

Assemblea degli Azionisti
31 maggio 2022

Fascicolo “Domande e Risposte”
(art. 127-ter, D.Lgs. n. 58/98)

Leonardo – Società per azioni

Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4

leonardo@pec.leonardo.com

Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.

Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585

Partita IVA n. 00881841001

Domande dell’Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 3

Domande dell’Azionista D&C Governance Technologies SRL (n. 1 azione detenuta) – pag. 37

Domande dell’Azionista Gianni Dragoni (n. 1 azione detenuta) – pag. 46

Domande dell’Azionista Fondazione Finanza Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 56



MARCO BAVA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

A. ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI (ART.2422 CC) DEI PRIMI 100 AZIONISTI IN UN FILES DA INVIARE PRIMA DELL'ASSEMBLEA GRATUITAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'EMAIL IDEECONOMICHE@PEC.IT

SI FA ESPRESSO RINVIO ALLA PROCEDURA AZIENDALE PUBBLICATA NEL SITO DI LEONARDO (https://www.leonardo.com/documents/15646808/16737254/Procedura_sull_accesso_degli_azionisti_ai_Libri_sociali.pdf?t=1539594541666) IN CUI SONO ILLUSTRATE TUTTE LE INFORMAZIONI SU MODALITÀ, TERMINI E COSTI PREVISTI PER L'ACCESSO AL LIBRO SOCI.

1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI AVVALERVI DELL'ART.106 DEL DL.18/20 17 MARZO 2020, N. 18, RECANTE "MISURE DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE E DI SOSTEGNO ECONOMICO PER FAMIGLIE, LAVORATORI E IMPRESE CONNESSE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19", CONCERNENTI - IN PARTICOLARE - LE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA ED IL CONFERIMENTO DI DELEGHE E/O SUBDELEGHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA , CHE RITENGO ANTICOSTITUZIONALE IN QUANTO VIOLA GLI ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE PERCHE' DISCRIMINA GLI AZIONISTI DELLE SOCIETA' QUOTATE IN BORSA IN QUANTO NON GLI CONSENTE DI INTERVENIRE IN ASSEMBLEA. LE PREMESSE POSTE DALL'ART.106 DEL DECRETO "CURA ITALIA" SONO ANTICOSTITUZIONALI PER LA VIOLAZIONE DELL'ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE , UGUAGLIANZA FRA I CITTADINI , E QUINDI PER LA PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE DI TUTTI GLI AZIONISTI, AL FINE SIA DI VOTARE MA SOPRATTUTTO DI INTERVENIRE, COME E' GARANTITO SIA DALL'ART.47 DELLA COSTITUZIONE SIA DALL'ART.2372 CC. LE SEDUTE PARLAMENTARI, I CONGRESSI E LE LEZIONI UNIVERSITARIE SI TENGONO CON MEZZI ELETTRONICI , PERCHÉ LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE NO ? IL RUOLO DI CONTROLLO DEGLI AZIONISTI DI MINORANZA E' STATO CONFERMATO IN MOLTI CRACK FINANZIARI, PERCHE' SI VUOLE TAPPARE LA VOCE DEGLI AZIONISTI SCOMODI ? PER QUESTE RAGIONI INTENDO CITARVI IN GIUDIZIO AL FINE DI RICHIEDERE UN RISARCIMENTO DEL DANNO IMMATERIALE , DA DEVOLVERE IN BENEFICENZA PER NON AVER POTUTO ESERCITARE IL MIO DIRITTO DI PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA ANCHE PERCHE' :

- a) L'ART.135-UNDECIES DEL DECRETO LEGISLATIVO 24.02.1998 N.58 NON PERMETTE LA NON PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI ALLE ASSEMBLEE ;**
- b) IL PUNTO 1 DEL 106 AMMETTE AMMETTE CHE IN DEROGA A QUANTO PREVISTO DAGLI ART.2364 2 C, E 2478-BIS L'ASSEMBLEA ORDINARIA PUO' ESSERE CONVOCATA ENTRO 180 GG DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO;**



c) **QUINDI NON E' POSSIBILE , SECONDO IL NOSTRO ORDINAMENTO VIETARE PER QUALCHE RAGIONE LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, PER CUI BASTA FARLO VIA INTERNET.**

d) **PER CUI ESSENDO ANTICOSTITUZIONALE L'ART.106 DEL DECRETO E' UTILIZZATO PER NEGARMI L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA .**

PERCHE' CONTE E DRAGHI NON HANNO DISPOSTO PER LE SOCIETA' QUOTATE L'ASSEMBLEA OBBLIGATORIA ONLINE SU PIATTAFORMA INTERNET COME SANCISCE LO STESSO DECRETO PER TUTTE LE SOCIETÀ DI CAPITALI, SOCIETÀ COOPERATIVE E MUTUE ASSICURATRICI, DI PREVEDERE CON AVVISO DI CONVOCAZIONE DELLE ASSEMBLEE L'ESPRESSIONE DEL VOTO IN VIA ELETTRONICA O PER CORRISPONDENZA ED INTERVENTO ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, ANCHE LADDOVE L'UTILIZZO DI TALE STRUMENTO NON SIA PREVISTO NEGLI STATUTI? È POSSIBILE PREVEDERE CHE L'ASSEMBLEA SI SVOLGA, ANCHE ESCLUSIVAMENTE, MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE CHE GARANTISCANO L'IDENTIFICAZIONE DEI PARTECIPANTI, LA LORO PARTECIPAZIONE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO COME QUELLI USATI PER I CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE. MA CONTE LO HA EVITATO ACCURATAMENTE DI FARE NONOSTANTE GLIELO AVESSI CHIESTO VAI PEC PRIMA DELL'EMANAZIONE DEL PROVVEDIMENTO !

SE NON LA FANNO LE SOCIETA' QUOTATE L'ASSEMBLEA ONLINE CHI LA DOVREBBE E POTREBBE FARE ?

HO SOSTENUTO L'ESAME DA DOTTORE COMMERCIALISTA ONLINE E VOI NON POTETE FARE UN'ASSEMBLEA ?

PER DI PIU' ORA CHE L'EMERGENZA SANITARIA E' FINITA PERCHE' CONTINUATE A NON VOLER TENERE ASSEMBLEE COME PREVEDE IL CODICE ?

CHIEDO CHE VENGA MESSA AL VOTO L'AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA. QUESTA RICHIESTA, OVVIAMENTE, NON SOLO AI SENSI DELL'ART.126 BIS DEL TUF MA ANCHE DELL'ART.2393 CC.

RIGUARDO ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE. RIGUARDO ALLA PROPOSTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ, SI RAMMENTA CHE L'AVVISO DI CONVOCAZIONE CONSENTIVA AGLI AZIONISTI LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE INDIVIDUALI DI DELIBERAZIONE ENTRO IL 4 MAGGIO 2022.

2) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE?

NO, COERENTEMENTE CON LE LIMITAZIONI IN TERMINI DI INCOMPATIBILITÀ ED INDIPENDENZA PREVISTI DALLA NORMATIVA VIGENTE.



3) VITROCISSET, CONTROLLATA DI LEONARDO INVESTIMENTI NEL NUCLEARE? CHE PROGRAMMI ABBIAMO CHI LI FINANZIA?

VITROCISSET S.P.A., A PARTIRE DAL PRIMO GENNAIO 2022, È STATA FUSA PER INCORPORAZIONE IN LEONARDO SPA. LEONARDO PARTECIPA AL PROGRAMMA INTERNAZIONALE ITER, FINALIZZATO ALLA REALIZZAZIONE DI UN REATTORE A FUSIONE NUCLEARE DI TIPO SPERIMENTALE. IL PROGRAMMA È FINANZIATO DALLE NAZIONI PARTECIPANTI. LEONARDO NON È COINVOLTA IN ATTIVITÀ DI PRODUZIONE O MANUTENZIONE DI ARMAMENTI NUCLEARI.

4) QUANTO E' COSTATO IL FINANZIAMENTO DELLA EGYPT DEFENCE EXPO – EDEX?

IL COSTO COMPLESSIVO PER LA PARTECIPAZIONE ALLA FIERA, SOSTENUTO PER L'ACQUISTO DELLO SPAZIO ESPOSITIVO, ALLESTIMENTO, SPEDIZIONE PRODOTTI, CATERING, HOTEL & TRASPORTI STAFF, ECC., È STATO DI CIRCA € 200.000.

5) CI SONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON CROSETTO O LA AIAD ?

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. SI RAPPRESENTA CHE, PER MOTIVI DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA O MENO DELLA FATTISPECIE.

6) LEONARDO HA CEDUTO LE PROPRIE ATTIVITÀ STATUNITENSI NELLE TECNOLOGIE PER COMUNICAZIONI E LA SICUREZZA MILITARE PER 450 MILIONI DI DOLLARI (408 MILIONI DI EURO) AL COLOSSO DELLE TECNOLOGIE PER LE TLC SATELLITARI E TERRESTRI SES. L'ACCORDO VINCOLANTE È STATO SOTTOSCRITTO DA LEONARDO DRS, LA CONTROLLATA USA DI LEONARDO, CHE CONFERMA COSÌ LE PROPRIE STIME DI UN INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO PARI A CIRCA 3,1 MILIARDI DI EURO PER L'ANNO IN CORSO. OGGI COME E' MUTATO L'INDEBITAMENTO?

LA CESSIONE DEL BUSINESS NON È ANCORA AVVENUTA, IL CLOSING È ATTESO ENTRO LA FINE DELL'ANNO IN CORSO. LA GUIDANCE 2022 EMESSA IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEI RISULTATI DELL'ANNO 2021 AVEVA PREVISTO UN LIVELLO DI INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO DI CIRCA € 3,1 MILIARDI, INCLUDENDO ANCHE L'IPOTESI DI CESSIONE DI BUSINESS. A VALLE DELL'ANNUNCIO DELLA SUDETTA OPERAZIONE DI CESSIONE DI GES, LA GUIDANCE È STATA CONFERMATA, COME RIBADITO NEL COMUNICATO STAMPA E IN OCCASIONE DELLA PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2022.

7) IL GRUPPO HA ANNUNCIATO UNA NUOVA COMMESSA IN QATAR, PAESE IN CUI OPERA DA «QUASI 25 ANNI». IN COSA CONSISTE E QUALE SARA' LA REDDITIVITÀ ?

SI TRATTA DEL CONTRATTO VERSO LA MARINA DEL QATAR PER LA FORNITURA DEL SISTEMA DI COMANDO E CONTROLLO PER LA GESTIONE OPERATIVA DELLA FLOTTA (MARITIME OPERATIONAL CENTRE, MOC). IL CONTRATTO È STATO FIRMATO A FEBBRAIO 2022 ED È PREVISTA A BREVE LA SUA OPERATIVITÀ. LA SUA REDDITIVITÀ È IN LINEA CON GLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI PREVISTI DAL BUDGET LEONARDO.



8) SES RILEVA DA LEONARDO GLOBAL ENTERPRISE SOLUTIONS, PER UN DEAL DA 450 MILIONI DI EURO. LA CESSIONE DEL BUSINESS, CON IL CLOSING PREVISTO PER LA SECONDA METÀ DEL 2022. GES È IL PIÙ GRANDE FORNITORE DI COMUNICAZIONI SATELLITARI COMMERCIALI PER IL GOVERNO DEGLI STATI UNITI E OFFRE COMUNICAZIONI SATELLITARI MISSION-CRITICAL E SOLUZIONI DI SICUREZZA DI LIVELLO MONDIALE A CLIENTI IN OGNI PARTE DEL MONDO. L'ACQUIRENTE, SES È UN GRUPPO LUSSEMBURGHESE FORNITORE DI RETI DI TELECOMUNICAZIONI SATELLITARI E TERRESTRI PER LA CONNETTIVITÀ VIDEO E DATI IN TUTTO IL MONDO. TRA I SUOI CLIENTI EMITTENTI, FORNITORI DI CONTENUTI E SERVIZI INTERNET, OPERATORI DI RETE MOBILE E FISSA, GOVERNI E ISTITUZIONI. PERCHÉ ABBIAMO FATTO QUESTA CESSIONE ? QUALCUNO O QUALCOSA CI HA OBBLIGATO ?

L'OPERAZIONE DI CESSIONE DI GES RIENTRA NELLA NORMALE ATTIVITÀ DI OTTIMIZZAZIONE DEL PORTAFOGLIO DI LEONARDO, SVOLTA REGOLARMENTE ANCHE CON LA CONTROLLATA DRS CHE, NEL CORSO DELLO SCORSO ANNO, HA PROPOSTO LA CESSIONE DELLA UNITÀ DI BUSINESS GES.

A SEGUITO DELLA DECISIONE DI POSPORRE L'IPO, DRS HA INFATTI INTRAPRESO ALCUNE INIZIATIVE ATTE A RAFFORZARE E CONSOLIDARE IL PROPRIO PORTAFOGLIO DI BUSINESS CON L'OBIETTIVO DI MIGLIORARE LE PERFORMANCE COMPLESSIVE E RAGGIUNGERE UNA MAGGIORE FOCALIZZAZIONE NEI SEGMENTI CORE, AL FINE DI ACCRESCERE LA PROPRIA VALUTAZIONE E L'INTERESSE DEGLI INVESTITORI.

GES È UN'OTTIMA REALTÀ E UN LEADER NEL SUO SETTORE, MA NON È INTEGRATA CON IL RESTO DELLE LINEE DI BUSINESS DI DRS E MOSTRA LIMITATE SINERGIE CON LE ATTIVITÀ DI LEONARDO, ESSENDO DEDICATA QUASI ESCLUSIVAMENTE AI CLIENTI MILITARI E GOVERNATIVI AMERICANI, IN UN SETTORE CHE OGGI VEDE GRANDE INTERESSE DA PARTE DEI MAGGIORI OPERATORI SATELLITARI, INTERESSATI A VERTICALIZZARE/CONSOLIDARE IL PROPRIO BUSINESS. CONSIDERATO QUESTO TREND DEL SETTORE, È QUINDI STATA CONSIDERATA, NEL MIGLIORE INTERESSE DEGLI AZIONISTI, L'OPPORTUNITÀ DI REALIZZARNE IL VALORE, ALTRIMENTI NON ESPRESSO INTERAMENTE.

9) LEONARDO VARA UN PIANO DI CRESCITA E SVILUPPO QUINQUENNALE CHE PONE AL CENTRO IL SISTEMA INDUSTRIALE ITALIANO. L'OBIETTIVO DEL GRUPPO, SI LEGGE IN UNA NOTA, È QUELLO DI "CONQUISTARE LA LEADERSHIP EUROPEA NELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA". ED È PER QUESTO CHE LA SOCIETÀ INTENDE SOSTENERE L'ESPANSIONE DELLA LINEA DI BUSINESS – CIRCA 13 MILA PERSONE DI CUI OLTRE 8.500 IN ITALIA E 18 POLI DI ECCELLENZA TECNOLOGICA A LIVELLO NAZIONALE DEDICATI ALLA PROGETTAZIONE, SVILUPPO, PRODUZIONE E SUPPORTO DI RADAR, SENSORISTICA AVANZATA, SISTEMI DI PROTEZIONE E DI DIFESA PER PIATTAFORME AEREE, SPAZIALI, TERRESTRI E NAVALI – ATTRAVERSO "LA MAGGIORE COMPETITIVITÀ DELLE LINEE PRODUTTIVE, DELLA LOGISTICA E DELLA SUPPLY CHAIN, UNA FORTE CONCENTRAZIONE SULL'INNOVAZIONE DI PRODOTTO E IL



CONSOLIDAMENTO DELLA PROPRIA RETE DI OPEN INNOVATION, CON ACCORDI PUBBLICO-PRIVATI CON UNIVERSITÀ, CENTRI DI RICERCA E ITS/ITIS". GLI INVESTIMENTI PREVISTI AMMONTANO IN TUTTO A 300 MILIONI DI EURO ANNUI, DI CUI 200 MILIONI SOLO IN ITALIA. LE RISORSE, INSIEME ALLO STANZIAMENTO DI ULTERIORI 50 MILIONI DI EURO NEI PRIMI TRE ANNI DESTINATI ALL'OTTIMIZZAZIONE DEI SITI INDUSTRIALI NAZIONALI SARANNO RIVOLTI ALLA CREAZIONE DI POLI TECNOLOGICI SPECIALIZZATI A FORTE VOCAZIONE INNOVATIVA, AL COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DELLE LINEE PRODUTTIVE, ALLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E AL RAFFORZAMENTO DELLA LOGISTICA, DEI FLUSSI PRODUTTIVI E DELLA SUPPLY CHAIN .PERNO DEL PROCESSO DI RAFFORZAMENTO DELLE LINEE PRODUTTIVE SARÀ LA "FACTORY OF THE FUTURE", IL MODELLO PER UNA FABBRICA INTELLIGENTE, GIÀ IN CORSO DI SVILUPPO NEL REGNO UNITO, CHE, INCORPORANDO I CONCETTI DI INDUSTRIA 4.0 E DIGITAL MANUFACTURING, CON L'AUSILIO DI ROBOTICA E SISTEMI DIGITALI GARANTIRÀ PROCESSI PRODUTTIVI PIÙ EFFICIENTI E SOSTENIBILI. A QUESTO SI AGGIUNGERÀ UNA NUOVA ORGANIZZAZIONE ANCORA PIÙ INTEGRATA DELL'INGEGNERIA CON LA PRODUZIONE E INVESTIMENTI MIRATI SU TOOL E INFRASTRUTTURE DIGITALI, PER CONSENTIRE MAGGIORE TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI, L'AUTOMAZIONE DEI PROCESSI E DEGLI IMPIANTI DI PRODUZIONE. QUESTO PIANO COME INFLUIRÀ SUL MARGINE DI CONTRIBUZIONE ?

I BENEFICI CHE OTTERREMO IN MANIERA PROGRESSIVA (NEL TEMPO E NEI DIVERSI SITI) GRAZIE AL PROGETTO "FOF" RICADRANNO SULLA TOTALITÀ DEI PROCESSI PRODUTTIVI. TALI BENEFICI CONCORRONO, INSIEME A QUELLI DELLE ALTRE INIZIATIVE VOLTE AL MIGLIORAMENTO CONTINUO, AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI CRESCITA SIA IN TERMINI DI VOLUMI DI ATTIVITÀ, GRAZIE AD UNA MAGGIORE COMPETITIVITÀ DEI PRODOTTI, SIA DI REDDITIVITÀ, COME RICADUTA DELLA MAGGIORE EFFICIENZA.

10) ANCHE LA FORZA LAVORO DI INGEGNERIA E MANUFACTURING SARÀ PROGRESSIVAMENTE INCREMENTATA, INSIEME CON INTERVENTI DEDICATI VOLTI A IRROBUSTIRE LA SUPPLY CHAIN. INOLTRE, A POMEZIA VERRÀ CREATO UN NUOVO HUB LOGISTICO CENTRALIZZATO CHE CONSENTIRÀ NOTEVOLI OTTIMIZZAZIONI IN TERMINI DI PERFORMANCE OPERATIVA, EFFICIENZA E QUALITÀ.. QUANTE PERSONE OCCUPERA' E QUANTI SARANNO NUOVI ASSUNTI?

L'AREA LAZIALE, AL PARI DELLE ALTRE REGIONI ITALIANE INTERESSATE, CONTINUERÀ A RIVESTIRE CARATTERE STRATEGICO GRAZIE AI DUE CENTRI DI ECCELLENZA DI ROMA TIBURTINA E CISTERNA DI LATINA, DOVE VERRANNO INDIRIZZATE LE ATTIVITÀ ATTUALMENTE SVOLTE SUL SITO DI POMEZIA.

NELL'AMBITO DEL COMUNE DI POMEZIA (SANTA PALOMBA) SARÀ ALLO STESSO TEMPO REALIZZATO UN NUOVO HUB LOGISTICO, CARATTERIZZATO DA UN MAGAZZINO CENTRALIZZATO A SERVIZIO DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI TUTTA L'AREA LAZIALE, BASATO



SU UN NUOVO MODELLO DI SERVIZI LOGISTICI CON PROCESSI REINGEGNERIZZATI E DIGITALIZZATI, CON CARATTERISTICHE DI DEPOSITO DOGANALE IN POSSESSO DEI NECESSARI REQUISITI DI SICUREZZA.

IL PIANO PREVEDE L'IMPIEGO DELL'INTERO PERIMETRO DELL'ATTUALE OCCUPAZIONE, SENZA ALCUNA RIDUZIONE DELL'ORGANICO DELLA DIVISIONE E SENZA IMPATTI SULLA CATENA DEI FORNITORI, CHE MANTERRANNO LE PROPRIE ATTIVITÀ SUI SITI LAZIALI. IL PIANO DI TRASFERIMENTO DELLE RISORSE SARÀ OPERATO IN MANIERA GRADUALE E PROGRESSIVA, SULLE BASE DELLE TEMPISTICHE E DELLE MISURE DI ACCOMPAGNAMENTO CHE SARANNO CONDIVISE CON LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI NELL'AMBITO DEI TAVOLI DI CONFRONTO AVVIATI LO SCORSO MESE DI MARZO.

NELL'HUB LOGISTICO DI POMEZIA SARANNO IMPIEGATE CIRCA 80 RISORSE, PROVENIENTI DA ALTRI SITI.

11) TRA LE PRIME INIZIATIVE GIÀ AVVIATE SECONDO L'APPROCCIO "FACTORY OF THE FUTURE", LA LINEA DI PRODUZIONE AUTOMATIZZATA DI PANNELLI FOTOVOLTAICI PER APPLICAZIONI SPAZIALI PRESSO LO STABILIMENTO DI NERVIANO E L'APPLICAZIONE DI SISTEMI DI MANUTENZIONE PREDITTIVA CON CONTROLLO CAPILLARE DEGLI IMPIANTI A CISTERNA DI LATINA.. PER QUALE INVESTIMENTO ?

ESSENDO IMPIANTI DESTINATI ALLA PRODUZIONE DELLE PARTI SCIOLTE, NON È POSSIBILE RICONDURRE L'UTILIZZO DEGLI IMPIANTI AD UNO SPECIFICO PROGETTO.

12) OLTRE ALLE RISORSE ALLOCATE SUI SITI INDUSTRIALI E SUI PRODOTTI, LA CRESCITA DEL BUSINESS PASSERÀ ANCHE ATTRAVERSO L'INSERIMENTO DI NUOVE TECNOLOGIE IN UN'OTTICA DI OPEN INNOVATION, CON LA CREAZIONE DI ECOSISTEMI TECNOLOGICI A LIVELLO TERRITORIALE E IL POTENZIAMENTO DELLE COLLABORAZIONI CON IL MONDO DELLA FORMAZIONE E DELLA RICERCA. IN PARTICOLARE, SARANNO COINVOLTI IN TUTTO IL PAESE OLTRE 20 POLI UNIVERSITARI E CENTRI DI RICERCA E NOVE ITS/ITIS PER STIMOLARE LA GENERAZIONE DI KNOW HOW E VALORE AGGIUNTO PER I TERRITORI. TRA I TEMI PRIORITARI, LO SCAMBIO CON IL SETTORE SCIENTIFICO E ACCADEMICO CONSENTIRÀ DI INDIRIZZARE ANCOR DI PIÙ CORSI, TESI E STAGE SU OBIETTIVI INDUSTRIALI DELLA DIVISIONE, NONCHÉ DI COOPERARE SU SCELTE TECNOLOGICHE DI INTERESSE STRATEGICO. SU QUALI TEMI ? CON QUALI INVESTIMENTI ?

NELL'AMBITO DELLA DIVISIONE ELETTRONICA, IN COERENZA CON LE STRATEGIE DI CRESCITA E DI PRODOTTO, LEONARDO STA SVILUPPANDO PRIORITARIAMENTE I SEGUENTI TEMI DI COLLABORAZIONE COL SISTEMA ACCADEMICO ITALIANO: FABBRICA 4.0, RADARISTICA AVANZATA E DIGITAL TWIN, TELECOMUNICAZIONI DEL FUTURO, SPACE EQUIPMENT AND SPACE PAYLOAD, METAMATERIALI E MATERIALI AVANZATI, ARTIFICIAL INTELLIGENCE, TECNOLOGIE DIGITALI E DIGITAL TWIN, QUANTUM TECHNOLOGIES. GLI INVESTIMENTI PREVISTI RIENTRANO ALL'INTERNO DI QUELLI STANZIATI PER IL PIANO DI CRESCITA E



SVILUPPO QUINQUENNALE SUL PORTAFOGLIO PRODOTTI OVVERO € 200 MILIONI ANNUI DEDICATI AL SISTEMA INDUSTRIALE ITALIANO (IN TUTTO € 300 MILIONI ANNUI CONSIDERANDO ANCHE LA COMPONENTE DELLA DIVISIONE IN UK) INSIEME ALLO STANZIAMENTO DI ULTERIORI € 50 MILIONI NEI PRIMI 3 ANNI DESTINATI ALL'OTTIMIZZAZIONE DEI SITI INDUSTRIALI NAZIONALI. COME PIANIFICATO E COMUNICATO, TALI INVESTIMENTI SARANNO RIVOLTI ALLA CREAZIONE DI POLI TECNOLOGICI SPECIALIZZATI A FORTE VOCAZIONE INNOVATIVA, AL COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DELLE LINEE PRODUTTIVE, ALLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E AL RAFFORZAMENTO DELLA LOGISTICA, DELLA FORMAZIONE E DEI FLUSSI PRODUTTIVI E DELLA SUPPLY CHAIN.

LA DIVISIONE PARTECIPA INOLTRE AD INIZIATIVE VOLTE A VALORIZZARE SINERGIE E CIRCOLARIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE TRA IL MONDO DELLA RICERCA ED IL SISTEMA PRODUTTIVO E CHE DETERMINERANNO UN RAFFORZAMENTO DEI RAPPORTI TRA I SOGGETTI PARTECIPANTI.

13) PER QUANTO RIGUARDA GLI INTERVENTI SUL TESSUTO PRODUTTIVO DELLA DIVISIONE, LEONARDO SPIEGA CHE I 18 POLI DI ECCELLENZA ITALIANI SARANNO IN GRADO DI GESTIRNE IL PORTAFOGLIO TECNOLOGICO ATTRAVERSO L'INTERA FILIERA DEL VALORE, DALLO SVILUPPO, ALLA PRODUZIONE FINO AL SUPPORTO POST-VENDITA. ?

NE BENEFICERÀ L'INTERA FILIERA, PER EFFETTO DELLA CONCENTRAZIONE IN ALCUNI SITI DI POLI DI ECCELLENZA INDUSTRIALI. TALE CONCENTRAZIONE PERMETTERÀ DI SFRUTTARE AL MEGLIO L'AMBIZIOSO PIANO DI INVESTIMENTI QUINQUENNALE DEFINITO E NE SUPPORTERÀ LA FORTE VOCAZIONE INNOVATIVA, VOTATA AL COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DELLE LINEE PRODUTTIVE, ALLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E AL RAFFORZAMENTO DELLA LOGISTICA, DELLA FORMAZIONE E DEI FLUSSI PRODUTTIVI E DELLA SUPPLY CHAIN. TUTTI I SITI, COMPRESI QUELLI DERIVANTI DALLE CONCENTRAZIONI DI ATTIVITÀ, MANTENGONO E RAFFORZANO LE RISPETTIVE MISSIONI INDUSTRIALI.

14) ROMA/TIBURTINA (INCLUSO LO STABILIMENTO EX-VITROCISSET) SARÀ SEMPRE DI PIÙ IL CENTRO DI COMPETENZA PER LO SVILUPPO E IL SUPPORTO DI SISTEMI DI COMANDO E CONTROLLO E RADAR NAVALI, TERRESTRI E DEL CONTROLLO DEL TRAFFICO AEREO, NONCHÉ IL SITO DI ECCELLENZA PER LA PRODUZIONE DELLE TECNOLOGIE A MICROONDE. QUANTO SARA' INVESTITO ? PER QUALI PROGETTI NELLO SPECIFICO ?

IL PIANO STRATEGICO DELLA DIVISIONE ELETTRONICA (C.D. RIF) RAPPRESENTA PER L'INTERO SETTORE E I TERRITORI COINVOLTI UNA GRANDE OPPORTUNITÀ DI CRESCITA E SVILUPPO DI COMPETENZE E CAPACITÀ TECNOLOGICHE E PRODUTTIVE. GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER IL PIANO DI CRESCITA E SVILUPPO QUINQUENNALE SONO PARI AD € 200 MILIONI ANNUI, DEDICATI AL SISTEMA INDUSTRIALE ITALIANO (IN TUTTO € 300 MILIONI ANNUI CONSIDERANDO ANCHE LA COMPONENTE DELLA DIVISIONE IN UK) INSIEME ALLO



STANZIAMENTO DI ULTERIORI € 50 MILIONI NEI PRIMI 3 ANNI DESTINATI ALL'OTTIMIZZAZIONE DEI SITI INDUSTRIALI NAZIONALI. COME PIANIFICATO E COMUNICATO, TALI INVESTIMENTI SARANNO RIVOLTI ALLA CREAZIONE DI POLI TECNOLOGICI SPECIALIZZATI A FORTE VOCAZIONE INNOVATIVA, AL COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DELLE LINEE PRODUTTIVE, ALLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E AL RAFFORZAMENTO DELLA LOGISTICA, DELLA FORMAZIONE E DEI FLUSSI PRODUTTIVI E DELLA SUPPLY CHAIN. IL PIANO PREVEDE L'IMPIEGO DELL'INTERO PERIMETRO DELL'ATTUALE OCCUPAZIONE, SENZA ALCUNA RIDUZIONE DELL'ORGANICO DELLA DIVISIONE E SENZA IMPATTI SULLA CATENA DEI FORNITORI, CHE MANTERRANNO LE PROPRIE ATTIVITÀ.

15) CISTERNA DI LATINA DIVENTERÀ INVECE IL RIFERIMENTO PER LO SVILUPPO E PRODUZIONE DEI SISTEMI DI COMUNICAZIONE E COMPUTER AVIONICI, INTEGRANDO ANCHE LE ATTIVITÀ DI CUSTOMER SUPPORT. SU ROMA/TIBURTINA CONVERGERANNO LE ATTIVITÀ SVOLTE FINO A OGGI A CARSOLI, MENTRE SEMPRE SU ROMA/TIBURTINA E SU CISTERNA DI LATINA CONFLUIRANNO LE ATTIVITÀ ATTUALMENTE SVILUPPATE A POMEZIA. A CARSOLI COSA SI FARA' ?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 14. PER LE RISORSE AFFERENTI AD ALCUNI SITI, TRA CUI CARSOLI, È PREVISTO UN PIANO DI TRASFERIMENTO GRADUALE E PROGRESSIVO, SULLE BASE DELLE TEMPISTICHE E DELLE MISURE DI ACCOMPAGNAMENTO CHE SARANNO CONDIVISE CON LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI NELL'AMBITO DEI TAVOLI DI CONFRONTO AVVIATI DALLO SCORSO MESE DI MARZO. TALE TRASFERIMENTO HA LO SCOPO DI CREARE DEI CENTRI DI ECCELLENZA CHE SIANO IN GRADO DI SVILUPPARE ULTERIORMENTE IL KNOW HOW TECNOLOGICO E SUPPORTARE LA CRESCITA DEL FATTURATO PREVISTA NEL PROSSIMO QUINQUENNIO, COSÌ DA ASSICURARE UN RAFFORZAMENTO DELL'ORGANICO, IN PARTICOLARE PORTANDO AD UN ORGANICO COMPLESSIVO SUPERIORE ALLA SOMMA DELLE RISORSE PRESENTI E DI QUELLE CONFLUITE PER EFFETTO DELLE INCORPORAZIONI FRA I SITI.

16) NAPOLI/FUSARO DIVENTERÀ IL CENTRO PER LA PRODUZIONE E IL SUPPORTO LOGISTICO DI RADAR, INCLUSE LE SCHEDE DI MICROELETTRONICA ATTUALMENTE PRODOTTE E INTEGRATE A NAPOLI/GIUGLIANO. L'UNIONE DI FLUSSI PRODUTTIVI COMPLEMENTARI CONSENTIRÀ UN'OTTIMIZZAZIONE NEL PROCESSO DI REALIZZAZIONE DEI RADAR E, DI CONSEGUENZA, UN INCREMENTO NEL LIVELLO DI SERVIZIO AL CLIENTE. . QUANTO SARA' INVESTITO ? PER QUALI PROGETTI NELLO SPECIFICO ?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 14.

17) GENOVA/PUCCINI RAFFORZERÀ LA PROPRIA MISSIONE VERSO LE COMUNICAZIONI TERRESTRI E NAVALI, I SISTEMI DI NAVIGAZIONE E I DATA LINK, CON L'INTEGRAZIONE DELLE ATTIVITÀ SVOLTE FINO A OGGI PRESSO LA SEDE GENOVESE DI VIA HERMADA. . QUANTO SARA' INVESTITO ? PER QUALI PROGETTI NELLO SPECIFICO ?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 14.



18) GLI ALTRI CENTRI DI COMPETENZA DELLA DIVISIONE ELETTRONICA IN ITALIA (ABBADIA SAN SALVATORE, BRESCIA, CAMPI BISENZIO, CASELLE, CATANIA, MONTEVARCHI, LA SPEZIA, L'AQUILA, LIVORNO, NERVIANO, RONCHI DEI LEGIONARI, PALERMO, POZZUOLI) SARANNO ULTERIORMENTE FOCALIZZATI SULLE RISPETTIVE SPECIFICITÀ OPERATIVE.QUALI E QUANTO SARA' INVESTITO ?

TUTTI I SITI, COMPRESI QUELLI DERIVANTI DALLE CONCENTRAZIONI DI ATTIVITÀ, MANTENGONO E RAFFORZANO LE RISPETTIVE MISSIONI INDUSTRIALI. PER ULTERIORI APPROFONDIMENTI SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 14.

19) NELLO STABILIMENTO PISANO DELLA DIVISIONE ELICOTTERI, INFINE, CONFLUIRANNO LE ATTIVITÀ FINORA GESTITE NEL SITO DI PISA, GIÀ SPECIALIZZATO NELLA PRODUZIONE DI SOFTWARE, MENTRE LA SEDE DI GROTTAGLIE DELLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE INCORPORERÀ ANCHE LA COMPONENTE DI SPERIMENTAZIONE DI SISTEMI DI COMANDO E CONTROLLO IN AMBITO NAVALE ATTUALMENTE SVILUPPATA NEL SITO DI TARANTO. ED A TARANTO ? PERCHÉ SI FANNO QUESTI SPOSTAMENTI ?

GLI SPOSTAMENTI PREVISTI NELL'AMBITO DEL PIANO STRATEGICO RISPONDONO ALLA DUPLICE NECESSITÀ DI REALIZZARE UN'OTTIMIZZAZIONE DEI SITI INDUSTRIALI ED AUMENTARE LA CAPACITÀ DI SVILUPPARE KNOW HOW TECNOLOGICO AD ALTO VALORE AGGIUNTO, CHE PUÒ ESSERE REALIZZATO ANCHE GRAZIE ALLA VICINANZA GEOGRAFICA DELLE RISORSE OPERANTI NELLO STESSO AMBITO. PER QUANTO RIGUARDA PISA E TARANTO IL PIANO PREVEDE, RISPETTIVAMENTE, IL TRASFERIMENTO DELLE RISORSE DI TARANTO PRESSO IL SITO DI GROTTAGLIE, CHE DISTA 14 KM ED HA AMPIE AREE DISPONIBILI, ED IL TRASFERIMENTO DELLE RISORSE DI PISA AL SITO DI PISA ELICOTTERI (2 KM DI DISTANZA). IL TERRITORIO PUGLIESE, AL PARI DELLE ALTRE REGIONI ITALIANE INTERESSATE, CONTINUERÀ A RIVESTIRE CARATTERE STRATEGICO GRAZIE ALLO SVILUPPO MULTIDISCIPLINARE DEL SITO DI TARANTO-GROTTAGLIE, DOVE VERRANNO IMPLEMENTATE LE ATTIVITÀ ATTUALMENTE SVOLTE SUL SITO DI TARANTO-PAOLO VI, CHE DISTA APPENA 14 KM. IL SITO DI TARANTO-GROTTAGLIE CONTINUERÀ SEMPRE DI PIÙ A RAPPRESENTARE UNO DEI PRINCIPALI PRESIDII INDUSTRIALI DI LEONARDO NEL MEZZOGIORNO, DOVE LE LAVORAZIONI AVANZATE PER LE AEROSTRUTTURE COMPLESSE SARANNO PROGRESSIVAMENTE AFFIANCATE DA ATTIVITÀ FONDAMENTALI NEL COMPARTO ELETTRONICA PER LA DIFESA, QUALI LO SVILUPPO DI PRODOTTI DATA LINK PER PIATTAFORME TERRESTRI, NAVALI E AVIONICHE, STAZIONI DI TERRA PER IL CONTROLLO DEGLI ASSETTI SATELLITARI, SVILUPPO E MANUTENZIONE EVOLUTIVA DI SOLUZIONI DI COMANDO E CONTROLLO PER IL SETTORE NAVALE. INOLTRE, COME CONDIVISO NEGLI SCORSI MESI, NELL'AMBITO DEL PIANO DI RILANCIO DELLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE IN REGIONE PUGLIA, SONO STATE GIÀ ACQUISITE DALLA DIVISIONE ELETTRONICA SUL TERRITORIO TARANTINO 45 RISORSE PROVENIENTI DALLO STABILIMENTO DI GROTTAGLIE, CON L'OBIETTIVO DI CONSOLIDARE ED



IMPLEMENTARE LE SPECIFICHE ATTIVITÀ PROPRIE DELLA DIVISIONE ELETTRONICA ALL'INTERNO DEL TERRITORIO PUGLIESE PRESSO UN UNICO SITO.

20) NUOVO IMPORTANTE RISULTATO PER IL CONVERTIPLANO AW609 CHE ACCRESCE ULTERIORMENTE IL NUMERO DEI PROPRI FUTURI UTENTI CON L'AGGIUNTA DI UN OPERATORE EUROPEO, GIÀ UTILIZZATORE DEGLI ELICOTTERI DI LEONARDO. IN BASE ALL'ACCORDO FIRMATO, TALE OPERATORE INTENDE INTRODURRE QUATTRO AW609 PER DIVERSI COMPITI DI TRASPORTO PASSEGGERI A SUPPORTO DEI PROPRI COLLEGAMENTI PUNTO-PUNTO A LIVELLO MONDIALE. A TAL FINE, I CONVERTIPLANI AVRANNO DIVERSE CONFIGURAZIONI DEDICATE TRA CUI QUELLA PER IL TRASPORTO VIP/CORPORATE E QUELLA PER IL TRASPORTO UTILITY. GRAZIE ALLE CARATTERISTICHE DISTINTIVE DELL'AW609, IN GRADO DI COMBINARE LE PRESTAZIONI DELL'AEROPLANO TURBOELICA (VELOCITÀ, RAGGIO D'AZIONE, QUOTA) E LA VERSATILITÀ DELL'ELICOTTERO (DECOLLO E ATTERRAGGIO VERTICALE, VOLO STAZIONARIO) IN TUTTE LE CONDIZIONI METEO E CON IMPATTI LIMITATI DAL PUNTO DI VISTA DELLE INFRASTRUTTURE GRAZIE, A DIMENSIONI PARAGONABILI A QUELLE DI UN ELICOTTERO, IL NUOVO OPERATORE SARÀ IN GRADO DI FORNIRE SERVIZI ECCEZIONALI NEI SUOI MERCATI. IN TERMINI PIÙ GENERALI. SONO CONVINTO CHE L'AW609 SARÀ REALMENTE CAPACE DI RIVOLUZIONARE I COLLEGAMENTI PUNTO-PUNTO E ALTRI TIPI DI MISSIONE, FORNENDO UN CONTRIBUTO SOSTANZIALE ALL'EVOLUZIONE DELL'USO DELLO SPAZIO AEREO IN CENTRO URBANO. QUEST'ULTIMO RISULTATO IN EUROPA SEGUE LA PRIMA APPARIZIONE DELL'AW609 IN MEDIO ORIENTE CON LA SUA PRESENTAZIONE UFFICIALE A DUBAI A FINE 2021, OCCASIONE CHE HA RAPPRESENTATO IL LANCIO COMMERCIALE MONDIALE DEL RIVOLUZIONARIO AEROMOBILE MULTIRUOLO, IN ATTESA DI QUELLA CHE SARÀ LA PRIMA CERTIFICAZIONE CIVILE AL MONDO PER UN CONVERTIPLANO. L'AW609 CONTRIBUIRÀ INOLTRE A MANTENERE LA LEADERSHIP DI LEONARDO NEL MERCATO VIP, SETTORE NEL QUALE L'AZIENDA GIÀ VANTA UNA QUOTA MONDIALE DEL 45% NEL SEGMENTO DEGLI ELICOTTERI BIMOTORE NEL CORSO DEGLI ULTIMI DIECI ANNI. L'AW609 FARÀ ANCHE PARTE DELLA GAMMA DI SOLUZIONI VIP OFFERTE SOTTO IL NUOVO BRAND AGUSTA LANCIATO RECENTEMENTE E CHE RACCHIUDE I TRATTI DISTINTIVI DI LEONARDO IN MATERIA DI DESIGN, TECNOLOGIA, FILOSOFIA DI SERVIZIO E VALORI NEL CAMPO DEL TRASPORTO ELICOTTERISTICO EXECUTIVE. L'AW609 OFFRE CAPACITÀ SENZA PRECEDENTI NEL TRASPORTO VELOCE PUNTO-PUNTO SU LUNGHE DISTANZE, SIA PER COLLEGARE IL CENTRO DELLE CITTÀ SIA PER RAGGIUNGERE AREE REMOTE, OSPITANDO A BORDO FINO A NOVE PASSEGGERI IN UNA CONFORTEVOLE CABINA PRESSURIZZATA. IL NUOVO CONVERTIPLANO TRASFORMERÀ QUINDI NON SOLO I VIAGGI PRIVATI O D'AFFARI, MA ANCHE I SERVIZI DI EMERGENZA SANITARIA, LA RICERCA E SOCCORSO, IL TRASPORTO OFFSHORE A SUPPORTO DELL'INDUSTRIA



ENERGETICA E IL PATTUGLIAMENTO, SIA PRESSO UTILIZZATORI PRIVATI CHE GOVERNATIVI. IL PRIMO AW609 DI PRODUZIONE HA GIÀ EFFETTUATO I PRIMI COLLAUDI A TERRA PRESSO LO STABILIMENTO LEONARDO DI PHILADELPHIA NEGLI USA MENTRE IL SECONDO È ATTUALMENTE IN LINEA DI ASSEMBLAGGIO NELLO STESSO SITO PRODUTTIVO. IL PROGRAMMA HA ACCUMULATO OLTRE 1700 ORE DI VOLO NEGLI USA E IN ITALIA FINO AD OGGI. LO SVILUPPO COSTANTE DI SOLUZIONI ALL'AVANGUARDIA IN TUTTI GLI AMBITI DI INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN CUI OPERA LEONARDO, COMPRESO QUELLO DEL VOLO VERTICALE AD ELEVATE PRESTAZIONI (FAST ROTORCRAFT) E DELLA MODERNA MOBILITÀ AEREA, È UN ELEMENTO CENTRALE NEL PIANO STRATEGICO BETOMORROW2030 DELL'AZIENDA. CHE POTENZIALITÀ HA IL CONVERTIPLANO DI SOSTITUIRE L'AEROPLANO ? DOVE ? LA PROSSIMA ASSEMBLEA POTETE ORGANIZZARLA NELLO STABILIMENTO DEL CONVERTIPLANO PER FARCI VEDERE LA PRODUZIONE E FARCELO PROVARE ? SONO PREVISTE PRODUZIONI DEL COVERTIPLANO ED ALTRI VEIVOLI AD H2?

GRAZIE ALLE SUE CARATTERISTICHE INTRINSECHE – CHE COMBINANO LE PRESTAZIONI DELL'AEROPLANO TURBOELICA (VELOCITÀ, RAGGIO D'AZIONE, QUOTA) E LA VERSATILITÀ DELL'ELICOTTERO (DECOLLO E ATTERRAGGIO VERTICALE, VOLO STAZIONARIO) – L'AW609 PUÒ OFFRIRE UNA VALIDA ALTERNATIVA A TUTTI GLI OPERATORI DI FLOTTE MISTE, CHE VOLANO SIA CON ALA FISSA CHE CON ALA ROTANTE. IN TALI CASI IL POTENZIALE DI SOSTITUZIONE DI AEROPLANI È ELEVATO. CERTAMENTE LA CONCRETIZZAZIONE DI QUESTA POTENZIALITÀ DIPENDE DALLE PECULIARITÀ DEL MODELLO OPERATIVO/DI BUSINESS DELLO SPECIFICO OPERATORE.

LE GEOGRAFIE TARGET SONO QUELLE DOVE POSSONO ESSERE SFRUTTATE AL MEGLIO LE PRESTAZIONI DELL'AW609 – VELOCITÀ E DISTANZA – E PERTANTO SARANNO PRIVILEGIATI IN FASE INIZIALE GLI STATI UNITI, IL MEDIO ORIENTE E L'ESTREMO ORIENTE OLTRE CHE ALCUNE AREE IN EUROPA.

L'ASSEMBLAGGIO FINALE DELL'AW609 AVVIENE NELLO STABILIMENTO DI PHILADELPHIA (USA) DELLA DIVISIONE ELICOTTERI; PER L'ANNO IN CORSO (2022) SONO IN PRODUZIONE TRE ESEMPLARI.

SI RAPPRESENTA INFINE, PER COMPLETEZZA DI INFORMAZIONE, CHE LEONARDO ORGANIZZERÀ LA PROSSIMA ASSEMBLEA NEL LUOGO E CON LE MODALITÀ RITENUTE PIÙ CONFACENTI ALLA MIGLIORE REALIZZAZIONE DELL'EVENTO ASSEMBLEARE, FERMO RESTANDO CHE L'ARTICOLO 12.1 DELLO STATUTO SOCIALE DI LEONARDO PREVEDE CHE LE ASSEMBLEE ORDINARIE E STRAORDINARIE SONO TENUTE, DI REGOLA, PRESSO LA SEDE SOCIALE, SALVA DIVERSA DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E PURCHÈ IN ITALIA.

21) LEONARDO HA ANNUNCIATO LA FIRMA DI CONTRATTI PER OLTRE 260 MILIONI DI EURO CON HENSOLDT, CHE CONSENTIRANNO ALL'AZIENDA DI AVERE UN RUOLO CHIAVE NELLO SVILUPPO E NELLE CONSEGNE DEL RADAR A SCANSIONE ELETTRONICA - L'ECRS MK1 (EUROPEAN COMMON RADAR SYSTEM MK1) - DEI VELIVOLI



EUROFIGHTER TYPHOON ORDINATI DA GERMANIA E SPAGNA. NELLO SPECIFICO, LEONARDO SI OCCUPERÀ DELLO SVILUPPO DI NUOVE CAPACITÀ A BANDA LARGA E FORNIRÀ COMPONENTI ESSENZIALI DELLA NUOVA ANTENNA RADAR, DELL'APSC (ANTENNA POWER SUPPLY & CONTROL) E RELATIVI PROCESSORI. LEONARDO È GIÀ DESIGN AUTHORITY DEL RADAR A SCANSIONE ELETTRONICA (E-SCAN) ECRS MK0 ORDINATO DA KUWAIT E QATAR - ALLA BASE DELLA VERSIONE ECRS MK1 - E DEL RADAR ECRS MK2 A GUIDA UK. HENSOLDT INVECE È DESIGN AUTHORITY DEL RADAR ECRS MK1, MENTRE AIRBUS DEFENCE & SPACE SI OCCUPA DELLA SUA INTEGRAZIONE NELL'EUROFIGHTER. LEONARDO, FORTE DELLA LEADERSHIP NELL'AMBITO DEL CONSORZIO EURORADAR, CHE PRODUCE L'ECRS MK0, FORNIRÀ A HENSOLDT GLI STRUMENTI PER ASSUMERE LA GUIDA DELL'ECRS MK1, RAFFORZANDO LE CAPACITÀ DELLA GERMANIA NEL SETTORE DEL COMBATTIMENTO AEREO. LA STRETTA COLLABORAZIONE SU QUESTO PROGETTO È RAPPRESENTATIVA DELLA FORTE PARTNERSHIP TRA LE DUE AZIENDE LEADER NEL CAMPO DELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA. IL RADAR ECRS MK1 PER GERMANIA E SPAGNA INTEGRA UN RICEVITORE DIGITALE MULTI-CANALE E NUOVI MODULI DI TRASMISSIONE A BANDA LARGA, AUMENTANDO COSÌ LE CAPACITÀ DELL'MK0. IN AGGIUNTA ALLA PRODUZIONE DELL'ANTENNA, DEI COMPONENTI PER APSC E PROCESSORI, HENSOLDT HA ASSEGNATO A LEONARDO LO SVILUPPO DELLA BANDA LARGA CHE SFRUTTERÀ QUESTI NUOVI RICEVITORI E MODULI DI TRASMISSIONE PER AMPLIARE RANGE E PRECISIONE DELL'ECRS MK1. IL PRIMO RADAR ECRS MK1 SARÀ PRODOTTO NEL 2025. LA REALIZZAZIONE DEI MODULI DEL SENSORE VEDRÀ IL COINVOLGIMENTO DEI SITI DI NERVIANO, EDIMBURGO, CAMPI BISENZIO E PALERMO. LEONARDO STA INOLTRE GUIDANDO LA PROGETTAZIONE DELL'ECRS MK2, LA NUOVA VARIANTE CON ANTENNA MULTI-FUNZIONALE SVILUPPATA IN PARTNERSHIP CON BAE SYSTEMS. LO SVILUPPO DELL'ECRS MK2 È FINANZIATO DAL REGNO UNITO CON IL SUPPORTO DALL'ITALIA ATTRAVERSO L'ECRS MK2 INDUSTRIAL JOINT TEAM. A QUANTO AMMONTA IL PIANO INVESTIMENTI ?

IL CLIENTE FINALE FINANZIA INTERAMENTE LA PARTE DI SVILUPPO DI NUOVI MODULI PER ANTENNA. ANCHE GLI INVESTIMENTI DI PRODUZIONE NECESSARI ALLA MESSA IN LINEA SONO COMPLETAMENTE FINANZIATI DAL CLIENTE FINALE.

22) UNO STATISTA CHE SI SPENDE PER L'INTERESSE NAZIONALE, E FA OTTENERE A DUE SOCIETÀ DI STATO UNA COMMESSA DA 4 MILIARDI DI EURO, OPPURE UN INTERMEDIARIO CHE MIRA ALLA SUA FETTA DI UNA PROVVISORIE DA 80 MILIONI DI EURO? NON SI SCAPPA, QUESTO È IL DILEMMA CHE INVESTE IL RUOLO DI MASSIMO D'ALEMA, EX PRESIDENTE DEL CONSIGLIO, CHE SI MUOVEVA DIETRO LE QUINTE PER «FACILITARE» L'ACQUISTO DA PARTE DELLA COLOMBIA DI AEREI, RADAR, CORVETTE E SOTTOMARINI, PRODOTTI MILITARI DI FINCANTIERI E LEONARDO. LUI NON HA DUBBI: «HO CERCATO DI DARE UNA MANO A IMPRESE



ITALIANE PER PRENDERE UNA COMMESSA IMPORTANTE. ERO STATO CONTATTATO DA PERSONALITÀ COLOMBIANE. EVIDENTEMENTE A QUALCUNO DAVA FASTIDIO ED È INTERVENUTO PER IMPEDIRLO. SIA IL GOVERNO SIA L'AMBASCIATA COLOMBIANA ERANO STATI CHIARAMENTE AVVERTITI DI TUTTO. TROVO INCREDIBILE COME SIA FACILE RECLUTARE IN ITALIA QUALCUNO DISPONIBILE A DANNEGGIARE IL PAESE».
LA STORIA NON È COSÌ LINEARE, PERÒ. È PROPRIO UN ESPONENTE DEL GOVERNO, IL SOTTOSEGRETARIO ALLA DIFESA GIORGIO MULÉ (FORZA ITALIA) CHE S'È MESSO DI TRAVERSO QUANDO È STATO INFORMATO DELL'OPERAZIONE. «A METÀ FEBBRAIO – DICHIARA – L'AMBASCIATRICE DELLA COLOMBIA MI HA CHIAMATO, PARLANDOMI DELL'INTERESSAMENTO DEL PRESIDENTE D'ALEMA PER CONTO DI LEONARDO. HO SOLLEVATO LA QUESTIONE DI QUESTO INTERVENTO A MIO GIUDIZIO IRRITUALE. DA PARTE MIA C'È STATA SORPRESA NELL'APPRENDERE DELL'INTERESSAMENTO DI D'ALEMA, PERCHÉ LEONARDO STAVA GIÀ DIALOGANDO CON IL GOVERNO COLOMBIANO ATTRAVERSO LE NORMALI VIE ISTITUZIONALI».
C'È UN ENNESIMO AUDIO DI D'ALEMA, UNA ESCLUSIVA DEL QUOTIDIANO LA VERITÀ, REGISTRATO DAGLI INTERLOCUTORI COLOMBIANI DI D'ALEMA, CHE GETTA ALTRA LUCE SULLA VICENDA. «NOI – SCANDISCE L'EX PREMIER AL TELEFONO – ABBIAMO OTTENUTO IL 2% DI PROVVISORIO, SENZA ALCUN TETTO. UN RISULTATO IMPORTANTE. E SIAMO IN GRADO DI GARANTIRE LA FIRMA DEL CONTRATTO».
MA INSISTE SULLA NECESSITÀ DI TENERE UN SOLO CANALE DI TRATTATIVA E DI SCHERMARE IL TUTTO ATTRAVERSO UNO STUDIO LEGALE AMERICANO PERCHÉ «LA COLOMBIA È ALL'ATTENZIONE DEGLI STATI UNITI». E SE C'È DI MEZZO UNO STUDIO LEGALE, SI PUÒ RICORRERE AL SEGRETO PROFESSIONALE. RISULTATO IMPORTANTISSIMO, SI POTREBBE DIRE, PERCHÉ ERA UNA COMMESSA DA 4 MILIARDI DI EURO (PER DUE SOTTOMARINI, QUATTRO CORVETTE, VENTIQUEATTRO AEREI M346) DA CUI GLI 80 MILIONI DI PROVVISORIO CHE SI SAREBBERO DIVISI TRA LA CORDATA DALEMIANA, I SOCI DELLO STUDIO ROBERT ALLEN LAW, E I «COLOMBIANI». TRA ESSI, ANCHE DUE IMPROBABILI MEDIATORI, I CINEASTI ITALIANI FRANCESCO AMATO ED EMANUELE CARUSO, RESIDENTI IN SUDAMERICA, CHE PER L'EX PREMIER ERANO CONSIGLIERI DEL MINISTERO DEGLI ESTERI DELLA COLOMBIA. «OPERO DA QUALCHE TEMPO CON UN INCARICO DELLE AUTORITÀ COLOMBIANE NELL'AMBITO DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE. PREMETTO CHE CONOSCO IL PRESIDENTE D'ALEMA,
E' VERO CHE NEL PERIODI 22-26 NOVEMBRE 2021 UNA DELEGAZIONE COLOMBIANA GUIDATA DAL GENERALE SANCEZ, CAPO DELLA COMMISSIONE SELEZIONATRICE DEI SISTEMI D'ARMA, HA VISITATO L'AEROPORTO DI GALATINA, PER PROVARE DEGLI AEREI AL FINE DEL LORO ACQUISTO. A QUEL PUNTO LEONARDO E' STATA INFORMATATA CHE C'ERA UN'ALTRA TRATTATIVA IN CORSO PRIVATA DI D'ALEMA PER CUI IL



SEGRETARIO GENERALE DEL MINISTERO DELLA DIFESA ORTOLANI HA RITENUTO DI FERMARSI ? PERCHE ?

LA VISITA DEL CAPO DELLA FORZA AEREA COLOMBIANA IN ITALIA SI INQUADRA NEL NORMALE PERCORSO DI PROMOZIONE COMMERCIALE DEL VELIVOLO ED È STATA SUPPORTATA DA COMUNICAZIONI UFFICIALI TRA LE RISPETTIVE FORZE ARMATE.

LA CAMPAGNA COMMERCIALE SU M346 È IN CORSO DAL 2018 ED ESISTE UN PROCESSO FORMALE E UFFICIALE DI SELEZIONE DA PARTE DEL MINISTERO DELLA DIFESA COLOMBIANO, ATTUALMENTE ALLA FASE FINALE, PER LA SELEZIONE DI UN VELIVOLO TRA M346 DI LEONARDO E T50 DELLA KAI (COREA).

AD OGNI MODO, LEONARDO NON HA INSTAURATO RAPPORTI NEGOZIALI, ECONOMICI E FINANZIARI CON SOGGETTI TERZI (FISICI/GIURIDICI) COINVOLTI NELLA VICENDA O ANCHE SOLO CITATI NEGLI ARTICOLI DI STAMPA, RISPETTO AI QUALI, PERTANTO, LA SOCIETÀ NON HA ASSUNTO ALCUN IMPEGNO E/O DISPOSTO O ESEGUITO ALCUN PAGAMENTO. LA SOCIETÀ HA AGITO NEL PIENO RISPETTO DELLA DISCIPLINA APPLICABILE E DELLE PROCEDURE INTERNE. IN UN'OTTICA DI CONTINUO MIGLIORAMENTO DEI PROPRI PROCESSI, LEONARDO VALUTA L'OPPORTUNITÀ DI ADOTTARE AZIONI VOLTE AD ULTERIORMENTE PERFEZIONARE TALUNI PRESIDI ORGANIZZATIVI CHE, SEPPUR GIÀ ESISTENTI ED ADEGUATI, POSSANO RITENERSI OGGETTO DI POTENZIAMENTO.

23) COME CAMBIANO LE VS STRATEGIE DOPO IL COVID E LA GUERRA IN UCRAINA?

LEONARDO, BEN PRIMA DELL'INIZIO DELLA PANDEMIA, HA VARATO UNA RINNOVATA VISIONE STRATEGICA PROIETTATA AI PROSSIMI 10 ANNI CON L'OBIETTIVO DI ADATTARSI CON LA NECESSARIA FLESSIBILITÀ ALLA MUTEVOLEZZA DEL CONTESTO DI RIFERIMENTO, FACENDO LEVA SULLE PROPRIE COMPETENZE TECNOLOGICHE, OLTRE CHE SUL CAPITALE UMANO E INTELLETTUALE. IL PIANO "BE TOMORROW - LEONARDO 2030" TRACCIA LE LINEE DI UN PERCORSO STRATEGICO VOLTO A RAFFORZARE E TRASFORMARE IL BUSINESS PER CRESCERE E ACCELERARE IL PROCESSO DI INNOVAZIONE ED INCREMENTARE LA COMPETITIVITÀ DI LUNGO PERIODO IN UNA LOGICA DI SOSTENIBILITÀ.

IL MUTATO SCENARIO GEOPOLITICO NON MODIFICA QUESTO PERCORSO, MA, AL CONTRARIO, RAPPRESENTA UNA «CALL TO ACTION» PER RAFFORZARE IL COMMITMENT SULL'EXECUTION DEL PIANO STRATEGICO CON LO SCOPO DI ACQUISIRE RESILIENZA, AGILITÀ ED EFFICIENZA IN TUTTI I PROCESSI AZIENDALI, ANCHE NELL'OTTICA DI SODDISFARE LE ASPETTATIVE DI TUTTI GLI STAKEHOLDER.

LEONARDO, INFATTI, PUNTA A CONSOLIDARSI COME OPERATORE DI RIFERIMENTO NEL SETTORE DELL'AD&S A LIVELLO INTERNAZIONALE, MANTENENDOSI AL CENTRO DELLE PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE DI COOPERAZIONE E CON UN RUOLO TRAINANTE NEI FUTURI CICLI TECNOLOGICI.

24) COSA ABBIAMO FORNITO ALL'UCRAINA E CHI HA PAGATO ? PER QUANTO ?



NON CI SONO ATTUALMENTE IN CORSO FORNITURE MILITARI ALL'UCRAINA. LEONARDO HA IN CORSO SOLO DELLE FORNITURE DI ELICOTTERI CIVILI A CLIENTI PRIVATI. I RELATIVI PAGAMENTI SONO COPERTI DA ACCORDI DI RISERVATEZZA CON IL CLIENTE.

25) AVETE AVUTO ATTACCHI AI DATI CON RICHIESTA DI RISCATTI DAGLI HACKER?

NON SI SONO VERIFICATI EVENTI DEL GENERE.

26) QUANTO AVETE INVESTITO IN CYBERSECURITY ?

IL VOLUME DEGLI INVESTIMENTI È CALCOLATO COSÌ DA PERMETTERE DI PERSEGUIRE IL PIANO DI MIGLIORAMENTO E ADEGUAMENTO DELLE CAPACITÀ DI CYBERSECURITY DEL GRUPPO, ED HA UN VALORE DELL'ORDINE DI UNA DECINA DI MILIONI DI EURO ALL'ANNO.

27) AVETE UN PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE E RETRIBUZIONE DELLE IDEE ?

LEONARDO, DA OLTRE SEDICI ANNI, ORGANIZZA IL PROPRIO PREMIO INNOVAZIONE (INNOVATION AWARD) DEDICATO A PREMIARE LE MIGLIORI IDEE INNOVATIVE REALIZZATE DAI PROPRI DIPENDENTI. L'EDIZIONE DEL 2021 È STATA INCENTRATA SULLE CATEGORIE TECNOLOGIE, PRODOTTI E PEOPLE. A QUESTE SI AGGIUNGONO CATEGORIE TRASVERSALI QUALI QUELLE SU SOSTENIBILITÀ, DIGITALIZZAZIONE, PROMOZIONE DELLA CULTURA LEONARDO E MIGLIOR BREVETTO.

L'INIZIATIVA SI SVILUPPA IN DUE FASI: UNA FASE 1 A LIVELLO DI DIVISIONE/SOCIETÀ, UNA FASE 2 A LIVELLO LEONARDO GRUPPO CUI ACCEDONO I VINCITORI DELLA FASE 1. SIA A LIVELLO DI DIVISIONI/SOCIETÀ CHE A LIVELLO LEONARDO I TEAM VINCITORI DI TUTTE LE CATEGORIE RICEVERANNO UN RICONOSCIMENTO IN DENARO. AI TEAM LEADER DEI PROGETTI FINALISTI È STATO EROGATO UN PERCORSO DI FORMAZIONE SU PUBLIC SPEAKING. LA FASE 2 SI CHIUDERÀ CON LA CERIMONIA DI PREMIAZIONE A LUGLIO 2022. INOLTRE LEONARDO, CON LO SCOPO DI PREMIARE LE IDEE DI NUOVI MODELLI DI BUSINESS SU TEMATICHE TANGENTI I DOMINI IN CUI OPERA L'AZIENDA HA ORGANIZZATO NEL 2020 UNA CALL FOR ENTREPRENEURSHIP. LA "CALL FOR ENTREPRENEURSHIP" VEDE IL SUO SEGUITO NELLA BUSINESS INNOVATION FACTORY, UN PROGETTO LANCIATO DI RECENTE PER ACCELERARE NUOVE IDEE DI BUSINESS PROVENIENTI DA STARTUP CHE OPERANO IN DOMINI AFFINI A LEONARDO.

28) AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE?

LA SOCIETÀ È ATTUALMENTE CERTIFICATA AI SENSI DELLA ISO 37001.

29) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

30) SONO STATE CONTESTATE MOLTE INTERNAZIONALI ?

NO.

31) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

NON SONO STATE EFFETTUATE OPERAZIONI SULLE AZIONI PROPRIE.



32) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E STARTUP ?

UNA DITTA DI PROMOZIONALI O BREVETTI/MARCHI/STARTUP PER DIVENTARE FORNITORE LEONARDO DEVE ISCRIVERSI AL PORTALE FORNITORI LEONARDO, AL QUALE PUÒ ACCEDERE DAL SITO INTERNET WWW.LEONARDO.COM (FORNITORI/DIVENTARE FORNITORE/AUTOCANDIDATURA). UNA VOLTA SOTTOPOSTA L'AUTOCANDIDATURA, LA STESSA VIENE ESAMINATA ATTRAVERSO UN PROCESSO DI PRE-QUALIFICA VOLTO A VALUTARE LA POSIZIONE ETICO-LEGALE ED ECONOMICO-FINANZIARIA DEL FORNITORE. SE IL PROCESSO DI PREQUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE POTRÀ ESSERE INVITATO ALLA FASE DI QUALIFICA. SE IL PROCESSO DI QUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE PUÒ PARTECIPARE ALLA GARA NEL MOMENTO IN CUI CI SIA LA VOLONTÀ DA PARTE DI LEONARDO DI ACQUISTARE UN BENE CHE LO STESSO PUÒ FORNIRE COME AD ESEMPIO CIOCCOLATINI E, SE AGGIUDICATARIO DELLA GARA, RICEVERE UN ORDINE O CONTRATTO DI ACQUISTO. SI PRECISA CHE IL PROCESSO DI PRE-QUALIFICA DEI FORNITORI – PRECEDENTEMENTE GESTITO DALLA SOCIETÀ DI SERVIZI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. – A FAR DATA DAL 1° GENNAIO 2021 È GESTITO DA LEONARDO. SI PRECISA INFINE CHE L'ACQUISTO DI OMAGGI È REGOLAMENTATO DA UNA PROCEDURA INTERNA E L'ENTE PREPOSTO ALL'ACQUISTO DEGLI OMAGGI È L'UNITÀ ORGANIZZATIVA COMMUNICATION.

33) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA ?

AL MOMENTO NON SONO PREVISTE INIZIATIVE DI QUESTO TIPO.

34) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

PER LA REDDITIVITÀ E PER IL TASSO D'INTERESSE PASSIVO SULLA RACCOLTA DI LEONARDO NEL 2021 SI RINVIA AL BILANCIO INTEGRATO 2021, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

35) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 28.

36) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET ?

LEONARDO NON RITIENE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE SISTEMI DI COMUNICAZIONE IN TEMPO REALE A DUE VIE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE POSSANO AD OGGI ESSERE GARANTITI SENZA IL RISCHIO CHE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICA POSSANO INFICIARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA.

37) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI ?

NON SONO STATI RICHIESTI E QUINDI UTILIZZATI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE.

38) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI ?



IL GRUPPO VALUTA COSTANTEMENTE L'OPPORTUNITÀ DI OTTIMIZZARE IL PROPRIO PORTAFOGLIO E MIGLIORARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO COMPETITIVO.

39) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO ?

IL GRUPPO DETIENE ESCLUSIVAMENTE CONTI CORRENTI FUNZIONALI ALLA PROPRIA ATTIVITÀ COMMERCIALE, ANCHE SVOLTA TRAMITE STABILI ORGANIZZAZIONI E/O UFFICI DI RAPPRESENTANZA PRESSO PAESI FUNZIONALI ALLO SVILUPPO DEL PROPRIO BUSINESS, E NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI.

40) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB ? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU ?

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÈ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

41) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO ?

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

42) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?

LEONARDO NON HA CALL CENTER ALL'ESTERO.

43) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?

LEONARDO ADERISCE A CONFINDUSTRIA ESSENDO ISCRITTA A N.24 ASSOCIAZIONI TERRITORIALI, VERSANDO ANNUALMENTE CONTRIBUTI ASSOCIATIVI PARI A CIRCA € 2,4 MILIONI. INOLTRE LEONARDO È ISCRITTA ANCHE A FEDERMECCANICA E AIAD. LEONARDO APPREZZA IL SISTEMA DI RAPPRESENTANZA CONFINDUSTRIALE E I BENEFICI CHE DERIVANO DAL RAPPORTO DI ADESIONE.

44) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO SI È RIDOTTO RISPETTO AL 31 DICEMBRE 2020 PER EFFETTO PRINCIPALMENTE DEL POSITIVO RISULTATO DI FOCF. TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALLA VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO RISPETTO AL 2020 SONO REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2021 - RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

45) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?

LA SOCIETÀ NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2021 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 28 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



46) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA ?

L'ORGANISMO DI VIGILANZA RISULTA COMPOSTO DAI MEMBRI ESTERNI PROF. RAFFAELE SQUITIERI, QUALE PRESIDENTE, AVV. GIORGIO BENI, AVV. CHIARA MANCINI, PROF.SSA. CLAUDIA TEDESCHI NONCHÉ DAL RESPONSABILE U.O. LEGALE, AFFARI SOCIETARI, COMPLIANCE, PENALE E ANTICORRUZIONE E DAL RESPONSABILE GROUP INTERNAL AUDIT PRO-TEMPORE DELLA SOCIETÀ, RISPETTIVAMENTE AVV. ANDREA PARRELLA E DOTT. MARCO DI CAPUA. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA STABILITO I COMPENSI DA RICONOSCERE AI MEMBRI ESTERNI DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA NELLA MISURA DI € 78.000 ANNUI PER IL PRESIDENTE E € 52.000 ANNUI PER GLI ALTRI COMPONENTI. I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO EMOLUMENTI.

47) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?

NEL 2021 LEONARDO HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI CON UN CONTRIBUTO DI € 80.000 A FRONTE DEL QUALE SONO STATI GARANTITI I SEGUENTI BENEFIT:

- LA SPONSORIZZAZIONE DI 2 CONVEGNI;
- 3 CAMPAGNE SOCIAL MEDIA;
- 1 PAGINA PUBBLICITARIA SUL PROGRAMMA UFFICIALE DEL MEETING;
- BANNER IN ROTAZIONE SUL SITO UFFICIALE DELLA MANIFESTAZIONE;
- 4 INSERZIONI DA ¼ DI PAGINA BIANCO E NERO SUL "QUOTIDIANO MEETING";
- PROIEZIONE DI N° 1 SPOT PUBBLICITARIO DA 30" SU N.4 SCHERMI VIDEO DA 50" COLLOCATI IN ZONE DI PASSAGGIO ALL'INTERNO DEL QUARTIERE FIERISTICO;
- SPOT PUBBLICITARIO DI 30" ALL'INTERNO DELLE SALE ADIBITE AI CONVEGNI IN OCCASIONE DI N°10 TAVOLE ROTONDE;
- INSERIMENTO DI N.1 BANNER AZIENDALE NELLA NEWSLETTER UFFICIALE DEL MEETING INVIATA PERIODICAMENTE A TUTTI GLI ISCRITTI DELLA FONDAZIONE MEETING;
- INSERZIONE DI N. 1 PAGINA A 4 COLORI SU N. 2 USCITE DEL "NEWS MEETING";
- N. 1 INTERVISTA (NEL MESE DI AGOSTO) SUI TEMI DELLA SOSTENIBILITÀ PUBBLICATA SUL SITO ILSUSSIDIARIO.NET, MEETINGRIMINI.ORG E PROMOSSA ATTRAVERSO CAMPAGNA SOCIAL MEDIA SU TUTTI GLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE LINKEDIN, INSTAGRAM, FACEBOOK E TWITTER;
- COMUNICATI STAMPA, FORNITI DALL'AZIENDA IN FORMATO DIGITALE, INSERITI ALL'INTERNO DELLE CARTELLINE DISTRIBUITE ED INVIATE AI GIORNALISTI ACCREDITATI PRESSO L'UFFICIO STAMPA DEL MEETING;
- LA REALIZZAZIONE DI UN SERVIZIO GIORNALISTICO SUL SITO CYBER DI LEONARDO DI CHIETI;
- LA PARTECIPAZIONE DELL'AD A UNA TAVOLA ROTONDA SUL TEMA DELL'INNOVAZIONE.

PER QUANTO CONCERNE EXPO 2015, NON SI È TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.



48) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

49) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

LEONARDO SPA NON HA MAI EFFETTUATO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI. SI PRECISA, IN PARTICOLARE, CHE LEONARDO - IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA INTEGRATA AMBIENTE, SALUTE, SICUREZZA - PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E DI INCREMENTARE LE QUANTITÀ DI RIFIUTI INVIATI A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

INOLTRE, COME RIPORTATO NEL BILANCIO INTEGRATO 2021, LEONARDO SI PREFIGGE DI RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI DEL PIANO DI SOSTENIBILITÀ ELABORATO NEL 2020 E VOLTO A COPRIRE L'INTERA CATENA DEL VALORE; IN PARTICOLARE, PER I RIFIUTI È STATO CONFERMATO IL SEGUENTE TARGET:

- RIDUZIONE DELLA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI DAL 10% AL 2025, CALCOLATA IN RAPPORTO AI RICAVI, PRENDENDO COME BASELINE L'ANNO 2019.

IN CONFORMITÀ ALLE DIRETTIVE EUROPEE E ALLA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI O NON PERICOLOSI, SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE.

I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO VENGONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO, CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2021, EMERGE CHE IL 51% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 49% VIENE SMALTITO.

I RIFIUTI SPECIALI PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO NEL 2021 SONO PARI A 29.884 TONNELLATE; SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, IL 72% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO (PARI A 21.642 TONNELLATE) E IL RESTANTE 28% COME PERICOLOSO (PARI A 8.242 TONNELLATE).

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO DI DETTI RIFIUTI, VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI



GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 E ISO 45001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

50) QUAL'È STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

NEL CORSO DEL 2021 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

51) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI ? E CHI LO FA?

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E ALTRI SERVIZI CORRELATI LEONARDO HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. € 24.000 PER L'ANNO 2021.

52) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?

NEL CORSO DEGLI ULTIMI ANNI IL GRUPPO LEONARDO NON HA EFFETTUATO DELOCALIZZAZIONI E HA AUMENTATO L'ORGANICO DA 45.134 DIPENDENTI AL 31.12.2017 AI 50.413 AL 31.12.2021, ANCHE NEL 2022 NON SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE.

53) C'È UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ? COME VIENE CONTABILIZZATO ?

EVENTUALI OPZIONI DI RIACQUISTO VENGONO TRATTATE IN COERENZA CON I PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI IDENTIFICAZIONE DEI REQUISITI FUNZIONALI AL RICONOSCIMENTO DELLE VENDITE.

54) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI ATTUALI AMMINISTRATORI DI LEONARDO, NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO E AUTORICICLAGGIO.

55) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2022 DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

56) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO, EFFETTUA ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI



STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

57) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DI DIRECTORS OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA DA GIUGNO 2021 E SCADENZA 30 GIUGNO 2022. SONO GIÀ STATE AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO E CON AZIENDE PER DIMENSIONI E/O TIPOLOGIA DI BUSINESS SIMILI AL GRUPPO.

58) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

SONO STATE STIPULATE POLIZZE "POSTI" (PUBBLING OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI AVVENUTE NEGLI ANNI PASSATI.

59) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RESPONSABILITÀ CIVILE TERZI - RCT; RESPONSABILITÀ CIVILE PRODOTTO NON AREONAUTICO -RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA CORPI MARITTIMI, LANCIO SILURI; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIROMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O ED ALTRE VARIE MINORI (I.E. ELETTRONICA, LIBRO MATRICOLA, FINE ARTS ECC.). LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI LEONARDO CON L'INTERMEDIAZIONE DI PRIMARI BROKER ASSICURATIVI. SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE INFORTUNI DIPENDENTI, VITA DIRIGENTI, VITA PILOTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISPOSTE UMANE. TALI COPERTURE SONO STIPULATE CON PRIMARE COMPAGNIE ASSICURATRICI, SENZA IL SUPPORTO DI BROKERS.



60) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA PROPRI E DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA, E L'UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2021 LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA MA CHE HA SEMPRE PRODOTTO UN TASSO MAI INFERIORE A ZERO ED IN ALCUNI CASI MINIMAMENTE POSITIVO. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCEBILI AD UNA POLITICA DI GARANZIA DEL CAPITALE INVESTITO MINIMIZZANDO IL RISCHIO DI CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO, SEPPUR IN PRESENZA DI TASSI DI MERCATO NEGATIVI È STATO MEDIAMENTE PARI A 1BPS. PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 23 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

61) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

CON RIFERIMENTO ALLE ENERGIE RINNOVABILI LEONARDO HA AVVIATO LA FASE OPERATIVA DEL PROGRAMMA DI AUTOPRODUZIONE ENERGETICA 4.0., ATTRAVERSO LA SOTTOSCRIZIONE DEI PRIMI TRE CONTRATTI RELATIVI AGLI STABILIMENTI DI NOLA, VERGIATE E DECIMOMANNU. I CONTRATTI NON PREVEDONO INVESTIMENTI DA PARTE DI LEONARDO, LA QUALE SI IMPEGNA A METTERE A DISPOSIZIONE DI UN FORNITORE ALCUNE AREE INTERNE AI SITI, SULLE QUALI LO STESSO REALIZZERÀ GLI IMPIANTI FOTOVOLTAICI. GLI IMPIANTI RIMARRANNO DI PROPRIETÀ DEL FORNITORE E QUOTA PARTE DELL'ENERGIA PRODOTTA DAGLI STESSI VERRÀ AUTO-CONSUMATA DA LEONARDO, RICONOSCENDO IN FAVORE DEL FORNITORE STESSO UN PREZZO FISSO E INFERIORE RISPETTO AI COSTI DEI CONTRATTI DI FORNITURA DI ENERGIA DA RETE ESTERNA.



62) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?

LA DOMANDA NON È CHIARA. IN OGNI CASO, NEL 2021 LEONARDO HA INVESTITO IN SPONSORIZZAZIONI ORDINARIE PER UN TOTALE DI CIRCA € 2,1 MILIONI, RISPETTO AD UNA SPESA DI CIRCA € 2,4 MILIONI NEL 2020. NELLO STESSO ANNO LA SPESA PUBBLICITARIA È STATA DI CIRCA € 3,3 MILIONI, RISPETTO AD UNA SPESA DI CIRCA € 2,8 MILIONI NEL 2020.

63) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ?

LEONARDO NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA E DELLA POLICY SUI DIRITTI UMANI DEL GRUPPO: SI FA INOLTRE PRESENTE CHE L'IMPEGNO DI LEONARDO NEL CONTRASTARE LO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE SI AMPLIA NELL'AMBITO DELLA PROPRIA CATENA DI FORNITURA ATTRAVERSO LA DICHIARAZIONE RESA DA PARTE DEI FORNITORI DEL GRUPPO LEONARDO DI OPERARE NEL RISPETTO DEI PRINCIPI ETICI E DI RESPONSABILITÀ STABILITI NEL CODICE DI CONDOTTA PER I FORNITORI, CHE IMPONE LORO DI NON AVER IN ALCUN MODO RAPPORTO CON ORGANIZZAZIONI DEDITE AL TRAFFICO DI ESSERI UMANI, ALLO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE E DEL LAVORO FORZATO IN GENERALE.

64) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS ?

LEONARDO, PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSE DALLA STESSA NORMA SA8000.

IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO, LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ E UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (TRA CUI LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.). A CONFERMA DEL PROPRIO IMPEGNO, LEONARDO SUPPORTA I DIECI PRINCIPI RELATIVI AI DIRITTI UMANI, AL LAVORO, ALL'AMBIENTE E ALLA LOTTA ALLA CORRUZIONE DEL GLOBAL COMPACT DELLE NAZIONI UNITE, LA PIÙ GRANDE INIZIATIVA A LIVELLO MONDIALE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS, CUI L'AZIENDA HA ADERITO NEL 2018.

LEONARDO, INOLTRE, È ENTRATA A FAR PARTE DEL GLOBAL COMPACT LEAD (DA SETTEMBRE 2020) E HA CONDIVISO LA SUA ESPERIENZA NEL RAFFORZARE IL MODELLO DI CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS E LA TRASPARENZA VERSO GLI STAKEHOLDER ESTERNI, CHE HA PORTATO ALL'INCLUSIONE DELLA SOCIETÀ NEL LIVELLO PIÙ ALTO (FASCIA A) DEL DEFENCE COMPANIES INDEX ON ANTI-CORRUPTION AND CORPORATE TRANSPARENCY (DCI) DI TRANSPARENCY INTERNATIONAL. L'INDICE VALUTA LE INFORMAZIONI PUBBLICHE DI 134 SOCIETÀ DEL SETTORE DI 38 PAESI IN TUTTO IL MONDO CON RIFERIMENTO A 10 AREE DI RISCHIO CHIAVE. NELL'AREA RELATIVA A "AGENTI, INTERMEDIARI E JOINT VENTURES",



LEONARDO È STATA L'UNICA SOCIETÀ A POSIZIONARSI IN FASCIA A. PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2021 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

65) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?

COME NOTO, LEONARDO È IL MAGGIOR PRODUTTORE NONCHÉ ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE.

66) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO, SI RINVIA AI RISULTATI DEI PRIMI 3 MESI DEL 2022 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ. PER QUANTO RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO SI RINVIA ALLA NOTA 21 (DEBITI FINANZIARI) E ALLA NOTA 37 (GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI) DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021, ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ. PER CIÒ CHE ATTIENE I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

67) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?

NEL 2021 NON SONO PERVENUTE A LEONARDO MULTE DA CONSOB, DA BORSA ITALIANA O DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

68) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI ? LE SANZIONI ?

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

69) VORREI CONOSCERE : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

SI RINVIA AL DOCUMENTO ALLEGATO.

70) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

AL 31 DICEMBRE 2021 LEONARDO DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLA SOCIETÀ QUOTATA AVIO S.P.A. TALE PARTECIPAZIONE È ISCRITTA NEL BILANCIO DI LEONARDO NELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. L'INFORMATIVA CIRCA IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATA NELLA NOTA 11 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



71) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2022, CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

72) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI ALTRE SOCIETÀ.

73) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

NEL CORSO DEL 2021 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

74) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

LE INFORMAZIONI RICHIESTE IN MERITO AI PRIMI 20 AZIONISTI PARTECIPANTI ALLA RIUNIONE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO POTRANNO ESSERE FORNITE SOLO IN ASSEMBLEA. LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ ALLEGATA AL VERBALE ASSEMBLEARE.

75) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?

A FEBBRAIO 2022 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 44% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI CIRCA IL 93% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE TRA CUI, A TITOLO DI ESEMPIO, STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, OHIO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO E WEST YORKSHIRE PENSION FUND.

76) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE , COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE" , DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.



CONSIDERATE LE PARTICOLARI MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, QUEST'ANNO NON È PREVISTA LA PRESENZA IN SALE ATTIGUE NÉ IL COLLEGAMENTO A DISTANZA DI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI.

77) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

NELL'ESERCIZIO 2021, LA SPESA PER LA PUBBLICITÀ SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA € 3,3 MILIONI.

LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO L'ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS. DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI/CONCESSIONARI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI.

ITALIA: VIDEO IMMAGINE SRL; MEDIAMOND SPA; A. MANZONI & C. S.P.A.; CAIRORCS MEDIA S.P.A.; EDAI SRL; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL; CLASS PUBBLICITÀ S.P.A.; IL SOLE 24 ORE S.P.A.; INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP.; PUBLIMEDIA S.R.L.; PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ; CONDÈ NAST; GMC S.A.P.A.; IGP DECAUX; N&C MEDIA S.R.L.; SPEED S.P.A. GOOGLE, LINKEDIN ,TWITTER;

ESTERO: EDICONSULT INTERNAZIONALE, DVV MEDIA INTERNATIONAL LTD, VIDEO IMMAGINE SRL, MITTLER REPORT, IDS, THE CONVENTION NEWS COMPANY INC.; INFORMA MEDIA INC; MHM PUBLISHING, GLOBAL BUSINESS PRESS LTD, GRUPO EDEFA S.A., G.H.Q, OF UAE ARMED FORCES, AVIA PRESS ASSOCIATES, KEY PUBLISHING LTD, MEDIA TRANSASIA LIMITED, SIGHTLINE MEDIA GROUP, SYNERGISTIC ENTERPRISES, RUSSELL PUBLISHING LTD, QMM QUALITY MULTI MEDIA, HILL TIMES PUBLISHING, GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

NON VI SONO STATI, INOLTRE, COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

78) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 157.616 AZIONISTI;

DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 58.061 AZIONISTI;

DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.434 AZIONISTI;

DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 384 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 215.218;

ESTERO N. 2.277;

TOTALE N. 217.495.

79) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA



CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO AL BILANCIO INTEGRATO 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 3% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA € 2.000.

80) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

81) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

NON RISULTANO FORME DI TANGENTI PAGATE DA FORNITORI E NON ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO" NÉ VI SONO SENTENZE DI CONDANNA EMESSE A CARICO DI DIPENDENTI IN RELAZIONE A TALE FATTISPECIE.

82) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?

NON RISULTA CHE LEONARDO ABBA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

83) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?

LEONARDO NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.



84) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

85) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ FORNITRICI?

LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA. AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE DI LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI AD INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01.

86) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?

È ESCLUSO QUALSIASI "GUADAGNO PERSONALE" DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO. PER I DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI AGLI AMMINISTRATORI IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2022 DELLA SOCIETÀ RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

87) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

NEL 2021 IL GRUPPO LEONARDO HA INVESTITO NELLE COMUNITÀ E NEI TERRITORI CIRCA 900 MILA EURO IN INIZIATIVE PER FAVORIRE L'INCLUSIONE E IL CONTRASTO DELLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI, PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA, RAFFORZANDO ALLO STESSO TEMPO L'EREDITÀ E LA CULTURA INDUSTRIALE DEL GRUPPO.

LA SELEZIONE DELLE ATTIVITÀ, AVVENUTA NEL RISPETTO DEI PROCESSI DI SELEZIONE PREVISTI DALLE NORME AZIENDALI, HA PUNTATO A CONCENTRARE GLI SFORZI SU TEMI RILEVANTI PER LA STRATEGIA AZIENDALE E PER LA PROMOZIONE DELLA CULTURA SCIENTIFICA E SUL LEGAME CON IL TERRITORIO AL FINE DI MASSIMIZZARE L'IMPATTO, EVITANDO LA DISPERSIONE DI PICCOLI CONTRIBUTI.

PER ULTERIORI DETTAGLI SU INIZIATIVE DI SPONSORIZZAZIONI E INVESTIMENTI NELLA COMUNITÀ SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2021 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N.



254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

88) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?

FERMI RESTANDO GLI OBBLIGHI DELLA SOCIETÀ AI SENSI DELL'ART. 53 DEL DLGS. 165 DEL 2001, NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

89) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO SPA CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

90) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.

NON SI È A CONOSCENZA DI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO ATTUALI AMMINISTRATORI E SINDACI DI LEONARDO PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ. PER UNA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO PRESENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

91) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC)

1) EMISSIONE LEONARDO SPA 2005 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE, BARCLAYS BANK, HSBC BANK POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI;

2) EMISSIONI LEONARDO SPA 2009 (COMPLESSIVI € 800 MILIONI): BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIETÈ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE EURO 556 MILIONI RIMBORSATA NEL MESE DI GENNAIO SCORSO;

3) EMISSIONE LEONARDO SPA 2017 (COMPLESSIVI € 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT BARCLAYS BANK BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH DEUTSCHE BANK JP MORGAN MEDIOBANCA MORGAN STANLEY. POSIZIONE IN ESSERE EURO 600 MILIONI;

4) EMISSIONE LEONARDO SPA 2020 (COMPLESSIVI € 500 MILIONI): BANCA IMI, BNP PARIBAS, CREDIT AGRICOLE CIB, HSBC, SOCIETE GENERALE, UNICREDIT, BANCA AKROS, NATWEST MARKETS, UBI BANCA POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI;



5) EMISSIONI LEONARDO US HOLDING INC 2009 (COMPLESSIVI USD 800 MILIONI) BANK OF AMERICA MERRIL LYNCH, CITIBANK, JP MORGAN, MORGAN STANLEY, BARCLAYS CAPITAL. ROYAL BANK OF SCOTLAND SOCIETE GENERALE. POSIZIONE IN ESSERE USD 306 MILIONI.

92) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO SPA SI FACCIAMO RIFERIMENTO AL BILANCIO INTEGRATO 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

93) VORREI CONOSCERE

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

• **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.**

PER IL DETTAGLIO DELLE OPERAZIONI EFFETTUATE SULLE PARTECIPAZIONI DELLA LEONARDO SPA SI RINVIA ALLA NOTA 11 E AL PROSPETTO DI DETTAGLIO N: 1 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

• **RISANAMENTO AMBIENTALE**

NELLA POLITICA INTEGRATA AMBIENTE, SALUTE, SICUREZZA LEONARDO PROMUOVE LA SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE SECONDO I PRINCIPI DI PRECAUZIONE, PREVENZIONE, PROTEZIONE E MIGLIORAMENTO CONTINUO. IN TALE OTTICA, IL GRUPPO LEONARDO PROSEGUE NEL SUO IMPEGNO SULLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E DEL SOTTOSUOLO, BASANDOSI SU UN APPROCCIO DI RESPONSABILITÀ E SOSTENIBILITÀ PER IMPLEMENTARE LE MIGLIORI SOLUZIONI TECNICO-GESTIONALI.

NEL 2021 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE ED AL RISANAMENTO DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA ATTRAVERSO LA GESTIONE DEI PROCEDIMENTI DI CARATTERIZZAZIONE E BONIFICA EX D.LGS. 152/2006, CHE AL 31/12/2021 SONO 20, PER UNA SPESA TOTALE DI CIRCA € 3 MILIONI.

• **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

NEL PERIODO 2021-2025 LEONARDO HA PIANIFICATO 134 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO, DI CUI 15 GIÀ COMPLETATI, PER UN TOTALE DI CIRCA 37,7 MILIONI DI EURO DI INVESTIMENTI, DI CUI:

- 86% PER LA RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI E DELLE EMISSIONI DI CO2 EQUIVALENTE;
- 5% PER L'EFFICIENZA IDRICA;
- 9% PER LA RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DEI RIFIUTI.

IN PARTICOLARE, L'INVESTIMENTO PER:

- N. 15 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO CONCLUSI NEL 2021 È RISULTATO PARI A CIRCA € 1,9 MILIONI;



- N. 42 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO GIÀ AVVIATI NEL 2021 È RISULTATO PARI A CIRCA € 8,2 MILIONI.

94) VORREI CONOSCERE

a) I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

PER I DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2022, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

b) QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D. ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?

IN ITALIA LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE SOSTANZIALMENTE STABILI.

c) VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

IL RAPPORTO TRA LA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTI È PARI A CIRCA 3.

d) VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

L'ORGANICO LEONARDO AL 31/12/2021 È PARI A 50.413 ED È COSÌ RIPARTITO:

- DIRIGENTI 1.174
- QUADRI 6.243
- IMPIEGATI 29.413
- OPERAI 13.538
- PILOTI 45

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO SPA NON SONO STATI INCARDINATI GIUDIZI DI NATURA GIUSLAVORISTICA NÉ IN MATERIA DI MOBBING PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

e) QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA

NON SONO STATI POSTI IN ESSERE ACCORDI CON EFFETTI SULL'ORGANICO DEL 2021. L'ACCORDO RELATIVO ALLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE, SIGLATO NEL 2021, HA REGISTRATO CIRCA 260 ADESIONI, DI CUI CIRCA 100 HANNO MANIFESTATO I LORO EFFETTI A PARTIRE DAL 2022.

95) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?

NEL 2021 LEONARDO NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.



96) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

LE VARIAZIONI DEI COSTI SONO RIPORTATE NELLE NOTE 28 E 29 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021. IL DETTAGLIO PER SETTORE È DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

97) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETÀ' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

98) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS DELL'ANNO 2021 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO IL FORNITORE ENEL ENERGIA PER LE UTENZE LEONARDO SPA IL PREZZO STABILITO PER L'ANNO 2021 È PARI A 24,95 C€/SMC (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA, PCS E TASSE).

99) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER ?

COME SEGNALATO NELLA RISPOSTA ALLA DOMANDA N. 5, NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. SI RIBADISCE COMUNQUE CHE, PER MOTIVI DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA O MENO DELLE FATTISPECIE.

100) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2021 È PARI A CIRCA IL 61%.

101) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO TENUTASI NEL 2021 È STATO DI CIRCA € 65.000 E COMPRENDE LE SPESE PER LE RIPRESE AUDIO/VIDEO NECESSARIE ALLA STESURA DEL VERBALE, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

102) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI



NEL CORSO DEL 2021 LEONARDO HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA € 382.000.

103) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 E ISO 45001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

LA TRACCIABILITÀ DI TUTTI I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, VIENE GARANTITA SECONDO QUANTO STABILITO DALLA NORMATIVA VIGENTE: IDENTIFICAZIONE E CODIFICA CER/EER (ELENCO EUROPEO DEI RIFIUTI); REGISTRAZIONE IN APPOSITO REGISTRO DI CARICO E SCARICO; FORMULARIO DI IDENTIFICAZIONE RIFIUTI; MUD - MODELLO UNICO DI DICHIARAZIONE.

104) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?

AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ED ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO VENGONO ASSEGNATE AUTO AD USO PROMISCUO. L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFITS SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI.

105) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ?

SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

IL GRUPPO LEONARDO NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ. PER GLI SPOSTAMENTI VENGONO UTILIZZATI VOLI COMMERCIALI. PER ALCUNI LIMITATI CASI SONO STATI UTILIZZATI VETTORI PRIVATI PER UN COMPLESSIVO DI 30 ORE DI VOLO NELL'ANNO 2021.

106) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO SPA, UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO INTEGRATO 2021 (RISPETTIVAMENTE NELLE NOTE N. 15 E 35 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ).



107) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 48.

108) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO EFFETTUANO CESSIONI DI CREDITO ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

109) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E' : "IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2021, AI SENSI DELL'ART. 135 UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITE DELEGHE, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA € 10.000.

110) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

111) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO SPA AL 31 DICEMBRE 2021 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 16 E N. 24 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

112) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?

LEONARDO ADERISCE AL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE CON ALIQUOTA IRES AL 24%.

113) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES SRL (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

1) L'AVVISO DI CONVOCAZIONE INDICA CHE GLI AMMINISTRATORI E I SINDACI, NONCHÉ GLI ALTRI SOGGETTI LEGITTIMATI AI SENSI DI LEGGE, DIVERSI DA COLORO AI QUALI SPETTA IL DIRITTO DI VOTO POTRANNO INTERVENIRE IN ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE CHE NE CONSENTANO L'IDENTIFICAZIONE, QUALI PRESIDI DI SICUREZZA SONO STATI PREVISTI PER GARANTIRE LA PARTECIPAZIONE ESCLUSIVAMENTE AI SOGGETTI INDICATI? QUALE STRUMENTO TECNOLOGICO SARÀ UTILIZZATO PER LA CONNESSIONE VIDEO/AUDIO?

L'AVVISO DI CONVOCAZIONE PREVEDE CHE I SOGGETTI LEGITTIMATI POSSANO PRESENZIARE ALL'EVENTO ESCLUSIVAMENTE DI PERSONA.

2) PER LE RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CONVOCATE PER DELIBERARE SUL BILANCIO E SULLE RELAZIONI SEMESTRALI – CHE DI NORMA PREVEDE UNA DOCUMENTAZIONE DA ANALIZZARE PIÙ CORPOSA – TALE DOCUMENTAZIONE VIENE INVIATA AI CONSIGLIERI CON UN ANTICIPO MAGGIORE O UGUALE RISPETTO ALLE ALTRE RIUNIONI CONSILIARI?

IL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DA ULTIMO MODIFICATO LO SCORSO DICEMBRE, PREVEDE CHE TUTTA LA DOCUMENTAZIONE RELATIVA AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO VENGA MESSA A DISPOSIZIONE IN COINCIDENZA CON L'INVIO DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE, QUINDI ENTRO I CINQUE GIORNI LIBERI ANTECEDENTI LA RIUNIONE. IN VIA ALTERNATIVA, QUALORA TALE DOCUMENTAZIONE VENGA MESSA A DISPOSIZIONE IN UN MOMENTO SUCCESSIVO, GLI AMMINISTRATORI DEVONO ESSERNE INFORMATI CON L'INVIO DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE. GLI AMMINISTRATORI HANNO RITENUTO TALI TERMINI CONGRUI AD ASSICURARE TEMPESTIVITÀ E COMPLETEZZA DELLE INFORMAZIONI MESSE A DISPOSIZIONE.

3) QUALI CONSIDERAZIONI HA FATTO IL CDA PER CONVOCARE L'ASSEMBLEA DI BILANCIO 2021 SENZA PREVEDERE LA PARTECIPAZIONE FISICA AI LAVORI ASSEMBLEARI DA PARTE DEI SOCI, IN CONSIDERAZIONE ANCHE DELLA FINE DELLO STATO DI EMERGENZA PREVISTO PER IL 31 MARZO 2022?

LEONARDO, AL FINE DI ASSICURARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA E TUTELARE LA SALUTE DI TUTTI I SOGGETTI CHIAMATI, A VARIO TITOLO, A PARTECIPARE ALLA PREPARAZIONE E ALLO SVOLGIMENTO DELL'EVENTO ASSEMBLEARE, IN LINEA CON QUANTO POSTO IN ESSERE DALLA MAGGIOR PARTE DELLE SOCIETÀ QUOTATE HA RITENUTO DOVEROSO AVVALERSI ANCHE PER IL 2022 DELLA FACOLTÀ – PREVISTA DAL LEGISLATORE PER LE ASSEMBLEE TENUTE ENTRO IL 31 LUGLIO 2022 – DI CONSENTIRE LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI ESCLUSIVAMENTE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO EX ART. 135-UNDECIES DEL TUF.

4) IN ALTERNATIVA IL CDA HA VALUTATO LA POSSIBILITÀ DI RICORRERE A STRUMENTI DI PARTECIPAZIONE A DISTANZA PER LO SVOLGIMENTO



DELL'ASSEMBLEA DAL MOMENTO CHE VIENE EVIDENZIATA LA SUA IMPORTANZA ANCHE NELLA POLICY ENGAGEMENT? E SE SÌ, QUALI SONO LE MOTIVAZIONI CHE HANNO PORTATO A NON METTERE IN ATTO TALE OPPORTUNITÀ?

LA SOCIETÀ HA INDIVIDUATO NELLE OPPORTUNE SEDI LE MIGLIORI MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA 2022 CONTEMPERANDO TUTTE LE ESIGENZE E GLI INTERESSI COINVOLTI NELLA PIENA OTTEMPERANZA DEL QUADRO NORMATIVO VIGENTE, ORDINARIO ED EMERGENZIALE, E PERALTRÒ IN LINEA CON LE DECISIONI ASSUNTE DALLA MAGGIOR PARTE DELLE SOCIETÀ QUOTATE.

LA POLITICA DI LEONARDO RELATIVA AL DIALOGO CON GLI AZIONISTI E GLI ALTRI PORTATORI DI INTERESSE, DISPONIBILE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ, ESCLUDE ESPRESSAMENTE DAL PERIMETRO DELLE ATTIVITÀ DI ENGAGEMENT i) LE ATTIVITÀ DI DIALOGO CON GLI AZIONISTI RELATIVE ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA E ii) LE ATTIVITÀ DI ASSISTENZA ALLA PARTECIPAZIONE DEGLI STESSI ALL'ASSEMBLEA, PER LE QUALI TROVANO APPLICAZIONE LE SPECIFICHE PREVISIONI NORMATIVE.

5) DALLA LETTURA DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE SEMBREREBBE EVIDENTE CHE L'UNICA MODALITÀ CONSENTITA AI SOCI DI PORRE DOMANDE IN RELAZIONE ALL'ASSEMBLEA CONVOCATA È TRAMITE LE DOMANDE "PREASSEMBLEARI", È COSÌ? TUTTAVIA, GIÀ NELLE ASSEMBLEE DELL'ANNO SCORSO DI TANTE SOCIETÀ QUOTATE ERA STATA INSERITA LA POSSIBILITÀ DI PORRE DOMANDE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DELEGATO (NELL'AMBITO DELLA DELEGA EX ART.135-NOVIES -). QUESTA OPZIONE È ESCLUSA O MENO PER L'ASSEMBLEA IN OGGETTO?

- QUALORA LA RISPOSTA FOSSE "SÌ, È ESCLUSA " SI CHIEDE INOLTRE:

- **COME RITIENE LA SOCIETÀ DI RISPETTARE IL DIRITTO DEL SOCIO CHE IL SUO DELEGATO LO RAPPRESENTI IN PIENO IN ASSEMBLEA NON PREVEDENDO LA POSSIBILITÀ CHE IL SOCIO POSSA CHIEDERE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO DI PORRE DOMANDE IN CORSO DI ASSEMBLEA (EVENTUALMENTE COME REPLICA O ULTERIORE CHIARIMENTO RISPETTO A QUANTO GIÀ POSTO NELLE DOMANDE PRE-ASSEMBLEARI)?**
- **TALE SCELTA È STATA OGGETTO DI DELIBERAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE?**

- QUALORA LA RIPOSTA FOSSE "NO, È CONSENTITO PORRE DOMANDE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO" SI CHIEDE INOLTRE:

- **QUALI SONO LE MODALITÀ PER TRASMETTERE LE DOMANDE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO?**
- **PERCHÉ' NON SI È EVIDENZIATA TALE OPZIONE NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE?**

CONSIDERATO CHE L'AZIONISTA NON PUÒ PARTECIPARE FISICAMENTE AI LAVORI ASSEMBLEARI E QUINDI CONFRONTARSI CON LA SOCIETÀ IN UN DIBATTITO ASSEMBLEARE FUNZIONALE ALL'ESPRESSIONE DEL VOTO, CHE AVVIENE NECESSARIAMENTE IN UN MOMENTO



ANTECEDENTE ALL'ADUNANZA ASSEMBLEARE (IN CONSIDERAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE ESCLUSIVAMENTE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO), È RACCOMANDATO L'UTILIZZO DELLO STRUMENTO PREVISTO DALL'ART. 127-TER DEL TUF IN QUANTO ATTRAVERSO TALE STRUMENTO L'AZIONISTA È IN GRADO DI ACQUISIRE ULTERIORI INFORMAZIONI, QUALORA RITENUTO NECESSARIO, SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO IN TEMPO UTILE PER L'ESPRESSIONE DEL VOTO TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO.

QUANTO SOPRA IN LINEA CON LA COMUNICAZIONE CONSOB N. 3/2020, SECONDO CUI "IL DIRITTO DI PORRE DOMANDE PRE-ASSEMBLEARI SULLE MATERIE ALL'ORDINE DEL GIORNO, IN ATTUAZIONE DELLA DIRETTIVA SUI DIRITTI DEGLI AZIONISTI, È VOLTO A CONSENTIRE L'ESERCIZIO DEL VOTO IN MODO INFORMATO E CONSAPEVOLE DA PARTE DEI SOGGETTI LEGITTIMATI; IN MANCANZA DI UN'ADUNANZA ASSEMBLEARE CON LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, DELLE RISPOSTE FORNITE DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA STESSA ASSEMBLEA NON POTREBBE BENEFICIARE ALCUN AZIONISTA".

6) QUANTE RIUNIONI DEL CDA SI SONO SVOLTE CON COLLEGAMENTO DA REMOTO NEL 2021 E QUANTE DI PRESENZA? VI SONO STATE RIUNIONI CONVOCATE AL DI FUORI DELLA SEDE SOCIALE IN ITALIA?

LO STATUTO SOCIALE DI LEONARDO SPA PREVEDE LA POSSIBILITÀ CHE LE RIUNIONI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE SI TENGANO PER TELECONFERENZA O PER VIDEOCONFERENZA (ART. 20.3), A CONDIZIONE CHE TUTTI I PARTECIPANTI POSSANO ESSERE IDENTIFICATI E SIA LORO CONSENTITO DI SEGUIRE LA DISCUSSIONE E DI INTERVENIRE SIMULTANEAMENTE ALLA TRATTAZIONE DEGLI ARGOMENTI AFFRONTATI, NONCHÉ DI VISIONARE I DOCUMENTI IN TEMPO REALE.

È RESPONSABILITÀ DEL PRESIDENTE DELL'ORGANO VERIFICARE, AL PRINCIPIO E DURANTE LA RIUNIONE, LA PRESENZA DEI MEMBRI. SI INFORMA CHE I SISTEMI INFORMATICI ASSICURANO ALLA SOCIETÀ LA POSSIBILITÀ DI VERIFICARE LA DISCONNESSIONE DEL COLLEGAMENTO DI UN CONSIGLIERE O SINDACO PARTECIPANTE. PER QUANTO CONCERNE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, LE RIUNIONI SI SONO SEMPRE TENUTE IN PRESENZA FISICA (N. 12/12 NEL 2021, N. 5/5 NEL 2022), CON ALCUNI CONSIGLIERI IN COLLEGAMENTO DA REMOTO. NON VI SONO STATE RIUNIONI CONVOCATE AL DI FUORI DELLA SEDE SOCIALE.

7) NEL CORSO DELLA RIUNIONE SVOLTASI DAI SOLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI QUALI SONO STATE LE RISULTANZE EMERSE IN RELAZIONE AI TEMI AFFRONTATI ED IN PARTICOLARE QUALI TEMI DI GESTIONE AZIENDALE SONO STATI TRATTATI?

NEL CORSO DELLA RIUNIONE DEL 2021 DEGLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI, GLI STESSI HANNO VERIFICATO E VALUTATO POSITIVAMENTE IL LAVORO DEI COMITATI E DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE FORNENDO ALCUNI SUGGERIMENTI PER IL COSTANTE MANTENIMENTO DELL'ELEVATO LIVELLO DI ALLINEAMENTO AI MIGLIORI STANDARD DI CORPORATE GOVERNANCE RAGGIUNTO DALLA SOCIETÀ. GLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI HANNO



ALTRESÌ AFFRONTATO ALCUNI TEMI DI GESTIONE AZIENDALE, CON PARTICOLARE RIGUARDO ALLE OPERAZIONI SOCIETARIE E ALLE PROBLEMATICHE CORRENTI.

8) L'INFORMATIVA PRE-CONSILIARE È STATA SEMPRE FORNITA NEL CORSO DEL 2021 CON ALMENO 5 GIORNI LIBERI RISPETTO ALLA DATA DELLA RIUNIONE? IN CASO CONTRARIO, IN QUALI CIRCOSTANZE È STATA FORNITA SUCCESSIVAMENTE?

LA GESTIONE DELL'INFORMATIVA CONSILIARE E PRECONSILIARE È CONSULTABILE NELLA RELATIVA SEZIONE DELLA RELAZIONE DI CORPORATE GOVERNANCE 2022.

9) QUALI STRUMENTI VENGONO ADOTTATI PER GARANTIRE LA RISERVATEZZA DEI DATI CONTENUTI ALL'INTERNO DELL'INFORMATIVA PRE-CONSILIARE? PER LA DISTRIBUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE PRE-CONSILIARE VIENE UTILIZZATO UN DATA BASE "CLOUD", IL SEMPLICE INVIO VIA E-MAIL O COSA?

LA DOCUMENTAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE VIENE MESSA A DISPOSIZIONE DI CONSIGLIERI E SINDACI SU UNA APPOSITA PIATTAFORMA INFORMATICA ("AREA VIRTUALE") DEDICATA ALLA CONDIVISIONE SICURA DELLE INFORMAZIONI RISERVATE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO.

10) QUALE È STATO IL COSTO DEL SERVIZIO PRESTATO DA ERIC SALMON & PARTNERS S.R.L. PER L'ASSISTENZA SUL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE? A QUANTO AMMONTANO I CORRISPETTIVI PER ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI SVOLTI DA ERIC SALMON & PARTNERS S.R.L., SE VE NE SONO, NEL 2021?

ERIC SALMON & PARTNERS S.R.L. HA SVOLTO L'ATTIVITÀ DI CONSULENZA PER IL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEI COMITATI ENDOCONSILIARI E DEL COLLEGIO SINDACALE. I COSTI PER LE CITATE ATTIVITÀ NON VENGONO FORNITI PER RAGIONI DI RISERVATEZZA. ERIC SALMON & PARTNERS S.R.L. NON PRESTA E NON HA PRESTATO ULTERIORI SERVIZI A LEONARDO NÉ AD AZIENDE DEL GRUPPO E NON HA INTRATTENUTO RAPPORTI ECONOMICI CON LEONARDO E/O CON SOCIETÀ DEL GRUPPO.

11) DAL PROCESSO DI BOARD REVIEW SONO EMERSI ALCUNI POTENZIALI SUGGERIMENTI OPERATIVI, A TAL PROPOSITO QUALI SONO LE STRATEGIE CHE IL GRUPPO INTENDE ATTUARE PER MIGLIORARLE?

GLI ESITI DEL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE 2021 SONO CONSULTABILI NELLA RELATIVA SEZIONE DELLA RELAZIONE DI CORPORATE GOVERNANCE 2022.

12) QUALE È STATO L'INCREMENTO PERCENTUALE RISPETTO AL 2021 DELLA PRESENZA FEMMINILE NELLE POSIZIONI APICALI DEL MANAGEMENT?

IL RAFFORZAMENTO DELLA STRATEGIA SULLA DIVERSITÀ DI GENERE IMPATTA POSITIVAMENTE SULLA PRESENZA DI DONNE MANAGER, CHE RAGGIUNGE IL 18% DEL TOTALE DI DIRIGENTI E QUADRI NEL 2021 RISPETTO AL 17% NEL 2020 (IN PARTICOLARE 13% TRA I DIRIGENTI E 19% TRA I QUADRI NEL 2021). PER QUANTO RIGUARDA IL TOP MANAGEMENT (POSIZIONI MANAGERIALI DI PRIMO LIVELLO - DIRETTO RIPORTO ALL'AMMINISTRATORE



DELEGATO - E SECONDO LIVELLO) LE DONNE RAPPRESENTANO IL 15%, IN LINEA CON IL 2020. L'EXECUTIVE TEAM (INCLUSO L'AMMINISTRATORE DELEGATO) È COSTITUITO DA 29 UOMINI (88%) E 4 DONNE (12%) NEL 2021.

13) NEL CORSO DEL 2021 QUANTI DIPENDENTI SI SONO POTUTI AVVALERE DELLA MODALITÀ SMART WORKING? CHE PERCENTUALE RISPETTO AL TOTALE? PER QUANTI DIPENDENTI SI PREVEDE CHE L'OPZIONE SMART WORKING RIMANGA VALIDA?

I DIPENDENTI CHE HANNO UTILIZZATO LO SMART WORKING NEL 2021 SONO 27.874, PARI AL 55% DELL'ORGANICO COMPLESSIVO. ANCHE PER IL 2022 TALE OPZIONE RESTERÀ VALIDA PER LA MEDESIMA POPOLAZIONE, CHE RAPPRESENTA IL 100% DELLA POPOLAZIONE REMOTIZZABILE.

14) QUANTE RICHIESTE DI INFORMAZIONI EX ART. 115 D.LGS. 58/1998 DA PARTE DI CONSOB SONO STATE RICEVUTE DALLA SOCIETÀ NEL CORSO DELL'ESERCIZIO? QUALE È STATO L'OGGETTO DELLA RICHIESTA?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 NON SONO PERVENUTE DA PARTE DELLA CONSOB RICHIESTE DI INFORMAZIONI EX ART. 115 D.LGS. 58/1998.

15) LE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI, NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021, SONO STATE ASSUNTE SEMPRE ALL'UNANIMITÀ? SE NO, SU QUALI ARGOMENTI VI SONO STATI CONSIGLIERI CONTRARI O ASTENUTI?

NEL 2021 TUTTE LE DELIBERE DEL CONSIGLIO SONO STATE ADOTTATE ALL'UNANIMITÀ.

16) COSA RAPPRESENTANO E COME SONO COSTITUITI ESATTAMENTE I BONUS ED ALTRI INCENTIVI FACENTI PARTE DELLA CATEGORIA "COMPENSI VARIABILI NON EQUITY"? A QUALI PARAMETRI ED OBIETTIVI SONO COLLEGATI?

PER I DETTAGLI IN MERITO A BONUS ED ALTRI INCENTIVI IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2022, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

17) SEMPRE IN RIFERIMENTO AI BONUS ED ALTRI INCENTIVI EROGATI NEL CORSO DEL 2021, A COSA SONO DOVUTI QUELLI EROGATI ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E AL DIRETTORE GENERALE DELLA SOCIETÀ? SONO STATI EROGATI ANCHE AD ALTRI DIRIGENTI?

PER I DETTAGLI IN MERITO A BONUS ED ALTRI INCENTIVI IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2022, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

18) QUALI SONO LE PRINCIPALI NOVITÀ INTRODOTTE A SEGUITO DELL'APPROVAZIONE A SETTEMBRE DEL 2021 DI UNA POLITICA PER LA GESTIONE DEL DIALOGO CON GLI INVESTITORI? E COME IL GRUPPO REPUTA CHE TALE POLITICA POSSA MIGLIORARE I RAPPORTI CON I PROPRI AZIONISTI?

LEONARDO VALORIZZA IL CONFRONTO CON I PROPRI AZIONISTI E I TITOLARI DI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI, NONCHÉ CON GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI E I GESTORI DI



ATTIVI, FAVORENDO UN DIALOGO COSTANTE E CONTINUATIVO CHE PORTI BENEFICI SIA AGLI STAKEHOLDER SIA ALLA SOCIETÀ.

COME PREVISTO DAL PROPRIO REGOLAMENTO, IL CONSIGLIO HA ADOTTATO IN DATA 30 SETTEMBRE 2021 UNA POLICY DI ENGAGEMENT - "POLITICA PER LA GESTIONE DEL DIALOGO CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI E ALTRI PORTATORI DI INTERESSE" - VOLTA A PROMUOVERE E DISCIPLINARE LE OCCASIONI DI INCONTRO E DI DIBATTITO TRA LA SOCIETÀ E GLI STAKEHOLDER FINANZIARI, NONCHÉ A FAVORIRE UNA COMUNICAZIONE CONTINUATIVA, PROATTIVA, TRASPARENTE E TEMPESTIVA, IN ADESIONE ALLE INDICAZIONI DEL NUOVO CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE E IN LINEA CON LE BEST PRACTICE INTERNAZIONALI, NONCHÉ TENUTO CONTO DELLE POLITICHE DI ENGAGEMENT ADOTTATE DAGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI, DAI PROXY ADVISORS E DAI GESTORI ATTIVI.

19) NEL CORSO DEL 2021 VI SONO STATI INCONTRI CON GLI INVESTITORI SECONDO QUANTO DISCIPLINATO DALLA POLITICA DI DIALOGO CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI? E SE SÌ, QUANTI? QUALE È STATO IL CONTENUTO DI QUESTI INCONTRI?

IL DIALOGO INTERCORSO CON GLI AZIONISTI E GLI STAKEHOLDER FINANZIARI È STATO PORTATO AVANTI ATTRAVERSO LE CONSUETE INIZIATIVE QUALI LA PRESENTAZIONE DEI RISULTATI INFRANNUALI, L'ORGANIZZAZIONE DI EVENTI E ROADSHOWS E LA PARTECIPAZIONE A CONFERENZE E CONFERENCE CALL. ALLE SUDDETTE ATTIVITÀ DI DIALOGO HANNO PARTECIPATO L'AMMINISTRATORE DELEGATO, IL CFO E, IN OCCASIONE DI ALCUNI EVENTI SPECIFICI, IL DIRETTORE GENERALE, OLTRE ALLA U.O. INVESTOR RELATIONS AND CREDIT RATING AGENCIES.

LA SOCIETÀ HA RISPOSTO IN MANIERA STRUTTURATA ALLE RICHIESTE, ANCHE AGGIORNANDO PROATTIVAMENTE IL MERCATO FINANZIARIO SULLE TEMATICHE PRINCIPALI OGGETTO DI DIALOGO.

OLTRE ALLE CONSUETE INIZIATIVE DI DIALOGO COME SOPRA ELENCALE, NEL CORSO DEL 2021 NON VI SONO STATE ULTERIORI ATTIVITÀ DI DIALOGO RIENTRANTI NELL'APPLICAZIONE DELLA "POLITICA PER LA GESTIONE DEL DIALOGO CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI E ALTRI PORTATORI DI INTERESSE" ADOTTATA DALLA SOCIETÀ IL 30 SETTEMBRE 2021.

20) NEL CORSO DEL 2021 IL GRUPPO HA RICEVUTO SANZIONI DA PARTE DELLE AUTORITÀ DI VIGILANZA? E SE SÌ, DI CHE GENERE E A QUANTO AMMONTANO?

NEL CORSO DEL 2021 NON SONO STATE IRROGATE SANZIONI NEI CONFRONTI DI LEONARDO DA PARTE DELLE AUTORITÀ DI VIGILANZA (i.e. CONSOB, BORSA ITALIANA).

21) A QUANTO AMMONTA IL PORTAFOGLIO ORDINI DEL GRUPPO VERSO LA RUSSIA? E QUANTO AMMONTA, INVECE, QUELLO VERSO L'UCRAINA?

COME RIPORTATO NELLA NOTA 7 DEL BILANCIO INTEGRATO 2021-SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ, IL PORTAFOGLIO ORDINI AL 31 DICEMBRE DEL GRUPPO VERSO LA RUSSIA È DI CIRCA € 25 MILIONI, MENTRE IL PORTAFOGLIO VERSO L'UCRAINA È PARI A CIRCA € 8 MILIONI.



22) LE ATTIVITÀ DEL GRUPPO IN RUSSIA ATTUALMENTE SONO STATE BLOCCATE OPPURE RIMANGONO OPERATIVE?

LEONARDO GIÀ PRIMA DEL 2022, IN RELAZIONE AI REGIMI SANZIONATORI EMESSI A SEGUITO DELLA CRISI RUSSA-UCRAINA DEL 2014, HA VALUTATO E COSTANTEMENTE MONITORATO LA FATTIBILITÀ DI OPERAZIONI NEL PAESE, NEL PIENO RISPETTO DEI PROVVEDIMENTI IN VIGORE. IN CONSEGUENZA DEI PACCHETTI SANZIONATORI AGGIUNTIVI DEL 2022, CHE HANNO SIGNIFICATIVAMENTE AMPLIATO I DIVIETI, LEONARDO HA PORTATO AVANTI UN'ATTENTA ANALISI, CHE CONTINUA A MONITORARE COSTANTEMENTE, ED HA ULTERIORMENTE RIDOTTO LE ATTIVITÀ IN RUSSIA.

IN PARTICOLARE, ATTUALMENTE, LEONARDO HA BLOCCATO TUTTE LE ATTIVITÀ COLLEGATE AL SETTORE AERONAUTICO E/O NEI CONFRONTI DI SOGGETTI SANZIONATI, NEL PIENO RISPETTO DELLE DECISIONI E DEI REGOLAMENTI EMESSI DALL'UE, RECEPITI DAL GOVERNO ITALIANO, ED EMESSI DAGLI ALTRI ATTORI INTERNAZIONALI.

23) IN CONSIDERAZIONE DELL'AUMENTO DELLE SPESE MILITARI CHE DOVREBBERO RAGGIUNGERE ENTRO IL 2028 IL 2% DEL PIL, ED IN CONSIDERAZIONE CHE IL GRUPPO HA COME AZIONISTA IL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, A QUANTO AMMONTANO I RICAVI CHE SI STIMA VERRANNO CONSEGUITI NEI PROSSIMI ANNI?

L'AZIONE OFFENSIVA, TUTTORA IN CORSO, PORTATA AVANTI DALLA RUSSIA NEI CONFRONTI DELL'UCRAINA STA GENERANDO PROFONDI CAMBIAMENTI NEGLI EQUILIBRI GEOPOLITICI ED ECONOMICI A LIVELLO GLOBALE ACCELERANDO POTENZIALMENTE IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE E REALIZZAZIONE DI UNA DIFESA E SICUREZZA EUROPEA. TALE SCENARIO COMPORTERÀ, NEI PAESI DELL'UNIONE EUROPEA E IN QUELLI LIMITROFI, UN INCREMENTO GENERALIZZATO DELLA SPESA PER LA DIFESA GARANTENDO, AL CONTEMPO, NUOVE OPPORTUNITÀ PER LE AZIENDE OPERANTI NEL SETTORE, TRA CUI ANCHE LEONARDO. VA SOTTOLINEATO CHE GLI OBIETTIVI DI MEDIO/LUNGO PERIODO PER IL GRUPPO LEONARDO NON RIFLETTONO EVENTUALI OPPORTUNITÀ DERIVANTI DA UN NUOVO E PIÙ AGGIORNATO CONTESTO GEOPOLITICO. TUTTAVIA, COME COMUNICATO A MARZO, LE PREVISIONI NEL MEDIO LUNGO PERIODO SI BASANO SU SOLIDI FONDAMENTALI, PREVEDENDO UNA IMPORTANTE CRESCITA DEI RICAVI SUPPORTATA SIA DAL PORTAFOGLIO ORDINI, CHE CONTINUA AD ATTESTARSI SU LIVELLI MOLTO ELEVATI ALLA FINE DEL 2021, SIA DA SIGNIFICATIVI VOLUMI DERIVANTI DA NUOVE ACQUISIZIONI DI ORDINI (COMPLESSIVAMENTE OLTRE € 80 MILIARDI NEL QUINQUENNIO), CHE CONFERMANO IL BUON POSIZIONAMENTO DEI PRODOTTI/SERVIZI DEL GRUPPO NEI MERCATI DI RIFERIMENTO. LEONARDO CONTINUERÀ A MONITORARE ATTENTAMENTE LA SITUAZIONE PER IDENTIFICARE NUOVE OPPORTUNITÀ ED EVENTUALI CONSEGUENZE SULLA PROPRIA SITUAZIONE FINANZIARIA ATTUALE E PROSPETTICA.

LEONARDO STA ASSISTENDO ATTIVAMENTE ALLA DISCUSSIONE POLITICA IN CORSO E SI STA PREDISPONENDO PER POTER RISPONDERE IN MANIERA ADEGUATA AL POSSIBILE AUMENTO



DELLE SPESE MILITARI, VALUTANDO DA UNA PARTE LE OPPORTUNITÀ COMMERCIALI LEGATE E DALL'ALTRA RAGIONANDO SUGLI IMPATTI INDUSTRIALI IN TERMINI DI CICLI DI PRODUZIONE E DI SVILUPPO.

STIMARE PUNTUALMENTE QUALE POSSA ESSERE L'INCREMENTO DEI RICAVI È PREMATURO, SOPRATTUTTO PERCHÉ QUESTA NUOVA SFIDA DOVRÀ ESSERE AFFRONTATA NELL'OTTICA DI CONTRIBUIRE FATTIVAMENTE ALLO SVILUPPO DEL SISTEMA ITALIA, RAFFORZANDO ANCOR PIÙ IL RAPPORTO TRA L'AMMINISTRAZIONE DIFESA E L'INDUSTRIA TUTTA, GRANDI IMPRESE E PMI DELLA FILIERA, COSÌ COME GIÀ PIANIFICATO E PREVISTO DAL MINISTRO ATTRAVERSO LA PUBBLICAZIONE DELLA "DIRETTIVA SULLA POLITICA INDUSTRIALE DELLA DIFESA".

L'AUMENTO DELLE SPESE PER LA DIFESA, SOSTENENDO L'AVVIO IN MODO CORRETTO E TEMPESTIVO DI NUOVI PROGRAMMI A LIVELLO NAZIONALE, CONSENTIRÀ INOLTRE ALL'ITALIA, SIA A LIVELLO POLITICO CHE INDUSTRIALE, DI POTER AVERE UN PESO MAGGIORE SUI TAVOLI COMUNITARI E POTER FATTIVAMENTE INDIRIZZARE ANCHE I FUTURI SVILUPPI PREVISTI IN COLLABORAZIONE CON GLI ALTRI PAESI PARTNER.

24) QUALI SONO STATE LE TIPOLOGIE DI VEICOLI E/O ARMAMENTI CHE IL GRUPPO HA PRODOTTO E POI VENDUTO AL MINISTERO DELLA DIFESA ISRAELIANO?

LE FORNITURE DI MATERIALE D'ARMAMENTO, COSÌ COME DEFINITO DALL'ART. 2 DELLA L. 185/90, SONO PREVENTIVAMENTE VALUTATE E AUTORIZZATE PER L'ESPORTAZIONE VERSO PAESI TERZI DALL'AUTORITÀ NAZIONALE COMPETENTE. TRA I MATERIALI FORNITI AL MOD DI ISRAELE, VI SONO VELIVOLI ADDESTRATORI ED ELICOTTERI PER L'ADDESTRAMENTO, EQUIPAGGIAMENTI PER VELIVOLI AD ALA ROTANTE ED EQUIPAGGIAMENTI NAVALI.

25) QUALE È LA SITUAZIONE RELATIVA ALLA DECISIONE DEL GRUPPO DI CHIUDERE IL DI POMEZIA E DI UN SUO SUCCESSIVO DISLOCAMENTO SULLA TIBURTINA? È STATO TROVATO UN ACCORDO CON I SINDACATI CHE SI OPPONGONO A TALE DECISIONE? LA SOCIETÀ HA VALUTATO LE POSSIBILI RICADUTE ECONOMICHE E SOCIALI SUL TERRITORIO?

IL PIANO STRATEGICO DELLA DIVISIONE ELETTRONICA (C.D. RIF) RAPPRESENTA PER IL TERRITORIO LAZIALE E L'INTERO SETTORE UNA GRANDE OPPORTUNITÀ DI CRESCITA E SVILUPPO DI COMPETENZE E CAPACITÀ TECNOLOGICHE E PRODUTTIVE.

L'AREA LAZIALE, AL PARI DELLE ALTRE REGIONI ITALIANE INTERESSATE, CONTINUERÀ A RIVESTIRE CARATTERE STRATEGICO GRAZIE AI DUE CENTRI DI ECCELLENZA DI ROMA TIBURTINA E CISTERNA DI LATINA, DOVE VERRANNO INDIRIZZATE LE ATTIVITÀ ATTUALMENTE SVOLTE SUL SITO DI POMEZIA. NELL'AMBITO DEL COMUNE DI POMEZIA (SANTA PALOMBA) SARÀ ALLO STESSO TEMPO REALIZZATO UN NUOVO HUB LOGISTICO, CARATTERIZZATO DA UN MAGAZZINO CENTRALIZZATO A SERVIZIO DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE DI TUTTA L'AREA LAZIALE, BASATO SU UN NUOVO MODELLO DI SERVIZI LOGISTICI CON PROCESSI REINGEGNERIZZATI E DIGITALIZZATI, CON CARATTERISTICHE DI DEPOSITO DOGANALE IN POSSESSO DEI NECESSARI REQUISITI DI SICUREZZA.



IL PIANO PREVEDE L'IMPIEGO DELL'INTERO PERIMETRO DELL'ATTUALE OCCUPAZIONE, SENZA ALCUNA RIDUZIONE DELL'ORGANICO DELLA DIVISIONE E SENZA IMPATTI SULLA CATENA DEI FORNITORI, CHE MANTERRANNO LE PROPRIE ATTIVITÀ SUI SITI LAZIALI.

IL PIANO DI TRASFERIMENTO DELLE RISORSE SARÀ OPERATO IN MANIERA GRADUALE E PROGRESSIVA, SULLE BASE DELLE TEMPISTICHE E DELLE MISURE DI ACCOMPAGNAMENTO CHE SARANNO CONDIVISE CON LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI NELL'AMBITO DEI TAVOLI DI CONFRONTO AVVIATI DALLO SCORSO MESE DI MARZO.

INOLTRE, LA CRESCITA DEL FATTURATO PREVISTA NEL PROSSIMO QUINQUENNIO SARÀ ACCOMPAGNATA IN PROSPETTIVA DA UN RAFFORZAMENTO DELL'ORGANICO, CON INSERIMENTI PROGRESSIVI DI NUOVO PERSONALE NELLE AREE PRODUTTIVE, CHE DETERMINERÀ, GIÀ A FINE 2022, UN ORGANICO COMPLESSIVO SUPERIORE ALLA SOMMA DELLE RISORSE PRESENTI E DI QUELLE CONFLUITE PER EFFETTO DELLE INCORPORAZIONI FRA I SITI.

26) IN COSA CONSISTE L'ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA IL MINISTERO DEGLI ESTERI E LA FONDAZIONE MED-OR, PROMOSSA DA LEONARDO? E TALE FONDAZIONE QUALI OBIETTIVI PERSEGUE?

LA COLLABORAZIONE HA AD OGGETTO LA PREDISPOSIZIONE A CURA DELLA FONDAZIONE DI ANALISI E STUDI SPERIMENTALI DI PREVISIONE STRATEGICA, ANALISI PREDITTIVA, ANALISI DEI DATI E MONITORAGGIO DEI TREND IN AMBITI TEMATICI DI RILIEVO GEOPOLITICO E DI INTERESSE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE NELLE SEGUENTI AREE GEOGRAFICHE DI INTERESSE: MEDITERRANEO ALLARGATO, BALCANI OCCIDENTALI, MEDIO ORIENTE E AFRICA SUB-SAHARIANA.

GLI OBIETTIVI DELLA FONDAZIONE SONO QUELLI DESCRITTI ALL'ART. 2 DELLO STATUTO DELLA STESSA, PUBBLICATO SUL SITO DI MED-OR.



GIANNI DRAGONI (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

1) LEONARDO DRS (D'ORA IN POI SOLO DRS) HA DISTRIBUITO DIVIDENDI DOPO L'APPROVAZIONE DEI BILANCI DEL 2019, 2020 E 2021 E PER QUALE IMPORTO? IN CASO DI RISPOSTA POSITIVA, I DIVIDENDI SONO ARRIVATI A LEONARDO SPA O SONO RIMASTI IN ALTRE SOCIETÀ? PER QUALE IMPORTO?

LEONARDO DRS NON HA DISTRIBUITO DIVIDENDI DOPO L'APPROVAZIONE DEI BILANCI DEL 2019, 2020 E 2021.

2) DATO IL PROXY AGREEMENT CHE REGOLA I RAPPORTI CON DRS, CHI HA DECISO LA VENDITA DELLA DIVISIONE GLOBAL ENTERPRISE SOLUTIONS A SES ANNUNCIATA IL 22 MARZO?

NEL CORSO DELLA NORMALE ATTIVITÀ DI OTTIMIZZAZIONE DEL PORTAFOGLIO DI LEONARDO, SVOLTA REGOLARMENTE ANCHE CON LA CONTROLLATA DRS, QUEST'ULTIMA NEL CORSO DELLO SCORSO ANNO HA PROPOSTO LA CESSIONE DELLA UNITÀ DI BUSINESS GES.

UNA VOLTA DEFINITO L'ACCORDO CON IL POTENZIALE ACQUIRENTE, A VALLE DI UN PROCESSO COMPETITIVO, LA CESSIONE DEL BUSINESS GES È STATA QUINDI APPROVATA FORMALMENTE DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO SPA, DAL BOD DI LEONARDO US HOLDINGS E DAL BOD DI DRS STESSA.

3) I PROVENTI DELLA VENDITA, LA SOCIETÀ HA ANNUNCIATO UN VALORE DI 450 MILIONI DI DOLLARI, VERRANNO TRASFERITI A LEONARDO SPA?

L'UTILIZZO FINALE DELLA LIQUIDITÀ, RIVENIENTE DALL'ANNUNCIATA VENDITA NEGLI STATI UNITI, È IN CORSO DI ANALISI.

4) QUAL È STATO L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO MEDIO DEL GRUPPO LEONARDO DURANTE L'ANNO 2021? CHE VARIAZIONE C'È STATA RISPETTO ALLA MEDIA DEL 2020?

LEONARDO PUBBLICA SUL PROPRIO SITO ISTITUZIONALE, A CUI SI PUÒ FARE RIFERIMENTO, OLTRE AL BILANCIO INTEGRATO ANNUALE, LE RELAZIONI FINANZIARIE PERIODICHE CHE INCLUDONO "INTER ALIA" IL DATO DI INDEBITAMENTO NETTO ALLA DATA.

5) A CHE PUNTO È IL CONTENZIOSO IN QATAR TRA LA JV LEONARDO-PSC (FAMIGLIA PESCE) CONTRO WEBUILD-CIMOLAI E IL GRUPPO LOCALE GALFAR MISNAD PER I LAVORI DELLO STADIO AL BAYT? NEL BILANCIO 2019, COME RIFERITO DAL SOLE 24 ORE IL 22 SETTEMBRE 2020, SI DAVA CONTO ANCHE DI UNA LITE TRA PSC E LEONARDO. PSC AVEVA ACCUSATO CODESTA SOCIETÀ DI "MALGESTIONE DEL CONTRATTO" E AVEVA APERTO UN CONTENZIOSO AL TRIBUNALE DI ROMA, CULMINATO NELLA RICHIESTA A LEONARDO DI 361 MILIONI. CHE FINE HA FATTO QUESTO CONTENZIOSO? PERCHÉ NEL BILANCIO 2021 NON SE NE PARLA?

CON RIFERIMENTO AL CONTENZIOSO ARBITRALE IN QATAR (DOHA) TRA LA JV L&P E GSIC, È IN VIA DI COMPLETAMENTO LO SCAMBIO DEGLI ULTIMI ATTI DIFENSIVI - MENZIONATI IN NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO AL 31.12.2021 CON GLI AGGIORNAMENTI SUCCESSIVI



RIPORTATI NEI RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2022 - IN VISTA DELLE SUCCESSIVE UDIENZE ARBITRALI.

QUANTO INVECE AL CONTENZIOSO TRA PSC E LEONARDO, LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO AD ESSO ASSOCIATO HA PORTATO LA SOCIETÀ A RITENERNE NON NECESSARIO IL RICHIAMO IN NOTA INTEGRATIVA.

6) CHE RAPPORTI CI SONO TRA IL GRUPPO LEONARDO E PSC GROUP? RICAVI, COSTI, DEBITI, CREDITI.

NEL 2015, IL GOVERNO DEL QATAR HA ASSEGNATO ALLA GSIC JOINT VENTURE (GALFAR, SALINI IMPREGILO E CIMOLAI) IL CONTRATTO DI PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE DELLO STADIO DI AL BAYT PER LA COPPA DEL MONDO DI CALCIO FIFA 2022. A SETTEMBRE 2016, GSIC HA FIRMATO UN SUB-CONTRATTO CON LA UNINCORPORATED JOINT VENTURE L&P (LEONARDO E PSC) PER L'APPROVVIGIONAMENTO E L'INSTALLAZIONE DI ALCUNI SOTTOSISTEMI TECNOLOGICI. NELLA SUA CONCEZIONE ORIGINARIA LEONARDO E PSC ERANO LEGATE DA ACCORDI DI JV CHE ASSEGNAVANO A LEONARDO IL RUOLO DI MANDATARIA.

A SEGUITO DELL'EVOLUZIONE CONTRATTUALE (CHE HA POI PORTATO ALL'AVVIO DI UN ARBITRATO INTERNAZIONALE DA PARTE DELLA L&P JV CONTRO LA GSIC JV), LEONARDO È GRADUALMENTE SUBENTRATA AL PARTNER PSC NEL CORSO DEL 2018 SU GRAN PARTE DELLO SCOPO ORIGINARIAMENTE ASSEGNATO A PSC STESSA. DETTO SUBENTRO HA COMPORTATO UNA RILETTURA DELLA RELAZIONE TRA LEONARDO E PSC CHE HA, TRA L'ALTRO E COME GIÀ ACCENNATO IN SEDE DI RISPOSTA ALLA PRECEDENTE DOMANDA, NON SOLO GENERATO ULTERIORI COSTI A CARICO DI LEONARDO MA HA ANCHE DATO AVVIO AD UN CONTENZIOSO TRA LEONARDO E PSC.

7) PER LA VICENDA DEI 12 AW 101 VENDUTI ALL'INDIA, A SEGUITO DELLA SENTENZA DELLA CORTE D'APPELLO DI BRESCIA DEL 2021 CHE HA REVOCATO LE SENTENZE DI CONDANNA DEL 2014 IL GRUPPO È RIENTRATO IN POSSESSO DELLE SOMME VERSATE DALL'EX AGUSTAWESTLAND PER SANZIONI (380.000 EURO) E DI QUELLE CONFISCATE (7,5 MILIONI)?

LE SOCIETÀ HANNO PROVVEDUTO A PRESENTARE LE RICHIESTE DI RESTITUZIONE. AD OGGI AGUSTAWESTLAND SPA HA OTTENUTO LA REFUSIONE DELLA SOMMA OGGETTO DELLA SANZIONE PECUNIARIA, MENTRE PER GLI ALTRI IMPORTI DOVUTI AD AGUSTAWESTLAND LIMITED È STATA PRESENTATA LA RICHIESTA E SI È IN ATTESA CHE SI CONCLUDA L'ITER FINALIZZATO ALLA RESTITUZIONE DELLE SOMME.

8) CHE ATTIVITÀ SONO STATE SVOLTE IN SEGUITO ALL'MOU FIRMATO IL 27 MAGGIO 2021 TRA LEONARDO E MAIRE TECNIMONT?

OBIETTIVO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE SOTTOSCRITTO CON MAIRE-TECNIMONT È QUELLO DI INTEGRARE LE COMPETENZE RECIPROCHE E ARRICCHIRE L'OFFERTA DI MAIRE-TECNIMONT CON TECNOLOGIE INNOVATIVE E DISTINTIVE LEONARDO IN AMBITO CYBER SECURITY E INDUSTRY 4.0 (OPERATIONAL TECHNOLOGY). A SEGUITO DELLA SOTTOSCRIZIONE SONO STATE CONDOTTE LE ATTIVITÀ TECNICHE NECESSARIE AD



INTEGRARE L'OFFERTA, E AVVIATE IN COMUNE ATTIVITÀ DI SVILUPPO BUSINESS E MARKETING, COME LA PARTECIPAZIONE CONGIUNTA AD ADIPEC - LA PIÙ GRANDE FIERA MONDIALE DELL'OIL&GAS, DOVE È STATO ANCHE ORGANIZZATO UN CYBER-GAME SU PIATTAFORME PROPRIETARIE LEONARDO - E AL CYBERTECH EUROPE. SONO STATE GIÀ PRODOTTE OFFERTE INTEGRATE IN ITALIA ED EUROPA E SI STA LAVORANDO AD IMPORTANTI DEAL NEL MEDIO-ORIENTE.

9) IL CAMBIO DEL VERTICE DI FINCANTIERI CHE IMPATTO HA SUI RAPPORTI CON LEONARDO?

LEONARDO E FINCANTIERI VANTANO UN RAPPORTO DI COLLABORAZIONE CONSOLIDATO. LE AZIENDE CONTINUERANNO A COLLABORARE LADDOVE RITENUTO OPPORTUNO, CON L'OBIETTIVO DI PERSEGUIRE I PROPRI OBIETTIVI STRATEGICI, LA COMPETITIVITÀ DEL BUSINESS E SODDISFARE LE ASPETTATIVE DEI RISPETTIVI STAKEHOLDER.

10) LEONARDO HA INTERESSE A UNA FUSIONE O AD ASSORBIRE UNA PARTE DELLE ATTIVITÀ DI FINCANTIERI, IN PARTICOLARE LA DIVISIONE NAVI MILITARI?

LEONARDO E FINCANTIERI SONO DUE SOCIETÀ CHE OPERANO IN BUSINESS E MERCATI CON DINAMICHE DIFFERENTI TRA LORO.

COME ACCENNATO, LE AZIENDE VANTANO COMUNQUE UNA LUNGA STORIA DI COLLABORAZIONI, ANCHE DA UN PUNTO DI VISTA STRUTTURALE COME LA JV ORIZZONTE SISTEMI NAVALI, CHE HA CONSENTITO DI RAGGIUNGERE IMPORTANTI SUCCESSI COMMERCIALI, SIA SUL MERCATO NAZIONALE CHE SU QUELLO INTERNAZIONALE.

COME DEFINITO NEL PIANO STRATEGICO "BE TOMORROW", LEONARDO INTENDE RAFFORZARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO SUI SEGMENTI CORE SULLA BASE DEI PRINCIPI DI SELETTIVITÀ E FOCALIZZAZIONE CON L'OBIETTIVO DI ASSICURARE LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS E DI CONTRIBUIRE AL POSIZIONAMENTO GEO-STRATEGICO DEL PAESE.

11) COME SI È SVILUPPATO IL GIRO D'AFFARI DELLA SOCIETÀ TRA LEONARDO E FINCANTIERI ORIZZONTE SISTEMI NAVALI DAL 2019 AL 2021?

I RICAVI DI LEONARDO SPA NEI CONFRONTI DI ORIZZONTE SISTEMI NAVALI NEGLI ULTIMI 3 ANNI SONO STATI I SEGUENTI: I) 2019 - € 154 MILIONI, II) 2020 - € 155 MILIONI. III) 2021- € 105 MILIONI.

12) PERCHÉ NELL'ESTATE 2021 SONO STATE MESSE IN VENDITA LE AZIENDE DI SISTEMI DI DIFESA, EX OTO MELARA E WASS?

IL GRUPPO VALUTA COSTANTEMENTE L'OPPORTUNITÀ DI OTTIMIZZARE IL PROPRIO PORTAFOGLIO E MIGLIORARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO COMPETITIVO. LA NOSTRA BU SISTEMI DIFESA, IN MODO DIVERSO TRA OTO MELARA E WASS, HA BUONI PRODOTTI E PRESENZA INTERNAZIONALE IN ALCUNI SETTORI SPECIFICI, MA HA UNA DIMENSIONE RIDOTTA RISPETTO AI PRINCIPALI CONCORRENTI AMERICANI ED EUROPEI; INOLTRE NON È AL MOMENTO PARTE DI FUTURI PROGRAMMI DI SVILUPPO DI MEZZI TERRESTRI EUROPEI. IN QUESTO SCENARIO LEONARDO HA RITENUTO ESSENZIALE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS NEL LUNGO TERMINE, IN TERMINI DI COMPETENZE E OCCUPAZIONE, VALUTARE



L'OPPORTUNITÀ DI INTEGRARE QUESTE ATTIVITÀ ALL'INTERNO DI UN GRUPPO EUROPEO DI MAGGIORI DIMENSIONI, CON ACCESSO AI PRINCIPALI PROGRAMMI IN CORSO DI DEFINIZIONE, SALVAGUARDANDONE PRESENZA INDUSTRIALE NAZIONALE E COMPETENZE DISTINTIVE.

13) PERCHÉ L'A.D. DI LEONARDO ALESSANDRO PROFUMO HA DETTO, ANCHE IN PARLAMENTO, DI PREFERIRE LA CESSIONE AL GRUPPO FRANCESE E TEDESCO KNDS RISPETTO AD ALTRE IPOTESI?

COME RIFERITO ALLE COMMISSIONI DIFESA E ATTIVITÀ PRODUTTIVE DELLA CAMERA NELLO SCORSO DICEMBRE, KNDS È UN POTENZIALE PARTNER INTERESSANTE, PERCHÉ RISPONDE AI REQUISITI STRATEGICI CHE CONSIDERIAMO ESSENZIALI PER LA MIGLIORE VALORIZZAZIONE DEL NOSTRO BUSINESS DI SISTEMI DIFESA NEL LUNGO TERMINE: OPERA CON UNA LOGICA DI JOINT VENTURE E PRESENZA IN DUE DEI PRINCIPALI PAESI EUROPEI, HA COMPETENZE DISTINTIVE E PRESENZA INTERNAZIONALE NEL SETTORE, CON UN RUOLO DI RILIEVO NEL PROGRAMMA PER IL FUTURO CARRO ARMATO EUROPEO (MAIN BATTLE TANK O MGCS), NON È CONCORRENTE DI LEONARDO NELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA PER I MEZZI TERRESTRI, DOVE POTREBBE DIVENTARE UN PARTNER RILEVANTE IN FUTURO E NON HA UN INFANTRY FIGHTING VEHICLE GIÀ SVILUPPATO E QUINDI PUÒ OFFRIRE A OTO MELARA L'OPPORTUNITÀ DI REALIZZARE, CON IL SUO SUPPORTO, UN IMPORTANTE SVILUPPO TECNOLOGICO E DI PRODOTTO CHE PUÒ ACCRESCERE IL PROPRIO PATRIMONIO DI COMPETENZE E PRESENZA COMMERCIALE NEL MEDIO-LUNGO TERMINE.

14) PERCHÉ LEONARDO NON FA UN'ALLEANZA SUI SISTEMI DI DIFESA CON RHEINMETALL CHE HA DICHIARATO UN INTERESSE?

LEONARDO VALUTA COSTANTEMENTE OPPORTUNITÀ DI BUSINESS E PARTNERSHIP, QUALORA LE CONDIZIONI SIANO INTERESSANTI.

15) L'A.D. DI LEONARDO HA INCONTRATO L'A.D. DI RHEINMETALL A MONACO NEL GENNAIO 2022? DI COSA HANNO PARLATO?

LA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO. SI RINVIA IN OGNI CASO ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 14.

16) LA PROCEDURA DI VENDITA DI OTO MELARA E WASS È ANCORA APERTA E QUALI ATTIVITÀ SI STANNO FACENDO?

IL PROCESSO DI VALORIZZAZIONE DEI BUSINESS DELLA BUSINESS UNIT SISTEMI DIFESA È IN CORSO.

17) QUANTE PROPOSTE DI ACQUISTO NON VINCOLANTI HA RICEVUTO LEONARDO PER QUESTE AZIENDE? SONO STATE PRESENTATE OFFERTE VINCOLANTI PER OTO MELARA E WASS?

LEONARDO HA RICEVUTO TALUNE OFFERTE NON VINCOLANTI PER LA BUSINESS UNIT SISTEMI DIFESA. AL MOMENTO NON SONO STATE RICEVUTE OFFERTE VINCOLANTI.

18) LA STAMPA, IN PARTICOLARE IL SITO SASSATE E IL QUOTIDIANO LA VERITÀ, HANNO RIFERITO DI CONTATTI DI LEONARDO CON L'EX PRESIDENTE DEL CONSIGLIO



MASSIMO D'ALEMA PER VENDERE AEREI ARMATI M-346 ALLA COLOMBIA, INSIEME A NAVI DI FINCANTIERI. CHE RAPPORTI HA AVUTO LEONARDO CON L'ON. D'ALEMA? SONO STATI AFFIDATI INCARICHI DI MEDIAZIONE O CONSULENZA COMMERCIALE?

LEONARDO NON HA INSTAURATO RAPPORTI NEGOZIALI, ECONOMICI E FINANZIARI CON SOGGETTI TERZI (FISICI/GIURIDICI) COINVOLTI NELLA VICENDA O ANCHE SOLO CITATI NEGLI ARTICOLI DI STAMPA, RISPETTO AI QUALI, PERTANTO, LA SOCIETÀ NON HA ASSUNTO ALCUN IMPEGNO E/O DISPOSTO O ESEGUITO ALCUN PAGAMENTO.

LA SOCIETÀ HA AGITO NEL PIENO RISPETTO DELLA DISCIPLINA APPLICABILE E DELLE PROCEDURE INTERNE. IN UN'OTTICA DI CONTINUO MIGLIORAMENTO DEI PROPRI PROCESSI, LEONARDO VALUTA L'OPPORTUNITÀ DI ADOTTARE AZIONI VOLTE AD ULTERIORMENTE PERFEZIONARE TALUNI PRESIDI ORGANIZZATIVI CHE, SEPPUR GIÀ ESISTENTI ED ADEGUATI, POSSANO RITENERSI OGGETTO DI POTENZIAMENTO.

19) L'A.D. DI LEONARDO ALESSANDRO PROFUMO HA INCONTRATO L'ON. D'ALEMA PER LA VICENDA COLOMBIA DI CUI SOPRA?

COME ANCHE RAPPRESENTATO ALLA COMMISSIONE DIFESA DEL SENATO NELL'AUDIZIONE DEL 6 APRILE U.S., LEONARDO NON HA CONFERITO A MASSIMO D'ALEMA MANDATO FORMALE O INFORMALE A TRATTARE PER CONTO DELLA SOCIETÀ.

20) IL QUOTIDIANO LA VERITÀ HA SCRITTO CHE L'A.D. DI LEONARDO HA INCONTRATO DUE VOLTE A PRANZO L'ON. D'ALEMA NEL FEBBRAIO 2022 PER PARLARE DELL'AFFAIRE COLOMBIA, AL RISTORANTE PIERLUIGI A ROMA. CHI HA PARTECIPATO ALL'INCONTRO? CHI HA PAGATO IL CONTO E, SE È STATO PAGATO DALLA SOCIETÀ, A QUANTO AMMONTA?

LE CIRCOSTANZE RIPORTATE NELLA DOMANDA NON SI SONO VERIFICATE.

21) NEI RAPPORTI CON L'ON. D'ALEMA ED EVENTUALI ALTRI MEDIATORI NELL'AFFAIRE COLOMBIA SONO STATE RISPETTATE LE PROCEDURE DEL CODICE ETICO DELLA SOCIETÀ E DELLA LEGGE N. 185 DEL 1990? L'UAMA PRESSO IL MINISTERO DEGLI ESTERI È STATA INFORMATA?

CON RIFERIMENTO ALLE PRESCRIZIONI DELLA LEGGE 185/90 SULLA POTENZIALE VENDITA DI VELIVOLI M346 ALLA COLOMBIA SONO STATE RISPETTATE LE PROCEDURE AZIENDALI E SONO STATI GARANTITI GLI ADEMPIMENTI DI LEGGE, CON LE PREVISTE COMUNICAZIONI DI INIZIO TRATTATIVE CONTRATTUALI, ANCHE A UAMA, CHE HA RILASCIATO AUTORIZZAZIONE.

22) LA CAMPAGNA COMMERCIALE IN COLOMBIA È ANCORA IN CORSO E ATTRAVERSO QUALI CANALI?

LEONARDO È PRESENTE DA ALCUNI ANNI NEL PAESE CON ATTIVITÀ COMMERCIALI CHE SI ESTENDONO A VARI AMBITI DELLE COMPETENZE E DEI PRODOTTI LEONARDO OLTRE CHE NELLA FORNITURA DI SISTEMI DI ARMAMENTO NAVALE.

LA CAMPAGNA COMMERCIALE SU M346 È IN CORSO DAL 2018 ED ESISTE UN PROCESSO FORMALE E UFFICIALE DI SELEZIONE DA PARTE DEL MINISTERO DELLA DIFESA COLOMBIANO,



ATTUALMENTE ALLA FASE FINALE, PER LA SELEZIONE DI UN VELIVOLO TRA M346 DI LEONARDO E T50 DELLA KAI (COREA).

23) QUAL È LA DOTAZIONE PATRIMONIALE ASSEGNATA DA LEONARDO ALLA FONDAZIONE MED-OR? QUALI SONO LE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO 2021 DELLA FONDAZIONE MED-OR? RICAVI (E DA CHI), COSTI DEL PERSONALE, COSTI PER CONSULENTI E SERVIZI, AFFITTO DELLA SEDE, RISULTATO NETTO. PERCHÉ IL BILANCIO DI MED-OR NON È PUBBLICATO SUL SITO DELLA FONDAZIONE? IL BILANCIO È ACCESSIBILE AGLI AZIONISTI DI LEONARDO?

IL FONDO DI DOTAZIONE È STATO PARI A 120.000 EURO, IMPORTO MINIMO NECESSARIO AI FINI DEL RICONOSCIMENTO DELLA PERSONALITÀ GIURIDICA.

LE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO SONO: COSTO DEL PERSONALE, COSTI PER SERVIZI E COSTI PER INIZIATIVE E PROGETTI. LA FONDAZIONE ADEMPIE PUNTUALMENTE AGLI OBBLIGHI PREVISTI DALLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO; AL RIGUARDO, IL BILANCIO VIENE DEPOSITATO ANNUALMENTE PRESSO LA PREFETTURA COMPETENTE.

24) QUAL È LO STIPENDIO DEL PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE MED-OR, MARCO MINNITI?

INDIPENDENTEMENTE DALLA QUALIFICAZIONE GIURIDICA DEI RAPPORTI INTERCORRENTI O INTERCORSI TRA LA FONDAZIONE ED I PROPRI COLLABORATORI, PER RAGIONI DI RISERVATEZZA NON VENGONO FORNITE INFORMAZIONI DI DETTAGLIO.

25) QUAL È LA DOTAZIONE PATRIMONIALE FINORA ASSEGNATA DA LEONARDO ALLA FONDAZIONE LEONARDO-CIVILTÀ DELLE MACCHINE?

IL FONDO DI DOTAZIONE È STATO PARI A 120.000 EURO, IMPORTO MINIMO NECESSARIO AI FINI DEL RICONOSCIMENTO DELLA PERSONALITÀ GIURIDICA.

26) QUALI SONO LE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO 2021 DELLA FONDAZIONE LEONARDO? PERCHÉ IL BILANCIO NON È PUBBLICATO SUL SITO DELLA FONDAZIONE? IL BILANCIO È ACCESSIBILE AGLI AZIONISTI DI LEONARDO?

LE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO SONO: COSTO DEL PERSONALE E COSTI PER SERVIZI. LA FONDAZIONE ADEMPIE PUNTUALMENTE AGLI OBBLIGHI PREVISTI DALLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO; AL RIGUARDO, IL BILANCIO VIENE DEPOSITATO ANNUALMENTE PRESSO LA PREFETTURA COMPETENTE.

27) QUAL ERA LO STIPENDIO ANNUO DELL'EX DIRETTORE DELLA RIVISTA CIVILTÀ DELLE MACCHINE, ANTONIO FUNICIELLO, FINCHÉ È STATO IN CARICA PRIMA DI ANDARE A PALAZZO CHIGI COME CAPO DI GABINETTO DI MARIO DRAGHI?

INDIPENDENTEMENTE DALLA QUALIFICAZIONE GIURIDICA DEI RAPPORTI INTERCORRENTI O INTERCORSI TRA LA FONDAZIONE ED I PROPRI COLLABORATORI, PER RAGIONI DI RISERVATEZZA NON VENGONO FORNITE INFORMAZIONI DI DETTAGLIO.

28) QUAL È STATA LA VARIAZIONE DEL NUMERO DEI DIPENDENTI DEL SITO DI AEROSTRUTTURE DI POMIGLIANO D'ARCO DAL 2018 AL 2021? QUALE VARIAZIONE DA FINE 2020 A FINE 2021?



LA VARIAZIONE DEI DIPENDENTI DEL SITO DI POMIGLIANO D'ARCO DELLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE È LEGATA AL PIÙ AMPIO PIANO DI RILANCIO DEL BUSINESS DELLA DIVISIONE, CHE HA PREVISTO DUE TIPI DI LEVE:

- RICOLLOCAMENTO DI ALCUNE RISORSE, PER ASSICURARNE L'EFFICACE UTILIZZO DELLE COMPETENZE NELL'AMBITO DEL PIÙ AMPIO PERIMETRO DI GRUPPO CON L'OPPORTUNITÀ, PER QUOTA PARTE DI ESSE, DI TORNARE NEL PERIMETRO DELLA DIVISIONE PER SOSTENERNE, CON IL LORO KNOW-HOW, IL RILANCIO, UNA VOLTA RISOLTESI LE CRITICITÀ LEGATE AI RIDOTTI CARICHI DI LAVORO (GIÀ DAL 2023 PER ALCUNI SITI);
- PREPENSIONAMENTO, PER FACILITARE L'USCITA DI UN NUMERO DI RISORSE NON PIÙ COERENTE CON IL CARICO DI LAVORO A REGIME.

QUESTE DUE LEVE, CHE PER QUANTO RIGUARDA IL PERIMETRO DELL'INTERA DIVISIONE HANNO PORTATO ALLA DEFINIZIONE DI CIRCA 400 USCITE, DA REGISTRARE PERÒ IN MOMENTI DIVERSI A SECONDA DELLA LEVA ADOTTATA. IN PARTICOLARE, I TRASFERIMENTI O PRESTITI HANNO AVUTO IMPATTO IN PARTE GIÀ NEL 2021, MENTRE PER QUANTO RIGUARDA LA COMPONENTE USCITE ANTICIPATE SUL 2021 HA AVUTO EFFETTO SOLO QUELLA LEGATA AGLI STRUMENTI ORDINARI (PENSIONE ANTICIPATA/ QUOTA 100) IN QUANTO GLI ACCORDI EX. ART 4 HANNO AVUTO IMPATTO SULL'ORGANICO SOLO A PARTIRE DAL 2022.

CIÒ SI APPLICA ANCHE AL SITO DI POMIGLIANO, PER IL QUALE NELLO SPECIFICO, LA RIDUZIONE DI DIPENDENTI REGISTRATA A FINE 2021 RISPETTO AL 2018 È PARI A 338 RISORSE, MENTRE RISPETTO AL 2020 È PARI A 229 RISORSE.

29) A POMIGLIANO O IN ALTRE AREE O UFFICI DEL GRUPPO SONO STATI ASSUNTI LAVORATORI SEGNALATI O SU INDICAZIONE DEL MINISTRO LUIGI DI MAIO?

LE ASSUNZIONI IN LEONARDO AVVENGONO SULLA BASE DI UNA PROCEDURA INTERNA CHE REGOLA IL PROCESSO DI SELEZIONE ED ASSUNZIONE NEI SUOI VARI PASSAGGI. TALE PROCESSO PREVEDE IN VIA PRIORITARIA LA VALUTAZIONE DI CANDIDATURE INTERNE PER UNA POSIZIONE APERTA. A SEGUIRE, QUALORA NON VI FOSSERO CANDIDATURE INTERNE IDONEE, SI PROCEDE ALLA SELEZIONE ESTERNA TRAMITE LA VALUTAZIONE DI CANDIDATURE SPONTANEE, CANDIDATURE PROVENIENTI DA ISTITUTI DI FORMAZIONE, MOTORI DI RICERCA, CANDIDATURE INDIVIDUATE DA SOCIETÀ DI SELEZIONE ESTERNA O HEAD HUNTING. LE CANDIDATURE IN TAL MODO INDIVIDUATE VENGONO ANALIZZATE E VALUTATE DALLE RISORSE UMANE E DA DIVERSI VALUTATORI TECNICI APPARTENENTI ALLE FUNZIONI RICHIEDENTI. SULLA BASE DI TALE PROCESSO, LA SCHEDA DEL CANDIDATO RITENUTO PIÙ IDONEO VIENE SOTTOPOSTA ALLA FUNZIONE RISORSE UMANE COMPETENTE.

30) CHE RAPPORTI ECONOMICI CI SONO TRA IL GRUPPO LEONARDO E L'AZIENDA CAMPANA AER TER SRL, DI PROPRIETÀ DEL SUOCERO DI CARMINE AMERICA, CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO ED EX COMPAGNO DI SCUOLA DI LUIGI DI MAIO? COME SONO CAMBIATI I RAPPORTI TRA L'ANNO 2019 E L'ANNO 2021?



L'AZIENDA AR.TER. SRL È UN FORNITORE DEL GRUPPO LEONARDO PREVALENTEMENTE DI LAVORAZIONI MECCANICHE. RISPETTO AL 2019 GLI ORDINI RISULTANO IN COSTANTE DIMINUZIONE. PER COMPLETEZZA SI SPECIFICA CHE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO VALUTA L'INDIPENDENZA DEI PROPRI CONSIGLIERI NON ESECUTIVI ALL'ATTO DELLA NOMINA, SUCCESSIVAMENTE CON CADENZA ALMENO ANNUALE NONCHÉ AL RICORRERE DI CIRCOSTANZE RILEVANTI; GLI ESITI DI TALE VALUTAZIONI SONO COMUNICATI AL PUBBLICO, DA ULTIMO NELLA RELAZIONE DI CORPORATE GOVERNANCE 2022 DISPONIBILE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ.

31) A CHE PUNTO È LA PROCEDURA DI CERTIFICAZIONE DELL'AW 609 (CONVERTIPLANO) PRESSO LA FAA NEGLI STATI UNITI? PERCHÉ IL VELIVOLO NON È ANCORA STATO CERTIFICATO, IN RITARDO RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUNCIATI DA LEONARDO?

IL PROCESSO DI CERTIFICAZIONE DI UN NUOVO AEROMOBILE RICHIEDE LA CONTEMPORANEA ATTIVA PARTECIPAZIONE DI DUE ATTORI FONDAMENTALI: IL COSTRUTTORE E L'AUTORITÀ DI CERTIFICAZIONE CHE RILASCI LA PRIMA CERTIFICAZIONE DI TIPO.

NEL CASO DELL'AW609, ESSENDO QUESTO IL PRIMO CONVERTIPLANO AL MONDO PROGETTATO PER OTTENERE LA CERTIFICAZIONE CIVILE, SI RENDE NECESSARIA LA DEFINIZIONE EX-NOVO DELLA COSIDETTA "BASE CERTIFICATIVA", AD OPERA DI FAA. LA DEFINIZIONE DELLE REGOLE, CHE ARTICOLERANNO LA NUOVA BASE CERTIFICATIVA NELLA CATEGORIA POWERED LIFT, È UN PROCESSO COMPLESSO ESSENDO PER SUA NATURA L'AW609 UN VELIVOLO RIVOLUZIONARIO, CHE CAMBIERÀ IL MODO IN CUI VOLIAMO, COMBINANDO LA VELOCITÀ, LA PORTATA E IL COMFORT DI UN AEROPLANO CON LA VERSATILITÀ E LA FLESSIBILITÀ DI IMPIEGO DI UN ELICOTTERO.

LA COMPLESSITÀ NELLA DEFINIZIONE DELLA BASE CERTIFICATIVA DI RIFERIMENTO, IL RIGORE CRESCENTE DA PARTE DI FAA NELLA GESTIONE DI TUTTI I NUOVI PROGRAMMI AERONAUTICI E LE DIFFICOLTÀ INDOTTE DALLA SITUAZIONE PANDEMICA HANNO PORTATO A RALLENTAMENTI NEL PROCESSO DI CERTIFICAZIONE DELL'AW609 RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUNCIATI - LA COLLABORAZIONE TRA FAA E LEONARDO CONTINUA IN MANIERA SINERGICA.

LEONARDO STA COMUNQUE PROGREDENDO SIGNIFICATIVAMENTE VERSO LA CERTIFICAZIONE COME DIMOSTRATO DALL'AVVIO DELL'INDUSTRIALIZZAZIONE DEL PRODOTTO (NEL 2022 TRE ESEMPLARI SONO IN ASSEMBLAGGIO), DALL'ATTIVAZIONE DEI SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA E SUPPORTO PER I CLIENTI, DA UNA SERIE DI ATTIVITÀ DI VOLO DEDICATE AGLI OPERATORI E DAI RECENTI SUCCESSI COMMERCIALI (CONTRATTO CON CLIENTE EUROPEO PER QUATTRO VELIVOLI).

32) QUAL È LA SOMMA INVESTITA COMPLESSIVAMENTE DA LEONARDO NEL PROGRAMMA DEL CONVERTIPLANO AW 609?

LA SOMMA INVESTITA COMPLESSIVAMENTE DA LEONARDO NEL PROGRAMMA DEL CONVERTIPLANO AW 609 RIENTRA NEL PIANO DI INVESTIMENTI DI GRUPPO.



33) QUAL È LA RISPOSTA DI LEONARDO ALLE PROPOSTE DI LOCKHEED MARTIN DI FARE UNA PARTNERSHIP INDUSTRIALE SUL NUOVO ELICOTTERO DEL PROGRAMMA AMERICANO FUTURE VERTICAL LIFT, IN PARTICOLARE L'ELICOTTERO CON TECNOLOGIA X-2?

LA VALUTAZIONE DI UNA COLLABORAZIONE TRA LEONARDO E LOCKHEED MARTIN SULLA TECNOLOGIA COASSIALE NON PUÒ PRESCINDERE IN PRIMIS DALLA DEFINIZIONE DELLA ESIGENZA OPERATIVA E DEI DERIVANTI REQUISITI OPERATIVI DA PARTE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE. DA TALE ELEMENTO FONDANTE CONSEGUE LA VALUTAZIONE DI TUTTE LE SOLUZIONI TECNOLOGICHE IDONEE A SODDISFARE TALI REQUISITI SENZA POTER PRESCINDERE DALL'ANALISI DEI RITORNI TECNOLOGICI PER L'INDUSTRIA ITALIANA E DALLA TUTELA DELLE COMPETENZE CORE.

34) QUANTO HA SPESO IL GRUPPO IN PUBBLICITÀ SUI MEDIA (GIORNALI, TV, ONLINE) NEL 2021? COME È RIPARTITA LA SOMMA TRA LE TESTATE?

NELL'ESERCIZIO 2021, LA SPESA PER LA PUBBLICITÀ SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO 3,3 MILIONI.

DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI/CONCESSIONARI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI.

ITALIA: VIDEO IMMAGINE SRL; MEDIAMOND SPA; A. MANZONI & C. S.P.A.; CAIRORCS MEDIA S.P.A.; EDAI SRL; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL; CLASS PUBBLICITÀ S.P.A.; IL SOLE 24 ORE S.P.A.; INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP.; PUBLIMEDIA S.R.L.; PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ; CONDÈ NAST; GMC S.A.P.A.; IGP DECAUX; N&C MEDIA S.R.L.; SPEED S.P.A., LINKEDIN, TWITTER, GOOGLE;

ESTERO: EDICONSULT INTERNAZIONALE, DVV MEDIA INTERNATIONAL LTD, VIDEO IMMAGINE SRL, MITTLER REPORT, IDS, THE CONVENTION NEWS COMPANY INC.; INFORMA MEDIA INC; MHM PUBLISHING, GLOBAL BUSINESS PRESS LTD, GRUPO EDEFA S.A., G.H.Q, OF UAE ARMED FORCES, AVIA PRESS ASSOCIATES, KEY PUBLISHING LTD, MEDIA TRANSASIA LIMITED, SIGHTLINE MEDIA GROUP, SYNERGISTIC ENTERPRISES, RUSSELL PUBLISHING LTD, QMM QUALITY MULTI MEDIA, HILL TIMES PUBLISHING, GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE.

35) QUANTO HA VERSATO IL GRUPPO LEONARDO A CONFINDUSTRIA E SUE ASSOCIAZIONI TERRITORIALI NEL 2021?

LEONARDO ADERISCE A CONFINDUSTRIA ESSENDO ISCRITTA A N.24 ASSOCIAZIONI TERRITORIALI, VERSANDO ANNUALMENTE CONTRIBUTI ASSOCIATIVI PARI A CIRCA € 2,4 MILIONI.

36) IL GRUPPO CONTROLLA SOCIETÀ CON SEDI IN PAESI CONSIDERATI NELLA COMUNE ACCEZIONE PARADISI FISCALI?

IL GRUPPO HA FORMALMENTE ADOTTATO UNA STRATEGIA FISCALE SULLA BASE DELLA QUALE NON REALIZZA INVESTIMENTI O ACQUISIZIONI CON IL PREVALENTE SCOPO DI RIDURRE LA



PRESSIONE FISCALE MA SOLTANTO QUANDO SONO FUNZIONALI A SCOPI COMMERCIALI E HANNO COME OBIETTIVO LO SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE.

L'ELENCO COMPLETO DELLE SEDI DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO È RIPORTATO NELL'ALLEGATO "AREA DI CONSOLIDAMENTO" DEL BILANCIO INTEGRATO 2021-SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



FONDAZIONE FINANZA ETICA (TITOLARE DI N. 3 AZIONI)

1) CHIEDIAMO DI CONOSCERE QUALI SIANO STATE - NEL CORSO DEL 2021 - LE PERFORMANCE IN TERMINI DI PRODUZIONE (QUANTITÀ E TIPOLOGIA DI PEZZI PRODOTTI), POSTI DI LAVORO E FATTURATO PER I SEGUENTI SITI PRODUTTIVI DI LEONARDO SPA:

DIVISIONE ELICOTTERI

CASCINA COSTA DI SAMARATE

VERGIATE

TASSERA

DIVISIONE VELIVOLI

VENEGONO SUPERIORE

CASELLE NORD E CASELLE SUD

CAMERI

DIVISIONE ELETTRONICA

BRESCIA

LA SPEZIA

LIVORNO

RONCHI DEI LEGIONARI

DIVISIONE AEROSTRUTTURE

NOLA

POMIGLIANO D'ARCO

LA STESSA RICHIESTA VIENE ESTESA A RIGUARDO DEI SITI DI PRESENZA INTERNAZIONALE DELL'AZIENDA, IN PARTICOLARE:

- **LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GÖLBAŞI – TURCHIA;**
- **LEONARDO HISPANIA S.A.U., VALENCIA – SPAGNA;**
- **LEONARDO UK, YEOVIL (SOMERSET);**
- **LEONARDO UK, FARNHAM (SURREY).**

OLTRE CHE A RIGUARDO DI TUTTI I SITI PRODUTTIVI PRESENTI NEGLI STATI UNITI (PER TUTTE LE DIVISIONI) E DELLE CONTROLLATE, PARTECIPATE, JOINT-VENTURE DI SEGUITO ELENCALE:



VITROCISSET

AVIO SPA

ELETTRONICA SPA

LEONARDO DRS

MBDA

LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY COMPANY

ORIZZONTE SISTEMI NAVALI

CHIEDIAMO CHE TUTTI QUESTI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.

LA RISPOSTA VIENE FORNITA IN ALLEGATO.

2) CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI ALL'EXPORT DI NATURA MILITARE DEL GRUPPO LEONARDO DALL'ITALIA AVVENUTO NEL CORSO DEL 2021, CON UNA SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SISTEMA D'ARMA ESPORTATO (CONTROVALORE, NUMERO DI PEZZI, ETC.) E CON UNA INDICAZIONE DEL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI/AUTORIZZAZIONI RELATIVI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE/ESPORTAZIONE È PREVISTA PER IL FUTURO LEGATA A CIASCUNO DEI SISTEMI D'ARMA ESPORTATI). COME GIÀ PER IL PUNTO PRECEDENTE CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO

LEONARDO OPERA IN OLTRE 150 PAESI NEL MONDO OFFRENDO SOLUZIONI PERSONALIZZATE E SERVIZI DI SUPPORTO POST-VENDITA INNOVATIVI. LA COMPETITIVITÀ DI LEONARDO, NEL FARE LEVA SULLE PROPRIE AREE DI LEADERSHIP TECNOLOGICA E DI PRODOTTO, SI FONDA ANCHE SULL'INTEGRITÀ DEL BUSINESS GARANTITA DA UN PROGRAMMA INTERNO DI COMPLIANCE IN GRADO DI ASSICURARE IL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE DI CONTROLLO DELLE ESPORTAZIONI E, CON ESSE, DEI REGIMI DI NON-PROLIFERAZIONE E DELLE MISURE SANZIONATORIE PROMOSSE IN AMBITO NAZIONALE, INTERNAZIONALE E SOVRANAZIONALE. NEL 2021 LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE DI LEONARDO È STATA DELL'83% (A FRONTE DEL 73% nel 2020, 72% NEL 2019, 68% NEL 2018 E 68% NEL 2017). LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE PER SETTORE È STATA DELL'86% PER IL SETTORE ELETTRONICA, DIFESA E SISTEMI DI SICUREZZA (84% NEL 2020, 84% NEL 2019, 84% NEL 2018, 82% nel 2017), DELL'83% PER IL SETTORE AERONAUTICO (65% NEL 2020, 60% NEL 2019, 62% nel



2018, 62% nel 2017) E DEL 66% PER IL SETTORE ELICOTTERI (47% NEL 2020, 55% NEL 2019, 44% NEL 2018, 46% NEL 2017).

NEL 2021, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA DEL 25% U.S.A., 17% ITALIA, 9% U.K., 22% RESTO D'EUROPA, 27% RESTO DEL MONDO. NEL QUINQUENNIO PRECEDENTE, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA, NEL 2020: 28% U.S.A., 17% ITALIA, 10% U.K., 21% RESTO D'EUROPA, 24% RESTO DEL MONDO; NEL 2019: 29% U.S.A., 16% ITALIA, 10% U.K., 23% RESTO D'EUROPA, 22% RESTO DEL MONDO; NEL 2018: 28% U.S.A., 15% ITALIA, 11% U.K., 25% RESTO D'EUROPA, 21% RESTO DEL MONDO; NEL 2017: 26% U.S.A., 15% ITALIA, 12% U.K., 25% RESTO D'EUROPA, 22% RESTO DEL MONDO.

CON RIFERIMENTO A PRODOTTI SPECIFICAMENTE PROGETTATI "PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA" (IN BASE ALLA DEFINIZIONE EX ART. 2 DELLA LEGGE 185/90), NEL 2021 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA SI È ATTESTATO INTORNO A 1,6 MILIARDI DI EURO ED IL NUMERO DI OPERAZIONI È STATO PARI A 20.025. PER QUANTO RIGUARDA IL TREND COMPLESSIVO, SULLA BASE DELLA SITUAZIONE DI DETTAGLIO RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE ANNUALMENTE RESA NELLE RELAZIONI AL PARLAMENTO, NEL 2020 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI CIRCA 1,3 MILIARDI DI EURO A FRONTE DI 30.350 OPERAZIONI, NEL 2019 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI CIRCA € 2,4 MILIARDI A FRONTE DI 35.485 OPERAZIONI, NEL 2018 È STATO DI CIRCA € 3,2 MILIARDI A FRONTE DI 16.490 OPERAZIONI, NEL 2017 È STATO DI CIRCA € 2,3 MILIARDI A FRONTE DI 16.901 OPERAZIONI.

PER QUANTO RIGUARDA I DATI RELATIVI AL PERIODO 2017-2018, IN CONSIDERAZIONE DELLA RIORGANIZZAZIONE INTERVENUTA SULLE DIVISIONI DELLA SOCIETÀ, QUESTI NON RISULTANO CONFRONTABILI.

IL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI AVVIENE SOTTO UN'ATTENTA VIGILANZA INTERNA E NEL PERIMETRO DELLE RELATIVE AUTORIZZAZIONI GOVERNATIVE NEL RISPETTO DELLE TEMPISTICHE PREVISTE PER I VARI PROGRAMMI, TIPICAMENTE LEGATI A COMMESSE PLURIENNALI.

LE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORDINI SONO SOGGETTE A VINCOLI DI RISERVATEZZA CON I CLIENTI E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA DI LEONARDO RAPPRESENTA UN'INFORMAZIONE STRATEGICA SOTTO IL PROFILO COMPETITIVO. NEL PIENO RISPETTO DEI CRITERI DI TRASPARENZA RICHIESTI DALLE NORME IN MATERIA, LA SITUAZIONE RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE NEL CORSO DELL'ANNO SARÀ A BREVE PUBBLICATA NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO AI SENSI DELL'ART. 5 DELLA LEGGE 185/90.

3) CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI AL FATTURATO GLOBALE DI NATURA MILITARE DELL'AZIENDA RIPARTITO PER PAESE IN CUI VIENE GENERATO (CIOÈ DOVE VIENE EFFETTIVAMENTE SVOLTA LA LAVORAZIONE GENERATO IL VALORE FINALE) E PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO (O QUANTOMENO PER CIASCUNA DIVISIONE) E DI SEGNALARE QUALE SIA LA PERCENTUALE DI TALE FATTURATO DERIVANTE DA ESPORTAZIONI ORIGINATE NEI SUDETTI PAESI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE REALIZZATA NEL PAESE X



RIMANE NELLO STESSO PERCHÉ ACQUISITA DAL GOVERNO LOCALE E QUANTA VIENE INVECE ESPORTATA O VERSO L'ITALIA – PER ALTRE LAVORAZIONI DEL GRUPPO – O VERSO PAESI TERZI).

COME GIÀ PER I PUNTI PRECEDENTI CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 2.

4) CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL DETTAGLIO DELLA CIFRA COMPLESSIVA EROGATA COME DIVIDENDO DA LEONARDO AL MINISTERO DEL L'ECONOMIA E DELLE FINANZE (PER LA QUOTA DEL 30,2% DI AZIONI POSSEDUTA) PER GLI ULTIMI 5 BILANCI COMPRESO QUELLO IN DISCUSSIONE.

RELATIVAMENTE ALLE AZIONI POSSEDUTE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PER UNA QUOTA PARI AL 30,204% DEL CAPITALE SOCIALE (PARI A N. 174.626.554 AZIONI), L'AZIONISTA MEF HA PERCEPITO PER GLI ESERCIZI DAL 2017 AL 2019 € 0,14 AD AZIONE AL LORDO DELLA TASSAZIONE, COSÌ COME PER L'ESERCIZIO 2021 (NEL CASO IN CUI L'ASSEMBLEA CONVOCATA PER IL 23 E 31 MAGGIO 2022 DELIBERÒ LA DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO), AL PARI DI TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI. A VALERE SULL'ESERCIZIO 2020 LEONARDO NON HA DISTRIBUITO DIVIDENDI.

5) IN RELAZIONE A RECENTI NOTIZIE DI STAMPA CHE RIPORTAVANO DI PRESUNTE ATTIVITÀ DI INTERMEDIAZIONE SVOLTE DALL'EX PRESIDENTE DEL CONSIGLIO MASSIMO D'ALEMA RELATIVAMENTE A POSSIBILI VENDITE DI SISTEMI D'ARMA PRODOTTI DA LEONARDO SPA ALLA COLOMBIA (E CONSIDERANDO LA "SMENTITA" DELL'AD ALESSANDRO PROFUMO A RIGUARDO DI MANDATI DI INTERMEDIAZIONE CONFERITI ALL'ON. D'ALEMA), SI CHIEDE DI CONOSCERE L'ATTUALE SITUAZIONE DELLA QUESTIONE SOPRATTUTTO IN RELAZIONE A POSSIBILI COINVOLGIMENTI DI NATURA LEGALE/PENALE E ALL'IMPATTO EVENTUALMENTE AVUTO SULLE PROSPETTIVE DI ESPORTAZIONE VERSO LA COLOMBIA

LA CAMPAGNA COMMERCIALE SU M346 È IN CORSO DAL 2018 ED ESISTE UN PROCESSO FORMALE E UFFICIALE DI SELEZIONE DA PARTE DEL MINISTERO DELLA DIFESA COLOMBIANO, ATTUALMENTE ALLA FASE FINALE, PER LA SELEZIONE DI UN VELIVOLO TRA M346 DI LEONARDO E T50 DELLA KAI (COREA).

AD OGNI MODO LEONARDO NON HA INSTAURATO RAPPORTI NEGOZIALI, ECONOMICI E FINANZIARI CON SOGGETTI TERZI (FISICI/GIURIDICI) COINVOLTI NELLA VICENDA O ANCHE SOLO CITATI NEGLI ARTICOLI DI STAMPA, RISPETTO AI QUALI, PERTANTO, LA SOCIETÀ NON HA ASSUNTO ALCUN IMPEGNO E/O DISPOSTO O ESEGUITO ALCUN PAGAMENTO.

LA SOCIETÀ HA AGITO NEL PIENO RISPETTO DELLA DISCIPLINA APPLICABILE E DELLE PROCEDURE INTERNE. IN UN'OTTICA DI CONTINUO MIGLIORAMENTO DEI PROPRI PROCESSI, LEONARDO VALUTA L'OPPORTUNITÀ DI ADOTTARE AZIONI VOLTE AD ULTERIORMENTE PERFEZIONARE TALUNI PRESIDI ORGANIZZATIVI CHE, SEPPUR GIÀ ESISTENTI ED ADEGUATI, POSSANO RITENERSI OGGETTO DI POTENZIAMENTO.



6) CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL TOTALE DELLE EROGAZIONI EFFETTUATE NEGLI ULTIMI 5 ANNI DAL GRUPPO LEONARDO VERSO ISTITUTI DI RICERCA DI VARIA NATURA, SIA COME FINANZIAMENTO DI PROGRAMMI DI RICERCA, SIA COME SPONSORSHIP DI EVENTI/CONVEGNI, SIA COME CONTRIBUTO DI PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE DI STUDIO, ANALISI, COMUNICAZIONE E ADVOCACY. IN PARTICOLARE DESIDERIAMO CONOSCERE I RAPPORTI INTERCORSI CON I SEGUENTI ISTITUTI (MA LA RICHIESTE DI INFORMAZIONI SI RIVOLGE ANCHE AD ENTI NON DI SEGUIDO ELENCATI ED EVENTUALMENTE A NOI IGNOTI):

- ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE ISPI

- ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI IAI

- FONDAZIONE ICESA

- CENTRO STUDI INTERNAZIONALI CESI

- CENTRO STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE CESPI

- LARAN

- CENTRO STUDI GEOPOLITICA.INFO

LEONARDO PER SUA NATURA PARTECIPA AD ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, AD ORGANIZZAZIONI INDUSTRIALI E DI SUPPORTO AL BUSINESS, AD ORGANISMI DI INTERESSE TECNICO E THINK TANK. AL RIGUARDO, SI OSSERVA CHE I RAPPORTI CHE L'AZIENDA INTRATTIENE CON LE ORGANIZZAZIONI SUDDETTE SONO PRINCIPALMENTE DI NATURA ASSOCIATIVA. NATURALMENTE, IN RAGIONE DEI SUCCITATI RAPPORTI, ACCADE CHE LEONARDO DECIDA DI SOSTENERE LE SPECIFICHE INIZIATIVE PROMOSSE DALLE STESSE ORGANIZZAZIONI (AD ES. STUDI DI SETTORE, EVENTI INTERNAZIONALI, CONVEGNI, GRUPPI DI LAVORO, ECC.) IN QUANTO RITENUTE STRATEGICHE E/O D'INTERESSE AZIENDALE. RISPETTO AGLI ENTI ELENCATI NEL QUESITO, SI PRECISA CHE LEONARDO NELL'ULTIMO QUINQUENNIO A TITOLO DI QUOTE ASSOCIATIVE HA SOSTENUTO COSTI PER UN AMMONTARE COMPLESSIVO DI CIRCA € 341.000. RISPETTO AGLI ORGANISMI IN ESAME NEL PERIODO SOPRA INDICATO SONO STATI EROGATI € 584.000 A TITOLO DI SPONSORSHIP E € 461.000 PER ATTIVITÀ DI STUDIO, RICERCA E ANALISI. DA ULTIMO, SI PRECISA CHE SEMPRE CON RIFERIMENTO ALL'ARCO TEMPORALE PRESO IN ESAME (I.E. GLI ULTIMI 5 ESERCIZI), NON RISULTA CHE L'AZIENDA ABBIA INTRATTENUTO RAPPORTI DI NATURA ASSOCIATIVA E/O DI RICERCA CON IL CENTRO STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE CESPI, LARAN E IL CENTRO STUDI GEOPOLITICA.INFO.

7) DESIDERIAMO RICEVERE INFORMAZIONI A RIGUARDO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER «STUDI E RICERCHE» TRA IL MINISTERO DEGLI ESTERI E LA FONDAZIONE MED-OR, PROMOSSA DA LEONARDO, FIRMATO A FINE APRILE 2022.

LA COLLABORAZIONE HA AD OGGETTO LA PREDISPOSIZIONE A CURA DELLA FONDAZIONE DI ANALISI E STUDI SPERIMENTALI DI PREVISIONE STRATEGICA, ANALISI PREDITTIVA, ANALISI DEI DATI E MONITORAGGIO DEI TREND IN AMBITI TEMATICI DI RILIEVO GEOPOLITICO E DI INTERESSE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE NELLE SEGUENTI AREE GEOGRAFICHE DI INTERESSE: MEDITERRANEO ALLARGATO, BALCANI OCCIDENTALI, MEDIO ORIENTE E



AFRICA SUB-SAHARIANA. GLI OBIETTIVI DELLA FONDAZIONE SONO QUELLI DESCRITTI ALL'ART. 2 DELLO STATUTO DELLA STESSA, PUBBLICATO SUL SITO DI MED-OR.

8) COME È NOTO, IL GOVERNO ITALIANO HA ASSUNTO LA DECISIONE DI REVOCARE SEI AUTORIZZAZIONI CONCESSE FRA IL 2016 E IL 2018 A RWM ITALIA SPA (GRUPPO RHEINMETALL) PER L'ESPORTAZIONE DI BOMBE D'AEREO E LORO COMPONENTISTICA VERSO EMIRATI ARABI UNITI E ARABIA SAUDITA, IMPEGNATE NEL CONFLITTO IN YEMEN. LA RELAZIONE SULLE OPERAZIONI AUTORIZZATE E SVOLTE PER IL CONTROLLO DELL'ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRANSITO DEI MATERIALI DI ARMAMENTO (EX ARTICOLO 5, COMMA 1, DELLA LEGGE 9 LUGLIO 1990, N. 185) CONTIENE L'INFORMAZIONE GENERALE CIRCA IL RILASCIO, NEL CORSO DEL 2021, COMPLESSIVAMENTE DI 52 LICENZE DI ESPORTAZIONE, PER UN VALORE DI 47,2 MILIONI DI EURO PER L'ARABIA SAUDITA E DI 56,1 MILIONI DI EURO PER GLI EMIRATI ARABI UNITI. SI CHIEDE SE LEONARDO SPA SIA DESTINATARIA DI ALCUNE DELLE 52 SUDETTE LICENZE.

8.1 IN CASO AFFERMATIVO, NON RITIENE LA SOCIETÀ ESSERE QUESTO UN RISCHIO FINANZIARIO ELEVATO, DAL MOMENTO CHE TALI LICENZE POTREBBERO SEGUIRE LO STESSO DESTINO DI REVOCA DELLE PRECEDENTI DAL MOMENTO CHE IL PROCESSO DI PACE CON LO YEMEN È ANCORA BLOCCATO E QUINDI ANCORA NELLE CONDIZIONI CHE HANNO MOTIVATO DA PARTE DEL GOVERNO ITALIANO IL PASSAGGIO DALLA SOSPENSIONE DELLE AUTORIZZAZIONI ALLA LORO REVOCA?

NEL CORSO DEL 2021 LEONARDO È STATA DESTINATARIA DI LICENZE VERSO ARABIA SAUDITA (11) E VERSO GLI EMIRATI ARABI UNITI (7).

LE LICENZE REVOCATE AD AZIENDE ITALIANE SONO RELATIVE A BOMBE DI AEREO E MISSILI, CHE NON SONO PRODOTTI O COMMERCIALIZZATI DA LEONARDO. RISULTA PERTANTO IMPROBABILE CHE POSSANO ESSERE REVOCATE DELLE LICENZE CHE NON LO SONO STATE IN PRECEDENZA QUANDO IL PROCESSO DI PACE SEMBRAVA ESSERE ANCOR PIÙ LONTANO. INFINE SI PUÒ AGGIUNGERE CHE LEONARDO, ATTRAVERSO IL TRADE COMPLIANCE PROGRAM, VERIFICA LA FATTIBILITÀ DELLE OPERAZIONI DA UN PUNTO DI VISTA TECNICO, IN BASE AL REQUISITO NORMATIVO VIGENTE AL MOMENTO DELLA VALUTAZIONE E MONITORANDONE L'EVOLUZIONE NEL TEMPO. IN TAL MODO, LEONARDO OPERA NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORMATIVE APPLICABILI DI CONTROLLO DELLE ESPORTAZIONI ED È DI SUPPORTO ALLE DECISIONI CIRCA L'OPPORTUNITÀ DI UN BUSINESS DI NATURA STRATEGICA.

9) LUCIANO CARTA È PRESIDENTE DI LEONARDO DAL 20 MAGGIO DEL 2020. IL 12 GENNAIO 2017 È STATO NOMINATO VICE DIRETTORE DELL'AGENZIA INFORMAZIONI E SICUREZZA ESTERNA (AISE). IL 21 NOVEMBRE 2018 È STATO NOMINATO DIRETTORE DELLA STESSA AGENZIA DAL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (INCARICO MANTENUTO FINO A MAGGIO 2020). IN BASE ALLA LEGGE 185/1990 (IN PARTICOLARE GLI ARTICOLI 1 E 22), SI POTREBBERO RAVVISARE CONFLITTI DI INTERESSE TRA L'ATTUALE CARICA DI LUCIANO CARTA E LE CARICHE DETENUTE



DALLO STESSO PRIMA DELLA NOMINA A PRESIDENTE DI LEONARDO. TALI CONFLITTI DI INTERESSE SAREBBERO INOLTRE LEGATI AL RISCHIO DI SANZIONI.

L'ARTICOLO 22 DELLA LEGGE 185/1990 RECITA INFATTI:

I DIPENDENTI PUBBLICI CIVILI E MILITARI, PREPOSTI A QUALSIASI TITOLO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI AMMINISTRATIVE CONNESSE ALL'APPLICAZIONE DELLA PRESENTE LEGGE NEI DUE ANNI PRECEDENTI ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI PUBBLICO IMPIEGO NON POSSONO, PER UN PERIODO DI TRE ANNI SUCCESSIVO ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO STESSO, A QUALUNQUE CAUSA DOVUTA, FAR PARTE DI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE, ASSUMERE CARICHE DI PRESIDENTE, VICE PRESIDENTE, AMMINISTRATORE DELEGATO, CONSIGLIERE DELEGATO, AMMINISTRATORE UNICO, E DIRETTORE GENERALE NONCHÉ ASSUMERE INCARICHI DI CONSULENZA, FATTI SALVI QUELLI DI CARATTERE SPECIFICAMENTE TECNICO-OPERATIVO, RELATIVI A PROGETTAZIONI O COLLAUDI, IN IMPRESE OPERANTI NEL SETTORE DEGLI ARMAMENTI.

LE IMPRESE CHE VIOLANO LA DISPOSIZIONE DEL COMMA 1 SONO SOSPENSE PER DUE ANNI DAL REGISTRO NAZIONALE DI CUI ALL'ARTICOLO 3 (REGISTRO NAZIONALE DELLE IMPRESE, NDR).

TRA LA CESSAZIONE DELLA CARICA DI LUCIANO CARTA PRESSO L'AISE E L'ASSUNZIONE DELLA CARICA DI PRESIDENTE PRESSO LEONARDO SPA NON C'È STATA ALCUNA SOLUZIONE DI CONTINUITÀ. LA LEGGE 185/1990 PREVEDEREBBE INVECE UN PERIODO DI CARENZA DI ALMENO TRE ANNI. LA NOMINA DI LUCIANO CARTA ALLA PRESIDENZA DI LEONARDO È AVVENUTA QUINDI IN VIOLAZIONE DELLA LEGGE 185/1990?

9.1 COME VALUTA LEONARDO IL RISCHIO CHE, IN SEGUITO ALLA NOMINA DI LUCIANO CARTA ALLA PRESIDENZA, LA SOCIETÀ SIA SOSPESA DAL REGISTRO NAZIONALE DELLE IMPRESE, COME PREVISTO DALL'ARTICOLO 22 DELLA LEGGE 185/1990?

LA NOMINA DEL GENERALE LUCIANO CARTA A PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO NON È IN CONTRASTO CON LE DISPOSIZIONI DEL DETTATO NORMATIVO EX LEGGE 185/1990, IN QUANTO NESSUNA DELLE "FUNZIONI AMMINISTRATIVE" DI CUI AGLI ARTICOLI 1 E 22 DELLA CITATA LEGGE È NORMATIVAMENTE DEMANDATA ALL'AGENZIA INFORMAZIONI E SICUREZZA ESTERNA (AISE), DI CUI IL GENERALE CARTA È STATO PRIMA VICE DIRETTORE E POI DIRETTORE. L'AISE, INFATTI, NON ESERCITA POTERI DECISIONALI, CONSULTIVI E/O DI CONTROLLO CONNESSI ALL'APPLICAZIONE DELLA L.185/1990.

LE FUNZIONI AMMINISTRATIVE DI CUI SOPRA CORRISPONDONO AD UN PRINCIPIO NON DEROGABILE, OVVERO QUELLO DELLA "TIPICITÀ" DELL'AZIONE DEGLI ORGANI PUBBLICI, IN VIRTÙ DEL QUALE L'ESERCIZIO DELLE STESSE DEVE TROVARE FONDAMENTO IN UNA NORMA ATTRIBUTIVA DELLA SPECIFICA FUNZIONE O COMPETENZA. IN ALTRE PAROLE, CIASCUN ATTO



AMMINISTRATIVO OVVERO CIASCUN POTERE IL CUI ESERCIZIO METTA CAPO AD UN ATTO AMMINISTRATIVO, DEVE ESSERE "PREVISTO DA UNA NORMA PER LA CURA DI UN DETERMINATO INTERESSE PUBBLICO". IN PARTICOLARE, L'ARTICOLO 1 COMMA 11-QUATER DELLA L.185/90 ATTRIBUISCE ALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO INFORMAZIONI PER LA SICUREZZA (DIS), L'ESPRESSIONE DI PARERI VINCOLANTI AL RILASCIO DELLE AUTORIZZAZIONI DI CUI AGLI ARTICOLI 9, 10-QUATER, 10-QUINQUES E 13 DELLA MEDESIMA LEGGE, IN PRESENZA DI INFORMAZIONI CLASSIFICATE. AL RIGUARDO, SI SOTTOLINEA COME IL DIS E L'AISE SIANO DUE SOGGETTI DISTINTI DEL "SISTEMA DI INFORMAZIONE PER LA SICUREZZA DELLA REPUBBLICA", IN QUANTO IL PRIMO È ORGANO DI COORDINAMENTO AL CUI INTERNO È POSTO L'UFFICIO CENTRALE PER LA SEGRETEZZA (UCSE) AL QUALE È DEMANDATA L'ESPRESSIONE DEI PARERI VINCOLANTI DI CUI SOPRA (AI SENSI DELL'ART.7, COMMA 1 LETT.Z DEL DPCM 6 NOVEMBRE 2015, N.5), MENTRE L'AISE È UN SERVIZIO DI INFORMAZIONE PER LA SICUREZZA I CUI ATTI NON CONFLUISCONO, IN NESSUN CASO, ALL'INTERNO DELLA FASE ISTRUTTORIA DEL PROCEDIMENTO AUTORIZZATIVO DI CUI ALLA L.185/1990. TUTTO QUANTO SOPRA CONSIDERATO ESCLUDE QUALSIVOGLIA PROFILO DI INCOMPATIBILITÀ DEL GENERALE LUCIANO CARTA IN RELAZIONE ALLE CARICHE DI PRESIDENTE DI LEONARDO E DI EX DIRETTORE DELL'AISE.

IN CONSIDERAZIONE DI QUANTO SOPRA ESPOSTO NON SI RAVVISANO FONDAMENTI ALLA SOSPENSIONE DELL'ISCRIZIONE DELLA SOCIETÀ DAL REGISTRO.

10) DA NOTIZIE CHE ABBIAMO APPRESO DALLA STAMPA, IL CONSIGLIERE INDIPENDENTE NON ESECUTIVO CARMINE AMERICA SAREBBE IL GENERO DI ANGELO FORNARO, TITOLARE DI UN'AZIENDA - LA AR. TER. SRL - CHE RISULTEREBBE ESSERE FORNITRICE DI LEONARDO SPA. IL CODICE DI AUTODISCIPLINA DELLE SOCIETÀ QUOTATE IN RELAZIONE ALLA CORPORATE GOVERNANCE, STABILISCE - AL PUNTO 7 - CHE, TRA LE CIRCOSTANZE CHE COMPROMETTONO O APPAIONO COMPROMETTERE, L'INDIPENDENZA DI UN AMMINISTRATORE CI SAREBBE, ALLA LETTERA H), IL FATTO DI ESSERE "STRETTO FAMILIARE DI UNA PERSONA CHE SI TROVI IN UNA DELLE SITUAZIONI DI CUI AI PRECEDENTI PUNTI", IN PARTICOLARE DELLA LETTERA C): PERSONA CHE "DIRETTAMENTE O INDIRECTAMENTE HA O HA AVUTO NEI TRE ESERCIZI PRECEDENTI UNA SIGNIFICATIVA RELAZIONE COMMERCIALE, FINANZIARIA O PROFESSIONALE CON LA SOCIETÀ O LE SOCIETÀ DA ESSA CONTROLLATE".

AR. TER. RISULTEREBBE ESSERE FORNITRICE DI SOCIETÀ PARTECIPATE DEL GRUPPO LEONARDO COME AGUSTA WESTLAND, ALENIA AERMACCHI E AVIO GROUP S.P.A.

10.1 IN QUALE MISURA IL GENERO DI CARMINE AMERICA HA AVUTO O HA ANCORA UNA SIGNIFICATIVA RELAZIONE COMMERCIALE, FINANZIARIA O PROFESSIONALE CON IL GRUPPO LEONARDO?



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA VALUTATO CHE IL RAPPORTO TRA IL GRUPPO LEONARDO E LA SOCIETÀ AR.TER S.R.L. NON INFICIA L'INDIPENDENZA DEL CONSIGLIERE CARMINE AMERICA.

10.2 PERCHÉ LEONARDO NON RITIENE OPPORTUNO RIMUOVERE IL REQUISITO DI INDIPENDENZA DALLA CARICA DI CARMINE AMERICA?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA N. 10.1.



FONDAZIONE FINANZA ETICA

RISPOSTA DOMANDA N. 1

DIVISIONE ELICOTTERI

CASCINA COSTA; VERGIATE; TESSERA; YEOVIL (UK); AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION (US)

	2017	2018	2019	2020	2021
NUMERO DIPENDENTI	TOT 6.837	TOT 7.340	TOT 7.734	TOT 7.555	TOT 7.595
RICAVI (€ MILIONI) <i>I ricavi riportati fanno riferimento all'intera Divisione Elicotteri</i>	TOT 3.438 (restated)	TOT 3.810	TOT 4.025	TOT 3.972	TOT 4.157
Numero pronti produttivi (solo FAL)	TOT 136	TOT 181	TOT 155	TOT 112	TOT 111

DIVISIONE VELIVOLI

VENEGONO SUPERIORE, TORINO-CASELLE, CAMERI, ALTRI SITI

	2017	2018	2019	2020	2021
ORGANICO (comprensivo di personale in somministrazione)	TOT 6.026	TOT 6.135	TOT 6.179	TOT 6.261	TOT 6.416
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 1.989,2	TOT 2.051,6	TOT 2.021,8	TOT 1.770,9	TOT 3.132,6
APPRONTAMENTI	TOT 723	TOT 554	TOT 403	TOT 228	TOT 234

DIVISIONE ELETTRONICA

BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI, FARNHAM (UK)*, VALENCIA (LEONARDO HISPANIA S.A.U.)

	2017	2018	2019	2020	2021
ADDETTI	TOT 1.512	TOT 1.454	TOT 1.474	TOT 1.486	TOT 1.534
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 472,3	TOT 453,7	TOT 462,1	TOT 512,5	TOT 552
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 167	TOT 84	TOT 122	TOT 114	TOT 120

* Da febbraio 2021 il sito di Farnham non ha più addetti ed attività. Il personale è stato trasferito a Basildon

DIVISIONE AEROSTRUTTURE

NOLA, POMIGLIANO D'ARCO

	2017	2018	2019	2020	2021
NUMERO DIPENDENTI	TOT 2.543	TOT 2.564	TOT 2.525	TOT 2.446	TOT 2.363
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 388	TOT 478,2	TOT 427,4	TOT 263,5	TOT 211,8
PRODUZIONE (QUANTITÀ)	TOT 206	TOT 240	TOT 230	TOT 181	TOT 176

LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GOLBASI

	2017	2018	2019	2020	2021
ADDETTI	TOT 53	TOT 57	TOT 59	TOT 63	TOT 68
RICAVI (€ MIGLIAIA)	TOT 6.844	TOT 10.773	TOT 10.027	TOT 6.626	TOT 8.559
PRODUZIONE (QUANTITA')	TOT 8552	TOT 6575	TOT 3697	TOT 7943	TOT 9311

VITROCISSET

	2017	2018	2019	2020	2021
ADDETTI	TOT 818	TOT 786	TOT 821	TOT 645	TOT 566
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 128,82	TOT 119,04	TOT 106,25	TOT 116,44	TOT 94,7
PRODUZIONE (QUANTITA')	TOT 38	TOT 24	TOT 29	TOT 36	TOT 31

AVIO

	2017	2018	2019	2020	2021
ADDETTI	TOT 688	TOT 789	TOT 840	TOT 851	TOT 1019
RICAVI (€ MILIONI)	TOT 343,8	TOT 388,6	TOT 368,6	TOT 322	TOT 312
NUMERO DI LANCI	Vega*: 3	Vega*: 2	Vega*: 2	Vega*: 2	Vega*: 3
	Ariane 5** : 6	Ariane 5** : 6	Ariane 5** : 4	Ariane 5** : 3	Ariane 5** : 3

* Avio as prime contractor and system integrator

** Avio as strategic supplier of P230 side boosters and turbo pump of liquid engine

LEONARDO DRS

	2017 restated IFRS 15	2018	2019	2020	2021
Revenue (\$ MILIONI)	TOT 1.947	TOT 2.339	TOT 2.729	TOT 2.757	TOT 2.879
EBITA (\$ MILIONI)	146	151	208	202	258
Headcount (approximately)	TOT 5.300	TOT 5.900	TOT 6.200	TOT 6.500	TOT 6.450

ELETTRONICA SPA

	2017	2018	2019	2020	2021
PERSONALE	TOT 742	TOT 738	TOT 753	TOT 749	TOT 771
FATTURATO (€ MIGLIAIA)	TOT 181.865	TOT 201.611	TOT 184.763	TOT 184.366	TOT 275.281
PRODUZIONE (€ MILIONI)	TOT 221	TOT 220	TOT 236,2	TOT 211	TOT 235,6

MBDA

	2017	2017 (restated IFRS 15)	2018	2019	2020	2021
ADDETTI	TOT 1.347	TOT 1.347	TOT 1.407	TOT 1.441	TOT 1.497	TOT 1.590
RICAVI (€ MILIONI)	TOT 417,5	TOT 286,7	TOT 316,1	TOT 393,2	TOT 370,8	TOT 685

ORIZZONTE SISTEMI NAVALI

	2017	2018	2019	2020	2021
ADDETTI	TOT 68	TOT 63	TOT 64	TOT 62	TOT 71
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 445	TOT 323	TOT 471	TOT 611	TOT 609
PRODUZIONE (QUANTITA')	TOT 2 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 1 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 1 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 2 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 1 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari

LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY COMPANY: SOCIETÀ INATTIVA

