M 4,000, headquarters Paris/Boston)
- **1997 / 2000 : President, Pipe division**
(Iron pipe systems/distribution, sales €M 1,200, Headquarters Nancy)
- **1994 / 1996: General manager, Saint-Gobain Emballage**
(Packaging, headquarters Paris, sales €M600)
- **1991 / 1993 : General Manager, Vetrerie Italiana Spa**
(Packaging, sales €M300, Italy)
- **1988 / 1990 : General Manager, Gevetex GmbH**
(Glass fibers for electronics, €M 150 , Germany)
- **1985 / 1988 : Plant Manager, Gevetex, 1000 employees**

- **1982 / 1984 : VP Corporate Planning, Glass Fibers Division of SG, Chambéry**
- **France Department engineer, then manufacturing manager : Halbergerhütte (Automotive foundry, 1200 employees in manufacturing, Germany)**

In total, the experience of managing a conglomerate, and a broad background in industry and technology business :

- **Automotive foundry (3 years) – Glass fibers (9 years)
Packaging (5 years) – Water pipes (5 years)
Ceramics, Plastics and Abrasives (ex-Norton, 2 years),
Automotive and airspace industry (4 years)**

Over 15 years' international experience :

- **Lived and managed 10 years in Germany, 3 years in Italy ; English, German, Italian, spoken fluently ; network of top European executives.**
- **Two years' experience in the US : since 2001, 14 000 people in 100 sites in the USA , 50% of time spent in NA**
- **Experience in UK (Stanton), Japan (Nippon Electric, Kubota, etc.), China (Xingxing, various JVs), India (Electrosteel), Brazil (Barbara).**

Long experience dealing with social partners (unions):

- **Hands-on experience of "co-management" ("Mitbestimmung") in Germany**
- **Cultural change in Saint-Gobain Emballage and SEPR/ Le Pontet (CGT)**
- **Restructuring :**
 - Pont-à-Mousson, France (CFDT)
 - Italy (CGIL)
 - Desmarquest , Montreuil (CGT, 2002/2003).
- **Dealings with the "Union of Auto Workers" (UAW) in the US**
- **Board member of Thyssen-Krupp AG and of Continental AG**

Deep experience with governments

- **Chinese government, with Airbus and PSA**
- **French government, during the car industry crisis in 2008/9.**
- **German government as CEO of Airbus.**

Christian Streiff



Né à Sarrebourg, Moselle, le 21/09/1954
Major de l'Ecole des Mines de Paris, Promotion 1974
Marié, 3 enfants

Adresse : 1, boulevard Beauséjour – 75016 Paris

E-mail : chstreiff@wanadoo.fr

Derniers niveaux de rémunération :

2007 - Fixe : 1,1 Million d'Euros

Variable : 1 Million d'Euros ;

2008 - Fixe : 1,1 Million d'Euros

Avantages divers : voiture, chauffeur ;

I / RESPONSABILITÉS ET MANDATS EXERCÉS

2006 – MARCH 2009

GROUPE PSA PEUGEOT CITROËN SA

Président du Directoire

Chiffre d'affaires : 50 Milliards d'Euros

Effectifs : 200 000 personnes

3ème société du CAC 40

Quatre secteurs :

- Industrie automobile,
- Banque,
- Transports,
- Sous-traitants ;

Société dont le capital et les droits de votes sont majoritairement détenus par la famille ;

2006

AIRBUS (Groupe EADS)

Président Exécutif

Blagnac (31), France.

Chiffre d'Affaires : 22,3 milliards d'euros.

Principaux actionnaires : EADS (80%) ; BAE Systems (20%) (cédés récemment).

Effectif : 53 000 personnes.

Membre du Comité Exécutif d'EADS.

1979- 2005 :

SAINT-GOBAIN

- **2004/2005 : Directeur Général du Groupe**
CA 33 Mrds€, 180.000 personnes, 60 pays, RE 2700 M€, RNS 1100 M€
- **2001/2003 : Président du Pôle Matériaux Haute Performance , Paris, 4.000M€**
- **1996/2000 : Président de Pont-à-Mousson SA : Nancy , 1.200M€ (1996-2001)**
- **1994/1996 : Directeur Général de Saint-Gobain Emballage (600M€, Paris)**
- **1991/1994 : Directeur Général de VETRI Spa (300M€, Italie, emballage)**
- **1988/1991 : Directeur Général de Gevetex (150M€, Allemagne, fibre de verre pour l'électronique)**
- **1985/1988 : Directeur d'usine, Gevetex (1.000 personnes)**
- **1982/1985 : Directeur du plan et de la stratégie, Branche fibre de renforcement (Chambéry)**
- **1979/1982 : Chef d'atelier, puis de chef de fabrication, Halbergerhütte (fonderie automobile, Allemagne)**

Solide expérience d'industrie lourde et de métiers technologiques : Saint-Gobain pendant 26 ans.

Fonderie automobile (3 ans) - Fibre de Renforcement (9 ans)- Emballage Verre (5 ans) - Pont-à-Mousson (5ans) Céramiques, Plastiques et Abrasifs (ex-Norton, 2 ans)

Une expérience internationale de plus de 15 ans :

- **Vécu et dirigé 10 ans en Allemagne, 3 ans en Italie ; anglais, allemand, italien, parlés couramment ; réseau de relations d'affaires européen.**
- **Deux ans d'expérience américaine : depuis 2001, 14 000 personnes dans 100 sites aux Etats-Unis, 50% du temps sur place**

- Pratique de la Grande-Bretagne (Stanton), du Japon (Nippon Electric, Kubota, etc.), de la Chine (Xingxing, diverses JV), de l'Inde (Electrosteel), du Brésil (Barbara).

Une longue expérience des relations avec les partenaires sociaux :

- Pratique de la cogestion en Allemagne (IG Chemie)
- Changement culturel à Saint-Gobain Emballage et SEPR/ Le Pontet (CGT)
- Restructurations :
 - Pont-à-Mousson, France (CFDT)
 - Italie (CGIL)
 - Desmarquest , Montreuil (CGT, 2002/2003).
- Relations avec le syndicat « Union of Auto Workers » (UAW) aux Etats-Unis
- Administrateur du Groupe Thyssen-Krupp depuis le 21 janvier 2005.

II - RÉALISATIONS ET ASPECTS MARQUANTS

REALISATIONS EN TANT QUE PRESIDENT DU DIRECTOIRE - PSA PEUGEOT CITROËN- 2007A 2009 :

- Au 1er jour : réorganisation préparée pendant les 3 mois d'introduction
- Dans les 3 premiers mois (Février – Avril 2007) : préparation du plan CAP 2010
- Réalisations :
 - Restructuration : - 10.000 personnes en 2007 (et - 10 000 en 2008), sans aucun licenciement.
 - Rapprochement des opérations et synergies des deux marques, Peugeot et Citroën.
 - Plan de relance commerciale
 - Accélération du plan de développements produits (25 véhicules nouveaux sur 3 ans)
 - Optimisation qualité : tous les nouveaux véhicules (308, etc...) aux meilleurs standards de qualité.
- **Direction des trois autres métiers de PSA**
 - **Banque – PSA- Finance :**
 - Plan de développement international
 - Développement et diversification de gamme de produits bancaires.
 - **Gefco :** Plan d'expansion (acquisitions)

- Faurecia : Plan de restructuration ;
 Résultat d'Exploitation : 2006 : 0
 2007 : 100 Millions d'€
 mi-2008 : 100 Millions d'€

- Depuis Mai 2008 : Plan de réaction à la crise
 Elaboration avec les pouvoirs publics d'un plan massif de soutien à la filière (le 1^{er} plan européen en ce domaine).

REALISATIONS EN TANT QUE PRESIDENT EXECUTIF – AIRBUS EN 2006 :

Quatre sujets préparés et lancés :

- Power 8 : plan de restructuration
- A380 : découverte / encadrement du problème et mise en place de nouveaux programmes de lancement
- A400M : début de "remise au carré" du programme
- A350 : mise au point d'un avion compétitif pour « Farnborough 2006 »

REALISATIONS EN TANT QUE DIRECTEUR GENERAL – SAINT-GOBAIN EN 2004 :

- **Simplification de l'organisation du Groupe :**
 Passage de 9 branches à 5 pôles – Lisibilité, indication d'une stratégie de Groupe industriel intégré.
- **Lancement de SG⁵ :** programme transversal de mobilisation opérationnel sur 5 priorités :
 - Innovation
 - Pays Emergents
 - Rotation du Capital / Gestion du Cash
 - Développement des hommes/des talents
 - Développement durable
- **Mise en place d'une Direction de l'Innovation** et lancement de grands programmes de R&D et d'une équipe de Prospective.
- **Mise en place d'une Direction des Ressources Humaines et du Développement International**, en charge des « Délégations Générales » de Saint-Gobain dans tous les pays du monde, c'est-à-dire des fonctions support (RH, finance, juridique).
- **Résultats 2004 :**
 Croissance 8%,
 ROI + 1.5 points (à 20%)
 Résultats d'exploitation + 8%,
 BFRE – 4 jours.

Gestion stratégique et financière

- **Stratégies de développement** : Pont-à-Mousson en Chine ; Saint-Gobain-Emballage face à BSN ; dynamique de croissance interne et d'innovation dans le Pole matériaux de haute performance, relance d'une politique de Recherche et Développement ambitieuse, intégration d'acquisitions et mise en œuvre de synergies.
- **Concentration européenne de la canalisation en fonte** : achevée avec l'acquisition de Thyssen Guss (Allemagne, 1999) et Biwater (Royaume Uni, 2000), affirmant la prééminence européenne de Pont-à-Mousson.
- **Concurrence mondiale et européenne dans l'industrie lourde** : contacts et négociations avec DG-IV à Bruxelles et Conseil de la Concurrence
- **Stratégie de crise** : Pôle Matériaux Haute Performance ; désendettement, cessions d'activité, recentrage sur le cœur de métier et les positions fortes.

Développement durable

- **Premier « Engagement Volontaire de l'Industrie pour l'Environnement »**, signé par Mme Corinne Lepage et par MM. Jean-Louis Beffa et Franck Riboud (1995).
- **Développement du recyclage du verre**, rôle fondateur dans Eco-emballages et Adelphe (1994-1996)
- **Première usine « 0 déchets »** à Saint-Gobain : Oiry, Champagne (1996)
- **Sécurité au travail** : engagement personnel, baisse de 25% des accidents en 2004 pour l'ensemble du groupe

Président de Pont-à-Mousson : une expérience publique régionale

- Relations suivies avec Présidence de Région et de Département, Mairie de Nancy, Préfecture de Région, etc.
- Pratique des médias
- **Engagement dans la Cité** :
 - i. Président du « Pôle Verrier lorrain »
 - ii. Président de « Grand Nancy Initiatives » (Aide à la création d'entreprises, Plate-forme d'Initiatives Locales)
 - iii. Délégué régional de la Fondation du Patrimoine
 - iv. Administrateur de l'Ecole des Mines et de l'INPL
 - v. Projet « ARTEM » : Mines/ICN/Beaux-Arts)
- Lancement de la « **Fondation Pont-à-Mousson contre l'exclusion des jeunes** »

Et une passion : L'écriture

**Un premier roman : « Kriegspiel »
publié aux Editions de la Nuée Bleue
-Rentrée Littéraire 1999-**

